

## **El movimiento piquetero en Argentina 2001**

Julio César Repetto Belloni

### Introducción

El periodo analizado de los eventos en Argentina, parte de considerar las implicancias de las decisiones, que los sucesivos gobiernos adoptaron de política económica y que provocaron cambios sociales negativos muy profundos, en vastos sectores.

Todo lo cual, fue causante de una situación conflictiva, que se convirtió en la condición necesaria, para la generación de una variedad de formas de participación cívica, por fuera de las instituciones de mediación política tradicionales, como los partidos y sindicatos.

En este sentido, las políticas adoptadas, junto a las prácticas de los políticos profesionales, comprendieron un verdadero cambio social, generador de modificaciones, que por su profundidad y alcance, dieron pie a una situación de oportunidad<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> En este trabajo se aplicará un modelo analítico que combinará las tres vertientes del estudio de los movimientos sociales contemporáneos: la llamada oportunidades políticas que aquí denominaremos situación oportuna por que nos parece más adecuada a nuestro idioma, la segunda es la estructura de movilización y la tercera el proceso enmarcador. En base a lo

La escenario permitió identificar dos ámbitos: uno de índole objetivo, que tiene que ver con las condiciones concretas provocadas en la sociedad y el otro, subjetivo, porque refiere a la significación, que los actores le fueron atribuyendo, la cual construye el enmarque y la acción colectiva facilitó la germinación de una identidad común.

En los actores antimodelo es posible identificar dos sectores: los independientes que comprendieron a autoconvocados y orgánicos y los dependientes que agruparon a sindicalizados y partidizados.

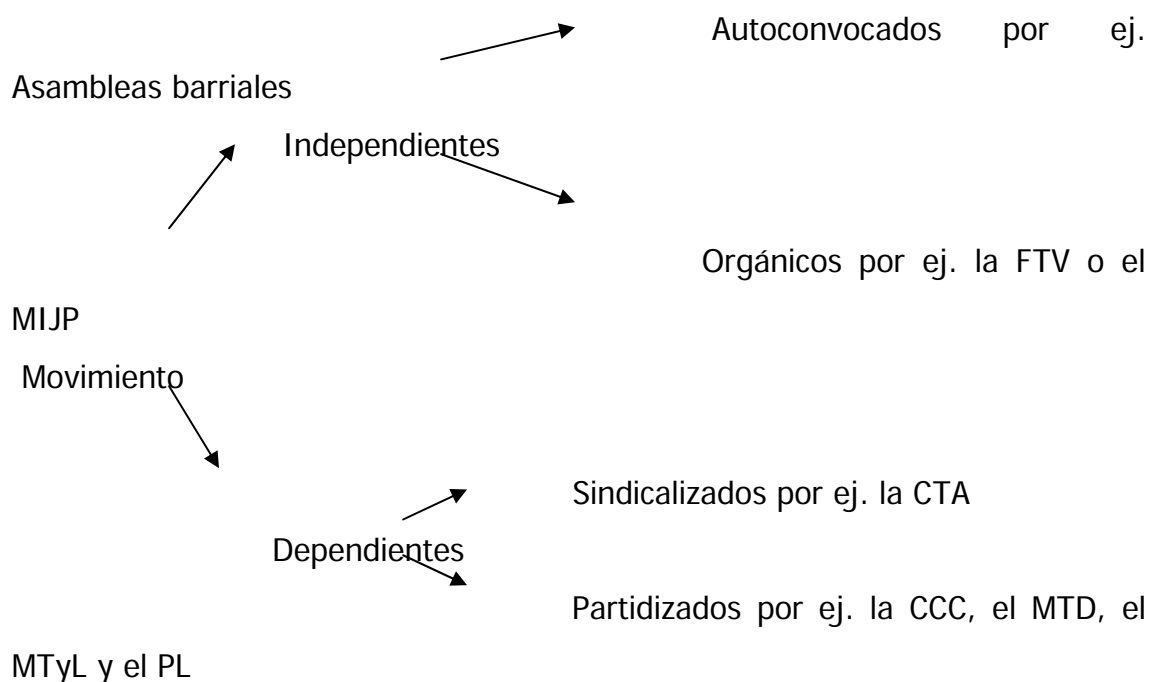
Los independientes fueron de carácter autónomo de cualquier institución u organización formal (partidos, sindicatos, iglesia, uniones vecinales, etc.) y/o en franco rechazo de las mismas, con funcionamiento democrático para tomar decisiones (asambleario) y los orgánicos en cambio si se estructuraron dando lugar a formaciones más perdurables en torno a líderes de militancia política, social o sindical.

Los dependientes se ajustaron a las formas tradicionales de hacer política, es decir estaban vinculados y/o fueron expresión de instituciones partidarias o sindicales minoritarias.

---

planteado en el texto de Doug Mc Adam . La situación oportuna refiere a los factores del entorno político (sistema político), la estructura de movilización a las formas de organización de los contestatarios y el proceso de en marque a los mecanismos de interpretación de la situación por los afectados, a este último aspecto nosotros incorporamos la idea de construcción de identidad desarrollada por Melucci.

### Gráfico N° 1: Movimiento piquetero (componentes)



La integración del colectivo será plural, con individuos provenientes de distintos estamentos sociales y actividades, contendrá subgrupos y hasta organizaciones, el vínculo estará dado por la construcción de una identidad común, ser perjudicatarios de las políticas del gobierno.

Las acciones emprendidas fueron muy creativas, por fuera de las acostumbradas y llegarán a cuajar en el 2001, reuniendo un colectivo de actuación común, de fuerte incidencia en el espacio público de entonces<sup>2</sup>.

El movimiento fue fruto del agregado de núcleos de independientes y dependientes, quienes luego de un largo proceso de desarrollo separado, y lenta identificación, construirán una identidad compartida que da lugar a un solo actor reunido de carácter movimientista que tomará el nombre de piqueteros.

---

<sup>2</sup> Para más detalle de características de los nuevos movimientos sociales, ver Julio Repetto Belloni, "La participación política en un escenario neoliberal contemporáneo. La situación en Mendoza", ps. 181 y ss.

El colectivo tendrá una corta duración, para luego, volver a fracturarse en múltiples actores asociados, donde algunos seguirán demandando, otros serán cooptados y el resto desaparecerá<sup>3</sup>.

#### El modelo de los ´90 y la politización<sup>4</sup>

Las políticas neoliberales aplicadas por el presidente electo Menem (1989-1999) y continuadas por sus sucesores, con distinto grado de ortodoxia, fueron de un impacto tal, que generaron un verdadero cambio en las condiciones sociales de la mayoría de los ciudadanos.

El ámbito objetivo del proceso, comprendió al conjunto de políticas públicas adoptadas, cuya matriz fue el llamado modelo de los ´90 y sus consecuencias.

Las disposiciones fueron estimuladas por entonces, desde dos frentes; desde lo externo por factores del ambiente occidental pro liberal y la posición de carácter dependiente del país, dentro de la globalización, y en el orden interno, por una alineación ideológica del peronismo menemista con las mismas.

En el escenario internacional, tenemos como antecedente, que a fines de la década del 80, la producción económica del núcleo fordista, del capitalismo organizado (correspondiente a la etapa previa a la crisis de los 70) se vio desplazada por el llamado posfordismo, caracterizado por la unificación de los mercados y la expansión planetaria del sistema capitalista<sup>5</sup>.

El panorama mostró un estado de creciente concentración de riqueza, con primacía de la inversión especulativa sobre la productiva. Dando lugar a la implementación de una nueva organización de la producción, que asumió como estructural la desocupación de más del 30 % de la fuerza activa de trabajo<sup>6</sup>.

---

<sup>3</sup> La información sobre los piqueteros proviene de dos fuentes: una es el trabajo de Mariano Pacheco "Del piquete al movimiento: Parte 1 de los orígenes al 20 de diciembre del 2001" y la otra son entrevistas efectuadas a un dirigente de Mendoza del grupo Barrios de Pie (Alejandro Orellana) que integró el movimiento piquetero en Repetto Belloni J., op. cit. p.195 y ss.

<sup>4</sup> Repetto Belloni, J., op.cit, p. 36 y ss.

<sup>5</sup> El modelo anterior agrupaba la producción en torno al eje de la industria pesada, metalmecánica, química, eléctrica y del acero y con las finanzas, servicios y distribución, subordinados a la función productiva industrial.

<sup>6</sup> Quiroga, A.; "El trabajo como condición de vida", en Lozano C (comp.), p. 185.

La situación socioeconómica general, para nuestros países, con una fuerte dependencia de las inversiones externas y debilidad para producir recursos propios, les provocó un golpe mayor.

La globalización en la región se manifestó, con un desequilibrio de la balanza de pagos y dificultades serias para hacer frente a la deuda externa, frente a un retraimiento del financiamiento proveniente de los organismos mundiales.

En función de los intereses de los países centrales, para facilitar el acceso a fondos, las instituciones financieras internacionales empezaron a presionar, para que en los países periféricos se dismantelara el modelo de Estado keynesiano y las economías cerradas.

La respuesta, desde Latinoamérica fue someterse al apremio y adoptar medidas que apuntaron, a retirar al Estado de la producción-provisión de bienes-servicios, a través de la desregulación de las actividades económicas, privatización de empresas estatales, estímulos a las inversiones privadas, en todos los sectores, el sostenimiento de una economía abierta y aplicación de medidas de precarización de los contratos de trabajo.

En la Argentina, por entonces, el primer gobierno democrático post-dictadura de Raúl Alfonsín (1983-1989), concluyó su mandato, unos meses antes de lo que correspondía, a causa de la crisis económica, la cual mostró, entre otros indicadores: una gran hiperinflación, fuerte endeudamiento externo, alto déficit fiscal y corrida cambiaria hacia el dólar<sup>7</sup>.

En este escenario caótico, asumió el gobierno de Menem, a mediados del 1989 y adoptó una orientación marcadamente distinta a la tradicional peronista, poniendo en marcha un modelo económico, que se inicia con lo que denominó REFORMA DEL ESTADO.

El modelo excedió la presidencia del riojano y presentó varias etapas: la primera fue de instauración, abarcando los años 1989 a 1994. La segunda, entre 1994 a 1999, fue de primeras fisuras y politización de núcleos dispersos y la tercera de crisis y de configuración del movimiento piquetero, entre los años 1999 al 2001.

---

<sup>7</sup> La inflación en julio de 1989 era del 192% y se proyectaba un acumulado de 5.000% ese año, en Borón, A.; "Democracia y ciudadanía", en Silvia Gaveglia y ot. (comp.), p. 59.

## **La instauración del modelo y una sociedad conforme (1989-1994)**

La etapa inicial del proceso, en su carácter objetivo, arrancó con una serie de normas, las cuales fueron las que institucionalizaron los cambios a introducir<sup>8</sup>.

Lo primero fue definir un marco legal, el cual declaró una emergencia en la prestación de los servicios públicos y el Congreso nacional, delegó en el Ejecutivo, una serie de facultades propias<sup>9</sup>.

El paquete de leyes le permitió al Presidente, disponer que hacer con todos los entes estatales, a través de programas específicos<sup>10</sup>.

Las regulaciones habilitaron al gobierno, para intervenir y privatizar las entidades, que estaban en manos del Estado<sup>11</sup>.

A partir de estas medidas, de marcado tinte neoliberal, se comenzó el proceso de concesión-privatización<sup>12</sup>.

En el lapso que fue desde 1991 a 1993, en el ámbito nacional, se condensaron la mayoría de las políticas de privatización y racionalización del sector público, acompañado de un proceso de desindustrialización.

En este estadio del cambio, se produjeron algunos beneficios económicos, favoreciéndose al sistema financiero, de modo que, la situación económica parecía positiva, en la medida que, se logró controlar la inflación.

Lo cual hacía que las representaciones empresariales, festejaron los beneficios recibidos por sus miembros, con el nuevo esquema económico.

---

<sup>8</sup> Leyes de: "Reforma del Estado", N° 23696 y de "Emergencia económica", N° 23697

<sup>9</sup> Las normas le otorgaron al Ejecutivo las atribuciones para que produjera intervenciones de los entes, empresas y sociedades de propiedad exclusiva del Estado nacional y/o de otras entidades del sector público nacional de carácter productivo, comercial, industrial o de servicios públicos.

<sup>10</sup> "Programa de racionalización de Sector Público Empresario" y "Programa de privatizaciones"; en los cuales se definía la intervención de los entes con el objeto de reorganizarlos, reestructurarlos y/o transformarlos o privatizarlos y la modificación de su tipicidad jurídica, se establecen mecanismos para la privatización total o parcial o liquidación, comenzándose en forma inmediata con el área de energía, transporte y comunicaciones. Los entes podían ser privatizados, transferida su titularidad, constituir sociedades, reformar sus estatutos societarios, disolverlos, otorgarles licencias, permisos y concesiones.

<sup>11</sup> Ley N° 23696, art. 15, inc. 12.

<sup>12</sup> Entre las prestadoras de servicios públicos podemos mencionar por ejemplo: Empresa nacional de telecomunicaciones, Empresa nacional de correos, Gas del Estado, Agua y energía eléctrica, Ferrocarriles argentinos, Aerolíneas argentinas, etc.

Los principales referentes de la producción, comercialización y financieros, expresaban públicamente, en cuanto medio tenían la oportunidad, su beneplácito con el modelo implementado.

Las instituciones que defendían los intereses de los trabajadores, mayoritariamente alineadas al peronismo, acompañaron el proceso de privatización.

En cuanto a las organizaciones de comunicación masivas, siguieron una orientación similar a la de todos los otros sectores empresariales, en cuanto a: una estandarización de sus productos, fueran mensajes culturales, informativos o de entretenimiento, una racionalización comercial en la distribución y consumo, y una tendencia a la concentración y expansión geográfica<sup>13</sup>.

En consonancia, con el primer aspecto, antes mencionado, asumido por los mass media nacionales, la reforma del Estado favoreció la unificación de diferentes medios, con la modificación de varios artículos de las normas que lo prohibían.

De modo que, el gobierno favoreció fuertemente algunos grupos económicos comunicacionales, al posibilitar el paso a manos privadas de varias empresas, dando por resultado la constitución de los primeros multimedios<sup>14</sup>.

En consecuencia el sistema político aparecía fortalecido desde la actuación del justicialismo y el principal partido de la oposición había quedado disminuido, por su último desempeño en el mandato de Alfonsín.

De manera que, en el Congreso los proyectos enviados por el Ejecutivo, contaron con el acompañamiento suficiente para imponerse.

Mientras todo esto ocurría en el espacio político, económico y laboral, en el orden social comenzaban a gestarse algunos cimientos de nucleamientos de desfavorecidos y opositores<sup>15</sup>.

---

<sup>13</sup> Para este tema se puede consultar Cándido Monzón "Opinión pública, comunicación y política".

<sup>14</sup> Por ejemplo, en el año 2004, el panorama nacional mostraba dos grandes oligopolios que manejaban casi el 75% de la información circulante: uno integrado por Canal 13, Clarín y Radio Mitre, y el otro por Editorial Perfil y Telefé Buenos Aires. Belinche, M. y ot.; "Medios, política y poder", ps. 20 a 26.

<sup>15</sup> Por ejemplo, en el conurbano bonaerense, más precisamente en la Matanza, como parte de los procesos de toma de tierras e instalación de asentamientos precarios de los '80.

En el conurbano bonaerense, como La Matanza se desarrollaron diversas formaciones comunitarias, entre ellas, en algunos barrios y asentamientos, se desarrollaron focos de la Federación de Tierras Vivienda y Hábitat (FTV), inscrita como Asociación Civil Fuerza de los Trabajadores, por la Tierra, la Vivienda y el Hábitat, liderada por D´Lia<sup>16</sup>.

En el ámbito político, entre sectores minoritarios antiliberales, encontramos a la llamada Corriente Clasista y Combativa (CCC), extensión del Partido Comunista Revolucionario (sector maoísta), que tenían como uno de sus referentes a Juan Carlos Alderete, quien provenía de las tomas y asentamientos, de la década de los ´80<sup>17</sup>.

En el universo de los trabajadores, no todos estaban conformes, así surgió en 1991, la Central de Trabajadores Argentinos (CTA), como Congreso de Trabajadores Argentinos enfrentada al gobierno y por fuera de la confederación oficialista de entonces.

En este mismo espacio sindical, pero dentro de la CGT oficialista (menemista) se desarrolló una rama rebelde, liderada por el camionero Hugo Moyano.

Además, entre los afectados, encontramos al Movimiento Independiente de Jubilados y Pensionados (MIJP), liderados por Raúl Castells, quienes comenzaron en el año 1993, a realizar movilizaciones, reuniéndose en la plaza de Congreso, para exigir por los derechos de los mayores, el enojo se agudizó con la instauración de las AFJP<sup>18</sup>.

En esta etapa de proceso estos núcleos disidentes sectoriales, no produjeron repercusión, ni adhesión en la opinión pública generalizada.

El apoyo momentáneo al oficialismo, hizo que frente a la proximidad de las elecciones presidenciales del ´95, el menemismo pergeñó modificar la Constitución para obtener la reelección del primer mandatario.

---

<sup>16</sup> La entidad será parte de los independientes orgánicos demandantes territoriales, ver gráfico p. 1.

<sup>17</sup> Este grupo formará parte de los dependientes partidizados, de fuerte actividad contra el modelo, ver gráfico p. 1.

<sup>18</sup> El ente integrará el sector de los independientes orgánicos demandantes temáticos, ver gráfico p.1.



Luego de varias reuniones partidarias se acordó, lo que luego será llamado el Pacto de Olivos, donde se decidió introducir en la nueva constitución, una habilitación a una sola reelección, acortar el mandato a 4 años y elección directa con ballottage.

En el espectro partidario se produjo una fractura en el PJ, donde un sector descontento con Menem y sus políticas neoliberales, formó una asociación denominada Frente Grande, para competir en las elecciones<sup>19</sup>.

En los comicios desarrollados el 3 de octubre se observó, que la mayoría de la sociedad, estaba de acuerdo con las políticas desarrolladas, en la medida que el PJ obtuvo un 42,46% de apoyo para el congreso nacional y en el arco opositor, el mejor posicionado fue el radicalismo con un 30,23%.

De manera que, el perjuicio del modelo fue percibido y expresado por núcleos minoritarios y las expresiones de descontento de estos sectores eran vistas como extravagante, en el imaginario social general.

Por lo tanto, las condiciones como situación oportuna no eran aún propicias, para el enmarque ciudadano y la identidad de perjudicatarios, aún no se habían desarrollado.

### **Los primeros perjuicios y el inicio del descontento (1994-1999)**

En este estadio, se produjo el estallido del modelo neoliberal, instaurado en la mayoría de los países de la región, dado que sus economías abiertas, no estaban en condiciones de enfrentar el déficit en la balanza comercial externa y financiero estatal. Porque las políticas económicas, a mediados de los '90, produjeron una caída en la capacidad de pago de deuda internacional y por ende, una mayor necesidad de endeudamiento<sup>20</sup>.

La crisis demostró la alta vulnerabilidad del esquema, sustentado en un panorama de AJUSTES-REAJUSTES endémicos, funcionando en base a marchas y contramarchas.

---

<sup>19</sup> Sin embargo no tuvo mucho éxito porque sólo consiguió dos diputados por la Capital y uno en Buenos Aires.

<sup>20</sup> Primero fue el caso de México, luego Brasil, Argentina y Chile, en todos ellos se produce un freno brusco al crecimiento y la aparición de síntomas importantes de recesión, junto a la agudización de alto índices de desempleo.

Para agravar aún más el escenario, se dio un freno en el crecimiento del PBI y comenzó un proceso recesivo.

El foco de la problemática política estuvo, en que las medidas gubernativas, no lograron resolver la cuestión estructural de la situación económica, que tuvo como eje, el aspecto financiero.

En este período, comienzan algunos sectores afectados y a aparecer los primeros elementos favorables a una situación de oportunidad.

En el mundo económico, el sector empresarial, preocupado en ver afectado el status quo que los beneficiaba, sobre todo los interesados en las privatizaciones, plantearon la necesidad de contar con recaudos especiales para hacerse cargo de las empresas y servicios públicos, donde la cuestión de las condiciones laborales de sus trabajadores era un tema urticante.

En consonancia, el Ejecutivo mandó al Congreso un proyecto, que los legisladores mayoritariamente apoyaron, sancionando la ley llamada de FLEXIBILIZACIÓN laboral, que trajo como resultado concreto, un proceso de destrucción neta de puestos de trabajo, con itinerarios negativos, en materia de evolución del pleno empleo, porque creció el desempleo y la subocupación<sup>21</sup>.

La situación se complementó con la tercerización externa y como consecuencia, los que eran parte de la empresa adquirieron una cierta estabilidad, pero con salarios sujetos a rendimiento y los que estaban fuera quedaron precarizados y con sueldos magros.

El modelo, en su proceso privatizador comprendió varias empresas del Estado, entre ellas las dedicadas a producción de hidrocarburos, gas y carbón.

El paso a manos privadas afectó a sus empleados y en muchos casos, a las poblaciones que dependían de esas actividades en la provincias petroleras, gasíferas y carboníferas.

En esta arremetida, contaron con el acompañamiento de los principales referentes sindicales, favorables a las privatizaciones y no de las bases de los

---

<sup>21</sup> Sólo se observó excepcionalmente una leve recuperación de puestos de trabajo a partir de 1996 y que duró poco tiempo.

trabajadores, quienes se vieron afectados en su continuidad y condiciones laborales<sup>22</sup>.

Las políticas laborales del gobierno trajeron como resultado, un continuo avance del desempleo, que en el sector público se inició con las privatizaciones y en el privado con la flexibilización y caída de la actividad económica.

En la gestión menemista, la política social apuntó a la focalización, privatización y descentralización, produciendo una transferencia al tercer sector de los gastos considerados improductivos como los referidos a servicios sociales<sup>23</sup>.

La secuela fue un incremento de las demandas de políticas sociales reparadoras, las cuales, por la descentralización impactaron, en un primer momento, principalmente en los niveles de gestión local.

En esta atmósfera se tornó relevante la condición de *desocupado*, que reunió a aquellos expulsados del mercado de trabajo y que no encontraron ninguna posibilidad de reinsertarse, ni siquiera como precarios.

La segunda etapa del proceso del modelo, mostró que las medidas gubernativas reformistas dibujaron una escenografía, en donde los llamados AJUSTES continuos, fueron produciendo un paulatino deterioro de los servicios públicos, que aún quedaban en manos del Estado, sobretudo la salud y educación. Además, de una pérdida en la capacidad adquisitiva de una gran parte de los ciudadanos, en este caso de los empleados públicos y pasivos, con lo cual se aumentó el empobrecimiento generalizado y agudizó la recesión<sup>24</sup>.

A este síntoma económico inicialmente negativo, le siguió un paulatino agrietamiento en el sistema político, sin embargo en las elecciones presidenciales de 1995, ganó Menem con un 49,94%, seguido por el Frente Grande con un 29,30% de los votos y la UCR con Massaccesi con un 16,99%.

---

<sup>22</sup> Por ejemplo el caso de Yacimientos Petrolíferos Fiscales que contaron con el apoyo de sus representantes sindicales.

<sup>23</sup> Isuani, Alberto; "Política social y dinámica política en América Latina. ¿Nuevas respuestas para viejos problemas?" ps. 112 y ss.

<sup>24</sup> Según la última medición de los organismos oficiales correspondiente a mayo de 1996, el índice de desocupados alcanzaba el 16,5%.

En este panorama, de dificultad económica y social en el año 1996 la CTA consolidó su línea de construcción y organización, centrada en la clase obrera, tanto ocupados, como desocupados y jubilados.

La entidad, se destacará por su enfrentamiento a las políticas de ajuste y flexibilización laboral de Menem, así como las aplicadas al sistema de seguridad, en perjuicio de los jubilados y pensionados.

Por entonces, fue cuando comienzan a extenderse los reclamos y generarse diversas formas territoriales de autoayuda<sup>25</sup>.

Los espacios servirán como ámbitos vecinales para la discusión y toma de decisiones, de acciones reivindicatorias barriales, a las autoridades locales, muchas de las cuales darán lugar a las Coordinadoras de Trabajadores Desocupados, luego Movimiento de trabajadores desocupados (MTD)<sup>26</sup>.

El gobierno de Duhalde, al tanto de las dificultades, implementó planes asistenciales en la provincia de Buenos Aires, entre ellos el llamado Mansaneras, que entregaba alimentos en los barrios más humildes del conurbano, a través de las punteras políticas del PJ.

El día del trabajador y feriado nacional, del año 1996 se produjeron las primeras manifestaciones públicas de varios grupos de descontentos.

El Movimiento de Trabajadores Desocupados, decidió participar de la movilización a la Plaza de Mayo, el día de los trabajadores, así entre la multitud que se dirigió a protestar contra las políticas de Menem, apenas se hacía visible un puñado de hombres, mujeres y niños que portaban una bandera argentina, con una inscripción en negro *Movimiento de Trabajadores Desocupados*, en demanda de trabajo y dignidad<sup>27</sup>.

En simultáneo, pero sin contacto con los anteriores, la Federación Trabajo y Vivienda (FTV) y la Corriente Clasista y Combativa (CCC) coordinan hacer una

---

<sup>25</sup> Así en Buenos Aires, en La Matanza, se desarrollaron múltiples organizaciones de asistencia vecinal, como por ejemplo, cooperadoras escolares, de costura, cooperativas para hacer pan, viviendas, guarderías, comedores escolares, centros de salud y organizaciones de carácter reivindicativo barrial. Por lo tanto, venía siendo un ámbito fértil para el trabajo de varios grupos de activistas políticos, sindicales y sociales (nodos), tal y como ya se adelantó en la primera etapa.

<sup>26</sup> En realidad, por entonces no constituían un movimiento, ya que no reunían las características de los mismos, no eran un colectivo organizado, sino un agregado de comisiones barriales, unidas por coleccionar desocupados.

<sup>27</sup> Pacheco, M., op. cit., p. 12

olla popular, en San Justo, en reclamo de ayuda alimentaria, dándose los primeros pasos de acercamiento entre ellos, para transitar un camino que luego los encontrará siempre juntos y con la CTA.

Mientras esto pasaba en Buenos Aires, en la provincia de Neuquén, en Cutral-Co y Plaza Huinul, Yacimientos Petrolíferos Fiscales tenía un importantes emprendimiento, que era la principal actividad económica para la mayoría de sus pobladores.

En el proceso de privatización se había quedado una gran cantidad de personal sin trabajo, así que en junio ex empleados de YPF (estatal), junto a familiares y vecinos de Cutral Co y Plaza Huinul, casi un millar de personas bloquearon las vías de acceso a la zona, durante 7 días y 6 noches.

El mandatario cedió a la presión y firmó con Laura Padilla, vocera de los piqueteros un acuerdo, concediéndoles planes asistenciales.

En Cutral-Co se produjo el inicio del piqueterismo, como praxis de reclamo social, que luego se generalizará y dará nombre al movimiento anti modelo.

En esta instancia política los medios masivos de comunicación reflejaron los principales sucesos como el de Cutral-Co, que sirvió como elemento de presión a las autoridades de la Provincia a favor de los reclamantes.

La publicitación en los medios nacionales al resto del país, funcionó como difusor de la nueva praxis de politización, que más adelante se generalizará.

En el año **1997**, se aumentará la activación cívica de los autoconvocados y de los orgánicos, aunque todavía por separado, favorecidos por la oportunidad que generó la crisis del proceso político y económico.

Por entonces, los indicadores económicos del modelo eran francamente negativos (dimensión objetiva), además para la mayoría de la opinión pública estaba claro que esto producía el perjuicio social. La combinación de los dos aspectos, acompañado de un debilitamiento fuerte de elementos del sistema político y de las elites, crearon las condiciones para un creciente descontento social y mejora de las oportunidades de activación cívica.

El 12 de abril ex trabajadores de YPF neuquinos y sus familias vuelven a realizar un corte de ruta, en Cutral-Co, con pedidos al gobierno provincial, quien decide esta vez, no acceder y ordena reprimir disolviendo la protesta, con

el lamentable saldo de la muerte de una de las manifestantes, Teresa Rodríguez.

El crimen genera una gran indignación popular, tal es así, que da lugar a que algunos de los grupos que integraban el Movimiento de Trabajadores Desocupados adoptará su nombre<sup>28</sup>.

Por ejemplo, en junio dos grupos dependientes partidizados de izquierda tomaron el nombre de Movimiento de Trabajadores Desocupados Teresa Rodríguez (MTD-TR) y organizaron un corte de ruta y movilización en reclamo de Planes sociales, al gobierno de la provincia de Buenos Aires y los obtienen<sup>29</sup>.

La acción marca el inicio de una estrategia de orgánicos y algunos de los dependientes (FTV) de ir desempoderando a los punteros políticos barriales del gobierno, quienes manejaban clientelariamente la asistencia social, que consistía en un monto fijo de dinero, en el orden nacional (Plan Trabajar de Menem) y bonaerense (Jefes/as de Duhalde).

En el norte, en Tartagal y Mosconi provincia de Salta, se realizaron asambleas populares, con familiares y vecinos, que hicieron piquetes, en reclamo de la generación de empleos genuinos, para ex trabajadores de YPF a las empresas privadas (Repsol, Refinol, etc.), que explotaban el petróleo en la zona<sup>30</sup>.

El fruto de estas acciones fue que se conformaron algunas organizaciones de desempleados provinciales, así nace el Movimiento de Desocupados del Chaco (MT-CH) y la Unión de Trabajadores Desocupados de Salta (UTD-S) que luego se vincularán con los bonaerenses.

Por su parte, en el sistema político el oficialismo comenzó a perder apoyo, porque las medidas adoptadas afectaron algunas actividades económicas, con lo cual se abrió una fisura en el empresariado y algunos personajes económicos y sindicales empiezan a dejar de acompañar al gobierno.

La incipiente crisis económica con fuerte baja en la publicidad privada y propaganda oficial, repercute también en las empresas mediáticas, así

---

<sup>28</sup> El MTD-TR se forma en junio de 1997 con base en Mar del Plata y Florencio Varela, con activistas de la Juventud Guevarista, ex militantes del Partido Revolucionario de Trabajadores y militantes cristianos cercanos a la teología de la liberación de la parroquia de Nuestra Señora de las Lágrimas de Francisco Solano Quilmes.

<sup>29</sup> Pacheco M., op. cit., p. 14

<sup>30</sup> Marisa Gallego, "Historia Latinoamericana 1700-2005. Sociedades, cultura, procesos políticos y económicos", p. 485.

aparecerán algunos medios gráficos y programas capitalinos, que adoptarán un estilo confrontativo con los políticos<sup>31</sup>.

La nueva orientación fustigadora, en el caso de la televisión, no sólo comprendió a los programas específicamente políticos, sino a algunos de entretenimiento, que incorporaron a personajes que los representaban o directamente a dirigentes del momento y temas de política.

En cuanto a los políticos oficialistas, su presencia la utilizaban para ironizar su actuación o ponerlos en situaciones comprometidas que los ridiculizaban, con preguntas mordaces y directas, y en el caso de representaciones se realizaban escenificaciones, con disfraces, imitaciones y sketch<sup>32</sup>.

Los periodistas y conductores, con ese giro a un estilo más agresivo, interpretaron un estado de ánimo generalizado en la opinión pública mayoritaria.

Por lo tanto, se va consolidando un clima de configuración (dimensión subjetiva) que enmarca de manera creciente el desprestigio de los políticos profesionales y consecuente proceso de rechazo de la gente, a las formas de involucramiento político tradicionales, mediada por esos dirigentes<sup>33</sup>.

En este sentido, se amalgamó una conjunción, entre un estado de la opinión pública generalizado y la acción de los medios de comunicación, que se fueron reforzando mutuamente, en un proceso de sinergia.

En este espacio, el principal partido de la oposición (UCR), aprovechó el debilitamiento del oficialismo para recuperar liderazgo y concentrarse en la dimensión ética de la política, marcando la necesidad de la transparencia en la función pública. Algunos de sus dirigentes realizaron denuncias de corrupción, que fueron receptadas por los medios y el tema se convirtió en el eje principal para enfrentar al gobierno.

Las circunstancias potenciaron a los políticos profesionales libres de sospechas, opositores al gobierno, quienes afianzaran asociaciones políticas con

---

<sup>31</sup> El cambio de rumbo también involucró otros medios como la prensa (diarios y revistas) así como algunos programas radiales, pero tal como está probado es la T.V. la que cuenta con un mayor número de público y por lo tanto es la que repercute masivamente.

<sup>32</sup> Por ejemplo CQC y Video Mach, entre otros.

<sup>33</sup> Por entonces, la sociedad civil se caracterizaba por una fuerte tendencia a politizarse directamente y exigir transparencia con una actitud de control ciudadano sobre los políticos. Ver Repetto Belloni, J., op. cit., ps. 68 y ss.

vistas a las elecciones, enarbolando la bandera de la lucha contra la corrupción y el clientelismo gubernativo<sup>34</sup>.

El escenario presentó al momento de las elecciones, de parte de la sociedad, una conjunción entre el rechazo al oficialismo y a los dirigentes profesionales. Tanto para el estrato de excluidos, quienes los culpaban de su precariedad, como para la clase media alta, que los responsabilizaba de sus crecientes dificultades económicas.

En consecuencia, los resultados del proceso electoral mostraron un enérgico movimiento de repulsa a los políticos profesionales, la cual se expresó en un muy alto índice de ausentismo y los votos positivos en la mayoría de los casos fueron para los candidatos contrarios al gobierno.

Por ejemplo, en estas elecciones se presentó el FREPASO, que se unió a la UCR formando la Alianza por el Trabajo, la Justicia y la Educación, en las cuales obtuvo la mayoría de las bancas alcanzando un 49,97% de los sufragios, frente al PJ, con 36,33%<sup>35</sup>.

En esta instancia comienza a tomar cuerpo la posibilidad de una polarización en el bloque partidario. Lo cual implicó un debilitamiento en la corporación de los políticos profesionales y el liderazgo de Menem, facilitando el protagonismo de nuevos actores políticos y la movilización ciudadana.

En este ambiente, se produce una gran activación de los autoconvocados, en diferentes puntos del país, con cortes de ruta y movilizaciones importantes en Neuquén (Cutral-Co), Córdoba (Cruz del Eje), Salta (Tartagal), Jujuy y Río Negro, entre otros.

De modo que, la situación del año 1997 presentó condiciones de oportunidad cívica: por un desprestigio de la política tradicional, dada por un agotamiento de las instituciones partidarias tradicionales (PJ y UCR), del liderazgo del PJ (fortalecimiento de la oposición) y el monopolio gubernativo para catalizar las demandas sociales a través del clientelismo; otro elemento fueron las

---

<sup>34</sup> Por ejemplo el Frente Grande que venía amalgamando peronistas y otros no afines al menemismo desde 1993, van sumando otros partidos opositores al gobierno.

<sup>35</sup> El FREPASO estaba integrado por los partidos Frente del Sur, PAIS, el Frente Grande, el Demócrata Cristiano, el Intransigente, el Socialista, el Comunista, el Humanista (sector) y el Justicialista (sector). El frente se mantendrá hasta el año 2001 junto a la UCR en la Alianza que llegó a la presidencia en el 1999 con De la Rúa y vice con Chacho Álvarez.



dificultades económicas que afectaron al empresariado y consecuentemente al consumo y por último una posición muy crítica al gobierno de los mass media que armonizó con la opinión pública desfavorable a los políticos profesionales. Todo lo cual, favoreció la instalación de una situación oportuna que facilitó la agudización de la activación ciudadana y su optimización, alcanzando diversos niveles de asociatividad y mejora en su organicidad, para el éxito del logro de sus objetivos, es decir para mejorar la estructura de movilización.

En este universo encontramos formas de actuación de cada conjunto por separado y el uso de un tipo de praxis privilegiada (el piquete), que consistió en la quema de neumáticos y la vigilia de hombres, mujeres y niños obstruyendo la circulación vehicular, en demanda de respuesta o hasta que fueran desalojados por la fuerza.

En estos tiempos, estos grupos tuvieron en común su pertenencia territorial, el desarrollo de solidaridad a partir de las acciones conjuntas y a partir de esas prácticas, la construcción de una identidad, como trabajadores desempleados.

Los orgánicos y dependientes que reunían a desocupados y excluidos, también compartieron la realización de reclamos de carácter concreto (planes sociales, alimentos, etc.), para la resolución puntual de sus necesidades inmediatas y el uso casi exclusivo del corte de ruta, pero no se reconocían, aún como piqueteros<sup>36</sup>.

Los diferentes núcleos fueron registrando como el eje de su problema el ser desocupados y esto, como un problema estructural y el trabajo como elemento dignificador<sup>37</sup>.

Algunos grupos de los orgánicos, recurrieron además del corte, a otras estrategias de protesta-demanda, como las ollas populares, movilizaciones a organismos de gobierno y demás, si bien unas fueron reprimidas, la mayoría lograron una respuesta favorable<sup>38</sup>.

Otro carácter de este tiempo fue la organización de grupos primarios afines, que luego dieron lugar a colectivos más estructurados, en algunos casos de

---

<sup>36</sup> Durante todo el año 1997 se produjeron 140 cortes.

<sup>37</sup> Pacheco, M. op. cit., p. 15.

<sup>38</sup> Por entonces existían planes asistenciales aplicados por la Nación que era el Plan Trabajar y la provincia de Buenos Aires el plan Barrios Bonaerenses.

nivel secundario, los cuales adoptaron un nombre nuevo, lo que evidenció un cambio, una toma de postura y la presencia de un estado de solidaridad y construcción de identidad ampliada, todo lo cual, les otorgará un mayor poder de presión.

En el año **1998** se agudizan las dificultades económico-sociales (dimensión objetiva), con mayor impacto en los desocupados y empobrecidos, que por entonces eran atribuidas a las políticas del gobierno. Es decir, que avanzó el proceso de enmarque como excluidos, quienes habían interpretado su privación relativa como un producto del modelo oficial, por lo tanto cuajó la dimensión subjetiva, con una significación de que los políticos profesionales eran responsables de la situación negativa que los aquejaba.

Las estrategias de acción en contra del modelo neoliberal, ya venían siendo desarrollada por orgánicos, sobre todo desde grupos de izquierda, quienes estaban asentados con importantes desarrollos territoriales, en diferentes barrios del conurbano bonaerense.

En el sector el año se caracterizó por los cambios de agrupamientos y de posicionamientos entre los diversos conjuntos que los integraban, con asociaciones y desmembramiento de algunos<sup>39</sup>.

Para los vinculados, este año será favorable, en la medida que los encontró muy consolidados, cada uno en sí, de la mano de una construcción de índole personalista indiscutida y desde allí van solidificando asociaciones entre ellos y con otros grupos.

A las variantes de relacionamiento y fortalecimiento de cada uno, se debe agregar que se producen importantes modificaciones, en las tácticas de los dirigentes de algunos núcleos, quienes van fortaleciendo ciertos liderazgos, para pasar a una trascendencia nacional.

Por su parte, en los autoconvocados, sobre todo en algunos barrios de la ciudad de Buenos Aires, se estaba generando un acercamiento de vecinos descontentos con las políticas gubernativas, que se juntaban para plantear sus visiones en lugares públicos (plazas), quienes serán el germen de las asambleas

---

<sup>39</sup> Por ejemplo el MTD-TR (Francisco Solano) fuertemente cuestionada desde las autoridades eclesíásticas de Quilmes pierde miembros y se debilita.

barriales, las cuales tendrán su presentación formal, en enero del año siguiente al participar del plenario de desocupados.

Las asambleas populares tomaron el nombre de los barrios en donde se desarrollaron y se constituyeron en espacios de discusión y estimuladores de acciones colectivas, mayoritariamente en Buenos Aires.

El año se caracterizó por la consolidación de cada grupo ciudadano y del proceso de asociatividad de los diferentes sectores de perjudicados y entre ellos.

En esta dirección, en enero se realizó el **Primer Plenario de Desocupados** convocado por la CCC, la FTV, que incluyó al MIJP y representantes de 8 barrios del conurbano bonaerense, en la Matanza, para definir estrategias de acción conjunta en demanda al gobierno.

La reunión formalizó la primera asociación de segundo orden entre dependientes y algunos autoconvocados.

En abril, los mismos actores con algunos representantes del resto del país, se reunieron en La Matanza, en lo que se llamó el **Primer Plenario de Desocupados Nacional**, donde se destacaron Alderete y D´Lia, con lo cual ambos comienzan a proyectarse a nivel federal.

Por otro lado, en la opinión pública la problemática de la desocupación y empobrecimiento se había instalado en la agenda de la sociedad, como relevante.

En línea con al año anterior, la situación para la clase media-alta fue significada como un efecto de la corrupción.

En esta dirección, los **mass media** continuaron acompañando y reforzando la configuración y valoración ciudadana negativa, sobre los políticos profesionales y el gobierno.

En consecuencia, predominaron los espacios que permitieron la visibilidad y difusión de nuevos actores, expresando críticas y denuncias contra las políticas y funcionarios<sup>40</sup>.

La postura comunicacional, que podríamos llamar de RUPTURISMO con el oficialismo, apuntó como estrategia a una DESMITIFICACIÓN del discurso único, a

---

<sup>40</sup> El fenómeno comprendió, tanto el final de la etapa menemista como el período de De la Rúa.

través de poner al aire diferentes interpretaciones de la situación, las cuales daban cuenta de los efectos nocivos de la acción del gobierno.

Las actitudes enfrentativas acentuaron la necesidad de modificar el estado de cosas, actitud que se fortaleció, porque a pesar de políticas de socorro, el mantenimiento del modelo no logró dar una respuesta de fondo a la problemática planteadas por los perjudicatarios.

En el orden político, la oposición había acordado un mecanismo de internas abiertas, en cada partido (Frepasso y UCR), donde salieron vencedores Graciela Fernández Mejjide y De La Rúa respectivamente. Luego fueron a internas generales para definir el binomio, el primero presidente y el segundo vice, en el comicio venció el candidato radical, apoyado en la fuerte presencia partidaria en todos los distritos. Pero luego, decidieron integrar la fórmula con el Chacho Álvarez, para dejar a Graciela como candidata a gobernadora de la provincia de Buenos Aires, con la esperanza de ganarle al PJ.

### **La debacle política y el movimiento piquetero (1999-2001)**

En el año **1999** las políticas económicas con franca afectación social y el declive de los mecanismos institucionalizados formales e informales de mediación política, acentuarán la situación oportuna para la continuidad y profundización de la politización ciudadana.

Los políticos profesionales estarán enfrascados en el proceso electoral para la renovación de autoridades ejecutivas y legislativas, en los tres niveles estatales. Lo cual planteó, la consecuente puja en la dirigencia de los dos partidos tradicionales, por un lado el PJ y enfrente la UCR, más sus aliados.

En este escenario, el protagonismo lo encarnarán los políticos opositores y la sociedad, básicamente la opinión pública (como cuerpo electoral) y los mass media.

El modelo siguió en su faz objetiva generando problemas, pero en la dimensión subjetiva se generó una expectativa de un cambio de autoridades y la apertura de una posibilidad de mejora.

En esta dirección, en el ámbito de los descontentos se abrió un clima acorde con el resto de la sociedad y por entonces las movilizaciones cívicas fueron escasas<sup>41</sup>.

La excepción la dieron ciertos colectivos, con algunas acciones puntuales; por ejemplo, al inicio del año, el MIJP en Buenos Aires, convocó a una acción para exigir a supermercados, la entrega de bolsas con alimentos y a la justicia, la libertad de Raúl Castells, el gobierno respondió con represión y sus líderes fueron encarcelados.

En el arco no oficialista, dirigentes del radicalismo y algunos peronistas no menemistas, enfrentados al modelo liberal, acompañados de los mass media, dirigieron su discurso anticorrupción, sobre todo a la clase media y alta, quienes mostraban una mayor receptividad al tema.

En este sentido, la Alianza tomó como núcleo programático, la consigna de transparencia en la gestión pública y el sostenimiento de las instituciones republicanas, cuestiones que ya le habían dado buen resultado en las elecciones del '97.

La campaña acaparó casi todo este año, con la lucha entre el oficialismo y la Alianza, esta última, se animó a incorporar como eje temático, un cambio en las políticas gubernativas, dentro de la consigna de bajar impuestos, aumento de salarios y ajuste a los políticos (gasto de funcionarios). Pero se apuró a sostener que mantendría la convertibilidad, así decía De La Rúa "conmigo un peso, un dólar" durante la campaña, dado que esto contaba con un fuerte apoyo de la sociedad y redituaba electoralmente.

El resultado de la contienda le dio el triunfo a la Alianza opositora y la fórmula De La Rúa-Álvarez obtuvo un 48,37% de los votos válidos, ante el binomio Duhalde-Ortega del PJ (Alianza Concertación Justicialista por el Cambio), con un 38,27%.

En el Congreso, la Alianza logró mayoría en la cámara de Diputados, pero en el Senado y en la mayoría de las provincias ganaron los candidatos del PJ, que obtuvieron (retuvieron vía reelección) 13 distritos, ante solo 5 de la UCR.

---

<sup>41</sup> El fortalecido FTV de D´Elía y CCC de Alderette asumen una posición menos radicalizada y no se producirán acciones de gran relevancia de parte de los grupos organizados hasta después de las elecciones.

Al asumir el gobierno el 10 de diciembre, anunció una lucha frontal contra la corrupción, medidas para la generación de empleo y una drástica reducción del gasto público.

En este ámbito cívico expectante, sin embargo, algunos grupos dependientes se volvieron escépticos, con el nuevo gobierno y decidieron activarse.

El 17 de diciembre en la provincia de Corrientes se produjo una movilización de trabajadores estatales, que cortaron el Puente Belgrano, clave porque une esa provincia con Santa Fe.

El gobierno nacional mandó a Gendarmería a desalojar y en el enfrentamiento mueren Mauro Ojeda y Francisco Escobar, y las autoridades adoptan una medida de censura a los medios que cubrían los eventos<sup>42</sup>.

A partir de aquí, el ejecutivo va a ir evidenciando una postura de mayor intransigencia a las demandas populares.

La dimensión objetiva de deterioro social se agudizará, de la mano de políticas que buscaron modificar el aparato administrativo y achicar el gasto público, con la vieja receta de ajustes<sup>43</sup>.

A poco de asumir, el presidente dispuso medidas de política económica, que afectaron a todos indistintamente y al igual que Menem repitió el incumplimiento de las promesas electorales, por lo tanto, el **2000** se presentaba como una continuidad de lo anterior<sup>44</sup>.

Sin embargo la situación no era la del '90, en lo económico el sostenimiento de la convertibilidad no era sustentable, en un contexto mundial que había cambiado radicalmente. En donde el dólar se había apreciado, se daba la crisis del sudeste asiático y de Rusia, además de la devaluación en Brasil.

La continuidad de las políticas neoliberales, sumadas a la postura represiva, no hizo más que confirmar la incredulidad en el gobierno de los grupos

---

<sup>42</sup> Por ejemplo se confiscaron equipos de transmisión, se detuvieron y lastimaron varios periodistas y técnicos de medios en el lugar, como los enviados de TN y Crónicas, dos medios nacionales de gran cobertura.

<sup>43</sup> En este sentido tenemos las propuestas desde el ministerio de economía de achicar el sector público con reformas en la estructura organizativa, que en este momento se sintetizan en la llamada ley de "Déficit Cero".

<sup>44</sup> El llamado impuestazo, que entre otras cosas modifica el impuesto a las ganancias y reduce su base imponible, con lo cual se afecta mayoritariamente a la clase media, que constituía la mayoría de su base electoral.

demandantes, sobre todo los núcleos radicalizados, quienes se activaron, aún más<sup>45</sup>.

Por entonces, el Ejecutivo envió al Senado un proyecto de reforma laboral, a fines de marzo el Senado se avocó a su discusión y el 26 de abril obtuvo media sanción<sup>46</sup>.

El 1° de mayo la CTA lanzó un paro nacional activo, con movilizaciones y cortes contra las políticas del gobierno, el cual fue fuertemente reprimido y los manifestantes respondieron violentamente, en diferentes puntos del país. Por ejemplo, en Entre Ríos, fueron tiroteados colectivos, que circularon sin acatar el paro.

El mismo día, los integrantes de CTD de Buenos Aires y otras provincias realizaron cortes de ruta y acciones de repudio contra del modelo.

Las acciones fueron violentas de ambos lados, por ejemplo, en Neuquén, Rosario y Avellaneda fueron apedreados bancos, todo lo cual fue reciamente reprimido por el gobierno<sup>47</sup>.

En el orden legislativo el proyecto de reforma laboral, a pesar de las denuncias de coimas en la Cámara Alta, el 11 de mayo obtuvo la otra media sanción en Diputados<sup>48</sup>.

En el ámbito de los perjudicatarios, la cuestión de la corrupción pasó casi inadvertida ya que era irrelevante, en medio de sus problemas básicos, de desocupación y pobreza<sup>49</sup>.

Por entonces, se funda el Movimiento Territorial de Liberación (MTL) reuniendo sectores que integraban la FTV, dispersos entre sí y otros

---

<sup>45</sup> En este escenario en marzo sectores activadores se movilizan otra vez al Ministerio de Trabajo de la Nación denunciando el incumplimiento de lo acordado en diciembre del año anterior sobre los planes asistenciales.

<sup>46</sup> El sindicalista Hugo Moyano denunció que el Ministro de Trabajo Alberto Flamarique le había comentado junto a otros sindicalistas, que para el apoyo de los senadores del PJ "los arreglaba con la BANELCO" (coima). Al difundirse los dichos, inmediatamente fueron desmentidos desde el gobierno, quien amenazó con querellar al sindicalista, sin embargo el trámite continuó.

<sup>47</sup> En síntesis se ingresa al estadio de mayor politización y movilización ciudadana que se extenderá hasta el año 2002.

<sup>48</sup> El tema se activó, en el año 2003, cuando el juez federal Canicova Corral decide investigar la denuncia, en diciembre recibe declaración del ex secretario del senado Mario Pontacuarto bajo la figura de "arrepentido". Quien dijo haber retirado personalmente 4 millones de U\$D de la SIDE, el 18 de abril y llevado al senado, según lo pedido por el presidente del bloque del PJ Augusto Alasino.

<sup>49</sup> Así por ejemplo, el índice oficial de julio arrojó un 15,4% de desocupación y alrededor de 2 millones de subocupados.

dependientes del Partido Comunista Argentino, como su expresión política, en los barrios y de los desocupados.

También se define otro núcleo, denominado Barrios de Pie, parte de la Corriente Patria Libre, organización política de izquierda, que en sus comienzos integró la FTV, primero como CTA de los barrios y luego, como Agrupación Primero de Mayo, pero con crecientes diferencias con su metodología que los llevó a separarse.

En el plano político, en octubre el vicepresidente le planteó al Ejecutivo su preocupación por la cuestión de la denuncia de sobornos en el Senado, donde se mencionaba la responsabilidad de la SIDE y del ministro de trabajo. El presidente respondió con un cambio en el gabinete, pero no en la dirección que esperaba su vice, porque confirmó a Fernando de Santibañez al frente de la Secretaría de Inteligencia y promovió a Flamarique al cargo de Secretario General de la Presidencia.

En este escenario el Chacho decidió renunciar, a pesar de los esfuerzos del Presidente y los principales dirigentes de la UCR, el 6 de octubre.

El alejamiento del vice marcó una fisura en la Alianza, a pesar que De La Rúa se apresuró ese día a la noche por cadena nacional a señalar que "aquí no hay crisis".

Pero quedó claro que la coalición oficial se vio debilitada, en sus fundamentos éticos, en cuanto al tema de la transparencia, dado que el evento dejó la sensación de que había habido sobornos y que se deseaba encubrirlo.

La debilidad del sistema político focalizada en el gobierno y una vez más en los partidos políticos, se agudizó y reavivó el descontento en la opinión pública con los políticos profesionales.

En el espacio de los excluidos, la cuestión de las coimas no impactó de modo relevante, de modo que la CCC de la Matanza y otras organizaciones dependientes, volvieron a cortar la ruta Nacional N° 3, desde el 31 de octubre hasta el 6 de noviembre, cuando recién el gobierno accede a comprometerse por escrito, a dar lo solicitado. El hecho es trascendente, porque por primera vez se concreta un convenio formal, entre organizaciones de desocupados y funcionarios.



En este escenario, los núcleos orgánicos de los desocupados, expresaron de modo más evidente el fastidio generalizado y lograron sumar a otros sectores de la sociedad.

El malestar cuajó el 22 de diciembre, cuando la CTA, acompañada por la CTD convocó a un nuevo paro general nacional, con huelga y lograron un alto acatamiento.

El **2001** será el año, donde el llamado modelo neoliberal y su proceso de cambio, mostró su pico de conflictividad, al coincidir la dimensión objetiva, de mayor afectación social generalizada (tanto a los excluidos, como clase media) y el enmarque de la interpretación de su sentido (dimensión subjetiva, privación relativa) por amplios sectores de la sociedad.

La significación de la situación volvió a ubicar como la causa del perjuicio, a una asociación nefasta, entre corrupción en la gestión y las políticas del gobierno.

Los desocupados en febrero la CTD decidieron llevar adelante una serie de piquetes, coordinados por varios de sus grupos<sup>50</sup>.

En este mismo clima de agitación se hizo una movilización, con más de 10.000 personas, desde La Matanza, hasta el Ministerio de Trabajo de la Nación, en demanda de más Planes Trabajar, pero no fueron recibidos por la ministra Bulrich. La acción de cortes y marcha se repitió en marzo, pero tampoco fueron atendidos por las autoridades.

El gobierno nacional, consciente de su debilidad política implementó una estrategia comunicacional desprestigiadora generalizada dirigida a los grupos disidentes, pero no impactó en la opinión pública.

Luego cambió la táctica buscando desgastar a los núcleos más activos, desacreditando a sus líderes, esta vez, mostrándolos como violentos, como un justificativo a su respuesta más agresiva.

En este caso actuó cercando los piquetes, con la infantería de gendarmería, en actitud disuasiva, sin entrar en contacto directo, esperando el agotamiento

---

<sup>50</sup> Así el MTD-TR de Florencio Varela, cortaron la ruta de ese Distrito con más de 800 personas; el MTD-TR de Solano junto con el MTD de Lomas, de Almirante Brown y Lanús lo hicieron a la altura de Quilmes, con más de 1200 manifestantes; la CCC y la FTV de La Matanza obstruyeron la ruta nacional N° 3; y auto convocados de Lomas de Zamora, se ubicaron el camino de Cintura en Buenos Aires.

de los manifestantes, cuando estos se retiraban, arrestaban a los activistas duros.

Sin embargo, estos no se intimidaron, ni perdieron protagonismo, por el contrario, lograron la adhesión de otros autoconvocados y aumentaron-endurecieron sus posiciones<sup>51</sup>.

El 1º de mayo, la CTD va sumando integrantes orgánicos y volvió a hacer cortes en los principales accesos a la Capital Federal, con importante participación del MTD de La Plata, Lanús y Quilmes, del MTD-TR de Varela y Solano, entre otros, sin respuesta favorable.

Ante la falta de diálogo, se robusteció la posición y se crearon condiciones, para nuevas acciones, encabezadas por la FTV, la CCC y la CTA, quienes con otros conjuntos y organizaciones de La Matanza, amenazó con un corte de carácter indefinido.

El piquete se inició el 6 de mayo, bajo la presión de la policía, quien los rodeó, amenazando con reprimirlos y desalojarlos. Ante el fracaso de esta acción y sus diferentes tácticas disuasivas el gobierno hace una modificación importante y el 23 accedió a firmar un acuerdo con los piqueteros en el Palacio Municipal, con la presencia de la Ministra y una multitud de dirigentes sociales<sup>52</sup>.

Sin embargo, el éxito de los reclamantes (FTV, CCC y CTA), les generó un costo al interior del movimiento, porque el resto los caratuló como dialoguista y contemporizadores con el oficialismo.

La gestión gubernativa produjo una agudización de la recesión, con una importante caída del salario real y aumento del desempleo, que provocaron una fuerte baja en la recaudación fiscal y en el gasto social.

Los empresarios siguieron expulsando personal, como forma de paliar una economía que continuaba en franca recesión, con lo cual creció el número de

---

<sup>51</sup> Lejos de amedrentarse frente a la no respuesta a sus reclamos los desocupados liderados por el MTD-TR y el MTD de Lanús y Brown se pusieron más duros y amenazaron con una movilización masiva desde el conurbano a la Capital Federal, al Ministerio de Trabajo de la Nación.

<sup>52</sup> El convenio de carácter multisectorial fue muy relevante, porque comprendió una gran variedad de reivindicaciones y de reclamantes. A los desocupados se les otorgaron Planes Trabajar, para los docentes la titularización automática y para los trabajadores estatales, el pase a planta.

desocupados, que encontraban un mercado incapaz de crear puestos de trabajo que los absorbieran e incluyeran.

En ese panorama, para colmo el Estado reformado, en situación de déficit crónico, se despojó aún más de los instrumentos de políticas sociales, capaces de paliar las necesidades que afectaban a cada vez mayor número de ciudadanos.

El saldo era un debilitamiento de los partidos tradicionales y deslegitimación de los representantes políticos, un gobierno incapaz de dar respuesta a las demandas públicas, un acrecentamiento de las dificultades económicas para la mayoría de la sociedad, medios de comunicación con fuertes críticas al oficialismo y una opinión pública descontenta.

La situación, dio lugar a una oportunidad completamente favorable para el desarrollo y activación de la ciudadanía y sus organizaciones de expresión, para demandar un cambio en las acciones gubernativas.

En Salta trabajadores echados de YPF de Mosconi y Tartagal se movilaron en reclamo de la continuidad y aumento de los montos de los Planes Trabajar y el gobierno provincial los desalojó por la fuerza. Los eventos fueron difundidos por los medios nacionales y se visibilizó la profundidad de la situación negativa con un alcance federal. Lo cual, desató una corriente de opinión favorable y de solidaridad, que sirvió para empujar a una vinculación, de los grupos bonaerenses de autoconvocados, con los del resto del país y con los orgánicos.

En este sentido, el 25 de mayo se realizó en La Plata, un mitin de representantes o delegados de los perjudicatarios desocupados y excluidos bonaerenses, con carácter de **2º Plenario de Desocupados**.

En la reunión se decidió hacer 4 cortes de ruta en la ciudad y encarar un plan de lucha coordinado, por tiempo indeterminado, contra el modelo y convocar a una nueva reunión ampliada, con representantes de las provincias.

En el mes de julio, la CCC y el FTV, el MTD de Varela, Solano, Lanús y Brown, con la CTD de La Plata, Lanús y Quilmes conformaron una asociación de

segundo orden, que llamaron Coordinadora Sur (**CS**), quien convocó a un Primer Plenario de Desocupados, invitando a otras organizaciones<sup>53</sup>.

La reunión definida por la CS, se concretó el 14, en la Escuela de Música, en Avellaneda, con representantes de opositores al modelo, quienes padecían diferentes situaciones en varios puntos del país.

La asamblea fue bautizada como **Primer Plenario de Organizaciones de Lucha**, es decir es el evento que formalizó la primera asociación entre independientes y dependientes, así como el inicio de la gestación del movimiento piquetero<sup>54</sup>.

Los asistentes decidieron un plan de lucha nacional y definieron un programa que contuvo 5 puntos<sup>55</sup>.

En el conglomerado confluyeron muchos independientes autoconvocados y orgánicos, reconociéndose, como parte de un mismo núcleo de pertenencia, es decir se perfilaba una identidad colectiva en donde se interpretaban a si mismos como perjudicatarios de un modelo.

Las condiciones tan variadas de sus participantes, sólo permitió que tomaran como aspecto vinculatorio la acción de demanda más expresiva, el corte de

---

<sup>53</sup> El fruto de estas vinculaciones, fue una serie de acciones en ese mes, así la CTD activa a los grupos integrantes en el conurbano, cortando los puentes Pueyrredón, Alsina, Vélez Sarsfield y La Noria, de acceso a la Capital Federal y en La Plata hicieron piquetes, miembros del MTD de Lanús y Quilmes, el MTD-TR de Solano y Florencio Varela, y del MIJP.

<sup>54</sup> Participan, la Unión de Trabajadores Desocupados de Mosconi, El MTD del Chaco, el MIJP, la CCC y la FTV de La Matanza, los MTD-TR de Varela y Solano, los MTD de Lanús, Brown, de La Plata y Florencio Varela, CTD de La Plata, Lanús y Quilmes, las UTD de Berisso y Ensenada, la Coordinación de Unidades Barriales de La Matanza, el Centro de Profesionales por los Derechos Humanos, entre otros.

<sup>55</sup> 1º) "Libertad a todos los presos por luchar por trabajo y dignidad. Desprocesamiento de todos los perseguidos por razones políticas. Levantamiento de los pedidos de captura de los compañeros piqueteros y retiro inmediato de la Gendarmería de General Mosconi. 2º) No al nuevo ajuste contra el pueblo, por parte del gobierno de Cavallo y De la Rúa. Que no toquen, ni un solo plan trabajar. Ningún despido o rebaja de sueldo o jubilación. Defensa de los Convenios Colectivos de Trabajo. Defensa de la Educación y la Salud Pública. No al recorte ni a la privatización de PAMI. 3º) Por trabajo genuino para todos. En la emergencia, ninguna familia puede dejar de comer. Extensión de los cupos y aumento de los planes de empleo a un valor de \$350 mensuales, con cobertura social para todos los desocupados del país. Por tarifas sociales y condonación de deudas en impuestos, servicios y transportes para todos los desocupados. 4º) No al pago de la Deuda Externa. Por la re estatización de todas las empresas privatizadas que los gobernantes regalaron en la última década. 5º) Por la coordinación en la lucha de todos los trabajadores ocupados y desocupados, hasta lograr un Cambio Social" ( en Pacheco M., op. cit.,p. 51).

ruta, en consecuencia que fuera el elemento unificador e identificador, ser *piqueteros*<sup>56</sup>.

Sin embargo, las características polifacéticas de los convocados y de sus demandas, fueron gestando dos visiones contrapuestas, sobre todo, entre aquellas agrupaciones que eran extensiones de partidos de izquierda, las cuales tenían una mirada de la situación como prerrevolucionaria, mientras que el resto, solo pretendía un cambio de políticas.

Las cuestiones que concretamente fueron ríspidas se refirieron a las características del piquete, de la forma de presentarse, el alcance de los cambios buscados y el manejo de la ayuda social.

Para los radicalizados (izquierda), los cortes debían ser totales, para que fueran tenidos en cuenta, a rostro cubierto, para protección de la identidad y con el objetivo de exigir otro sistema político, dándole el poder a los trabajadores y el pueblo y la gestión de la asistencia social, debía ser autónoma, para evitar el clientelismo del gobierno.

A diferencia, los moderados sostuvieron que los cortes debían ofrecer caminos alternativos, para no entorpecer totalmente la circulación, perjudicar a otros trabajadores y enfrentarse a la clase media. Los piqueteros debían estar a cara descubierta, porque la mejor defensa era que se reconocieran entre si y así evitar infiltrados. Sobre el alcance de las demandas, debían ir por reformas en las políticas gubernativas y en los programas sociales se requería tener una participación en la gestión.

En la reunión fueron mayoría quienes sostuvieron la segunda postura contemporizadora y por el momento fue aceptada por el cónclave en su totalidad.

El naciente movimiento, el día 24 de julio hace la **Segunda Reunión** en La Matanza (San Justo), en un galpón de la parroquia del Sagrado Corazón de Jesús, donde lo más notorio fue una mayor variedad de convocados y a diferencia de la anterior se destacó el protagonismo de los matanceros especialmente de Luís D´Lía, quien tuvo a cargo el discurso inaugural<sup>57</sup>.

---

<sup>56</sup> El 17 de julio se producen cortes de ruta en los accesos a La Plata (MTD y CTD)

<sup>57</sup> Al evento concurrieron representantes de Buenos Aires y de otras provincias de independientes, grupos dependientes, organizaciones sociales, sindicales y por primera vez

En el evento volvieron a surgir los enfrentamientos, entre los radicalizados vs moderados y también, se impusieron quienes proponían una posición contenida. La mayoría decidió que los cortes serían absolutos en las zonas rurales y con alternativa en las urbanas, agudizar las acciones contra el modelo y realizar una acción de fuerte impacto nacional, que los visibilizara y expusiera su carácter de principales oponentes a las políticas del gobierno.

La nueva juntada de los disidentes, a pesar de las discrepancias, marcó el punto de mayor acercamiento y amplitud de integrantes, en consecuencia se puede decir que es el momento de **consolidación** del movimiento.

En esa instancia, se optimizó la estructura de movilización que conjugó: una base social grande, aportada por los independientes autoconvocados y la praxis política de quienes encabezaban algunos de los grupos orgánicos y los dependientes. Los cuales contaban con experiencia en la definición de objetivos, organización y desarrollo de estrategias de acción para presionar, puestas en terreno en los distintos sectores del conurbano bonaerense y de varios puntos del país.

Las medidas decididas se concretaron el 31 de julio, en lo que se llamó la **Primera Jornada Nacional de Lucha Piquetera**, apoyada por el sindicalismo organizado, como la CTA y Asociación de Trabajadores del Estado, quienes convocaron a un paro nacional, mientras que la FTV y la CCC de la Matanza, realizaron cortes de ruta.

La **Segunda Jornada Nacional de lucha de los piqueteros**, se llevó a cabo los días 6 y 7 de agosto, con un gran éxito, por su amplitud en la participación, en la cual se decidió llevar adelante una serie de acciones de rechazo al modelo<sup>58</sup>.

---

participaron políticos profesionales y sindicalistas. El cónclave reunió, entre otros, a la CCC, la FTV y MIJP, MTL, Movimiento Político Sindical de Liberación, CTA, CGT (Moyano), CUBA, Polo Obrero, MTD (Mosconi), Unión de Trabajadores Desocupados (Chaco), Desocupados de Posadas, Piqueteros de Salta, Piqueteros de Neuquén, Docentes Bonaerenses y de la UBA, Productores Agropecuarios, Vecinos Autoconvocados, Legisladores (Altamira, Ripol, Echegaray – Izquierda- y Mario Cafiero –PJ-).

<sup>58</sup> Las actividades comprendieron cortes en las provincias de: Salta, Ushuaia, Entre Ríos, Neuquén, Río Negro, Jujuy, Mendoza, Córdoba, Misiones, Santa Fe, Rosario, Catamarca, Chaco y San Luis. En Buenos Aires, se llevaron a cabo una movilización a La Plata y hubieron piquetes en Mercedes, 9 de Julio, Moreno, Marcos Paz, San Antonio de Areco, Bahía Blanca, Mar del Plata, Tigre, Merlo, Morón, José C. Paz, San Martín, La Matanza, San Miguel, 3 de

El 4 de septiembre se desarrolló la **Tercera Reunión** de piqueteros en La Matanza, a la cual se invitó a otros sectores, quienes rechazaban el modelo, con la intención de ampliar, aún más, el aglutinamiento, con lo cual se pretendió conjugar a todos los perjudicatarios, en un solo gran movimiento<sup>59</sup>.

En el desarrollo del debate fueron cristalizándose aquellas posturas antagónicas, planteadas en la primera y segunda reunión, sobre la interpretación de la situación, fundamental para consensuar las acciones a desarrollar.

El escenario obligó a pasar varias veces a cuarto intermedio, pero las discusiones comenzaron a profundizar la polarización de significación de la situación y dar pie a una crisis en el recién nacido movimiento.

Los puntos en disputa reeditaron la vieja cuestión del primero y segundo plenario, pero con mayor virulencia, sobre los cortes ¿con o sin alternativas de paso?, presencia pública ¿a rostro descubierto o cubierto?, y luchas ¿por reformas o por cambiar el sistema político (revolución)?. Cada una de las preguntas fue planteada como polar, con lo cual según fuera la respuesta apoyada, se rechazaba la otra opción y quien la sostuviera<sup>60</sup>.

En esta atmósfera de radicalización e intolerancia asumido por el cónclave, acaparado sobre todo, por los sectores provenientes de concepciones de izquierda trotskista o maoísta, hicieron que los conjuntos de independientes autoconvocados, orgánicos y/o de otros ámbitos, no ideologizados, se distanciaran, por su rechazo a quienes adoptaban el mismo papel de los políticos profesionales repudiado por la opinión pública, en general.

El resultado fue el inicio de una fractura en el colectivo, comenzando una diáspora, con desprendimientos, reordenamientos y atomizaciones, por afinidad-disparidad en la concepción de los modos de tomar las decisiones y

---

Febrero, Lomas de Zamora, Alte. Brown, Avellaneda, Esteban Echeverría, Ezeiza, Florencio Varela y La Plata (En Pacheco M., op. cit., p. 61).

<sup>59</sup> Como por ejemplo el Movimiento de Mujeres en Lucha, la Corriente de Productores Agrarios y Chacareros Federados, el Polo Obrero, Movimiento Territorial de Liberación, entre otros.

<sup>60</sup> Isabel Rauber, "Piquetes y piqueteros en la Argentina en crisis. Cerrar el paso abriendo caminos", ps. 30 y ss.

postura frente al gobierno, dando lugar a 4 núcleos descontentos con el protagonismo hegemónico de los matanceros<sup>61</sup>.

Mientras esto pasaba, los políticos profesionales estaban enfrascados en las elecciones, del 14 de octubre para renovación legislativa, lo cual puso de manifiesto el desfasaje profundo, entre la agenda de la dirigencia política y la ciudadanía.

En el resto de la sociedad la situación socioeconómica y política influyó definitivamente en el proceso electoral. De modo que el resultado del 14 de octubre arrojó el nivel más alto de fastidio de los votantes con los políticos profesionales y los partidos en general.

El distanciamiento se evidenció en lo que se dio en llamar el voto BRONCA, el cual comprendió los votos en rechazo de todos los candidatos. Los datos mostraron que un 73% del padrón habilitado fue a sufragar, de ellos entre los votos en blanco y los nulos (adrede) se contabilizaron un 21%. Por lo tanto, tenemos que sólo un 52% de los sufragios fueron realmente positivos, así la base de legitimidad de la representación lograda por los votados fue muy escasa y mostró el hartazgo de la opinión pública<sup>62</sup>.

Después de las elecciones, los representantes y la dirigencia oficial, no propiciaron ninguna modificación y para colmo, desde el Ejecutivo nacional, se

---

<sup>61</sup> El primer conglomerado, contuvo al MTR de La Plata, al MTD de Varela, Solano, Lanús y Brown, CTD de La Plata, de Lanús y Quilmes y el MTD-TR que abandonaron el nombre de Teresa Rodríguez y formaron un colectivo que denominaron la Coordinadora de Trabajadores Desocupados Aníbal Verón (**CTD-AV**) y definen realizar, por su cuenta, dos cortes de ruta concretados el 17 de septiembre y el 21 de noviembre.

El segundo núcleo, surgió a partir de una Asamblea desarrollada en La Plata, entre el 8 y 9 de septiembre, dando lugar a la Coordinadora de Organizaciones Populares Autónomas (**COPA**), como su nombre lo indica, quiso marcar su distancia y carácter independiente, respecto de los dependientes sobre todo partidizados.

El colectivo agrupó a la Red Patagónica del Alto Valle, la Universidad Trashumante de Santa Fe, Córdoba y San Luis, la CTD-AV que agrupaba a los MTD de Solano, Lanús, Brown y La Plata, el MTD de la Matanza y Córdoba y el Movimiento de Unidad Popular. Los miembros deciden realizar un acto de repudio, a las elecciones de octubre, con una Asamblea popular en la Plaza de Mayo, el 19 de octubre.

El tercer agrupamiento contuvo dependientes partidarios y lo llamaron Frente de Trabajadores Combativos (FTC), reuniendo a distintos militantes de procedencia trotskista y del MAS, de Varela, Lanús y Brown, quienes resolvieron realizar cortes de ruta, el 14 y 19 de noviembre.

Por último, en diciembre se conforma el cuarto colectivo, el Bloque Piquetero Nacional (**BPN**) integrado por la CUBA, el MTR, el PO, el FTC (Frente de Trabajadores Combativos) y el MTL (Movimiento de Trabajadores para la Liberación) (en Rauber I., p.36).

<sup>62</sup> Los valores provienen de la base de Datos Políticos de las Américas (pdba.georgetown.edu/Elecdata/Arg/cong01.html). El PJ obtuvo un 37%, la Alianza un 23,1%, el ARI un 7,2%, el Polo Social un 4,1% y la Izquierda Unida un 3,7%.



reconoció oficialmente serias dificultades en las finanzas, para hacer frente a los pagos externos y gastos internos.

La situación económica en el orden internacional, generó una escapada del índice riesgo país a más de 2.100 puntos básicos y un rechazo del FMI al desembolso de un crédito, en concepto de adelanto, para afrontar vencimientos de la deuda externa.

El ambiente crítico de la economía que se avizoraba, empujó a los ciudadanos a agolparse en los bancos a retirar dinero y el gobierno dictó restricciones a las transacciones<sup>63</sup>.

Las medidas gubernativas, no alcanzaron para detener la desconfianza generalizada y para colmo, a comienzos de diciembre del 2001, se decidió aplicar más limitaciones, para la disposición de dinero, a las personas bancalizadas (el corralito).

El resultado fue que comenzaron una serie de movilizaciones y las primeras protestas con cacerolas, empeoraron los cortes de ruta y se repitieron los saqueos a negocios de comestibles, motorizados desde diferentes grupos orgánicos, sobretodo de izquierda.

El 19 de diciembre, De la Rúa se dirigió a la población, por los medios de comunicación, anunciando la declaración del estado de sitio, en todo el territorio de la nación, pero su discurso se va diluyendo, en el eco monocorde, del sonido constante de las cacerolas, que una vez más se hacen sentir en la vía pública.

La movilización popular, se desarrolló con una congregación de gente de todas las extracciones sociales, que se dirigió a la Plaza de Mayo, Congreso y Olivos, demandando la renuncia del ministro de economía Cavallo.

Por su parte, el presidente abandonado por los otros dirigentes, con unas fuerzas armadas prescindentes, contó sólo con la policía y les ordenó reprimir a la población congregada, dejando un saldo entre el 19 y 20 de diciembre, de 30 ciudadanos asesinados.

La acción, sin embargo, no pudo detener el movimiento cívico de rechazo a los políticos profesionales, sintetizada en la frase QUE SE VAYAN TODOS, porque a

---

<sup>63</sup> Se impide sacar más de 1.000 \$ por mes cuotificados en cuatro pagos de 250 \$ por semana.

esta altura, se había elevado la apuesta y se exigía la renuncia del presidente, legisladores y miembros de la Suprema Corte<sup>64</sup>.

El 20, por la tarde, dimite De la Rúa y se convierte en la primera vez en la historia de nuestro país, donde un presidente es derrocado, por la intervención directa de civiles solamente, con una movilización espontánea y sin la participación de ningún otro actor político tradicional.

Los eventos de diciembre encontraron al movimiento piquetero descolocado, inmerso en sus disputas internas y sin lograr reaccionar frente a los acontecimientos, por lo menos, de manera homogénea.

En este panorama general, el colectivo agudiza su fragmentación de varios agrupamientos que conformaban los independientes y algunos de los dependientes.

Muchos de los integrantes de los autoconvocados quedaron inmersos en la movida cívica caótica.

Los orgánicos y dependientes seguirán demandando por su cuenta, en ciertos casos acompañando a algunos grupos de los independientes u otros sectores disidentes.

De manera que, los aglomerados de orgánicos y dependientes, seguirán subsumidos en las diferencias, entre las posturas irreductibles de cada uno, pero buscarán distintas asociaciones, sea entre sí, actuando autónomamente o junto a otros grupos.

Por su parte, en el sistema político, los dirigentes profesionales mostraron su pico de mayor debilidad, con lo cual abrieron un panorama incierto, en la sucesión presidencial, donde se siguieron las pautas establecidas por la constitución y finalmente, quedó a cargo del ejecutivo, como presidente provisional, Eduardo Duhalde, a fines de diciembre.

---

<sup>64</sup> El fenómeno trascendió en sus efectos la remoción del presidente, porque fue parte de un movimiento cívico más amplio que comprendió otras manifestaciones como por ejemplo las asambleas vecinales que se han constituido en Buenos Aires y diferentes lugares del país, donde se discutían temas públicos y desarrollan propuestas de políticas a implementar por los funcionarios gubernativos. En Mendoza han logrado que los Concejales se rebajaran sus salarios y que reduzcan el plantel de asesores, además intervenir en la definición de los presupuestos municipales.

Recapitulando, en este año hizo eclosión una profunda crisis socioeconómica y política, la cual marcó un quiebre en la vida de todos los argentinos, en mayor o menor medida<sup>65</sup>.

La situación afectó drásticamente, entre otros a la clase media, la cual históricamente desde mediados del siglo XX había sido un signo de movilidad ascendente, estímulo para estamentos bajos, así un reaseguro de integración social, entre las capas bajas y las altas, convirtiéndose en un mecanismo de equilibrio para la gobernabilidad<sup>66</sup>.

Por lo tanto, fueron tiempos de gran conflictividad social y política, donde se abrieron espacios no tradicionales de la participación política de la sociedad.

Por entonces se dieron las condiciones de una situación oportuna para la politización novedosa, donde los diversos núcleos de descontentos fueron en marcando su perjuicio (privación relativa) causada por las políticas gubernativas y sus acciones reivindicativas al ir confluyendo generaron una identidad colectiva, la cual produjo una estructura de movilización ampliada fruto de la Segunda Reunión de piqueteros en la Matanza, en donde alcanzó su cúspide y llegó hasta el 4 de septiembre, donde se fracturó.

Por su parte, el resto de la sociedad respondió con una participación muy abarcativa, tanto desde lo numérico, como respecto de la variedad de los ámbitos laborales, sociales, culturales y profesionales de procedencia, como nunca había ocurrido.

## Conclusiones

El conglomerado de politizados que dará lugar al movimiento se vino gestando desde 1996, por separado de los conjuntos de independientes y dependientes, hasta que lograron unificarse y transformarse en un solo actor colectivo, empoderado a costa de la debilidad del sistema político.

---

<sup>65</sup> Tal y como, por entonces, lo revelan contundentemente algunos datos sociales, como por ejemplo: personas por debajo de la línea de pobreza 32,7% y de indigencia 10,3% (en Mario Rapoport ""Las políticas económicas en Argentina. Una breve historia", p. 453).

<sup>66</sup> Ver comentario de Liliana De Riz, "Argentina una vez más en la encrucijada", p. 10.

Por lo dicho, queda claro que el 2001, marcó el nivel más bajo del status de los políticos profesionales, hasta ese momento, dado por su incapacidad para mejorar la situación socioeconómica. Lo cual generó condiciones de ingobernabilidad, que no explotó a duras penas, por que la sociedad a pesar de la crisis, valoró más la continuidad del régimen democrático y la institucionalidad constitucional.

En este escenario apareció un nuevo protagonista cívico colectivo no tradicional, el movimiento piquetero, de gran importancia en los cambios políticos que se produjeron en ese momento.

El movimiento pudo contar con un importante volumen cuantitativo, con la capacidad de movilizar grandes masas y condiciones cualitativas, dadas por haber adquirido la habilidad de poner en prácticas estrategias exitosas de acciones de presión ciudadanas (piquetes y demás). Todo lo cual, podría haberlo colocado en una posición política de empoderamiento, en condiciones de lograr influir exitosamente en las decisiones del oficialismo y obligarlo a responder a sus reclamos ampliados que por entonces abarcaban cuestiones de política general.

Sin embargo, el resultado no fue el esperado, porque el movimiento desde sus inicios contuvo en su interior una paradoja, dada por las características de sus integrantes. Sobre todo de los activistas experimentados, quienes provenían de distintas trayectorias, concepciones y visiones, las cuales en vez de haber sido un elemento enriquecedor, se vio perturbada por el deseo de hegemonizar e imponer posturas y de desarrollar un protagonismo personal, para liderar el colectivo, es decir surgieron los viejos vicios de los políticos profesionales<sup>67</sup>.

En este sentido es interesante poder imaginar cuales hubieran sido las posibilidades de introducir modificaciones más de fondo al sistema político si el movimiento hubiera podido sustentar en el tiempo con algún tipo de organicidad más estable.

---

<sup>67</sup> Pacheco, M. op. cit., p. 64 y ss.

## Bibliografía citada

- BELINCHE, M. y ot, "Medios, política y poder", EPC, La Plata, 2003.
- DE RIZ, Liliana; "Argentina una vez más en la encrucijada", en "Temas y debates 16, Revista Universitaria de ciencias sociales semestral/año 12/Nº 16/, diciembre 2008, Universidad de Ciencias Sociales de Rosario.
- GALLEGO, Marisa y ot. ; "Historia latinoamericana 1700-2005. Sociedades, cultura procesos políticos y económicos"; Ed. Maipue, buenos Aires, 2006.
- GAVEGLIO, Silvia y ot. (comp.), "Desarrollos de la teoría política contemporánea", Homo Sapiens, Rosario, 1996.
- ISUANI, A.; "Política social y dinámica política en América Latina. ¿Nuevas respuestas para viejos problemas?, Desarrollos Económicos, Revista de Ciencias Sociales, Nº 125, vol. 32, Abril-junio, 1992.
- LOZANO, C. (comp.); "El trabajo y la política en la Argentina de fin de siglo", Eudeba, Buenos Aires, 1999.
- MC ADAM, Doung (ed.); "Movimientos sociales perspectiva comparada"; ISTMO, Madrid, 1999.
- MONZÓN, Cándido; "Opinión pública, comunicación y política", Tecnos, Madrid, 1996.
- PACHECO, Mariano; "Del piquete al movimiento: Parte 1: de los orígenes al 20 de diciembre del 2001" Cuaderno de la FISYP, Nº 11, Buenos Aires, 2004.
- RAPOPORT, Mario; "Las políticas económicas en Argentina. Una breve historia"; Grupo Editorial Planeta SAIC, Buenos Aires, 2010.
- RAUBER, Isabel; "Piquetes y piqueteros en la Argentina de la crisis. Cerrar el paso abriendo caminos", en Home ALAI, América Latina en movimiento, 1 de noviembre del 2002.
- REPETTO BELLONI, Julio; "La participación política en un escenario neoliberal contemporáneo. La situación en Mendoza"; Artes Gráfica Unión, Mendoza, 2009