

**CONSECUENCIAS DEL MODELO NEOLIBERAL**  
**EN LA CIUDAD DE MONTE GRANDE:**  
**EL CASO DEL FRIGORÍFICO Y DEL HOSPITAL**  
**BICENTENARIO**

Lic. /Prof. Boeri, Marina

Universidad Nacional del Centro

boerimarina@gmail.com

**RESUMEN:**

Monte Grande es la ciudad cabecera del Partido de Esteban Echeverría, a lo largo del tiempo sufrió grandes transformaciones urbanas. Fue con el modelo de Estado neoliberal instaurado a partir de la última dictadura militar, que esas transformaciones se agravaron visiblemente en consecuencias como el cierre del Frigorífico Monte Grande. El mismo fue una de las principales industrias del distrito, proveedora de empleo y de seguridad socioeconómica para muchas familias, entró en crisis hacia fines de la década de 1980. El cierre de sus puertas se tradujo en el abandono del predio por más de veinte años, fue en el año 2010 cuando se buscó recuperar el sitio impulsándose desde el Estado la construcción del Hospital Bicentenario. Hoy con el cambio de gobierno a partir del año 2015, los vecinos denuncian que en el marco de las políticas de ajuste que se efectúan se está produciendo el desmantelamiento y abandono del edificio.

El objetivo central de este trabajo radica en analizar las consecuencias del modelo neoliberal en la ciudad de Monte Grande a partir del estudio de los casos mencionados. Para eso se construyó un marco teórico sustentado en la Geografía Humanística, desde un enfoque crítico- radical. En cuanto a la metodología se utilizaron técnicas cuantitativas y cualitativas. Dentro de las primeras se acudió a datos obtenidos a partir de censos y noticias periodísticas y en cuanto a la metodología cualitativa, se desarrollaron entrevistas semiestructuradas a vecinos, observaciones y registros fotográficos de la zona.

**PALABRAS CLAVES:**

Hospital Bicentenario- Frigorífico Monte Grande- Neoliberalismo-

## 1. DESCRIPCIÓN Y PLANTEO DE LA PROBLEMÁTICA:

Monte Grande es la ciudad cabecera del Partido de Esteban Echeverría, el cual se localiza hacia el suroeste de la Provincia de Buenos Aires. Poseedor de un pasado industrial y fabril, hoy el distrito busca especializarse en la provisión de servicios y en la adopción de nuevas inversiones comerciales.

A lo largo de sus más de 100 años de creación, el Partido y principalmente la ciudad de Monte Grande sufrieron grandes transformaciones urbanas. Las diferentes políticas y gestiones llevadas a cabo a partir de la implementación del modelo de Estado neoliberal con la última dictadura militar, se considera que fueron los principales motivos de eclosión de aquel pasado industrial que todavía se deja entrever en los restos de infraestructura fabril que emergen en zonas de la ciudad.

Hoy la historia pareciera querer repetirse en el presente, es por eso que desde un interjuego de escalas de análisis espacial y temporal se tomó para su análisis el caso del Frigorífico Monte Grande y el del Hospital Bicentenario. El primero fue una de las principales industrias del distrito, proveedora de empleo y de seguridad socioeconómica para muchas familias. Entró en crisis hacia fines de la década de 1980 y el cierre de sus puertas se tradujo en el abandono del predio por más de veinte años. Recién en el año 2010 el Estado nacional, provincial y municipal iniciaron la construcción del Hospital Bicentenario en ese mismo predio, hoy con el cambio de gobierno a partir del año 2015 los vecinos denuncian que se está produciendo el desmantelamiento del centro sanitario.

Si bien tanto el caso del Frigorífico Monte Grande como el del Hospital Bicentenario “(...) son fenómenos diferentes porque son aprehendidos a unas escalas diferentes (...)” (Lacoste, 1976: 56), es posible reconocer similares procesos pese a la distancia en el tiempo. Esto es así, dado que en ambos se reconoce la lógica del modelo neoliberal que avanza sobre sitios estratégicos de la ciudad, transformándola para conveniencia de la mirada empresarial, mientras deja a su paso graves consecuencias que vulneran el derecho a la ciudad.

Para analizar estas cuestiones nos formulamos los siguientes interrogantes:

¿Cómo fue variando el rol del Estado en la ciudad de Monte Grande a partir del análisis de los casos mencionados?

¿Cuáles son las transformaciones urbanas y consecuencias que generó el modelo neoliberal en el área de análisis?

¿Cómo se organizaron los vecinos frente a las consecuencias socioeconómicas suscitadas?

Estos interrogantes nos llevaron a formular los siguientes objetivos de investigación:

-Identificar los principales modelos económicos que impulsaron las transformaciones urbanas que sufrió la ciudad de Monte Grande a partir del análisis de los casos mencionados.

-Conocer las consecuencias y respuesta social que suscitaron la crisis del Frigorífico Monte Grande en el pasado y hoy la que está atravesando el Hospital Bicentenario.

Para eso formulamos la siguiente hipótesis de trabajo:

La implementación de políticas neoliberales a nivel nacional a partir de la última dictadura militar derivó en transformaciones urbanas que se evidenciaron en problemáticas como el cierre del Frigorífico Monte Grande en el pasado. Actualmente las mismas recetas impulsan la crisis del hospital bicentenario, lo que refleja una continuidad en la lógica neoliberal de desfinanciar los centros productivos y de servicios esenciales para la población de una ciudad.

Con el fin de responder a lo desarrollado, se construyó un marco teórico basado en los aportes bibliográficos enmarcados dentro de la Geografía Humanística, haciendo hincapié en un enfoque crítico- radical dado que éste nos permitirá analizar y comprender muchas de las cuestiones mencionadas. En cuanto a la metodología, se utilizaron técnicas cuantitativas y cualitativas. Dentro de las primeras se acudió a estadísticas obtenidas a partir de censos y noticias periodísticas, para relevar datos como por ejemplo las dimensiones del Hospital o la capacidad que tiene para atender los pacientes. Sin embargo con la intención de profundizar en los otros objetivos se utilizó principalmente la metodología cualitativa, desarrollándose sobre todo entrevistas semiestructuradas a vecinos que trabajaron en el frigorífico o están actualmente

desempeñándose en el Hospital. También se efectuaron observaciones y registros fotográficos de la zona.

Las transformaciones que sufren las ciudades a raíz de la aplicación de políticas neoliberales no son gratuitas las padecen familias enteras, vecinos, organizaciones sociales y comerciantes. Muchos echeverrianos pudieron conocer la provisión de empleo que generaba el Frigorífico Monte Grande en plena época de auge industrial durante el Estado de Bienestar (1930- 1976). Conocieron también la seguridad que dio tener un trabajo estable, un salario, una rutina laboral y la posibilidad de proyectar y obtener un mejor bienestar. Pero posteriormente con el auge del modelo neoliberal en 1976, familias enteras sufrieron el cierre del mismo lo que derivó en décadas de abandono del predio y la vulneración de derechos esenciales como la provisión de trabajo en la zona.

Tiempo después la felicidad que generó la construcción del Hospital Bicentenario en el año 2010, hoy es puesta en alerta dado que los vecinos temen que la historia de crisis y abandono se repita con el vaciamiento que se denuncia está generando el gobierno actual del edificio sanitario en el marco de las políticas de ajuste que lleva a cabo. Conocer y reflexionar sobre estas problemáticas, constituye una invitación para pensar la ciudad que deseamos habitar.

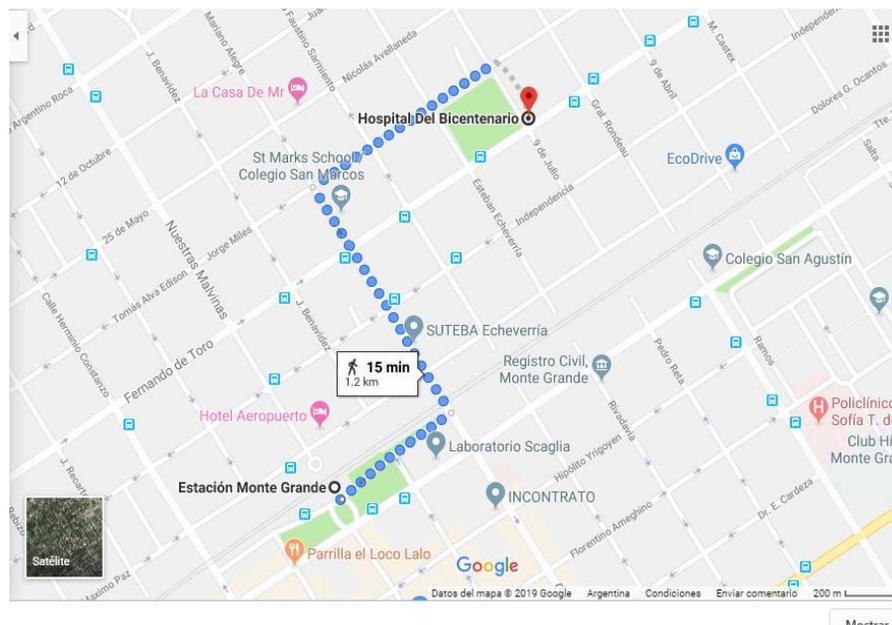
### **1.1 Consecuencias del modelo neoliberal: El caso del Frigorífico Monte Grande**

El Partido de Esteban Echeverría se localiza hacia el suroeste de la Provincia de Buenos Aires. Se fundó en 1913 en pleno contexto del modelo agroexportador y su ciudad cabecera es la de Monte Grande. Para ese entonces la zona era de abundantes espacios verdes abocados a incipientes actividades agrícolas, apenas había algunas pocas viviendas típicas de zonas de estancias.

La primera industria que se registró en la zona fue el Frigorífico Monte Grande. El mismo se instaló a seis cuadras de la estación del ferrocarril, en la esquina de las actuales calles San Martín y Esteban Echeverría.

A continuación, se identifica la localización del área de análisis:

Plano 1. Localización del predio que ocupó el Frigorífico Monte Grande, hoy Hospital Bicentenario.



Fuente: Elaboración propia con Google Maps.

Si observamos el plano, notaremos en color verde la dimensión del predio que ocupa dos manzanas. El recorrido que se señala en color azul marca la distancia entre el Frigorífico, hoy Hospital Bicentenario y la estación de trenes de Monte Grande. Nótese lo cerca que se localiza el predio el centro de la ciudad, lo que incide enormemente sobre la valorización económica que pueda hacerse del área.

En principio el frigorífico fue un pequeño galpón construido por un alemán llamado Augusto Hoert, en donde se desarrolló mucha producción artesanal sustentada en las recetas traídas de los países de Europa Central. Años después el hijo de Hoerth busco asociarse con otros capitales, iniciándose la industrialización que permitió cortar la dependencia que históricamente se tuvo con las curtiembres de Avellaneda.

De ahí en más comenzó a crecer el frigorífico dado que “(...) con el nombre de *Conservas Höerth se exportaban a Europa salchichas de Viena y el famosísimo “Salmón Pink” que era importado congelado desde Canadá y elaborado aquí.(...)*”<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> <http://www.revistametro.com.ar/agosto/jb5.html>

El frigorífico Monte Grande continuó destacándose a lo largo de los años, siendo uno de los pilares claves en la provisión de empleo para los trabajadores de la zona.

En 1968 se produjo un cambio de firma, asumiendo como presidente del directorio Naum Kacowicz, quien impulsó el crecimiento de la posición del frigorífico como uno de los más importantes del país:

*“(…) En su apogeo, la planta de 59.100 metros cuadrados, contaba con un plantel de mil quinientas personas, técnicamente preparadas, y cincuenta cámaras frigoríficas para el congelamiento. Se podía faenar 1.400 vacunos y 1000 ovinos por día. Tenía plantas para la elaboración de conservas y extracto de carne, más las correspondientes para los subproductos de faena vacuna, fiambres y embutidos. La carne producida se destinaba al consumo interno y a la exportación. Toneladas de carne con el corte “cryovac” se remitían a Inglaterra y otros países de Europa. Para abastecer estos mercados y otros con la premura requerida, la empresa contaba con depósitos suficientes para un “stock” de 4.000 toneladas (…)”<sup>2</sup>*

Sin embargo toda esta época de esplendor comenzó a desvanecerse hacia 1986, momento en el que Argentina estaba ya inmersa en el modelo neoliberal el cual supo doblegar todas las estructuras sociales, económicas, culturales y políticas de una sociedad que había llegado a conocer anteriormente la reducción de la brecha social a partir de los derechos sociales consagrados durante el período del Estado de Bienestar (1930-1976). Este contexto, sumado a causas internas como el fallecimiento del Director Naum Kacowicz y una posterior sucesión que derivó en una gestión no favorable para el frigorífico, inició una profundización de la crisis productiva que ya era visible en todo el país.

La deuda generada con el Banco Nación fue imposible de pagar, el banco se convirtió en acreedor principal y el fin del frigorífico se anunció con la fecha del remate un 10 de junio de 1991 a las 13: 30 horas. Esto significó un duro golpe para las miles de familias que quedaron desempleadas, mientras de por sí atravesaban la crisis económica hiperinflacionaria de fines de la década de 1980 y principios de la década de 1990. Para ese entonces:

---

<sup>2</sup> <http://www.revistametro.com.ar/agost//o/b5.html>

*“(…) Menem abrió el país al comercio extranjero y al flujo de capitales, introdujo una mayor flexibilidad en los mercados laborales, privatizó las compañías de propiedad estatal así como la seguridad social, y vinculó el peso al dólar con objeto de mantener bajo control la inflación y proporcionar seguridad a los inversores extranjeros. El desempleo aumentó ejerciendo una presión descendente sobre los salarios, al tiempo que la elite utilizaba la privatización para amasar nuevas fortunas. El dinero afluía en grandes cantidades al país, que experimentó un periodo de prosperidad económica hasta que la crisis tequila desbordó las fronteras mexicanas”*

(Harvey, 2005: 11)

El Frigorífico Monte Grande pasó de ser la primer industria de Monte Grande generadora de empleo para las familias de la zona y alrededores, a constituirse con su cierre en un predio que estuvo abandonado por más de 20 años. Las consecuencias fueron muy graves, cerradas para siempre las puertas de la S.A Frigorífico Monte Grande, un mundo de gente se quedó en la calle y sus edificios centrales, sus dependencias contiguas e incluso varias casas adquiridas en las cercanías de la planta para diversos usos, quedaron abandonadas y sin custodia alguna.

En la siguiente imagen pueden observarse parte de los restos del gigantesco edificio que supo contener al frigorífico.

Imagen 1. Parte del predio del Frigorífico Monte Grande



Fuente: <http://www.revistametro.com.ar/agosto/b5.html>

El abandono del predio se constituyó en un área de inseguridad enquistada a pocas cuadras del centro de la ciudad de Monte Grande. Por dos décadas el lugar permaneció así, poco a poco comenzaron a introducirse en él los excluidos de la sociedad, los desposeídos y quienes no tenían un lugar donde vivir fueron asentándose en el predio. También se instauraron en la zona actividades delictivas como la venta de drogas, prostitución y fueron denunciados numerosos robos. A su vez los restos del frigorífico fueron saqueados poco a poco, primero avanzaron con todo lo de valor (hierro, bronce, etc.) para luego continuar con ladrillos, azulejos y vidrios. La zona se había convertido en un punto crítico de inseguridad para la ciudad. Sucede que

*“(...) Desde el comienzo del periodo en cuestión hasta la actualidad, el Área Metropolitana de Buenos Aires ha sufrido una significativa mutación de su división social del espacio que resulta imposible de desligar del cambio estructural a escala nacional y de las mutaciones de la configuración estatal dominante a través del Estado de Bienestar (...) Las consecuencias de este proceso han tenido un impacto en el espacio empírico metropolitano, pero también en el sentido del espacio y su significación, por las cuales y en su conjunto se ha asistido a una redistribución espacial de una parte de la población perteneciente a diferentes categorías sociales”.*

(Álvarez, 2010:151)

Habitantes históricos de la zona, expresaron su malestar ante un predio que con su deterioro y abandono provocó también la caída del valor de sus viviendas, las cuales muchas familias querían vender para mudarse a otra zona.

La presión social porque se hiciera algo con el predio abandonado del frigorífico fue en aumento. Se habló de diferentes proyectos como la instalación de un centro comercial, un centro deportivo, una plaza y hasta de una universidad. Lo cierto es que después de tantos años difícilmente se recuperaría la impronta industrial y generadora de empleo que supo ser el frigorífico Monte Grande. Las políticas neoliberales habían consagrado una transformación urbana negativa para la ciudad, plasmada en el abandono de un enorme edificio por más de dos décadas. Donde antes se tuvo trabajo y actividad comercial, sólo quedaba un gran predio abandonado, como paralizado en el tiempo.

Fue en el año 2006 que comenzaron a demolerse los restos de las instalaciones centrales del edificio, pero el resto del predio continuó abandonado por varios años más.

En el año 2010 la Municipalidad anunció que el predio al fin sería demolido en su totalidad y se lo reutilizaría para el beneficio de toda la comunidad. Esas dos manzanas vacías en medio de la ciudad, serían destinadas para la construcción del Hospital Bicentenario. Un Estado más presente respondía a las necesidades que durante décadas habían sido desatendidas. De ahora en más, otro proceso de transformación se iniciaba en la ciudad de Monte Grande. El Estado respondía a los reclamos de los vecinos y nuevas ilusiones se gestaban en torno a un proyecto que por su dimensión serviría no sólo para la salud pública de los vecinos de Esteban Echeverría, sino también para la de varios distritos aledaños.

La demolición finalmente fue concretada y de ahí en más, comenzó la construcción de otra etapa para el lugar que un día supo tener uno de los frigoríficos más importantes de toda la Provincia de Buenos Aires.

### **1.1.1 El caso Hospital Bicentenario en Esteban Echeverría:**

El Partido de Esteban Echeverría se ubica a 28 kilómetros de Capital Federal, según el censo 2010 cuenta con 300.959 habitantes aproximadamente. Posee en la ciudad de Monte Grande el Hospital Municipal Santamarina, el cual data del siglo pasado y si bien recibe inversiones desde el Municipio las mismas no son insuficientes dado que se ve sobrepasado por la cantidad de población que concurre al mismo.

Es por eso que la construcción del Hospital Bicentenario en el predio donde antiguamente estuvo el frigorífico Monte Grande generó grandes expectativas en la población local. Primero porque se avanzaba en la recuperación de un espacio que había sido abandonado por décadas y segundo porque ese predio gracias a la presión social de los vecinos, sería recuperado desde un Estado que decidió intervenir para avanzar con un proyecto beneficioso para la salud poblacional de Esteban Echeverría y alrededores.

Esta situación puede vincularse con la noción de derecho a la ciudad, dado que este “(...) alude a una profunda transformación urbana protagonizada por movimientos sociales con la intención de contrarrestar los procesos capitalistas generadores de desigualdad socio-espacial y de segregación urbana y producir mejores condiciones de vida para el conjunto de la ciudadanía” (Ziccardi. 1: 2016). Fue así que tras años de demandas sociales se avanzaba en la construcción de un hospital público de gran

capacidad, mientras que el Hospital Santamarina se proyectaba iba a ser destinado como centro de maternidad para la zona.

La construcción del hospital Bicentenario tenía como objetivo central recuperar un predio que estuvo abandonado por más de veinte años, buscando garantizar el derecho a una salud pública de calidad. A su vez en forma inherente se iba a reactivar económicamente una zona que se veía prometedora para los vecinos que permanecieron resistiendo las situaciones de vandalismo y abandono que caracterizaron por décadas la zona. Los mismos comenzaron a proyectar la instalación de comercios, perfumerías, kioscos, almacenes, con el fin de beneficiarse del movimiento de personas que implica la puesta en marcha de un hospital. Por inercia se podría iniciar una reactivación económica de la zona, dado el flujo de personas que recibiría el hospital.

El Hospital Bicentenario fue pensado como un Hospital General de Agudos, con capacidad de ciento cincuenta camas y cuyos servicios están orientados al segundo nivel de atención, con internación, diagnóstico y tratamientos ambulatorios. Además cuenta con seis quirófanos, dieciocho consultorios, dos salas de tratamiento, emergencia, pediatría, obstetricia y neonatología con equipamiento de última generación de más de un tomógrafo, mamógrafo, sala de rayos, ecografía y endoscopia.

A continuación se comparte una imagen de la entrada al Hospital en el presente.

Imagen 2. Hospital Bicentenario de Esteban Echeverría



Fuente: <https://www.eldiariosur.com/esteban-echeverria/sociedad/2019/1/7/monte-grande-conflicto-en-el-hospital-bicentenario-19666.html>

Mientras la obra se estuvo terminando bajo el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner, se producen en el año 2015 elecciones presidenciales y gana la fuerza política de Cambiemos tanto a nivel nacional como en la Provincia de Buenos Aires. Al asumir el nuevo gobierno, se desarrolla parte de la inauguración del Hospital Bicentenario que había sido construido en casi un 90% durante la gestión del gobierno anterior<sup>3</sup>. La inauguración del mismo es transmitida por diferentes medios comunicacionales, pero se pone en funcionamiento sólo algunos consultorios para atender exclusivamente a quienes poseen como obra social PAMI (Programa de Atención Médica Integral). Esto comienza a despertar inquietudes en los vecinos, quienes ven como la obra empieza a paralizarse como parte de las políticas de ajuste que estableció el gobierno de Mauricio Macri.

La obra es frenada y surgen paralelamente conflictos encabezados por los trabajadores de limpieza que se desempeñaban en actividades del Hospital. Los mismos denuncian que no están percibiendo sus salarios y sufren de precarización laboral, difunden además que se está produciendo el vaciamiento del hospital.

Sucedió que comenzaron a circular imágenes y videos que mostraban que en la mañana del 28 de enero el Presidente Mauricio Macri y la Gobernadora María Eugenia Vidal inauguraron en Mar del Plata el hospital de PAMI<sup>4</sup>, el cual se denunció que habría sido equipado con todo el amueblamiento y aparatos que se llevaron del Hospital del Bicentenario de Esteban Echeverría<sup>5</sup>. Al respecto Verónica Ferraris, secretaria de salud del municipio de Esteban Echeverría expreso:

*“(...) A tres años de su inauguración, el hospital Dr. Luis Federico Leloir de Monte Grande sigue sin funcionar al 100 por ciento. Desde la Secretaría de Salud de Esteban Echeverría respaldaron la denuncia de profesionales de la salud y advirtieron que, más allá de nunca estar en un 100 por ciento en funcionamiento, “se llevan el*

<sup>3</sup> Informe de Fundación Soberanía Alimentaria (2017); Una manada de elefantes blancos. De políticas de consolidación de la red asistencial al abandono de los nuevos hospitales nacionales. Disponible para su consulta en: <https://drive.google.com/file/d/0BzQfstbTaJeMUC1DWUIEenRYN0E/view>

<sup>4</sup>[http://diputadosbsas.com.ar/nota/4852/denuncian\\_a\\_vidal\\_por\\_vaciar\\_un\\_hospital\\_en\\_echeverria\\_para\\_inaugurar\\_otro\\_en\\_mar\\_del\\_plata/](http://diputadosbsas.com.ar/nota/4852/denuncian_a_vidal_por_vaciar_un_hospital_en_echeverria_para_inaugurar_otro_en_mar_del_plata/)

<sup>5</sup> <http://www.diariolatercera.com.ar/nota/30170-echeverria-denuncian-vaciamiento-del-hospital-del-bicentenario/>

*equipamiento”. “Hay fotos concretas que demuestran que se llevan el equipamiento”,  
el centro de salud sólo funciona en un 3 por ciento de su capacidad original. (...)”<sup>6</sup>*

Esta grave denuncia, permite aplicar el concepto de destrucción creativa (Nik Theodore y otros: 2009) típico del modelo neoliberal, en donde las ciudades se vuelven lugares estratégicos para el avance de los proyectos mercantilistas y se aprovecha en ocasiones la infraestructura heredada de un modelo de intervención estatal o de Bienestar, para comenzar un proceso de deterioro y abandono que impulse una posterior privatización de esos espacios.

Cabe agregar que además el Hospital Bicentenario se encuentra próximo a dos clínicas privadas, la de Monte Grande y la Clínica Bruzzone. Ambas son muy reconocidas en zona sur y se ven beneficiadas con la desinversión que hoy está sufriendo el Hospital Bicentenario, también llamado Leloir, en homenaje al médico y bioquímico argentino ganador del Premio Nobel de Química en 1970.

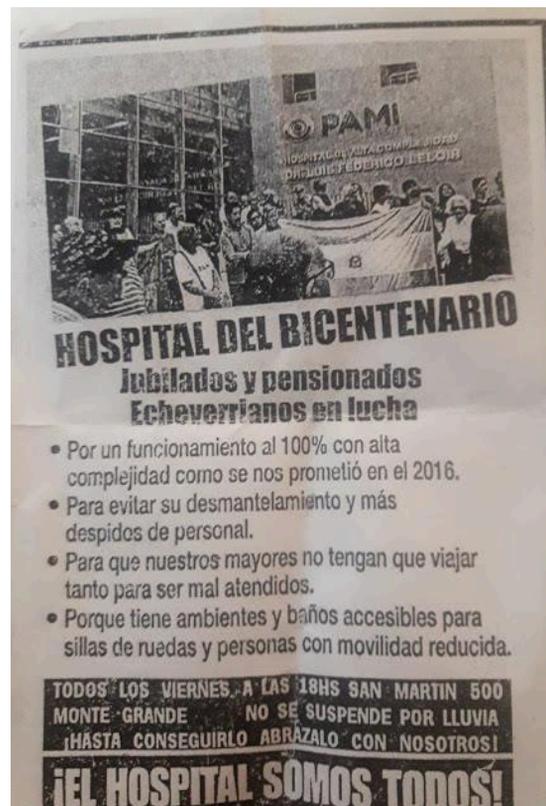
Frente a esta situación, los vecinos se organizaron y comenzaron a movilizarse para defender el Hospital. Realizaron numerosas acciones como abrazos al hospital, marchas, volantes, recolección de firmas etc. En ocasiones el mismo intendente del distrito encabezó los reclamos<sup>7</sup>. A continuación, se puede visualizar uno de los folletos que los vecinos distribuyen entre la comunidad para expresar el reclamo.

Imagen 3. Volante distribuido en defensa del Hospital Bicentenario.

---

<sup>6</sup> <http://www.inforegion.com.ar/2019/02/06/el-municipio-advierte-que-se-llevan-el-equipamiento-del-hospital-leloir/>

<sup>7</sup> Consultar en: <https://www.pagina12.com.ar/172600-otra-puesta-en-escena>



Fuente: Organización de vecinos en defensa del Hospital Bicentenario.

Hoy la situación es sumamente preocupante. Los vecinos se organizan para frenar el ejemplo más evidente de las políticas neoliberales que se ven reflejadas en el vaciamiento de un hospital que había sido proyectado como emblema de la salud pública distrital y provincial. A esto debemos sumarle la eliminación del Ministerio de Salud de la Nación que hoy presenta un rango inferior de Secretaría, lo que evidencia un significativo retroceso en materia de organización institucional. También se evidenció una reducción en el presupuesto destinado a la salud pública y “(...) *la mayoría de los programas del ex Ministerio de Salud presentan un presupuesto por debajo de la inflación promedio anual proyectada. El presupuesto para la Secretaría de Gobierno en Salud presenta una reducción real del 8,1% respecto al de 2018 (...)*” (Fundación Soberanía Sanitaria: 2019). Este ajuste va en clara sintonía con las políticas recomendadas para el país por el Fondo Monetario Internacional desde el año 2018, como consecuencia del endeudamiento suscitado.

El cambio de gobierno se reflejó en la paralización de obras y actividades proyectadas para poner en funcionamiento los Hospitales de Alta Complejidad que, como en el caso de Esteban Echeverría, iban a contribuir a la conformación de una

soberanía sanitaria para los vecinos, impulsando el cumplimiento de un derecho humano esencial como es en este caso el de garantizar el acceso a la salud pública. Es por eso que los vecinos ante el vaciamiento se organizan, porque conocen las consecuencias de las medidas neoliberales y las recuerdan cada vez que se detienen a pensar en lo que significó tener el predio del frigorífico en total abandono por décadas. Es que

*“(…) Las ciudades son producto de la historia, tanto de las formas y funciones urbanas heredadas del pasado como del nuevo significado urbano que les asigna el cambio histórico conflictivo (….) Los movimientos sociales urbanos producen, sin embargo, un nuevo significado histórico en esa zona incierta en que hacen como si construyeran, dentro de los límites de su barrio, una nueva sociedad que saben inalcanzable (….)”*

(Castells, 2008: 447)

En el contexto de políticas neoliberales que se van visualizando, organizarse vecinalmente para defender lo público constituye todo un desafío contestatario. Impulsar cada viernes un abrazo al hospital y difundir la crítica situación que se está atravesando, refleja la importancia de actuar en conjunto para concientizar sobre el impacto negativo que genera la implementación de estas políticas económicas en la ciudad. Las transformaciones neoliberales avanzan cuando las poblaciones locales no se organizan, no resisten, no se involucran, no defienden sus derechos. Convocar a que más vecinos puedan participar y permanecer en defensa del hospital es uno de los objetivos claves para frenar el abandono que se está produciendo en el mismo.

Cabe recordar que el caso del Hospital Bicentenario de Esteban Echeverría se suma al de otros cuatro hospitales de similares características que también están atravesando la misma problemática y fueron construidos en La Matanza, Ituzaingo, Cañuelas y Escobar.

*“(…) Desde el cambio de gestión en los gobiernos nacional y bonaerense, se paralizaron o suspendieron todas las actividades programadas para poner en funcionamiento estas instituciones. Más de un millón de personas ven afectada la posibilidad de acceder a una atención de salud de calidad y en instituciones modernas, que se encuentran a una decisión política de distancia de ser una realidad (….)”<sup>8</sup>*

---

<sup>8</sup> Informe de Fundación Soberanía Alimentaria (2019) Ob. Cit

Es por eso que lamentablemente en muchos sectores comienza a hablarse de los nuevos elefantes blancos, en referencia al edificio de doce pisos semi abandonado que ya fue demolido en el año 2018 y estuvo ubicado en Ciudad Oculta, barrio de Villa Lugano en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Ese hospital estaba destinado a ser el más grande de Latinoamérica con especialidad en tratamiento de tuberculosis, sin embargo luego del golpe militar de 1955 acabó incompleto y fue abandonado.

Los casos analizados reflejan la vulnerabilidad que produce el neoliberalismo sobre los derechos más elementales, como lo es en este caso el de la salud pública. De continuarse con el abandono y el vaciamiento del Hospital Bicentenario, nadie está exento de pensar que la historia puede repetirse. Por eso resulta imprescindible la permanencia e impulso de la organización vecinal para defender el hospital que tanto costo obtener, para defender el derecho a la ciudad que tantas décadas tardó en plasmarse sobre ese predio, sobre los restos de aquel frigorífico que hoy parecieran volver a la retina de los vecinos que se niegan a que el Estado vuelva a abandonarlos.

## **2. Conclusiones:**

La ciudad de Monte Grande por su pasado industrial supo tener fábricas en esplendor que con la implementación de políticas neoliberales como por ejemplo la apertura de importaciones, se vieron sumamente afectadas y tuvieron que terminar bajando sus persianas.

Los casos de análisis en este trabajo, abordan las consecuencias que generaron la implementación de políticas neoliberales sobre dos historias claves para pensar la evolución de la ciudad de Monte Grande.

El primero fue el “Frigorífico” que nació bajo el ala del modelo agroexportador, creció industrialmente en pleno modelo de sustitución de importaciones y terminó declarando su cierre y quiebre en paralelo a la consolidación de las políticas neoliberales. Las consecuencias se vieron reflejadas en la desocupación que generó el cierre de uno de los centros productivos más importantes de la Provincia de Buenos

Aires y en el abandono del predio, producto del endeudamiento crediticio que se había tomado y de la falta de acción estatal.

El predio se constituyó en un lugar que carga con mucha historia y simbolismo para los vecinos de Esteban Echeverría. Su desarrollo y crisis se puede analizar por el contexto que generaron las políticas económicas aplicadas por los diferentes gobiernos que se suscitaron en cada época. El Estado neoliberal ausente para la realización de políticas públicas, dejó que por más de dos décadas los vecinos de Monte Grande no reciban respuesta alguna sobre la imagen negativa en la que se habían convertido los restos del frigorífico. Fue recién ante un cambio de época, que los vecinos lograron en el año 2010 la consagración de un espacio urbano que los contenga y garantice el derecho a la ciudad y a la soberanía sanitaria para los vecinos del distrito y alrededores.

La construcción del Hospital Bicentenario fue celebrado en Monte Grande por impulsar el empleo en la zona y garantizar la construcción de un edificio público que iba a cumplir con un necesidad elemental como lo es el garantizar el derecho a la salud pública. Además iba a reactivar la economía inferior de la zona aledaña, evitándose así la venta de viviendas que caracterizó al período en el que el predio estuvo abandonado luego del cierre del frigorífico.

Sin embargo el ideario del derecho a la ciudad se fue diluyendo cuando el nuevo gobierno de Mauricio Macri impulsó la implementación de políticas neoliberales que derivaron en la crisis del hospital Bicentenario, lo que promovió la lucha de los vecinos para frenar el vaciamiento del mismo.

Ante esta situación se concluye que:

Conocer el caso del Frigorífico Monte Grande y el del Hospital Bicentenario nos permitió comprender las consecuencias y transformaciones urbanas instauradas a partir de la implementación de políticas neoliberales en la ciudad. Estas consecuencias se traducen en desempleo y en el abandono de lugares que antes consagraban la satisfacción de diferentes necesidades poblacionales. A su vez pensamos que estas políticas actúan como procesos acondicionadores que luego buscan explotar económicamente la infraestructura heredada de un Estado de Bienestar.

Estos casos corresponden a un tiempo diferente entre sí, pero cada uno de ellos permite visibilizar los modelos económicos que se fueron erigiendo a lo largo de la

historia de nuestro país. Siempre los avatares más visibles emergen con un modelo que para su funcionamiento requiere profundizar la desigualdad y potenciar el beneficio mercantil. El neoliberalismo emerge en los casos estudiados porque entre otras variables se destaca que los mismos se desarrollan en un sitio que es sumamente estratégico por su ubicación, son dos manzanas en pleno corazón urbano de la ciudad de Monte Grande. Descuidar semejante inversión pública, como la que requirió el hospital, nos permite pensar que sectores como el mercado inmobiliario o las clínicas privadas de la zona pueden estar presionando para proyectar otra funcionalidad para el predio.

El caso del Hospital Bicentenario de Esteban Echeverría vulnera en la actualidad el derecho a la ciudad y a la salud pública de los vecinos. Lo vulnera porque no recibe la inversión adecuada, porque no está funcionando en su totalidad y porque se denuncia que está sufriendo un proceso de desmantelamiento edilicio. Ante esta situación los vecinos se están movilizandando, convirtiéndose en un actor clave para frenar el avance de la lógica neoliberal impulsada por el gobierno nacional y provincial de Cambiemos.

Creemos que es imprescindible dar a conocer esta problemática, porque como dicen los vecinos “el Hospital somos todos”. Mientras más personas tomen conciencia de lo importante que es organizarse e involucrarse en la lucha por consagrar el derecho a la ciudad, más cerca estaremos de construir el espacio urbano que tanto añoran los vecinos de Monte Grande.

Hoy el hospital no puede ser abandonado. Los vecinos exigen que tras tantos años de lucha y teniendo el edificio ya terminado, el Estado asuma su responsabilidad de gobernar para construir una ciudad digna que garantice el cumplimiento de sus derechos. La lucha en defensa del hospital continúa vigente. La posibilidad de revertir las transformaciones urbanas que genera el neoliberalismo también.

### 3. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Álvarez G. y Iulita, A. (2010) “Cambios en la división social del espacio metropolitano en el Área Metropolitana de Buenos Aires. República Argentina. Período 1980. 2010”. Disponible en [https://www.academia.edu/9843575/Cambios en la divisi%C3%B3n social del espacio metropolitano en el %C3%81rea Metropolitana de Buenos Aires. Rep%C3%ABblica Argentina. Per%C3%ADodo 1980 2010 Ponencia entre p%C3%A1ginas 151 a 171](https://www.academia.edu/9843575/Cambios_en_la_divisi%C3%B3n_social_del_espacio_metropolitano_en_el_%C3%81rea_Metropolitana_de_Buenos_Aires_Rep%C3%ABblica_Argentina_Per%C3%ADodo_1980_2010_Ponencia_entre_p%C3%A1ginas_151_a_171)

Castells, M. (2008) Movimientos sociales urbanos, Ed. Siglo XXI, Decimoséptima edición en español. España.

Fundación Soberanía Sanitaria (2017); Una manada de elefantes blancos. De políticas de consolidación de la red asistencial al abandono de los nuevos hospitales nacionales. Disponible para su consulta en: <https://drive.google.com/file/d/0BzQfstbTaJeMUC1DWUIEenRYN0E/view>

Fundación Soberanía Sanitaria; (2019); “Se profundizan los recortes en salud”.

Disponible en: <http://soberaniasanitaria.org.ar/wp/2019-se-profundizan-los-recortes-en-salud/>

Harvey, D (2005) Breve Historia del Neoliberalismo; “El derrumbe argentino”; Ed Akal-

Lacoste, I (1976) ; La Geografía: Un arma para la guerra. Ed. Anagrama, Barcelona.

Ziccardi A, (2016) “El derecho a la ciudad”; Megafón, la batalla de las ideas N ° 9/1,

Disponible en:

[https://www.clacso.org.ar/megafon/images/megafon9/pdf/Megafon\\_9\\_1\\_Alicia\\_Ziccardi.pdf](https://www.clacso.org.ar/megafon/images/megafon9/pdf/Megafon_9_1_Alicia_Ziccardi.pdf)

### **Noticias Periodísticas/ Revistas:**

“Resurgir del abandono”. En Revista Metro (2016). Disponible en:

[http://www.revistametro.com.ar/agosto/\[b5.html](http://www.revistametro.com.ar/agosto/[b5.html)

“Denuncian a Vidal por vaciar un Hospital en Echeverría para inaugurar otro en Mar del Plata”. 5 de Febrero de 2019 en Diputados Bonaerenses. Disponible en:

<http://diputadosbsas.com.ar/nota/4852/denuncian-a-vidal-por-vaciar-un-hospital-en-echeverria-para-inaugurar-otro-en-mar-del-plata/>

Echeverría: Denuncian vaciamiento del Hospital Bicentenario. 19 de mayo del 2018. En Diario La Tercera, disponible en:

<http://www.diariolatercera.com.ar/nota/30170-echeverria-denuncian-vaciamiento-del-hospital-del-bicentenario/>

El Municipio advierte que se llevan el equipamiento del Hospital Leloir. Febrero de 2019. Diario Info Región. Disponible en:

<http://www.inforegion.com.ar/2019/02/06/el-municipio-advierte-que-se-llevan-el-equipamiento-del-hospital-leloir/>