



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE LA PLATA

## **Plan Director Manzana de la Presidencia de la UNLP en Grupo Urbano Centro:**

### **Recuperación integral del edificio histórico de la Presidencia y sus áreas exteriores, Pasaje del Bicentenario y Edificio “Sergio Karakachoff”**

#### Plan de gestión de infraestructura universitaria

*Secretaría de Planeamiento, Obras & Servicios*

Universidad Nacional de La Plata

Tauber, Fernando<sup>1</sup>; Nizán, Guillermo<sup>1</sup>; Delucchi, Diego<sup>1</sup>; Olivieri, Agustín<sup>1</sup>

1. Universidad Nacional de La Plata. Secretaría de Planeamiento, Obras & Servicios.

#### RESUMEN

El presente Plan Director fue desarrollado por la Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios de la UNLP, en base al plan que viene ejecutando de infraestructura edilicia y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. El marco conceptual y metodológico a partir del cual se desarrollaron las tareas, es el Plan Estratégico Institucional de la UNLP, que desde el año 2004 se viene aplicando en la Institución.

En el marco de lo dicho, la manzana urbana en la que se encuentra la presidencia de la UNLP es en realidad un espacio compartido: se localiza el edificio de la Presidencia propiamente dicho y sobre los frentes de calle 6 y de calle 48, conformando una especie de “L”, se localizan respectivamente la Facultad de Ciencias Económicas y un edificio de más de 15.000 m<sup>2</sup> que, luego de los traslados de las Facultades de Humanidades, Derecho y Psicología, presentó el gran desafío para el área centro de la propia universidad y de la ciudad toda.

En el contexto de lo planteado, la totalidad de la manzana fue sometida a estudio e intervención.

**PALABRAS CLAVE:** Plan de gestión de infraestructura universitaria; Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios; Universidad Nacional de La Plata

#### PROYECTO

Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios / Dirección de Planeamiento

Período 2005 – 2018

Nizán, Guillermo (Secretario); Delucchi, Diego (Prosecretario)

Olivieri, Agustín (Director de Planeamiento)

Período 2018 – 2021 y continúa

Delucchi, Diego (Secretario); Olivieri, Agustín (Prosecretario)

Azpiazu, Isidro (Director de Planeamiento)

## INTRODUCCIÓN

El presente Plan Director fue desarrollado por la Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios de la UNLP, en base al plan que viene ejecutando de infraestructura edilicia y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. El marco conceptual y metodológico a partir del cual se desarrollaron las tareas, es el Plan Estratégico Institucional de la UNLP, que desde el año 2004 se viene aplicando en la Institución.

El objetivo general propuesto es:

*Planificar los ámbitos universitarios sustentables e integrados a la ciudad y a la región.*

Los objetivos específicos son:

- Contar en todas las Facultades y en la Presidencia de la UNLP con Planes Directores articulados y armónicos con un criterio integral de desarrollo edilicio acorde con las demandas presentes y futuras del funcionamiento de la Universidad.
- Contar con edificios universitarios de valor patrimonial y funcional recuperados, adecuándolos a los usos que demanda hoy la universidad.
- Contar con Facultades, Colegios y Dependencias dotadas de la infraestructura edilicia necesaria para su normal funcionamiento.
- Contar con ámbitos integrados de investigación y de enseñanza, promoviendo la necesaria sinergia que produce su interacción cotidiana.
- Integrar la vida universitaria a la vida de la ciudad y la región, promoviendo el cuidado del medio ambiente, el uso racional de la energía y los movimientos armónicos y compartidos de estudiantes y vecinos.

En función de estos objetivos se han desarrollado Planes Directores por cada uno de los Grupos en el que se concentran las 17 facultades de la UNLP, Colegios e Institutos, Centros y Laboratorios de Investigación; en nuestra Región. Estos Planes Directores Generales, como los propios de cada Unidad Académica, han sido elaborados a partir de un intenso trabajo de construcción de consensos entre los distintos actores del quehacer universitario (autoridades, docentes, no docentes y estudiantes).

Las acciones desarrolladas desde la vigencia del Plan Estratégico fueron: a) ejecución concreta de obras nuevas, b) recuperación y puesta en valor de edificios patrimoniales, c) adecuación y reestructuración de áreas exteriores, d) jerarquización de ámbitos de uso público, e) ampliación de la infraestructura básica, f) nuevos servicios de transporte universitario, g) mantenimiento edilicio, h) uso eficiente de los recursos energéticos, i) accesibilidad y j) seguridad; todas ellas concebidas en el marco de una gestión ambiental sustentable.

## LA UNLP Y SU ORGANIZACIÓN ESPACIAL

“La UNLP cuenta con numerosas propiedades urbanas y rurales en las que realiza sus actividades académicas, extensionistas, científicas, tecnológicas y artísticas.

En cuanto a aquellas en las que se encuentran los edificios de sus facultades y dependencias, éstas se localizan en diversos puntos de la ciudad y de la región, aunque en líneas generales la Universidad tiene dos puntos de referencia: Uno rodeando e integrando el denominado “Bosque Platense”, un parque recreativo regional de 60 hectáreas ubicado estratégicamente en la convergencia de los tres distritos municipales de la región –La Plata, Berisso y Ensenada–, y otro en el “Centro” de la ciudad de La Plata”. (Tauber, 2013, p. 23).

En ese contexto, el área Centro está conformada por dos manzanas, una principal y otra irregular, además de un conjunto de propiedades de diversa importancia.

#### PLAN DIRECTOR GENERAL MANZANA DE LA PRESIDENCIA

En el marco de lo dicho, la manzana urbana en la que se encuentra la presidencia de la UNLP es en realidad un espacio compartido: se localiza el edificio de la Presidencia propiamente dicho y sobre los frentes de calle 6 y de calle 48, conformando una especie de “L”, se localizan respectivamente la Facultad de Ciencias Económicas y un edificio de más de 15.000 m<sup>2</sup> que, luego de los traslados de las Facultades de Humanidades, Derecho y Psicología, presentó el gran desafío para el área centro de la propia universidad y de la ciudad toda.

En el contexto de lo planteado, la totalidad de la manzana fue sometida a estudio e intervención. De esta manera, una larga secuencia de proyectos, obras y acciones pueden ser listadas, y deben ser entendidas, como un gran plan estratégico de recalificación de la manzana y de la presencia de toda la universidad en ella:

- La intervinieron de las fachadas del edificio histórico de la Presidencia recuperando paramentos y carpinterías y quitando equipos de aire acondicionado, todo ello con el objeto de garantizar su re-jerarquización;
- La construcción de una gran cubierta transparente telescópica en su patio central, uno de los espacios “interiores” más emblemáticos de toda la UNLP, para protegerlo y permitir su uso bajo todo tipo de condiciones climáticas;
- El rediseño la playa de estacionamiento sobre la calle 47, de modo de poder ser usada como gran “playón” de actividades al aire libre: una verdadera “plaza urbana”;
- La re-siembra de especies ausentes en los 4 frentes urbanos de la manzana con el objeto de garantizar su integración espacial y paisajística con la ciudad y la re-calificación del espacio urbano circundante;
- La demolición parcial, re-significación, adecuación y re-funcionalización de esa gran infraestructura de 15.000 m<sup>2</sup> liberada sobre calle 48, para ser puesta al servicio de las más nuevas y variadas demandas de toda la Casa de Estudios, activando y propiciando todo tipo de sinergias académicas, programáticas y urbanas, trascendiendo largamente los límites administrativos y funcionales de la UNLP.

#### DEMOLICIÓN PARCIAL, RE-SIGNIFICACIÓN, ADECUACIÓN Y RE-FUNCIONALIZACIÓN DEL EDIFICIO “SERGIO KARAKACHOFF” (ex “TRES FACULTADES”)

Lo que hoy es conocido como Edificio “Sergio Karakachoff”, es una construcción de cien metros de longitud que se desarrolla a lo largo de la calle 48 entre 6 y 7, tiene nueve pisos en su frente sobre calle 48 y tenía cuatro pisos en su contrafrente, pegado literalmente a la Presidencia, a centímetros entre cornisas y a no más de un metro entre edificios.

Se planteó como imprescindible, en primera medida, demoler gran parte de ese contrafrente sobre el edificio de la Presidencia: una franja edilicia de unos 80 metros de longitud, 7 metros de espesor y 3 pisos de altura. Significó derribar unos 1.400 m<sup>2</sup> que posibilitaron la creación de un pasaje (Pasaje del Bicentenario), semejante al que ya existe entre la Presidencia y Económicas sobre calle 6, que le devuelva luz, aire y algo de la “dignidad” perdida al edificio más representativo de nuestra universidad pública.

Una vez concluida la larga secuencia de obras generales y puntuales por sectores, la apertura a la comunidad de este moderno complejo académico y cultural emplazado en el corazón del

centro platense, marcó un hito en la historia de la Universidad y de la ciudad. La UNLP concretó a través de ello una de las intervenciones urbanas más ambiciosas del último siglo, reafirmando el rasgo identitario que ha marcado a fuego a la ciudad de La Plata como una verdadera “ciudad universitaria”. A tal punto que le valió ser declaración “de interés Municipal”, por parte del Concejo Deliberante de la Ciudad en 2019

La obra habilitó la jerarquización de una manzana emblemática de la zona céntrica, y dotar a la Universidad y a la ciudad de nuevos espacios para el desarrollo de la vida académica, social y cultural de todos los platenses. Luego de casi 4 años de permanecer oculto tras un extenso cerco de obra, volvió a ver la luz la fachada del gigante de calle 48 entre 6 y 7 con un nuevo e imponente frente vidriado que aporta ahora su impronta de arquitectura moderna al paisaje urbano.

La intervención, además de la propia demolición mencionada, contempló todas las acciones, obras y adecuaciones para alojar en un único edificio de 9 plantas y cuatro subsuelos, la sede Central de Posgrado de la UNLP con un total de 60 aulas disponibles para todas las Facultades; un Centro de Arte sin igual en la región, con salas de exposiciones, microcine, auditorio y hasta ámbito para actividades performáticas; un Centro de Convenciones público con capacidad para más de 2.000 personas simultáneas en 17 salones, el cual es de escala y prestaciones técnicas únicas en la ciudad; las nuevas sedes de la Radio Universidad y el Canal de TV Digital de la universidad, ambas con prestaciones de avanzada, generando un verdadero centro multimedial universitario; el local comercial de la Editorial de la universidad -EDULP-; un bar en la esquina de 7 y 48; una sucursal del Banco de la Nación Argentina para los empleados de la UNLP, y dependencias administrativas de la Presidencia.

#### EL PASAJE DEL BICENTENARIO

Gracias a la demolición de esa franja edilicia de unos 80 metros de longitud, 7 metros de espesor y 3 pisos de altura del hoy llamado Edificio “Sergio Karakachoff”, se generó un buscado amplio y luminoso paseo de más de 7 metros de ancho en su cota peatonal y más de 12 metros de ancho a partir de la planta primera. Dicho Pasaje atraviesa ahora la manzana de forma paralela a la calle 48 desde avenida 7, flanqueado por la recuperada fachada de la Presidencia a un lado, y por la nueva fachada del Edificio “Sergio Karakachoff” por otro. En su recorrido reconstruye una suerte de “L” al conectarse con el existente pasaje entre la Presidencia y la Facultad de Ciencias Económicas, saliendo finalmente por calle 47. Se trata de un área despejada, pensada para la recuperación patrimonial y la integración urbano-arquitectónica de esta manzana simbólica del centro de La Plata, con una fuerte impronta cultural. Cuenta con arbolado, bancos y ha sido pensada de forma de ser apto para alojar exposiciones permanentes, itinerantes y eventos sociales.

Cabe recordar que este nuevo Pasaje viene a revertir uno de los casos más emblemáticos de pérdida de espacios verdes de la UNLP y la ciudad y sus consecuentes efectos simbólicos urbanos e institucionales: el edificio de la Presidencia y el inmenso edificio originalmente de la Facultad de Humanidades estaban a sólo a un metro de distancia. Esta situación generaba problemas de habitabilidad, luminosidad, ventilación e infraestructura, pero por sobre todas las cosas, denotaba una alta dosis de desidia respecto del valor patrimonial y simbólico de los edificios, el espacio público y las instituciones que allí se alojan.

## RECUPERACIÓN INTEGRAL EDIFICIO DE LA PRESIDENCIA

El edificio histórico de la Presidencia de la UNLP, largamente intervenido desde una perspectiva exclusivamente utilitarista, presentaba un aspecto ruinoso tanto por su poca conservación de toda su envolvente e infraestructuras como por infinidad de instalaciones exteriores tendidas de forma espontánea y sin atender a ninguna ley. A su vez, internamente, otro gran cúmulo de intervenciones y ampliaciones bajo el mismo cuneo funcionalista, degradaron amplios sectores tanto internos (áreas funcionales y circulaciones) como externos (patios).

En virtud de ello y a través de numerosas intervenciones sobre todas las dimensiones mencionadas, se fue recuperando algo de su dignidad tanto en la calidad y habitabilidad de los ámbitos de uso como en su aspecto general.

Se modernizaron y optimizaron espacios de trabajo bajo la clave de la unificación de lenguajes, tecnologías puestas en juego e identidades, el des-tabicado superfluo y la "limpieza" y clarificación de los sistemas circulatorios.

Se renovaron y resolvieron de forma centralizada y estructurada las redes infraestructurales, sobre todo las eléctricas y de datos.

Se recuperaron los paramentos exteriores y sus ornamentos, sistematizando y canalizando, ocultándolas, todas las infraestructuras pluviales, eléctricas, de datos y de aire acondicionado.

Se recuperaron las ventanas y celosías históricas.

Se quitaron todos los equipos de aire acondicionado que minaban las fachadas, reuniéndolos de forma metódica en diversos sectores según las condiciones de cada situación, y ocultándolos de la vista.

Se recuperaron cubiertas y canaletas.

Se construyó una cubierta transparente telescópica sobre uno de los espacios interiores más emblemáticos de toda la UNLP y de la ciudad; el gran patio principal del edificio, y para poder ser usado bajo distintas condiciones climáticas y por todo tipo de actividades.

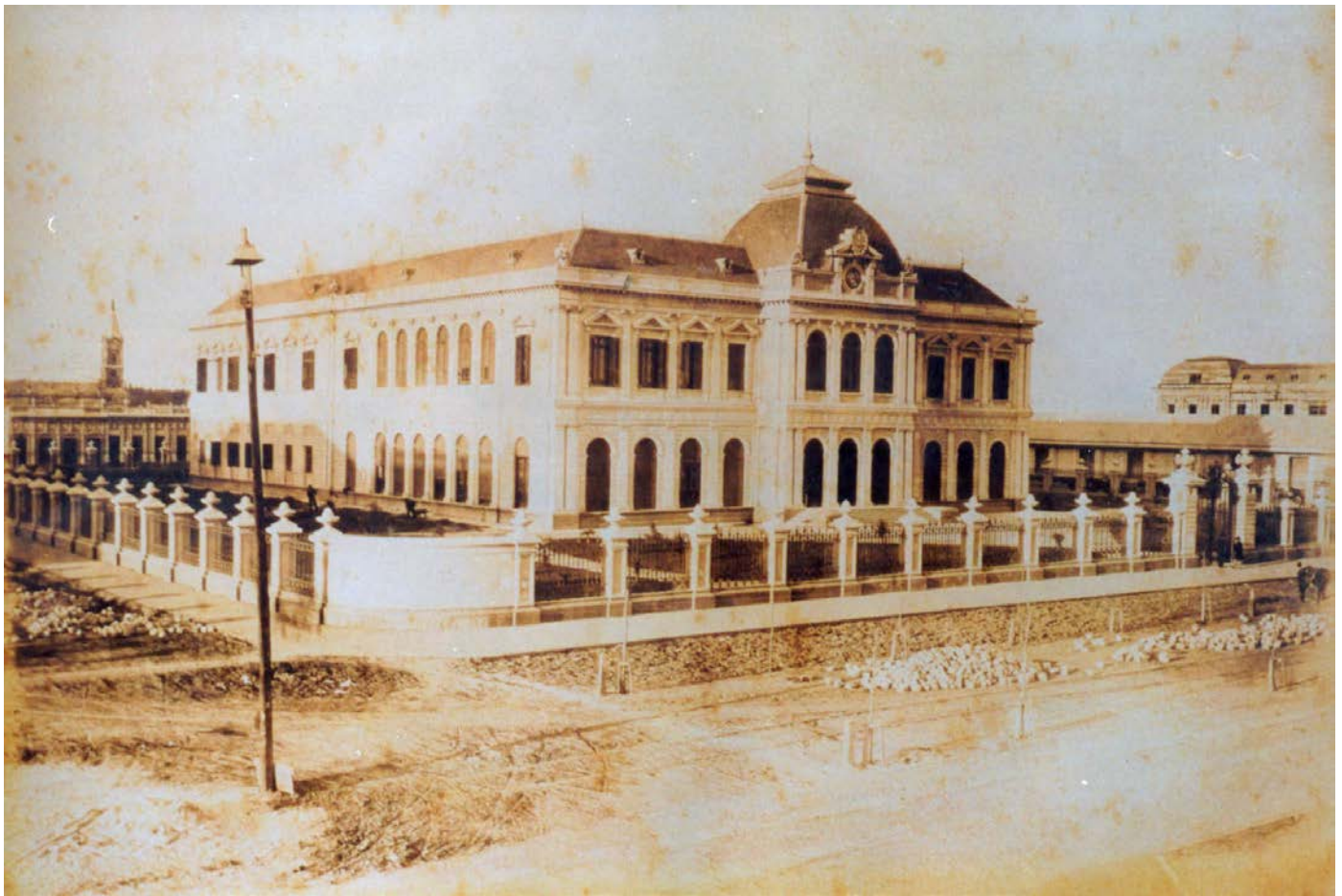
Se rediseñó la playa de estacionamientos sobre calle 47, atendiendo tanto a su creciente demanda de capacidad como a la posibilidad de usos múltiples, transformándola en una eventual plaza urbana multipropósito.

Se generó un sistema de iluminación general de la fachada del edificio y sus jardines perimetrales, dotándolo de una imagen jerarquizada en el paisaje urbano nocturno.

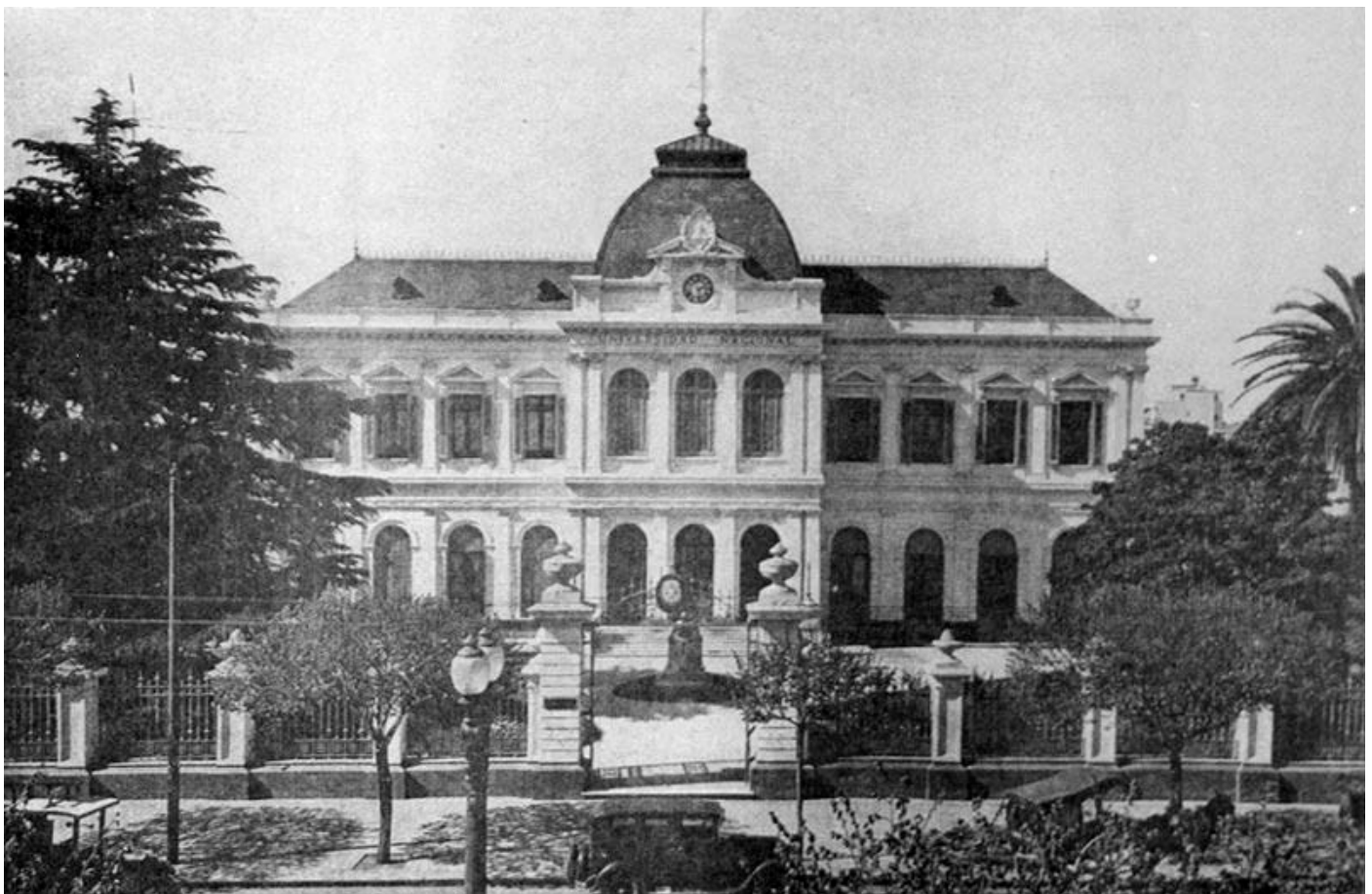
En síntesis, "mucho de lo que imaginamos para los edificios y espacios de nuestra Universidad y que aquí exponemos, seguramente ha tenido dificultades para concretarse, matices en su forma definitiva y cambios en el modo de concebirlos. Sin embargo, pensamos que para que un gran sueño se haga realidad, primero hay que tener un gran sueño. Y ese sueño debe ser compartido por todos los que disfrutamos formando parte de esta universidad pública; que si no nos hubiéramos animado a imaginar, y ponernos de acuerdo estos últimos años de lo hecho hasta ahora, es probable que no lo hubiéramos podido concretar en toda su dimensión; que tener una "imagen objetivo" común a alcanzar, nos ayuda a gestionarla, nos contiene y respalda y nos da los fundamentos para poder avanzar en un tema tan difícil como es el crecimiento necesario de la infraestructura universitaria pública" (Tauber, 2013, p. 27).

#### FICHA TÉCNICA

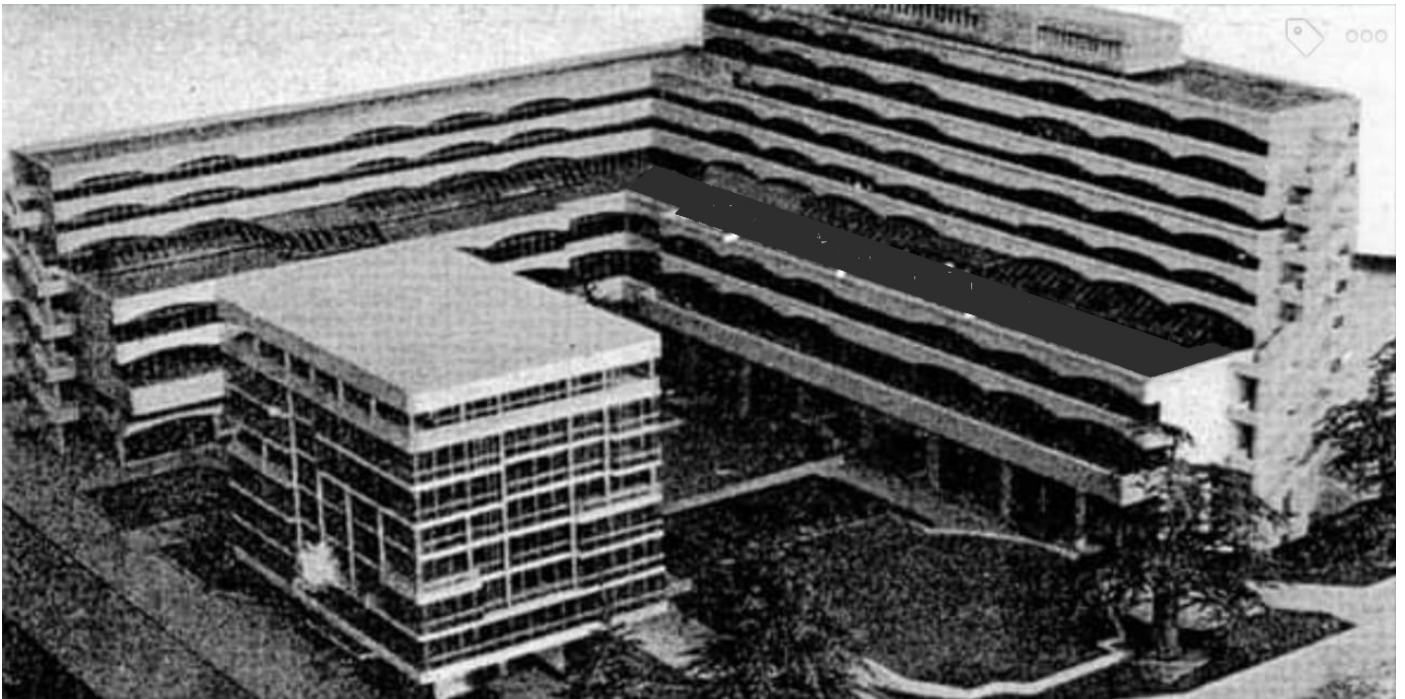
- Ubicación: Grupo Urbano Centro / Manzana Presidencia UNLP  
Calles 6, 47, 48 y Avenida 7.
- Año de construcción/finalización: 2004 – 2020 y continua
- Superficie total intervenida: 25.000 m<sup>2</sup>
- Programa de usos:  
Sede de la Presidencia de la UNLP: áreas administrativas, de gestión y gobierno.  
Facultad de Ciencias Económicas  
Edificio “Sergio Karakachoff”: Centro de Convenciones, Centro de Posgrados, Centro de Arte, Radio Universidad, Canal TV digital universitario (TVU), dependencias administrativas y de gestión de la presidencia, local Editorial Universitaria, sucursal Banco Nación, bar
- Fuente de financiamiento: múltiples fuentes entre las que destacan el Programa de Apoyo a la Infraestructura Universitaria del Ministerio de Planificación de la Nación y recursos propios de la UNLP.



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN ORIGINAL  
Frente avenida 7 y calle 47

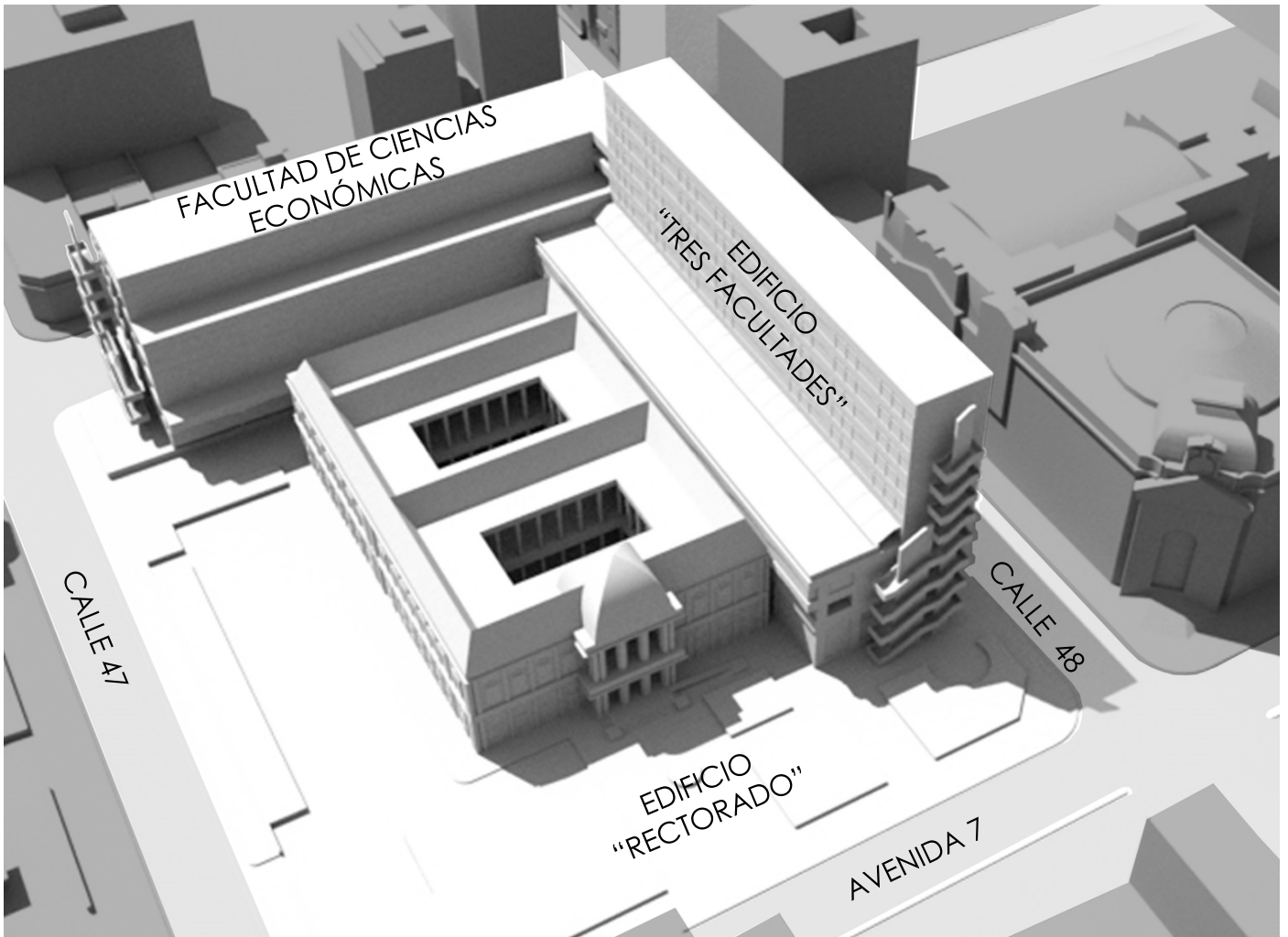


GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN ORIGINAL  
Frente avenida 7



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA /  
PROYECTO ORIGINAL COMPLEJO EDIFICIO "TRES FACULTADES" Y TORRE ADMINISTRATIVA – CONTEMPLABA LA DEMOLICIÓN DEL EDIFICIO HISTÓRICO  
Esquina avenida 7 y calle 47

GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA /  
RELACIÓN PREVIA EDIFICIO HISTÓRICO – EDIFICIO "TRES FACULTADES" (LUEGO "SERGIO KARAKACHOFF") Y FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
Axonométrica de la manzana urbana



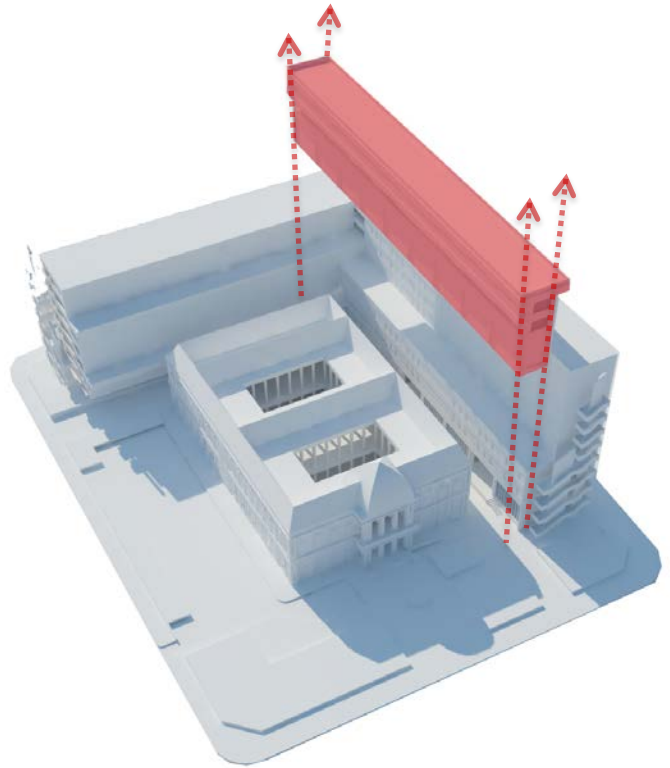
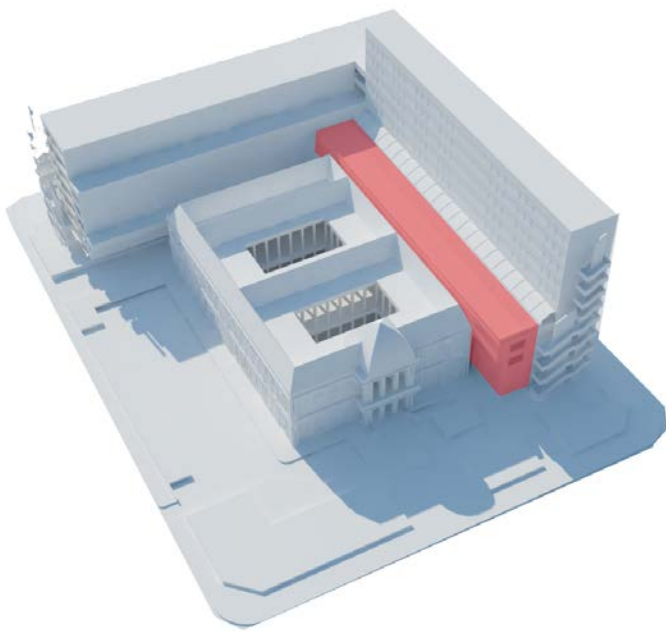




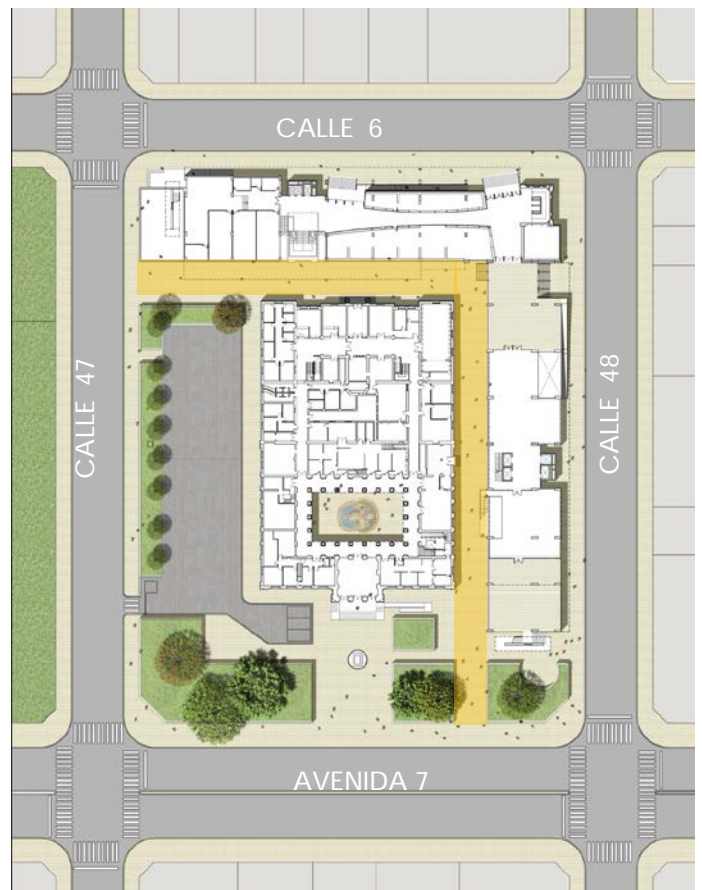
GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA /  
RELACIÓN PREVIA EDIFICIO HISTÓRICO – EDIFICIO “TRES FACULTADES”  
(LUEGO “SERGIO KARAKACHOFF”)  
Frente avenida 7



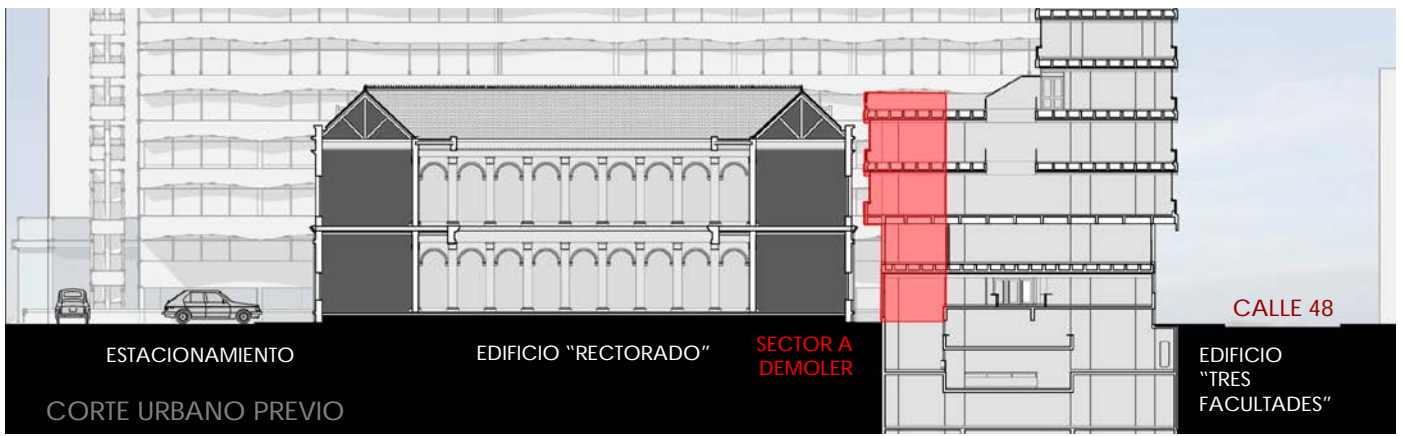
GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA /  
RELACIÓN PREVIA ENTRE EDIFICIO HISTÓRICO – EDIFICIO “TRES FACULTADES” (LUEGO “SERGIO KARAKACHOFF”)



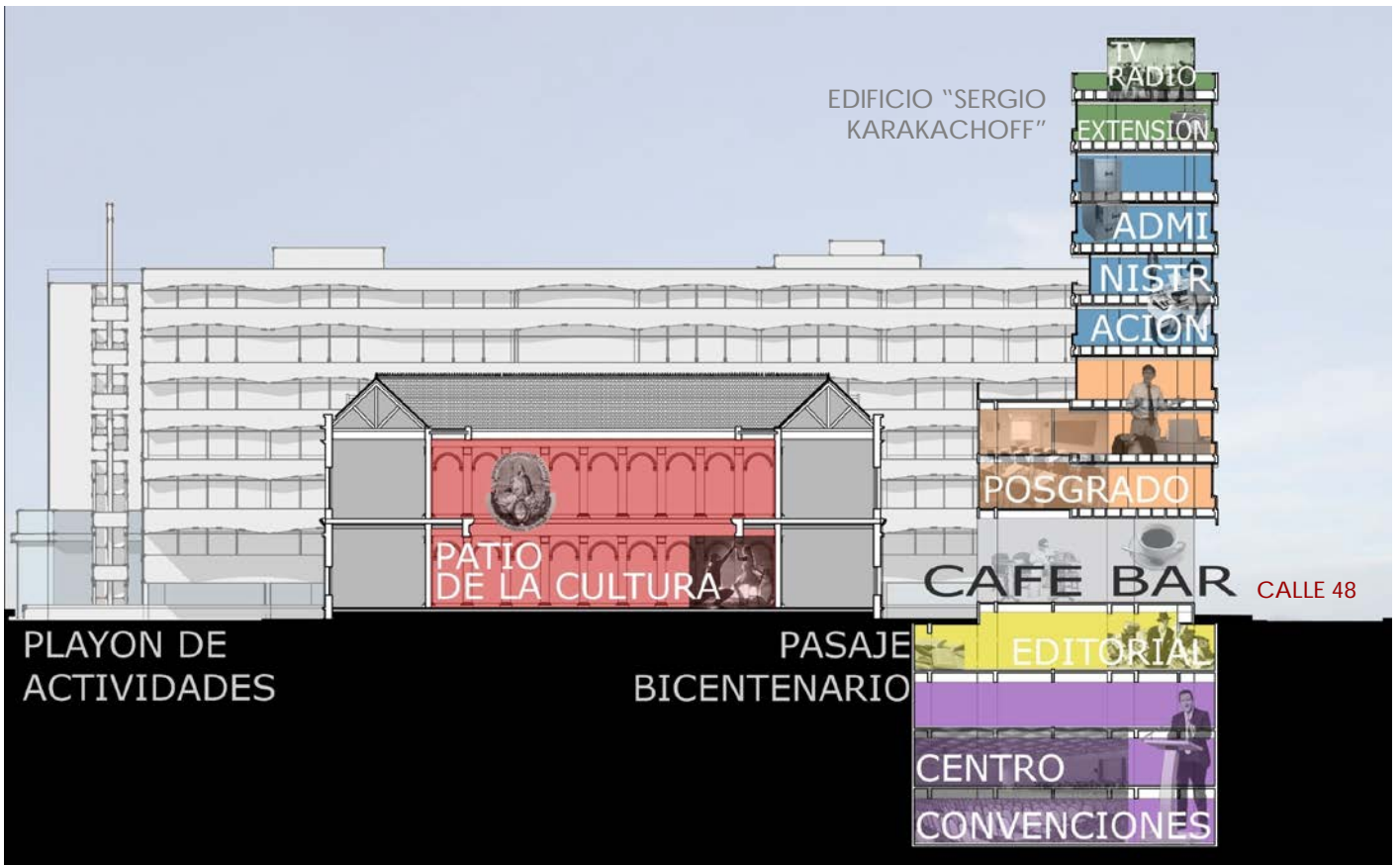
GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN ORIGINAL Y SECTOR DEMOLIDO  
Axonométrica manzana urbana



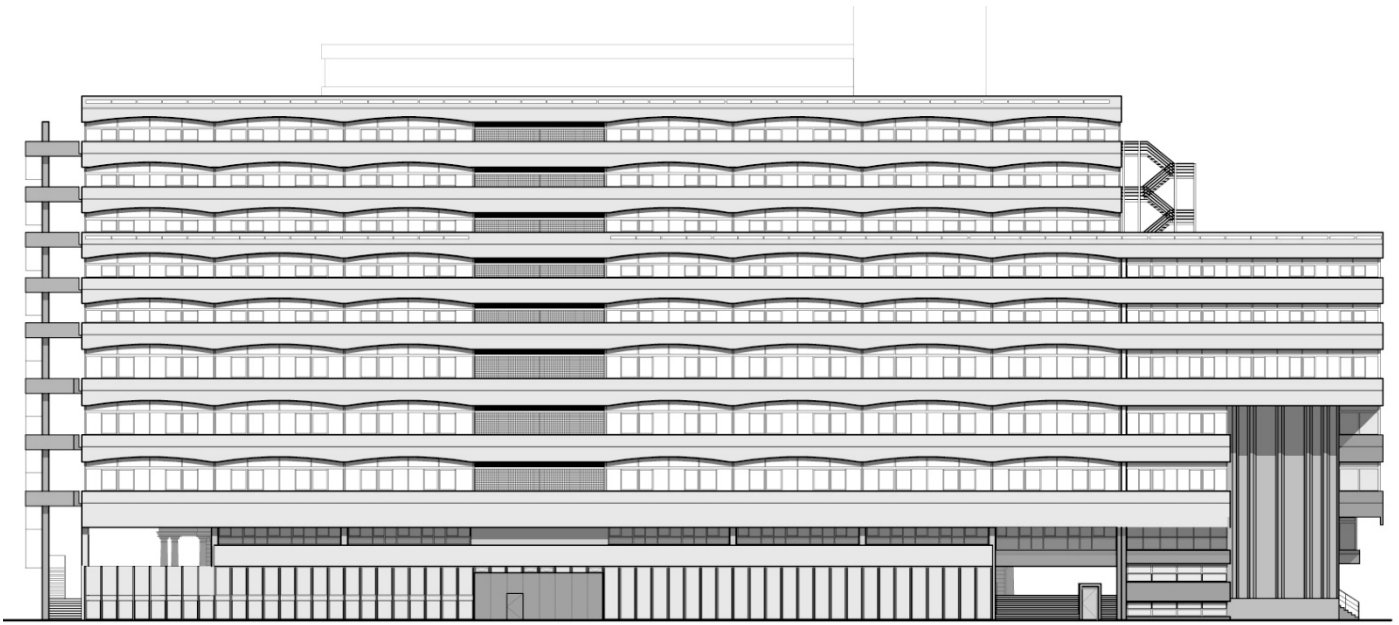
GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN ORIGINAL Y CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Planta urbana



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN ORIGINAL Y CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Corte urbano



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Corte urbano programático



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio "Sergio Karakachoff" - Fachada calle 48



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio "Sergio Karakachoff" - Fachada calle 48



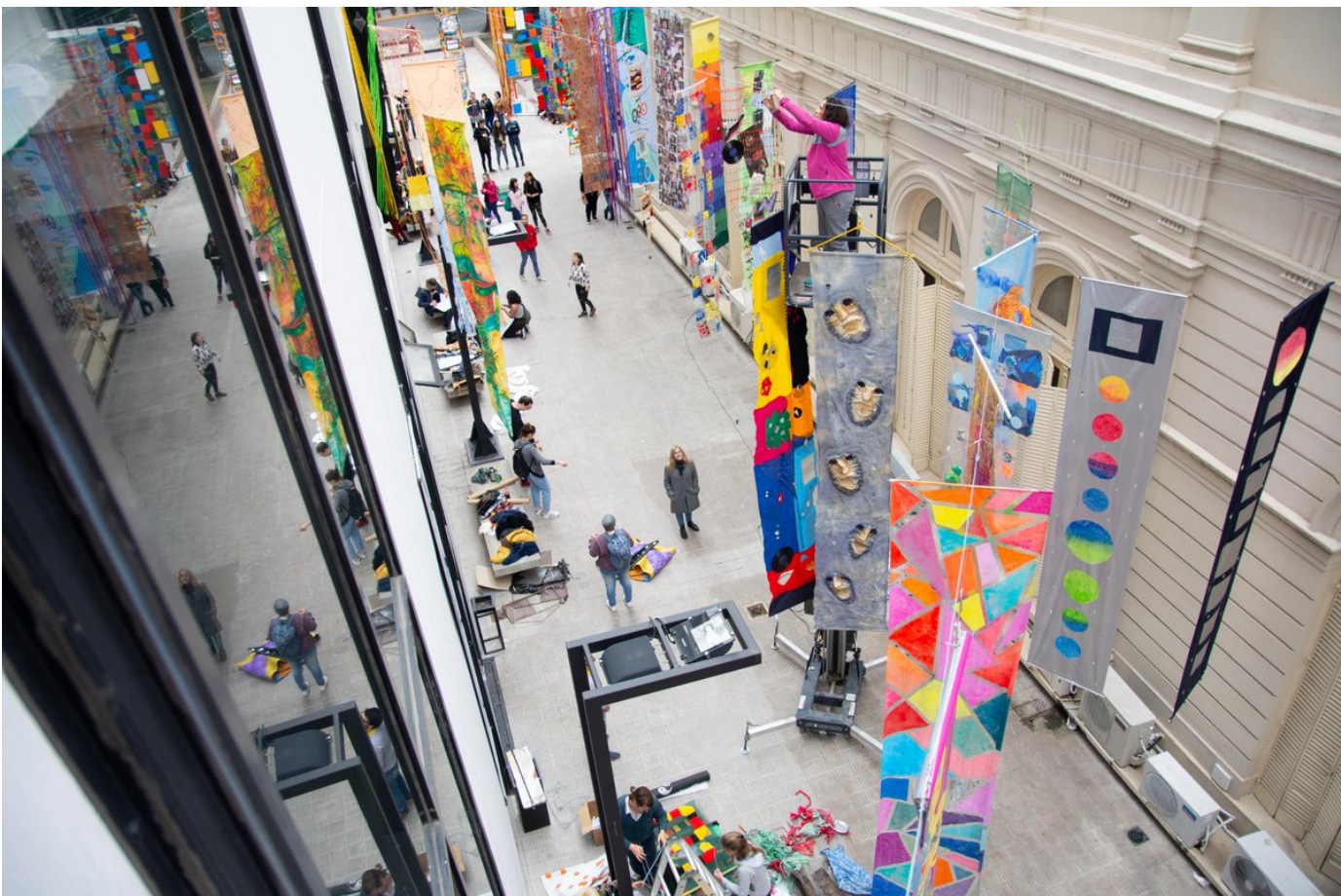
GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio "Sergio Karakachoff" - Fachada calle 48



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio "Sergio Karakachoff" - Fachada calle 48



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Pasaje del Bicentenario



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Pasaje del Bicentenario



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Pasaje del Bicentenario



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio Histórico (Presidencia)



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Cubierta telescópica en patio central de Edificio Histórico (Presidencia)

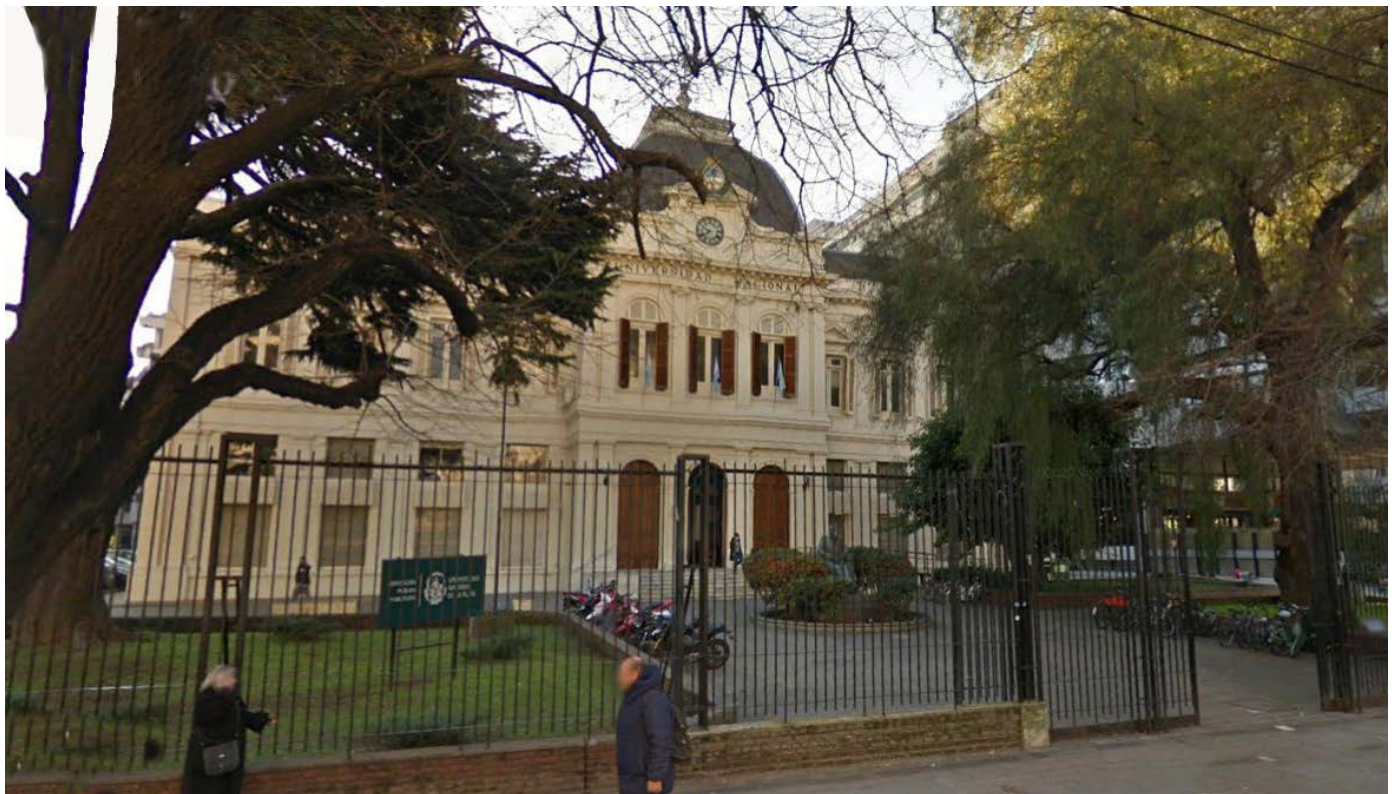




GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Patio central de Edificio Histórico (Presidencia)



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Fachada calle 47 Edificio Histórico (Presidencia)



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Fachada avenida 7 Edificio Histórico (Presidencia)



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Cubierta telescópica en patio central de Edificio Histórico (Presidencia)



GRUPO URBANO CENTRO – MANZANA PRESIDENCIA / CONDICIÓN GENERADA LUEGO DE LAS INTERVENCIONES  
Edificio Histórico (Presidencia)

## BIBLIOGRAFIA

(Principales antecedentes y avances del Plan Estratégico y del Plan de Obras de la Universidad Nacional de La Plata)

- 1.- Tauber, F. (2004). Universidad Nacional de La Plata.(2006). *Plan Estratégico de la Universidad*.
- 2.- Tauber, F. (2007). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2007-2010.
- 3.- Tauber, F. (2008). Plan Estratégico Institucional 2007/2010 de la UNLP. *Anuario Estadístico, UNLP. Proyecto Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP*.
- 4.- Tauber, F. (2009). Comunicación en la planificación y gestión de las universidades publicas argentinas. El caso de la UNLP en el trienio junio 2004-Mayo 2007. Argentina: Ediciones de Periodismo y Comunicación (EPC). ISBN: 978-950-34-0537-6.
- 5.- Tauber, F. (2009). *Comunicación en la planificación y gestión de las universidades públicas argentinas*. Ediciones de Periodismo y Comunicación (EPC).
- 6.- TaUBer, F. (2010). Pensar la Universidad nacional de la Plata (2010).
- 7.- Tauber, F. (2010). Discurso de asunción a la Presidencia de la UNLP.
- 8.- Tauber, F. (2010). Universidad Nacional de La Plata: discurso de asunción y objetivos estratégicos 2010-2014.
- 9.- Tauber, F. (2010). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2010-2014.
- 10.- Tauber, F. (2011). Pensar la Universidad Nacional de La Plata 1 (2010-2014). *Universidad Nacional de La Plata (UNLP)*.
- 11.- Fernando, T., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2011). Planes directores, proyectos y obras. 2004-2010. Universidad Nacional de La Plata (UNLP).
- 12.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2012). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Central. *Facultad de Psicología UNLP, 2016*.
- 13.- Tauber, F. (2013). Una idea sobre los edificios y espacios de la UNLP. *Construir la Universidad, 1*.
- 14.- Tauber, F., Denis, J., Busnelli, R., Nizan, G., & Delucchi, D. (2013). Valorar el crecimiento. *8, 66*.
- 15.- Tauber, F. (2013). Pensar la universidad 1 (2013).
- 16.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2013). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Biblioteca Colegio Nacional. *Rafael Hernández" UNLP*.
- 17.- Delucchi, D., & Tauber, F. (2013). Tren universitario.
- 18.- Tauber, F. (2014). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2014-2018.
- 19.- Tauber, F. (2014). Compromiso: Gestión 2010-2014.
- 20.- Tauber, F., Nizan, G., & Delucchi, D. (2014). Planificación y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. In *XI Simposio de la Asociación Internacional de Planificación Urbana y Ambiente (UPE 11)(La Plata, 2014)*.
- 21.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2014). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Hospital Escuela. *Grandes animales-Facultad de Ciencias Veterinarias UNLP*.
- 22.- Tauber, F. (2015). Hacia el segundo manifiesto: Los estudiantes universitarios y el reformismo hoy. Argentina: Editorial de la Universidad Nacional de La Plata (EDULP). ISBN: 978-987-1985-63-0.
- 23.- Tauber, F. (2015). Presentación del libro Hacia el segundo manifiesto.

- 24.- Tauber, F. (2016). Proyecto Institucional de la Universidad Nacional de La Plata (2018-2022). *Pensar la Universidad*.
- 25.- Tauber, F. (2016). Pensar la universidad 2. Proyecto institucional de la Universidad Nacional de La Plata 2018-2022.
- 26.- Tauber, F. (2016). Pensar la universidad 2 (2016).
- 27.- Tauber, F. (2016). Discurso: Pensar la universidad. Proyecto institucional 2018-2022.
- 28.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2016). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Piscina. *Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP*.
- 29.- Tauber, F. (2017). Hacia el segundo manifiesto: Los estudiantes universitarios y el reformismo hoy.
- 30.- Tauber, F. (2017). Presentación del Dr. Arq. Fernando Tauber del nuevo complejo edilicio en el predio del Ex BIM III.
- 31.- Tauber, F. (2017). Discurso en la presentación del nuevo Edificio " Sergio Karakachoff"(UNLP).
- 32.- Tauber, F. (2017). Reseña del Plan Estratégico de Obras de la UNLP.
- 33.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2017). Plan de gestión de infraestructura universitaria Polo de Investigación y Transferencia Etapa I. *Facultad de Ciencias Exactas UNLP*.
- 34.- Tauber, F. (2017). Haciendo realidad grandes proyectos. *Econo*, 8.
- 35.- Tauber, F. (2018). Pensar la Universidad 3 (2018).
- 36.- Tauber, F. (2018). Transcripción del discurso de asunción a la Presidencia de la Universidad Nacional de La Plata, período 2018-2022.
- 37.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2018). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Auditorio y Biblioteca Etapa I. *Facultad de Periodismo y Comunicación Social UNLP*.
- 38.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2018). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Anexo de Laboratorios. *Facultad de Ciencias Naturales y Museo UNLP-2013*.
- 39.- Tauber, F. (2019). UNLP Un Modelo de Universidad Pública Argentina. *Revista Universidades*.
- 40.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Plan Director Grupo Bosque Norte UNLP-2010-2019.
- 41.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Administrativo (A)–Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013.
- 42.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio de Actividades Académicas (B). *Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013*.
- 43.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio de investigación y posgrado (C)–Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013.
- 44.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Gimnasio multiactividades deportivas–Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2016.
- 45.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Edificio central-Facultad de Informática UNLP.
- 46.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Centro de Innovación Tecnológica–Facultad de Informática UNLP-2018
- 47.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Departamento de Mecánica etapas I & II-Facultad de Ingeniería UNLP–2014, 2018.

- 48.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Biblioteca Facultad de Ingeniería UNLP–2017-Secretaría de Planeamiento, Obras & Servicios.
- 49.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Comedor Universitario sede Grupo Bosque Oeste etapas I a III-Presidencia UNLP–2013-2014-2019.
- 50.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Dirección General de Deportes–Presidencia UNLP–2017
- 51.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Comedor estudiantil–Colegio Nacional “Rafael Hernández” UNLP–2010-2014.
- 52.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Hospital Escuela/Pequeños animales-Facultad de Ciencias Veterinarias UNLP-2014.
- 53.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Plan Director General urbano y edilicia CREU
- 54.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Edificio de gestión y aulas de Extensión universitaria en formación y práctica de oficios
- 55.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Talleres multifuncionales de aprendizaje y producción en el marco de la Extensión universitaria.
- 56.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Laboratorios integrados para la investigación y la docencia-Etapa I.
- 57.- Tauber, F., Nizán, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Nuevo Edificio sede del Departamento de Agrimensura.
- 58.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Pabellón de aulas–taller 21, 22 y 23 y patio final.
- 59.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Pabellón de aulas-taller, posgrados y apoyos– Etapas I, II & III.
- 60.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Nueva sede Central en el Grupo Bosque Este, Edificio “Néstor Kirchner”-Etapas I, II & III.
- 61.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Centro Regional de Estudios Genómicos/CREG- Etapa I.
- 62.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Refuncionalización integral Biblioteca, áreas administrativas, de apoyo docente y de gestión.
- 63.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Planetario Ciudad de La Plata.
- 64.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Plan Director General Manzana “ex Distrito” en Grupo Urbano Centro.
- 65.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Aulario y Auditorio.
- 66.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Edificio de Diseño. *Cine y Escenografía*.
- 67.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Complejo Edificio Central en ex Distrito.
- 68.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Centro de Estudios Parasitológicos y de Vectores– CEPAVE-Conicet/UNLP. Informe Universidad, 1.
- 69.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Instituto de Limnología de La Plata" Dr. Raul A. Ringuelet"–ILPLA-Conicet/UNLP. *Volumen 1, Número 37, 1*.
- 70.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Centro de Investigaciones Geológicas–CIG-Conicet/UNLP. *Volumen 1, Número 38, 1*.

- 71.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Instituto de Física de La Plata–IFLP-Conicet/UNLP. *Volumen 1, Número 39, 1*.
- 72.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Centro de Química Inorgánica–CEQUINOR-Conicet/UNLP. *Volumen 1, Número 40, 1*.
- 73.- Tauber, F., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2020). Instituto de Astrofísica de La Plata-IALP UNLP/Conicet. vol. 1, no. 41, 1.