

Ensamblando soluciones: un sistema rueca-partista para fortalecer a las organizaciones de artesanas textiles

Autores:

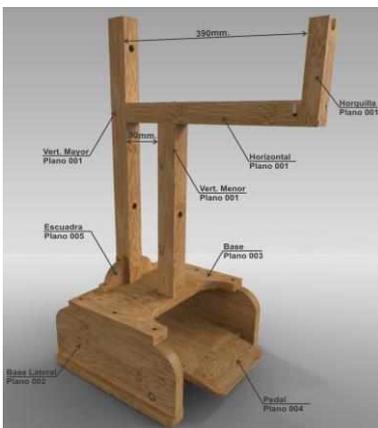
Ing. Andrea Argaña – INTA- La Madrid.
Téc. Gerardo Tribiño – Téc. Leandro Rueda – INTI-Cruz del Eje
Junio/2012

Un poquito de historia

Cuando la organización de artesanas textiles “Manos de La Madrid” comenzaron a dar los primeros pasos en la hilatura manual, su grupo de fundadoras -residentes en las cercanías de Gral. La Madrid, Pcia. de Bs.As.- lo hicieron usando ruecas tradicionales de la zona, prestadas, en su mayoría muy pesadas y con ciertas deficiencias por antigüedad. Cuando decidieron pasar de las instancias de aprendizaje y entretenimiento al desafío de conformar sus propios emprendimientos como talleres de hilatura artesanal, a mediados del año 2005, se hizo necesario adquirir mayor complejidad socio-organizativa y comercial, y también incorporar ruecas con características superadoras.

En la búsqueda de alternativas de apoyo se inicia un vínculo con el proyecto “De Manos y De Palabra” que venía implementado el INTI en las sierras cordobesas, desde mediados del 2003. La coincidencia de objetivos, problemáticas y necesidades de ambas experiencias artesanales permitió ir desarrollando un marco de cooperación mutua que se prolonga hasta el día de hoy, dando lugar al desarrollo de nuevas oportunidades locales como por ejemplo el “sistema de rueca-partistas” para la provisión propia y descentralizada de esta herramienta de trabajo vital.

Como se mencionó, el acceso a ruecas con características superadoras (eficiencia, profesionalidad, dominio artesanal) es una necesidad básica y estratégica a cubrir para cualquier emprendimiento en este rubro.



Por ello, a fines del 2003, desde el INTI en el Valle de Punilla se comenzó a revisar y re-diseñar los puntos críticos de las ruecas en general, derivando en la formulación de un “modelo de rueca mejorada” que pasó a fabricarse por pedidos en los talleres de oficios de la Fundación “Sierra Dorada”, en la localidad de San Marcos Sierras (Dpto. Cruz del Eje, Pcia. de Córdoba). Con el paso de los meses, los muy buenos resultados que se obtenían con el uso de la rueca mejorada (en particular logrando muy buena calidad y variedad hilados en poco tiempo) llevó a su divulgación entre artesanas y organizaciones de la región y el país, obligando a la Fundación “Sierra Dorada” a encarar la producción en serie por lotes.

Es así que llegaron las primeras ruecas mejoradas, fabricadas en las sierras cordobesas, a las artesanas de “Manos de La Madrid”; nobleza obliga a mencionar el intenso acompañamiento y facilitación de estas gestiones por parte de las y los técnicas/os del INTA-La Madrid y del INTI en el Valle de Punilla, en apoyo a las organizaciones de artesanas involucradas.

Sin embargo, a medida que la demanda de hilados y tejidos crecía así como la conformación de nuevos grupos de artesanas en los alrededores de Gral. La Madrid, se hizo necesario pensar en alternativas para la adquisición de ruecas debido a los costos y dificultades operativas por la distancia con el taller fabricante ubicado en las sierras cordobesas.



Se analizó entonces la posibilidad de construir las ruecas propias en Gral. La Madrid, replicando el diseño mejorado por el INTI. En el año 2008, el Sr. Carlitos Guaza con mucha dedicación construyó las primeras 10 ruecas locales verificadas por el INTI, que abastecieron a los grupos que se fueron formando en el partido. Esas fueron ruecas totalmente construídas en La Madrid, con la dificultad de que las piezas de metal y teflón tenían muy alto costo por ser materiales provenientes desde Bs. As. Ello significó que dichas ruecas fuesen más caras que las fabricadas en Córdoba originalmente, obligando a revisar la propuesta de fabricación local.

Posteriormente el Sr. Carlitos Guaza se dedicó a la luhtería de guitarras, por lo cual desde el Banco de Insumos Estratégicos de “Manos de la Madrid” se convocó al Instructor en Carpintería de la Escuela de Formación Profesional, Sr. Daniel Rodríguez, para que en forma particular ensayara el primer “sistema de rueca-partes”: la propuesta consistía en la fabricación de la estructura principal de madera con todas las previsiones necesarias para ensamblar algunos componentes críticos fabricados en las sierras cordobesas (a menor costo por cantidad) y así lograr el armado y terminado final en Gral. La Madrid con un precio de venta idéntico al fijado en el taller ubicado en San Marcos Sierras.



Así fue que en Enero de 2011 se ensamblaron en Gral. La Madrid 10 ruecas correspondientes al diseño mejorado vigente y verificado personalmente por un técnico del INTI, resultantes del esquema de producción y articulación inter-regional denominado “Sistema de Rueca-partistas”. Este sistema se fundamenta en analizar las ventajas productivas y costos diferenciados de cada lugar para arribar a un mismo producto (las ruecas) en condiciones de calidad y precio idénticos para distintos puntos del país.

Es importante mencionar que este nuevo lote de 10 ruecas resultantes se destinó al grupo de artesanas de San Jorge.

Posteriormente, en Abril de 2012, se puso en marcha nuevamente el mismo esquema de “Rueca-partistas” para construir y ensamblar 5 ruecas más, esta vez con destino a las artesanas del Grupo denominado como Cadena de Valor Textil Artesanal de Madariaga”.



Fortalezas de la Experiencia:

- ◆ Facilita la provisión de ruecas de alta productividad a artesanas de regiones alejadas del taller de fabricación original, ubicado en la Fundación Sierra Dorada (San Marcos Sierras, Córdoba).
- ◆ Se minimizan los costos de flete, ya que la parte de mayor volumen y peso (la estructura y componentes de madera) se construye en el lugar cercano al uso de la rueca.
- ◆ Los componentes de metal y teflón más costosos (por los insumos y complejidad que requiere) se fabrican de manera distribuída donde se obtienen costos más competitivos, es decir en las sierras cordobesas.
- ◆ Se instalan capacidades locales (ensamblador ruecapartista) para el posterior mantenimiento y reparación de las ruecas de diseño mejorado.

Debilidades de la experiencia:

- ◆ Las ruecas se fabrican a pedido, por falta de financiamiento propio para poder disponer de un stock almacenado. Y para abaratar costos deben hacerse en tandas de por lo menos 5 unidades, por

lo cual se debe esperar a que se reúna dicha cantidad mínima de artesanas con el capital suficiente para afrontar la adquisición de los materiales y componentes.

◆ Los distintos grupos de artesanas que integran “Manos de La Madrid” pudieron acceder a fuentes de financiación por separado: la de Gral. La Madrid por la Banca Social de La Madrid, las de Pontaut por el Banquito de la Buena Fé de Cnel. Pringles, y las artesanas de San Jorge por la Municipalidad de Laprida. De todos modos, ello no soluciona la imposibilidad de tener un stock propio de ruecas. De haber stock se observaría un incremento de las ventas por demandas aisladas de ruecas.

Condiciones que posibilitaron la experiencia:

➤ **La existencia de un “Banco de Tecnologías y Diseño”:** se refiere al dispositivo metodológico integrado principalmente por dos instituciones gubernamentales (el INTI que generó la adaptación tecnológica aplicada y la OT-La Madrid del INTA como institución de extensión a los beneficiarios), quienes acordaron promover este sistema de fabricación horizontal de ruecas que mejoran la calidad de los hilos y la productividad de la mano de obra. También se concuerda en un precio justo para la mano de obra de los rueca-partistas y del carpintero artesanal. Estas instituciones estuvieron representadas por los técnicos que trabajan en los territorios de Córdoba, Téc. Gerardo Tribiño, y la Ing. Agr. Andrea Argaña en La Madrid.

➤ **La existencia del “Banco de Insumos Estratégicos”:** se refiere también a otro dispositivo metodológico que gestiona la financiación de la materia prima esencial para los grupos de artesanas (lana limpia de calidad), y que asume también la gestión operativa para articular todo el sistema de rueca-partistas: recibe el dinero de la seña para encargarse de una rueca, lleva el orden de prioridades de las artesanas, custodia el cumplimiento de los plazos de entrega y la calidad del ensamble y las partes. Comprueba la calidad del funcionamiento de la rueca y la gestión del flete de entrega a cada artesana.

➤ **La existencia de organización social y productiva:** cuando la demanda de los actores sociales está organizada es posible sostener en el tiempo los mecanismos que financian la gestión de las innovaciones tecnológicas. Y cuando los oferentes de oficios están articulados alrededor de un producto específico, con una orientación técnica, acceden a producir en forma conjunta aunque estén tan alejados geográficamente como las sierras del noroeste cordobés y el partido de Gral. La Madrid.

➤ **Capacidad instalada para fabricar las ruecas-partes:** los talleres de tornería y soldadura ubicados en el Valle de Punilla que fabrican los componentes en metal y teflón fueron desarrollando las aptitudes y la confianza necesaria para fabricar lotes de piezas de manera autónoma, que luego son ensamblados en destino siguiendo los planos indicativos elaborados por el INTI.

➤ **Capacidad instalada para construir la estructura de madera y ensamblar los componentes que constituyen una rueca:** esta función que cumplió el Sr. Daniel Rodríguez, artesano en carpintería y sus ayudantes en La Madrid, fue posible por su capacidad de leer e interpretar los planos aportados por el INTI, la calidad y prolijidad de la manufactura, y el hecho de contar con el equipamiento y las herramientas adecuadas a la calidad y precisión que el trabajo demanda.

Como conclusión podemos destacar los logros que son posibles de alcanzar cuando las instituciones gubernamentales se complementan y articulan a pesar de las distancias, asumiendo el compromiso de solucionar los problemas de los actores de la economía social organizados. A ello es necesario sumar la búsqueda en los territorios de las capacidades productivas locales, fortalecerlas, y finalmente encontrar el acompañamiento de los agentes de financiamiento, para dar soluciones integrales y tecnológicamente superadoras.