



## *Metodología del trabajo de tesis. Con especial aplicación a maestrías en ciencias de la administración y disciplinas afines, 2da.edición, por Luisa Mayoral.\**

*Vulovic, Pedro J.\*\**

Profesora titular regular del área "Teoría de la Organización" y de la cátedra de "Metodología de la Investigación" de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, sita en Tandil - de la que es egresada -, la doctora Luisa Mayoral ha volcado en este libro el fruto de su experiencia como directora, orientadora y evaluadora de tesis. Esto es, trabajos finales que deben preparar los participantes en distintos programas de posgrados - principalmente especializaciones y maestrías en administración - desarrollados en su "alma mater" y otras instituciones del país.

Su propósito es contribuir a que los alumnos mejoren su entendimiento del proceso que se concreta en los trabajos finales de posgrado: "encontrar un tema, definir los objetivos, delimitar el marco teórico, establecer las variables, derivar indicadores, realizar entrevistas, redactar el trabajo, citar, ... todos aprendizajes que pueden anticiparse para poder disfrutar del proceso de elaboración de la tesis y no sólo de su resultado" (páginas 15 y 16).

Siguiendo las pautas que aconseja, el texto está organizado en: introducción, cinco capítulos y conclusiones finales (más una bibliografía sumaria).

El capítulo uno, cuestiones fundamentales, se refiere al plan de la tesis, cuyo contenido mínimo debiera incluir "a) planteo del problema y de los objetivos (sujeto y objeto de estudio, objetivo general, objetivos específicos, fundamentos y justificación), b) marco conceptual o teórico, c) enfoque metodológico, d) descripción del proceso de investigación, e) cronograma, f) resultados esperados, y g) bibliografía" (página 29). "Desde el

principio debe quedar claro qué es y qué no es el trabajo, qué se puede esperar de la tesis y qué la excede, a dónde se dirige y qué deja de lado, y para esto, los objetivos deben ser tan claros como sea posible" (página 31).

El dos, planteo del problema, señala errores frecuentes y recomendaciones para salvarlos: "el error más común es la amplitud y la vaguedad de los objetivos" (página 51).

El tres, diseño detallado e implementación de la metodología, pone su énfasis en algunas fuentes de datos como: observación, entrevista, encuesta, cuestionario y grupo de discusión.

El cuatro, respuesta al problema, se refiere al procesamiento e interpretación de los datos.

El cinco, redacción y presentación del producto final, el escrito, también indica errores comunes y recomendaciones para evitarlos.

¿Conclusiones? "No hay tesis sin razón, pues éste es un trabajo académico que implica inteligencia, discernimiento y rigor científico. No hay tesis sin pasión, pues elaborarla significa involucrarse personalmente con entusiasmo, interés y fuerza creadora. Finalmente, no hay tesis sin tiempo, para que ambas puedan dialogar y reconstruirse." (página 135) Además de razón, pasión y tiempo, otro trípode: "Marco teórico, objetivos y metodología deben configurar un sistema tal que cada elemento necesite de los otros dos, contribuyendo al sentido de los demás y del conjunto" (ídem).

Obra concisa, actual, escrita con claridad, nos parece oportuna y de suma utilidad como material de lectura para quienes no hayan completado su trabajo final.

(\*) Mayoral, Luisa. Tandil, Editorial CEAE: Centro de Estudios en Administración y Economía, 2003, 142 páginas.

(\*\*) Vulovic, Pedro J.; Contador Público, FCE-UBA. MBA, Graduate School of Business, Columbia University. Master of Philosophy, Graduate Faculties, Columbia University. Subdirector de la carrera de Posgrado de Especialización en Administración Financiera, PEA, FCE-UBA.