

# Matilde Itzigsohn, violencia y represión. Trayectoria sindical de base en una fábrica de hombres, el Astillero Río Santiago (1973-1976)

*Barragán, Ivonne*

CONICET

Universidad de Buenos Aires

**Palabras Clave:** represión, clase trabajadora, género.

## Introducción

El campo de la historia reciente en la Argentina generó en los últimos años prolíferas investigaciones sobre la violencia política y la represión a lo largo del periodo que abarca las últimas dos dictaduras militares (1966-1983). Un conjunto de nuevas problematizaciones, recortes temporales y regionales y estudios de casos contribuyeron a complejizar las miradas “macro” construidas inicialmente. Por su parte, en el campo de los estudios de género, las miradas que incorporan las identidades genéricas como constitutivas de las relaciones de clases y de relaciones socio-laborales generizadas constituyen un campo en avance y diversificación. Ahora bien, la incorporación de la dimensión de género a la reconstrucción de los procesos represivos a la clase trabajadora, muestra exploraciones parciales, confinadas, mayoritariamente, a la reposición del uso de las tecnologías represivas sobre cuerpos sexuales. En este escrito proponemos problematizar los recorridos investigativos previos sobre la represión a trabajadores industriales haciendo lugar a una dimensión del orden de lo subjetivo que contemple las relaciones sociales generizadas en el ámbito de trabajo.

A partir de estas coordenadas iniciales, sostenemos que la perspectiva metodológica de reconstrucción de casos específicos muestra potencialidad a la hora de reconstruir las experiencias de mujeres trabajadoras y varones trabajadores en relación a las distintas tramas de violencia y represión. Nos interesa realizar un aporte al análisis de las modalidades represivas desplegadas en la región de La Plata, Berisso y Ensenada sobre la clase trabajadora en los años previos a la última dictadura militar en la Argentina y a partir del 24 de marzo de 1976. Nuestra mirada propone establecer un estrecho diálogo entre estos procesos y la trayectoria sindical y las experiencias de violencia y represión de una trabajadora y representante sindical en una fábrica eminentemente “masculina”, el Astillero Río Santiago (ARS).<sup>893</sup>

Planteamos reconstruir sintéticamente la trayectoria de Matilde Itzigsohn ya que en la misma confluyen, a nuestro entender, una serie de fenómenos significativos que posibilitan observar las violencias desarrolladas en un espacio fabril -tanto desde la gerencia de la planta hacia la fuerza de trabajo como entre las diferentes agrupaciones políticas y sindicales-, la violencia política característica a los años previos al gobierno de facto y, finalmente, las consecuencias del Terrorismo de Estado con elementos subjetivos como la identidad de género y la identidad religiosa. Matilde Naymark Itzigsohn (Tili o La Rusa como le decían sus compañeros) fue secuestrada el 16 de marzo de 1977 y continúa desaparecida, tenía 27 años y dos pequeñas hijas<sup>894</sup>. Era programadora -técnica en computación- de IBM en el ARS y estudiante de

---

<sup>893</sup> El ARS comenzó a funcionar en 1953 en la localidad de Ensenada, al margen del Río Santiago. Junto con la Fábrica Naval de Explosivos de Azul (FANAZUL) conformó la empresa estatal Astilleros y Fábricas Navales del Estado (AFNE) y su administración correspondió a la Marina de Guerra. Las causas judiciales por violaciones a los derechos humanos permiten identificar al Astillero Río Santiago como la fábrica con el mayor número de trabajadores y representantes sindicales de base desaparecidos y asesinados del país durante la dictadura militar. De acuerdo a la evidencia recabada se han cuantificado: cuarenta y cuatro trabajadores detenidos-desaparecidos, once trabajadores asesinados. Ver alegatos en representación de la querrela en el Juicio a Miguel Osvaldo Etchecolatz, 22 de Junio de 2007, Pág. 3. [http://ceprodh.org.ar/download\\_file.php?f=IMG/pdf/Alegato\\_WV\\_myriam\\_bregman.pdf](http://ceprodh.org.ar/download_file.php?f=IMG/pdf/Alegato_WV_myriam_bregman.pdf)

<sup>894</sup> *Nunca Más*, Informe CONADEP Anexos, Buenos Aires, EUDEBA, 2006, Tomo I, Pág. 466. Legajo CONADEP 2563. Matilde estaba casada con Gustavo García Cappannini, secuestrado-desaparecido en la ciudad de La Plata el 14 de Octubre de 1976 (Legajo CONADEP 2081). Su padre, Miguel Itzigsohn, dirigió el Laboratorio de Astronomía de la Universidad Nacional de La Plata y fue dejado cesante por la militancia de su hija en 1976.

Física en la Universidad Nacional de La Plata.

En un primer apartado desarrollaremos brevemente una singularización del ámbito productivo -las características de la empresa-, en segundo término, abordaremos la dinámica de la organización sindical y la conflictividad obrera en la planta a fin de contribuir a problematizar cuestiones como la disposición a la lucha y la representación gremial en un orden productivo que disponía a las mujeres a la realización de tareas específicas consideradas “pasivas”. En el tercer apartado proponemos algunos elementos de análisis y diálogo entre el lugar de una militante sindical y política en un mundo de hombres y el despliegue de modalidades diferenciadas de violencia y, finalmente, la represión instaurada a partir del 24 de marzo de 1976.

## La fábrica. La dinámica sindical y la conflictividad

Los procesos aquí desarrollados requieren atención sobre la intersección singular que presentaba el Astillero Río Santiago en el período de nuestro interés. El ARS era una empresa estatal, con producción estratégica (naval militar), diversificada (naval comercial- bienes de capital para industrias dinámicas), perteneciente a la órbita de administración de las Fuerzas Armadas.<sup>895</sup> El directorio de la empresa AFNE y, específicamente, del astillero se conformó principalmente por militares de la Marina de Guerra, la mayor parte en retiro de la actividad, característica que jugó un rol determinante en la configuración del perfil patronal.<sup>896</sup>

---

<sup>895</sup> El astillero produjo insumos industriales y bienes de capital como grandes motores eléctricos, tanques de envase; elementos y maquinarias para la actividad ferroviaria; compuertas para diques; equipos de bombeo para la industria petrolera; fundición de aceros, hierros y metales; maquinaria para las industria del azúcar y del papel y la construcción de turbinas hidráulicas para centrales hidroeléctricas. Caffaso, María Elena, *Astillero Río Santiago*, Provincia de Buenos Aires, AFNE, 2004.

<sup>896</sup> En trabajos previos propusimos una aproximación al conjunto de las prácticas empresariales de gestión de la fuerza de trabajo. En este sentido, fue posible identificar modelos de disciplinamiento que crecientemente desplegaron en el ámbito laboral intensos grados de violencia en diferentes modalidades, materiales y simbólicas intrínsecamente relacionadas con prácticas “benefactoras” y de incorporación de los trabajadores a los intereses de la empresa. Ver, Barragán, Ivonne, “Para el bien de la Nación” Gestión militar de empresas estatales, prácticas de integración y represión de la fuerza de trabajo desde la perspectiva de caso. El Astillero Río Santiago 1973-1976”. Revista Avances del Cesor, Revista del nodo CESOR-CONICET- y UNR. N° 10 de 2013, Pág. 53-72.

Los trabajadores del ARS, agremiados en la Asociación Trabajadores del Estado (ATE), se organizaron en un amplio arco de agrupaciones políticas. Al interior de la fábrica activaban sindicalmente un amplio número de trabajadores en diferentes agrupaciones, algunas hegemónicas en la dirección y otras subordinadas, que de todos modos incidían parcialmente en la dinámica interna del astillero. Entre las más importantes podemos identificar la lista Azul y Blanca, vinculada a la línea ortodoxa representada por Victorio Calabró, esta agrupación retuvo la conducción de la seccional sindical a lo largo de todo el período; la lista Gris, que era un desprendimiento de la primera a partir de planteos más pluralistas, vinculada políticamente al sector del peronismo liderado por el gobernador de la Provincia de Buenos Aires Oscar Bidegain; la lista Celeste, perteneciente a la agrupación sindical Juventud Trabajadora Peronista (JTP) y la lista Marrón que respondía al Partido Socialista de los Trabajadores (PST), entre otras.<sup>897</sup> Hacia finales de la década del sesenta comenzaron a influenciar las corrientes vinculadas a la izquierda tanto de peronista como de marxista y lograron un importante avance en la representación sindical de base. Matilde Itzigsohn militaba en la agrupación Celeste (JTP), organización sindical de base de la organización Montoneros, revelándose como una activa referente sindical.

El astillero, en términos generales, presentó una inscripción laboral de “privilegio” relativo al conjunto de la clase obrera en la región (altos salarios, estabilidad, carrera laboral mediante la institucionalización de instancias de formación técnica y promoción).<sup>898</sup> La fuerza laboral se orientó al segmento masculino y calificado del mercado de trabajo. Los trabajadores del ARS presentaban un importante nivel de cualificación, desarrollo del oficio y pericia en el uso de las herramientas, elementos que propiciaron nociones de masculinización del espacio productivo. La actividad requería mano de obra

---

<sup>897</sup> Montes, José, *Astillero Río Santiago. Su historia y lucha relatada por sus trabajadores*, Pág. 48, La verdad obrera, Buenos Aires, 1999.

<sup>898</sup> Sobre el desarrollo de un mercado interno de trabajo (MIT) en el ARS y su apropiación subjetiva por los trabajadores frente a las reformas de los regímenes laborales impulsadas durante la década de 1990 en la Argentina, ver, Frassa, Juliana, “Mercados internos de trabajo y relaciones laborales. La gestión del trabajo en una empresa estatal argentina en contextos de precarización” en *Revista GTP Gestión de las personas y tecnologías*. Universidad de Santiago de Chile, Edición N°7, Mayo de 2010. <http://www.revistagtp.usach.cl/sites/revistagtp.usach.cl/files/paginas/gtp07.pdf>

especializada: torneros, caldereros, soldadores, mecánicos, carpinteros, electricistas, etc., oficios considerados de largo plazo en su formación y que su dominio se lograba en la materialidad del proceso de trabajo.<sup>899</sup>

Este orden generizado fortaleció elementos identitarios. La actividad productiva resultaba productiva en sí misma de elementos de identificación, dado que, por ejemplo, requería de enorme fortaleza física para afrontar las condiciones adversas emergentes del proceso de trabajo –calor, gases tóxicos- y, por ende, marginaba a las trabajadoras del “colectivo” hacia a las tareas de cuello blanco. Podemos decir, que la constitución del espacio productivo como eminentemente masculino implicó, de manera relacional, un lugar relegado para el minoritario número de mujeres en tanto trabajadoras-compañeras y representantes sindicales.<sup>900</sup>

En este plano, la labor de las mujeres se limitaba al desarrollo de tareas administrativas en torno de un ideal de disposición cultural y biológica a la disciplina y ejecutividad. En este caso identificamos la construcción de relaciones laborales estructuradas desde la lealtad al jefe inmediato, en una doble posición de protección-sumisión, como proyección de lo que ocurriría en el plano íntimo de la familia. El testimonio de una trabajadora que fue elegida delegada de

---

<sup>899</sup> Nuestra primera aproximación a la construcción una mirada relacional de género fue a partir de la identificación de concepciones hegemónicas de masculinidad en obreros varones. Dicha perspectiva, aportó complejidad a la comprensión de la multiplicidad de condiciones intervinientes en la disposición a la lucha colectiva y el conflicto. Para el caso específico fue posible identificar relaciones entre la masculinidad, el riesgo físico, la violencia y la solidaridad en el astillero. Los avances se plasmaron en un artículo en coautoría que propone, desde una metodología comparativa, el análisis de dos grandes empresas en la región industrial de La Plata, Berisso y Ensenada. Ver, Barragán, Ivonne y Rodríguez, Florencia, “Clase, género, politización y violencia. Los casos del Astillero Río Santiago y Propulsora Siderúrgica 1974-1975” en *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*. Dossier “Género y clase: una mirada desde la Historia Social, N° 5, Universidad Nacional de Mar del Plata UNMP, 2013, pp. 43-54. <http://estudiosmaritimos.files.wordpress.com/2014/01/rem-s-nc2ba-5-6-dossier-gc3a9nero-y-clase-barragc3a1n-y-rodr3adguez.pdf>

<sup>900</sup> La historiadora Mirta Lobato sostiene la tesis que observa que: “los varones buscan protegerse contra la feminización del trabajo producto de la competencia con trabajadoras que cobran menos que ellos y están en peores condiciones, además de que se identifica con debilidad y con pérdida de masculinidad y virilidad”, citado en Rodríguez, Florencia, “¿Masculinidad clasista? Aportes a un debate abierto en el campo de la historia latinoamericana contemporánea”, Ponencia presentada en *Fazendo Género 9 Diásporas, Diversidades*, Deslocamentos, 23 a 26 de agosto de 2010, Río de Janeiro. [http://www.fazendogenero.ufsc.br/9/resources/anais/1278295153\\_ARQUIVO\\_Frodriguez\\_masculinidad\\_clasista\\_fazendogener.pdf](http://www.fazendogenero.ufsc.br/9/resources/anais/1278295153_ARQUIVO_Frodriguez_masculinidad_clasista_fazendogener.pdf)

sección en este período nos habla del lugar de las mujeres en la planta y nos permite recuperar el orden vigente en la relación entre los géneros:

“las mujeres, que éramos 120 en ese momento, por lógico imagínate en este mundo machista con 8000 negros ahí adentro, aparte los jefes militares. Más los compañeros que algunos son mas machistas que los milicos, pasa eso. Entonces era una gran lucha que se daba, las mujeres, la tendencia era cobijarse bajo su jefe, que en general el capo era el jefe era un milico y sacar lo que podía de bien”<sup>901</sup>

La división generizada de la producción generó una serie de determinaciones para las condiciones de posibilidad del ejercicio de la representación gremial de las mujeres, es decir, las mujeres delegadas debieron afrontar un proceso que en sus inicios les permitió emprender estrictamente aquellas demandas vinculadas al género:

“A raíz de todo eso nosotros después del 75 firmamos nuestro convenio colectivo que tenía puntos muy importantes en cuanto a las mujeres, en cuanto a los técnicos. Ahí se logra que la ropa de trabajo se dé dos veces al año. Se logra que las mujeres la ropa la elegían ellas, los colores los eligen ellos, aunque parezca una estupidez. Era importante, porque a veces te daban una camisa amarilla y un jumper gris, y vos parecías un bicho ahí adentro. Si vos me tenes que dar jumper y camisa dejame que yo lo elija. Fue importante para las mujeres. Lo que hacían que las mujeres participaran cada vez más. Después ahí estaba planteado de lo que sería la guardería para nuestros hijos, nuestros chiquitos.”

La reconstrucción de la trayectoria de organización obrera en esta fábrica visibilizó un importante grado de movilización en los años previos a la última dictadura militar en la Argentina. El crecimiento de sectores opositores a la llamada burocracia sindical se desarrolló entre los años 1973 y 1975, desde allí los trabajadores del ARS generaron condiciones para que ciertos ordenamientos y relaciones de fuerza en el interior de la planta fueran inicialmente

---

<sup>901</sup> Entrevista realizada por la autora en 2009.

cuestionados. El desarrollo de un ciclo de conflictividad de base entre los meses de noviembre de 1974 y febrero de 1976 desplegó diferentes modalidades de acción colectiva, principalmente, en reclamo del sostenimiento del nivel salarial “privilegiado” en un contexto inflacionario creciente en el marco del Pacto Social. Esta dinámica de conflictividad de se profundizó a partir de 1975 por reclamos de mejoras en las condiciones de trabajo y en repudio a los secuestros y asesinatos de representantes sindicales de astillero y otras fábricas de la región.

En términos de especificidad del caso, se repuso la agencia obrera identificando dos líneas de acción diferenciadas: una línea organizada sindicalmente, colectiva, avocada a la reivindicación económica y, una segunda modalidad de acción y conflicto, liderada por representantes de base combativos, que sostuvo las demandas por las condiciones de trabajo como inseparables de la lucha económica y que muchas veces se expresó de forma desarticulada, individual, signada por movimientos complejos y contradictorios.<sup>902</sup>

Fue a partir del avance de nuevas representaciones sindicales de base, que estas mujeres militantes lograron gradualmente otro lugar en la acción sindical en la empresa, como fue la disputa por el salario y las condiciones de trabajo, sin embargo, este proceso mostró elementos de avance y retroceso. El testimonio de una delegada de ese período da cuenta de aquel proceso:

“Logramos la gran satisfacción de llegar a las asambleas todas juntas, golpeadas, golpeadas no a puños, sino golpeadas de lo que se dice de las compañeras militantes. Vos por ahí sos más atorranta que militante porque si te ven parada con uno esa era la historia sí, pero es un problema de poder... Entonces sos la conflictiva, la compañera que anda buscando quilombo. No estás llevando propuestas que no son las que ellos tienen. Así te lo digo convencida. En esos años costaba mucho ganarte el espacio como mujer como compañera.”<sup>903</sup>

En estas nuevas luchas comenzaron a participar tardíamente las mujeres,

---

<sup>902</sup> Barragán, Ivonne, “Prácticas empresariales y conflictividad obrera. El caso de un astillero estatal. Astillero Río Santiago (1973-1976)” en *Revista Anuario Digital de la Escuela de Historia*, N° 25 de 2013, Pág. 295-312, Universidad Nacional de Rosario UNR-CONICET. ISSN 1853-8835. <http://web.rosario-conicet.gov.ar/ojs/index.php/Anuario/issue/current>

<sup>903</sup> Entrevista realizada por la autora en 2009.

Matilde convocó a la denuncia por una serie de accidentes que en 1975 cobraron la vida de varios trabajadores varones. Sin embargo, el sesgo masculinizante de la producción y de la acción (lucha), que a los varones los proveyó de nociones de transgresión normativa percibidas bajo las formas de virilidad, peligrosidad, valor, entereza, a Matilde le confirió, en el auge de este ciclo de conflicto, el ataque de distintos sectores de los trabajadores del astillero.

En este marco, la disputa entre las distintas facciones políticas en el astillero fueron también crecientemente violentas. Muchos de los delegados por sección electos a partir del año 1973 fueron agredidos por militantes de la agrupación oficialista Azul y Blanca y, posteriormente, suspendidos por las autoridades del directorio. La resolución a los golpes de las asambleas fueron tornándose cada vez más frecuentes, las amenazas a delegados de las corrientes combativas acusándolos de “comunistas” y la recurrencia al “apriete” por patotas marcaron crecientemente la dinámica de la acción gremial entre los operarios y militantes.<sup>904</sup>

Durante el desarrollo de la conflictividad obrera en 1975 se produjeron una serie de sucesos que implicaron directamente a la protagonista de nuestro trabajo. El conflicto salarial que tuvo inicio en el mes de octubre de 1975 fue interrumpido por la dirección de la empresa con la acción de mayor carga de violencia simbólica y poder de disciplinamiento de su trayectoria, el lock out.

Apenas iniciado el conflicto por aumento salarial fueron secuestrados seis trabajadores, todos militantes de la lista oficialista Azul y Blanca.<sup>905</sup> Los trabajadores fueron liberados el 30 de Octubre de 1975 en las inmediaciones de la sede sindical de ATE Ensenada una vez que en asamblea fue aceptado un aumento salarial propuesto por la gerencia de la empresa muy por debajo de las demandas obreras.<sup>906</sup> Esta serie de hechos contribuyeron a corromper la dinámica de la conflictividad obrera, el extendido rumor que vinculó el secuestro a una maniobra conjunta entre la dirección militar de la empresa y la cúpula sindical regional promovió que se retomaran las medidas de fuerza

---

<sup>904</sup> Presentación ante la Cámara Federal de La Plata, Comisión por la Verdad hacia la Justicia de la Central de Trabajadores Argentinos, marzo de 2000.

<sup>905</sup> Los trabajadores secuestrados fueron Carlos Lapasta, Anibal Matraccio, Nilo Bergenhau, Jorge Giménez, Juan Carlos Delleville y Néstor Toledo. Informe DIPBA: Mesa B, Carpeta 39, Legajo 43 Astillero Río Santiago de Ensenada, Tomo I, *Diario Mayoría*, 30 de octubre de 1975.

<sup>906</sup> Informe DIPBA: Mesa B, Carpeta 39, Legajo 43 “Astillero Río Santiago de Ensenada”, Tomo I, Folio 47.

en función de un aumento salarial mayor.<sup>907</sup> Durante esta segunda instancia del conflicto fueron secuestrados tres delegados, esta vez de las líneas combativas, compañeros de agrupación de Matilde.<sup>908</sup>

En este marco, la gerencia del astillero modificó radicalmente el orden de cosas y dio un golpe certero a la acción colectiva de los trabajadores con la implementación de un lock out.<sup>909</sup> El cierre del establecimiento provocó un quiebre en la solidaridad obrera y en la acción sindical. Desarrollaremos algunas de sus implicancias en el próximo apartado.<sup>910</sup> Esta primera aproximación al rol de las mujeres en el astillero nos permitió reponer el proceso mediante el cual las empleadas administrativas avanzaron en presencia y organización política y sindical en la planta y establecer elementos para comprender qué producto de su condición de mujeres enfrentaron serias dificultades para ser reconocidas por la patronal como interlocutoras válidas y por sus propios compañeros varones como referentes y compañeras de lucha.

## Género, violencia y desaparición

El quiebre en la unidad del colectivo obrero en el ARS a partir del lock out impuesto por la empresa se proyectó de manera violenta sobre los distintos sujetos que protagonizaban la representación gremial y constituyó un recurso eficaz para profundizar los enfrentamientos. Un volante firmado por Obreros Justicialistas del ARS sostenía:

“Hoy como el viernes y el lunes los que hace años que trabajamos en este Astillero, vemos que esta situación se la debemos a la acción de

---

<sup>907</sup> Informe DIPBA: Mesa B, Carpeta 39, Legajo 43 “Astillero Río Santiago de Ensenada”, Tomo I, Folio 49. Diario *El Día*, 31 de octubre de 1975: “Nuevo planteo salarial de los trabajadores de Astilleros Río Santiago”. Ver testimonios, Werner, Ruth y Aguirre, Facundo, *Insurgencia obrera en la Argentina, 1969-1976. Clasismo, coordinadoras interfabriles y estrategias de la izquierda*, IPS, Buenos Aires, 2007, Pág. 157.

<sup>908</sup> Los trabajadores secuestrados fueron Ángel de Charras, delegado por la sección de montaje; Silvio Marotte, dirigente y delegado de la sección maniobras; y Alcides Méndez Paz, técnico.

<sup>909</sup> Informe DIPBA: Mesa B, Carpeta 39, Legajo 43 “Astillero Río Santiago de Ensenada”, Tomo I, Folio 51, *El Día*, 1 de noviembre de 1975: “Persiste el conflicto en Astilleros Río Santiago”.

<sup>910</sup> La dirección de la empresa recurrió al cierre del establecimiento en los meses de diciembre de 1975 y marzo de 1976 como forma de clausura de las negociaciones y conflictos. Diario *El Día*, 21 de marzo de 1976.

los Troskos, Montos, Comunachos, a la Judía Matilde que se han pasado jodiendo con pedidos pelotudos...A ver que hacen ahora los chantas troskos, montos, comunachos y la judía Matilde, si llegan a cesantear a algunos de nosotros compañeros...”<sup>911</sup>

El agravio personificado en la “Judía Matilde” puso en evidencia el peso específico del repudio hacia una mujer delegada-politizada en un marco de confrontación, donde los sectores más movilizados del sindicalismo regional debieron afrontar, además de las acciones disciplinadoras de la dirección de la empresa, las disputas y persecución de las líneas burocráticas del sindicalismo. El contexto de violencia política de profundizo ante el avance en la región de La Plata, Berisso y Ensenada de la represión encarnada por las fuerzas paramilitares de la Triple A y la CNU, el secuestro y asesinato de delegados del astillero condicionó la praxis sindical y generó condiciones de indefensión y quiebre. Estos ataque tuvieron entre sus víctimas a varios compañeros de la agrupación de Matilde. El 19 de febrero de 1976, dos días después de ser liberado de una detención de varios meses, fue secuestrado y asesinado Alcides Méndez Paz.<sup>912</sup> El 18 de marzo de 1976 los trabajadores del astillero iniciaron un paro progresivo de dos horas por día por aumento salarial, al día siguiente fueron secuestrados y asesinados tres operarios militantes de la agrupación Celeste, Fortunato Agustín Andreucci, que en sus horas libres complementaba sus ingresos como vendedor ambulante; Jorge Pedro Gutzo; y José Luis Lucero<sup>913</sup>.

Matilde, en los meses previos al golpe, afrontó la agresión en el lugar de trabajo y debió mudarse por una serie de amenazas y pintadas cercanas a su casa: “Judía te vamos a matar”, se leía en los paredones vecinos a la casa en donde vivía con sus hijas. Los testimonios de familiares dan cuenta de las

---

<sup>911</sup> Informe DIPBA: Mesa B, Carpeta 39, Legajo 43 “Astillero Río Santiago de Ensenada”, Tomo I, Folio 64. Algunos de los volantes amenazaban a los delegados combativos de ser “ajusticiados”. Ídem, Folio 66. El destacado es nuestro.

<sup>912</sup> Informe CONADEP 2006 *Nunca Más*. Anexos, Buenos Aires: EUDEBA, Tomo II, Pág. 1064.

<sup>913</sup> En orden de redacción: Informe CONADEP 2006 *Nunca Más*. Anexos, Buenos Aires, EUDEBA, Tomo II, Pág. 981; Tomo I, Pág. 1037. Los cuerpos de los tres operarios fueron encontrados acribillados en la localidad de Abasto. Diario *El Día*, 21 de Marzo de 1976, Pág. 1

vivencias de Matilde en la etapa previa a la consumación del derrocamiento del gobierno de “Isabel” Perón:

Efraím: En su testimonio dijo que a su hermana la llamaban la rusa pero que ella llevaba una cruz ¿usted puede explicar un poco más?

Marta: Me acabo de desayunar hace muy pocos días. El tío del otro lado de ellas les contó a ella de pintadas que había cerca de donde vivía mi hermana, que también hablaba de la judía de mierda y yo supongo que ese fue el momento que mi hermana se sacó el Maguen David y se colgó una cruz...<sup>914</sup> Después que desapareció mi hermana, con mi mamá fuimos a la casa que ellos ocupaban en Bernal y yo vi como la dejaron, la habían roto toda, habían sacado hasta los motores del lavarropas y de la heladera, habían roto todas las puertas a ver si eran macizas o huecas y habían pintado con aerosol todas las paredes. Desde insultos a los monotoneros hasta “rusa te vamos a encontrar”....<sup>915</sup>

A partir del 24 de marzo de 1976 el secuestro de trabajadores y representantes de base en el predio o instalaciones de los lugares de trabajo fue una práctica extendida a todas las grandes empresas y cordones industriales del país.<sup>916</sup> En el astillero, el mismo día del golpe, se realizaron controles para el ingreso de los operarios. Las instalaciones eran recorridas por vehículos con artillería mientras un helicóptero lo hacía por el aire, detrás de cada árbol se encontraba apostado un infante de Marina y, en la entrada, se ubicó una mesa con la lista de los trabajadores que debían ser detenidos.<sup>917</sup> El 24 de marzo

---

<sup>914</sup> La Estrella de David es uno de los símbolos identitarios más conocidos del Judaísmo y de las culturas hebreas, denominada en hebreo *Maguén David*, significa “Escudo de David”.

<sup>915</sup> Fragmento de los testimonios de la hermana de Matilde, Marta Paulina Itzigsohn, y de sus hijas Lucía Raquel García, y María Inés García en Buenos Aires el día 12 de septiembre de 2001. Disponible en: <http://memorialmagro.com.ar/node/214>

<sup>916</sup> Basualdo, Victoria, “Complicidad patronal-militar en la última dictadura argentina. Los casos de Acindar, Astarsa, Dálmine Siderca, Ford, Ledesma y Mercedes Benz” en *Revista Engranajes*, Buenos Aires, 2006.

<sup>917</sup> “A los detenidos los ataban de pies y manos, les vendaban los ojos y los subían a un camión y los llevaban según creo a un barco anclado del otro lado del río, frente a Astilleros”. Presentación ante la Cámara Federal de La Plata, Comisión por la Verdad hacia la Justicia de la

de 1976 Matilde se ausentó del astillero, en las inmediaciones de la planta fueron detenidas sus compañeras trabajadoras y delegadas, María del Carmen Miranda, quien fue dejada en libertad rápidamente, y Ana María Nievas, a quien condujeron a la Base Naval Río Santiago, donde estuvo detenida-desaparecida hasta su traslado a la cárcel de Devoto.<sup>918</sup>

Matilde, comenzó a vivir en la “clandestinidad”, su compañero ya estaba desaparecido. Al igual que muchas de las mujeres que fueron víctimas de la violencia y el terrorismo de Estado, Matilde debió sostener las responsabilidades propias a su rol de mujer-madre, situación que muchas veces agravó las circunstancias que debían enfrentar. Los lazos familiares y la cotidianeidad de las tareas gremiales llevó a muchos los militantes -fundamentalmente a aquellos que debieron afrontar la exposición propia de la acción sindical- a descuidar las pobres medidas de seguridad con las que contaban.<sup>919</sup> El relato familiar sobre los tiempos previos al secuestro-desaparición de Matilde da cuenta de ello:

“Después de eso mi hermana pasó a la clandestinidad aunque siempre siguió viéndose con nosotros, a pesar del riesgo que podría suponer tanto como para ella como para nosotros. Después fuimos aflojando las medidas de precaución, y yo empecé a visitarla en la casa en la que ella vivía con las nenas, con mis hijos y salíamos habitualmente, un día ella me dijo que íbamos a ir a una playa del río, en Vicente López, con un compañero de astilleros que ella había reencontrado en Buenos Aires....Según me contó mi hermana a él lo habían detenido, lo habían torturado y entre las cosas que

---

Central de Trabajadores Argentinos, marzo de 2000, Pág. 16. Ver *Diario El Argentino*, “Reconocen en Ensenada el primer centro clandestino de la Marina. Lo señalaron en la Escuela Naval. Ordenan no modificar el predio” <http://cn23.elargentino.com/Impresion.aspx?Id=120394>

<sup>918</sup> Testimonios en Juicios por la Verdad. Disponible en <http://www.nuncamas.org>

<sup>919</sup> Tomamos como insumo los interesantes aportes del historiador Federico Lorenz en este sentido. El autor propone una mirada sobre vínculos y sociabilidades en un contexto acotado que entrelaza la fábrica, el barrio, el territorio circundante y el despliegue de la violencia política y la represión. Ver, Capítulos 12 “El barrio de las viudas” y 13 “Sin lugar a donde ir”, Pág. 259-292, Lorenz, Federico, *Algo parecido a la felicidad. Una historia de la lucha de la clase trabajadora durante la década del setenta*, Buenos Aires, Edhasa, 2013.

más le preguntaban era que dijera lo que sabía de la “rusa de mierda”<sup>920</sup>.

En este apartado, nos propusimos reconstruir sintéticamente, a partir de la mirada en un contexto situado -la fábrica- en diálogo con la trayectoria de una trabajadora-representante sindical -Matilde Itzigsohn-, los vasos comunicantes entre el conflicto, la violencia, y el género, a fin de aportar complejidad a la mirada sobre algunas modalidades de la represión en el período.

A partir de estos elementos es posible construir algunas explicaciones preliminares. Repusimos brevemente la trayectoria de una mujer, empleada, judía<sup>921</sup>, activista sindical y política con el objeto de formular algunos interrogantes sobre este período, preguntándonos en primer término, si ¿se generaron condiciones de posibilidad para modificar este no-lugar y ejercer un espacio/rol de representación de intereses de clase en esta fábrica?, ¿fue la militancia política y sindical en esta etapa fue un ámbito que permitió cuestionar algunos de los ordenes establecidos? y, en un sentido amplio, ¿cómo se construyó la representación de intereses -en una fábrica donde primó la praxis sindical orientada hacia la reivindicación económica- para una mujer que se encontraba separada del pulso- corazón productivo de la fábrica?

Estos primeros interrogantes fueron formulados de manera de incorporar la dimensión generizada al análisis de las relaciones socio-laborales y como punto de partida para abordar, siguiendo esta perspectiva, la cuestión y las modalidades de la violencia en la fábrica y en la región. Observamos que el lugar de no igual-compañera en una planta obrera compuesta masivamente

---

<sup>920</sup> *Fragmento de los testimonios* de la hermana de Matilde, Marta Paulina Itzigsohn, y de sus hijas Lucía Raquel García, y María Inés García

<sup>921</sup> Diversos estudios han demostrado que durante la última dictadura militar en la Argentina “*el origen étnico judío fue un factor contribuyente a la mayor crueldad del trato, tortura y eliminación*”, por lo que fue caracterizado como “*tratamiento especial*”. El CES aborda en un informe aspectos del tratamiento “especial” de los detenidos-desaparecidos judíos en el momento del secuestro o detención y en los centros clandestinos de detención (interrogatorios, uso de terminología o simbología nazi, apoderamiento ilícito de bienes, así como la ya mencionada sobre-representación). Se desprende de los testimonios que, sin tratarse de un proceso de represión étnica o etnocidio, la operatoria represiva incluyó el componente étnico en el accionar de la represión política. Ver, entre otros, *El Informe sobre la situación de los detenidos-desaparecidos judíos durante el genocidio perpetrado en Argentina (1976-1983)*, Informe elaborado por el Centro de Estudios Sociales CES de la Delegación de Asociaciones Israelitas Argentinas DAIA, Buenos Aires, Noviembre de 2007. <http://www.daia.org.ar/Site2009/ces/PDF/Desaparecidos.pdf>

por varones fuertes y cualificados expulsó del colectivo a estas mujeres ante la profundización del conflicto y del enfrentamiento con la patronal. Finalmente, nos preguntamos por la de violencia y represión que se volcaron sobre este colectivo e intentamos incorporar la dimensión generizada a fin de identificar singularidades, modalidades y prácticas efectivas a la hora de disciplinar el conflicto, identificar a los actores sobre los cuales se personalizó la represión y, por último, reconstruir las temporalidades en que se desarrolló.

## Ideas finales

En este escrito nos propusimos recomponer una serie de fenómenos, hechos y la trayectoria personal de Matilde Itzigsohn, en un ámbito productivo singular como el Astillero Río Santiago, a fin de realizar un aporte a la construcción de elementos de interpretación más generales sobre la violencia política y de avance represivo en el período previo y durante la última dictadura militar.

Durante el despliegue de los procesos de lucha y organización obrera en el período de auge de la conflictividad de clase iniciado en el año 1973 ocurrió un desorden de lo prescriptivo que profundizó las grietas y alternativas que posibilitaron una visibilización de las mujeres en este fábrica. Nuestro interés en esta presentación fue trazar los primeros pasos, a partir de la contextualización y de la reflexión sobre un conjunto de avances preliminares, sobre el lugar de la mujer en “lo masculino” -el astillero y la militancia sindical- donde primaban el prestigio por el trabajo bien hecho, el dominio del oficio y la fortaleza física, elementos que no solo generaban condiciones para la representación sindical sino que eran constitutivos de la experiencia obrera y de relaciones socio-laborales generizadas entre los trabajadores.

Sin embargo, la praxis de violencia disciplinadora de la gerencia militar sobre el conflicto de base fue uno de los elementos que propicio la imposición de un modelo más reaccionario y tradicional que renegó de consolidar un nuevo lugar para las mujeres en la representación obrera. El peso de las concepciones de género más vinculadas a los planteos patriarcales tradicionales de exclusión de la mujer del espacio fabril y de la política gremial primaron dentro del colectivo obrero hacia el final del ciclo de conflicto.

El agravio personificado en la “Judía Matilde” mostró el peso y el precio que debía pagar una mujer delegada-politizada en el rol de representación gremial. La evidencia analizada ubicó a la delegada Matilde Itzigsohn como

eje de los embates de los sectores burocráticos más violentos en el astillero en el período previo al golpe militar, desplegando una serie de agravios particulares y exacerbados, con profundas connotaciones de género y antisemitismo. La imposibilidad de separarse de los elementos “inherentes” a su condición de mujer -rol de madre, sostén económico, relaciones familiares, relación y solidaridad con un trabajador que había sido secuestrado- fueron algunos de los elementos que potenciaron las redes represivas sobre aquellas mujeres que en el contexto previo a la dictadura militar emprendieron alguna forma de militancia sindical y política. La perspectiva metodológica de caso nos permitió visibilizar las formas en se desplegó en la región el encarcelamiento, el secuestro y asesinato de trabajadores y representantes sindicales de base en los meses previos a la llegada de la dictadura. Antes y después del 24 de marzo de 1976 las formas de la persecución, detención y desaparición se entrelazaron, para potenciar su accionar y eficacia, con las redes y relaciones sociales propias a los lugares de trabajo.

## Bibliografía

- Andújar, Andrea; D'Antonio, Débora; Domínguez, Nora; Grammático, Karin; Gil Lozano, Fernanda; Pita, Valeria; Rodríguez, María Inés; Vasallo, Alejandra (Compiladoras), *Historia, género y política en los '70*, Buenos Aires : Feminaria Editora, 2005. <http://seminariodefeminismoenuestroamericano.blogspot.com.ar/2013/03/historia-genero-y-politica-en-los-70.html>
- Barragán, Ivonne, “Prácticas empresariales y conflictividad obrera. El caso de un astillero estatal. Astillero Río Santiago (1973-1976)” en *Revista Anuario Digital de la Escuela de Historia*, N° 25 de 2013, Pág. 295-312, Universidad Nacional de Rosario UNR-CONICET. ISSN 1853-8835. <http://web.rosario-conicet.gov.ar/ojs/index.php/Anuario/issue/current>
- Barragán, Ivonne, “Para el bien de la Nación” Gestión militar de empresas estatales, prácticas de integración y represión de la fuerza de trabajo desde la perspectiva de caso. El Astillero Río Santiago 1973-1976”. *Revista Avances del Cesor, Revista del nodo CESOR* (Centro de Estudios Sociales Regionales) del ISHIR (Investigaciones Socio-históricas Regionales) -CONICET- y UNR. N° 10 de 2013, Pág. 53-72.
- Barragán, Ivonne y Rodríguez, Florencia, “Clase, género, politización y violencia. Los casos del Astillero Río Santiago y Propulsora Siderúrgica 1974-1975” en *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*. Dossier “Género y clase: una mirada desde la Historia Social, N° 5, Universidad Nacional de Mar del Plata UNMP, 2013, Pág. 43-54. <http://estudiosmaritimos.files.wordpress.com/2014/01/remc-nc2ba-5-6-dossier-gc3a9nero-y-clase-barragc3a1n-y-rodrc3adguez.pdf>
- Basualdo, Victoria, “Complicidad patronal-militar en la última dictadura argentina. Los casos de Acindar, Astarsa, Dálmene Siderca, Ford, Ledesma y Mercedes Benz” en *Revista Engranajes*, Buenos Aires, 2006.
- Caffaso, María Elena, *Astillero Río Santiago*, Provincia de Buenos Aires, AFNE, 2004.
- Frassa, Juliana, “Mercados internos de trabajo y relaciones laborales. La gestión del trabajo en una empresa estatal argentina en contextos de precarización” en *Revista GTP Gestión de las personas y tecnologías*, Mayo de 2010, Universidad de Santiago de Chile, Edición N°7. <http://www.revistagpt.usach.cl/sites/revistagpt.usach.cl/files/paginas/gpt07.pdf>

- Jelin, Elizabeth, “Conflictos Laborales en la Argentina. 1973-1976” en *Revista Mexicana de Sociología*, Año XL, Vol. XL. N° 2, Abril-Junio de 1978.
- Lobato, Mirta, “*Lenguaje laboral y de género en el trabajo industrial. Primera mitad del siglo XX*” en *Historia de las mujeres en la Argentina*, Siglo XX, Tomo II, Buenos Aires, Taurus, 2000, Pág. 95-96.
- Lorenz, Federico, *Algo parecido a la felicidad. Una historia de la lucha de la clase trabajadora durante la década del setenta*, Buenos Aires, Edhasa, 2013.
- Montes, José, Astillero Río Santiago. *Su historia y lucha relatada por sus trabajadores, La verdad obrera*, Buenos Aires, 1999.
- Rodríguez, Florencia, “*¿Masculinidad clasista? Aportes a un debate abierto en el campo de la historia latinoamericana contemporánea*”, Ponencia presentada en Fazenda Gênero 9 Diásporas, Diversidades, Deslocamentos, 23 a 26 de agosto de 2010, Río de Janeiro. [http://www.fazendogenero.ufsc.br/9/resources/anais/1278295153\\_ARQUIVO\\_Frodrigues\\_masculinidad\\_clasista\\_fazendogener.pdf](http://www.fazendogenero.ufsc.br/9/resources/anais/1278295153_ARQUIVO_Frodrigues_masculinidad_clasista_fazendogener.pdf)
- Werner, Ruth y Aguirre, Facundo, *Insurgencia obrera en la Argentina, 1969-1976. Clasismo, coordinadoras interfabriles y estrategias de la izquierda*, IPS, Buenos Aires, 2007.