



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE LA PLATA

## PENSAR EL DESARROLLO EN EL PARTIDO DE LA PLATA, NUESTRA REGIÓN

Autor: Tauber Fernando

### RESUMEN

El presente trabajo fue producido por el Dr. Arq. Fernando Tauber, Presidente de la UNLP, a partir de su participación en el *Encuentro del Consejo Consultivo para el Desarrollo del Partido de La Plata*. En este artículo, el rector de la UNLP, plantea los puntos centrales para abordar el progreso del Partido de La Plata como región de servicios y la importancia del conocimiento para valorizar y orientar las estrategias emprendidas por parte de los municipios en una concepción de región mancomunada.

**PALABRAS CLAVE:** Universidad; inclusión; investigación; producción; gestión; virtualización; pandemia; planificación.

El objetivo general propuesto es:

- *Reflexionar sobre las acciones a emprender en aras del desarrollo del Partido de La Plata considerando sus características y contradicciones constitutivas.*

Los objetivos específicos son:

- Describir las cualidades singulares del Partido de La Plata y cómo han determinado su desarrollo histórico.
- Considerar la articulación necesaria entre la planificación del desarrollo, la política y la gestión de la región como necesarias a la hora de emprender acciones mancomunadas y coherentes con el diseño de la ciudad.
- Cotejar las acciones concretas que la Universidad Nacional de La Plata emprende actualmente en respuesta a las necesidades sociales y la concepción de región que las subtiende.

## EL PROGRESO EN EL PARTIDO DE LA PLATA

Siempre es bueno pensar el desarrollo de nuestra región y pensar el progreso de nuestros vecinos para buscar cómo mejorar la calidad de vida y cómo sentirnos parte de una misma región. Pero en algunos momentos donde nos fatigan las dificultades tenemos que activarnos en el razonamiento colectivo y tratar de encontrar coincidencias, generar consensos, ver en qué estamos de acuerdo e iluminarnos entre nosotros dado que cada uno tiene un enfoque desde su propia formación y desde su propia foja de vida, eso es especialmente importante y gratificante. Esta es una región que necesita no solo pensarse sino unificar los pensamientos que se han ido forjando a lo largo de tantos años y lo importante es hacer, La Plata necesita que le pasen cosas. Por supuesto tener un objetivo, tener una dirección, saber para dónde queremos ir y después concretarlo; porque una de las características de nuestra región es que hay muchas cosas pensadas que no terminan de concretarse o tardan muchísimo en concretarse.

El caso de la autopista entre la ciudad de La Plata y CABA es un proyecto del año 1936 que se reflató en 1956 y terminó inaugurándose en el 2002; y quizá haya sido el hecho más importante para el desarrollo de la región en cuanto a infraestructura y logística que le pasó en por lo menos los últimos 70 años. Todo tiene sentido si hay un plan y La Plata en eso arrancó muy bien desde su fundación, pero luego se fue desorientado. Todos tenemos esa percepción de que no crecimos como se pensó el casco fundacional, que la ciudad y su desarrollo no le hicieron caso al mandato fundacional, ese que construía la metáfora del ferrocarril provincial que entraba y seguía en el eje de los edificios fundamentales de La Plata y luego se continuaba en el dock central del puerto y se brindaba el mundo. Esa era la metáfora de la capital naciente de la provincia que traía los productos del interior, el movimiento del interior y con personalidad propia buscaba su propia alternativa de progreso no sólo en la región sino también en el mundo. Ese era el mandato, por eso tenemos la forma que tenemos, todo lo que hicimos después fue al revés. La ciudad creció en forma perpendicular a ese mandato, porque La Plata está a 55 km del conglomerado urbano más importante de la región y por supuesto del país y eso es una tensión tremenda. Creamos una capital provincial pero la pusimos pegada a la capital nacional, fue una coyuntura que la política indujo, una circunstancia progresista de la política del momento pero en una condición geopolítica que no previó que en realidad esa condición de cercanía le iba a dar tantas amenazas como oportunidades a la región. Cuando digo amenazas me refiero a estas tensiones que hicieron que el gran eje de desarrollo se diera en Tolosa, Gonnet, City Bell y Villa Elisa; que se diera hacia el noroeste y no hacia el suroeste como estaba planteado en su fundación. El eje más próspero fue este segundo y el eje más pobre, el abanico del sur y el oeste, el eje más sufrido, esa es una condición que nos da unas pistas, ciertos indicios de cómo se fue acomodando nuestro territorio y cuáles son las dificultades que tenemos para enfrentar una planificación armónica. Porque está lleno de contradicciones, por eso es que Sicardi y Garibaldi cuando llegó el programa PROCREAR y miles de familias tomaron un crédito al que podían acceder, los únicos terrenos y loteos que tenían una proporción de costo en relación al valor de la vivienda estaban en el sur y por eso se creó una ciudad del sur, como de Sicardi y Villa Garibaldi. Los que caminábamos de más jóvenes por esa zona sabemos que eran pajonales y hoy es una fuerte concentración urbana de jóvenes, que van a crecer juntos, que van a envejecer juntos, que construyeron su vivienda esperando que llegara la ciudad.

Esas son nuestras contradicciones y nuestras dificultades, justamente la falta de planificación y la falta de previsión para entender que las condiciones son fundamentalmente cambiantes e imprevistas hicieron que la ciudad no estuviera preparada para una línea de desarrollo, de crédito y de posibilidades de acceso a la vivienda de sectores medios con ingresos modestos. Entonces cuando llegó no supimos dónde acomodarla. Ese es solo un ejemplo, La Plata empezó con mucho entusiasmo, cuando cumplía dos décadas ya tenía más de 100.000 habitantes pero siempre en esa dependencia con Capital Federal. Le pasaban cosas interesantes, fue la primera ciudad que tuvo alumbrado público eléctrico de América y eso hizo que fuera también la primera ciudad de América que tuviera tranvía eléctrico, antes que Buenos Aires y antes que las otras capitales.

Suena motivante que le hayan pasado esas cosas a La Plata pero así como empezaron con esa energía, la falta de un proyecto de desarrollo genuino para la región, entendiendo sus características y que entienda su propio rol hicieron que estos grandes empujes iniciales se fueran apagando.

La Plata más o menos aguantó durante la primera mitad del siglo XX y después empezó su decadencia y efectivamente es un proceso decadente. Que entre 1956 y 1957 se hayan dividido los partidos de Berisso y Ensenada de La Plata y que ya la unificación del pensamiento del territorio no sea tal fue una gran pérdida; porque no supimos articularlo, porque no tuvimos pensamiento regional. Hoy con Berisso y Ensenada articular políticas de desarrollo de la región es tremendamente difícil, salvo los clubes de fútbol Estudiantes de La Plata y Gimnasia y Esgrima La Plata tenemos muy pocas cosas que nos junten y que definan las características regionales. Hay una gran dificultad en articular el código de La Plata con los códigos de las dos ciudades de nuestro conurbano, o sea lo que pasa la calle 122 es una paradoja que junta barrios que son de tremenda importancia, pero son periféricos de las tres ciudades. Los barrios de la calle 122 son barrios de la periferia de Berisso, son barrios de la periferia de Ensenada; tanto el corredor de Villa Argüello de un lado como el corredor del barrio El Dique del otro y nos pasa a nosotros también con esos sectores de barrio Hipódromo por un lado y de Villa Alba por el otro. Son barrios de nuestra periferia y nos cuesta mucho pensar el desarrollo de ese territorio, porque yo creo que el tema no está el territorio sino que está en la definición del rol de la ciudad, el rol de la región y el concepto de región. Y la idea de que nosotros vivimos en un anillo de regiones propio, además de la cercanía con el conurbano. Por un lado es Berisso, Ensenada y La Plata; pero por otro lado tenemos la región hacia Capital Federal con Magdalena, Brandsen y Punta Indio que son partidos tremendamente diferentes a los nuestros, los nuestros eminentemente urbanos y los que mencioné anteriormente eminentemente rurales. De esos seis partidos Berisso, Ensenada y La Plata representan el 95% de la población, pero menos del 20% del territorio. O sea que Magdalena, Brandsen y Punta Indio tienen el 80% del territorio, pero menos del 5% de la población.

#### LA ARTICULACIÓN ENTRE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICA EN EL DESARROLLO DE LA REGIÓN

Eso significa que si lo pensamos regionalmente es una fortaleza de complementación y si lo pensamos individualmente no encontramos ningún aporte para convivir, para sinergizarnos, para crecer. A La Plata le faltan muchas cosas, hace cuarenta años el listado de puntos a tener en cuenta para ir construyendo son el puerto, el aeropuerto, entre otros, hoy en día seguimos

haciendo la misma lista y si seguimos pensando solamente como pensaban los grandes movimientos del siglo pasado, nos va a seguir pasando lo que nos pasó hasta ahora. No porque no sean necesarias cada una de esas condiciones, pero esas condiciones sin un proyecto estratégico y un proyecto que articule la política con la planificación y la gestión no tienen valor en sí mismo.

Gestionamos muchísimo con el puerto de La Plata y lo conseguimos, un puerto de contenedores, yo fui testigo y participe de esas historias en las últimas cuatro décadas; sin embargo ahora no llega ni un contenedor. Y por qué no llega un sólo contenedor si las ventajas comparativas son notables con respecto al puerto de Buenos Aires y ahora tenemos el puerto más moderno de América del Sur. No entran porque no es un problema de planificación, es un problema de política y de estrategia. A lo mejor se desarrolla el puerto de La Plata si la estrategia de desarrollo de ciudad autónoma deja de pensar que los contenedores son mejor negocio que las inversiones inmobiliarias, a lo mejor si eso pasa a nosotros nos tocan algunos contenedores.

Con lo cual tener una mesa de pensamiento estratégico que no asuma el rol de controlar la gestión política nos va a tener separados porque vamos a tener las cosas claras, pero no vamos a tener quien las gestione y gestionar es hacer que las cosas pasen. Si no vamos a escribir el libro, pero evidentemente lo que nos está diciendo nuestra historia es que, por supuesto la planificación es indispensable, fundamental, pero es muy frustrante si no está asociada a la gestión y la gestión está en manos de la política. Tenemos que entender que eso es lo que nos viene pasando. Tenemos que sacar la cuenta de qué cosas importantes nos pasaron en las últimas décadas y qué valor tuvieron para nuestro desarrollo. Durante el mandato de Eduardo Duhalde pasaron algunas cosas interesantes, se empezó la construcción del Estadio Único, se completaron las torres de la Catedral, se avanzó muy profundamente con el Teatro Argentino. Había una concepción de que esas obras representativas de una capital la iban a apuntalar en su desarrollo. En ese momento en París se hacía el segundo Arco del Triunfo en La Defensa, la nueva Ópera de París, se pensaba en que los grandes emprendimientos edilicios caracterizaban y promovían el turismo y desarrollo, los movimientos, las posibilidades de interactuar, la captación de consumo externo.

Pero aquí no estuvo el plan, entonces el Teatro Argentino, que por supuesto es muy importante y es muy importante haber terminado el edificio, pero en sí mismo no promueve desarrollo. Celebro el planteo del Consejo Consultivo de Desarrollo de armar una mesa de turismo para pensar cuáles son las características de la región para captar el consumo externo, de visitantes que vengan, gasten y hagan prosperar nuestro comercio y nuestro servicio. Lo celebro porque por ahí hay que empezar y en ese pensamiento el Teatro Argentino como el Museo de La Plata, el Planetario como tantas otras de estas edificaciones empiezan a tener sentido, empiezan a hilvanarse si sabemos coser.

Es bueno tener un plan, es determinante tener una estrategia y detrás de la estrategia está la gestión la política como constructora de acuerdos, de consenso, de decisiones para que esa gestión sea efectiva y estamos nosotros como fuerzas institucionales de la región para hacer el control de esa gestión. Porque no es un pasamanos, no es que a cada uno nos toca una parte y después nos desentendemos, y en todo caso decimos yo te dije; nos tenemos que asegurar de que aquellos a los que les damos la responsabilidad de gestionar y construir en la política la construyan en función de estos objetivos de desarrollo para la región.

Con lo cual el Consejo Consultivo de Desarrollo tiene que ser más que consultivo, tiene que ser indicativo, tiene que ser un Consejo que además de aconsejar asuma roles de control de gestión si efectivamente representa los consensos regionales. Si efectivamente representa lo que la región está pensando que es el camino para su desarrollo, alguien tiene que controlarlo a lo largo de la historia porque si no caemos en el consabido concepto de que cada vez que llega una gestión nueva empieza de nuevo todo y lo anterior no vale. Eso es imposible de permitir porque está hablando de nosotros, nos hace empezar a nosotros de nuevo.

## LA APUESTA A LOS SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN

La Plata tiene que poder entender qué es y esta es una región de servicios, es lo primero que tenemos que entender. La podemos soñar para otro lado con el cinturón hortícola, pero lo nuestro es el servicio, el 75% del producto bruto del partido de La Plata es el comercio y el servicio. Del empleo formal el 80% son los servicios. La producción primaria y producción industrial, incluyendo la construcción generan menos del 10% del empleo formal; que el empleo formal es la mitad de la población económicamente activa.

La población económicamente activa (PEA) en la región del Gran La Plata es el 45% del total de la población, esa masa aproximadamente 400.000 personas, la mitad de la PEA es trabajador informal, es desocupado o entra en alguna de las categorías de la desocupación, la subocupación o la búsqueda de empleo sin poder encontrarlo. El otro 50% es empleo formal, de ese empleo formal el 80% son servicios.

Entonces, sin que una cosa excluya a la otra ¿vamos a construir un plan que optimice la calidad de nuestros servicios como primera premisa o que desarrolle el empleo productivo tal como está ahora? Considero que tiene que considerar las dos cosas porque cuando estamos hablando de servicios no son solamente los bancos, estamos hablando del servicio de la sanidad, de la salud, estamos hablando del servicio educativo. Una cosa es tener el mejor sistema de salud del país y otra cosa es tener un sistema degradado de servicios sanitarios. La Plata es una potencia en servicios sanitarios, pero no está pensada estratégicamente. Está bien pensar las torres de la Catedral, pero ahora por qué no pensamos el sistema de salud. Sacando esta condición dramática de la pandemia, no estoy hablando de eso, estoy hablando de desarrollo, de progreso. Pero nosotros tenemos siete hospitales de alta complejidad, veinte hospitales de complejidad intermedia, ciento treinta unidades sanitarias; eso no lo tiene ninguna región del país.

Entonces tenemos que prestarle especial atención. La Universidad Nacional de La Plata es muy importante, las universidades de la región por supuesto que también, todo lo que es universidad y educación superior es muy importante, pero la UNLP ha crecido muchísimo y sobre todo compromete una gran cantidad de población, nosotros somos 200.000 personas como Universidad, en una región que no puede llegar a más de un millón de habitantes. Entre Berisso, Ensenada y La Plata tampoco llegamos a los 900.000. Además de las 200.000 personas que son la UNLP hay 100.000 graduados activos viviendo en la región, por eso la cantidad de colegios profesionales, que no son solamente las representaciones provinciales sino también las distritales.

Después de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, la región y la ciudad que tiene el porcentaje más alto de población universitaria o en trámite de conseguir el título en educación superior de la

Argentina es La Plata, con el 23% o 24% de la población, y CABA está entre el 24% y el 25%. Entonces ¿El conocimiento es un valor de la región o no es un valor de la región? ¿es un valor secundario o es un valor fundamental? No como conocimiento en sí sino como componente de desarrollo.

## LA DETERMINACIÓN DE PRIORIDADES EN LA PLANIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO

Cuando decimos que vamos a considerar el empleo productivo porque es insoslayable por más que sea el 10% de la PEA ¿lo vamos a considerar en un contexto de conocimiento o en un contexto general? ¿le vamos a dar prioridad a las industrias de base tecnológica o a cualquier tipo de industria? porque este es un tema de prioridades. Todos estos son diálogos que promueve el Consejo Consultivo y en los que venimos participando mucho antes de la formación del Consejo, que celebramos como siempre el esfuerzo de nuestras instituciones para organizarse en pensar en el futuro, aprendimos e identificamos todo lo que hay que hacer, por eso hacemos la lista de todas las cosas que pensamos que se tienen que concretar en la región. Pero luego no podemos organizarlas por prioridad, y gestionar el desarrollo es definir prioridades, porque no es suficiente con saber todo lo que hay que hacer, hay que saber qué es lo más importante de hacer, qué es aquello que a un mismo esfuerzo produce un efecto mayor en el desarrollo de nuestras regiones y de nuestra población. Porque no vamos a poder hacer, y menos como generación, todo lo que sabemos que hay que hacer, entonces por dónde empezamos, cuáles son los proyectos más importantes, cuáles son las líneas de promoción más importantes, las que tenemos que defender, las que tenemos que favorecer. No sólo tenemos que sostenernos sino también multiplicarnos.

Eso construye un proyecto de desarrollo, el proyecto lo construyen las prioridades que es lo que nos ubica en cuál es nuestra misión en este momento histórico, porque hay misiones para las próximas generaciones, pero ésta qué va a hacer. Qué vamos a poner nosotros como primera prioridad. Creo que el esfuerzo hay que ponerlo ahí, en esa discusión, porque intereses tenemos todos también, vamos a querer ponerlos en primer lugar, tenemos que identificar aquellos aspectos que son ineludiblemente fundamentales para que la región tenga oportunidades mayores que las que tiene hoy. Algunos tienen que ver con la logística, con la infraestructura, es celebrable que se haya empezado ahora la obra de continuación de la autopista porque es muy importante para el puerto, porque es una conectividad insoslayable.

Los proyectos que se han ido consolidando a lo largo de los años son proyectos que afirman una forma de crecer que ya nos ha propuesto la ciudad, en forma de conectividad con el interior y construcciones anulares que tienen una armonía. Si la ciudad se sigue desarrollando entonces desarrollémosla bien, yo no quiero que la desarrolle alguien de vialidad nacional en la capital federal, quiero que seamos nosotros quienes la desarrollemos, porque ya sabemos cómo crecer. Para eso también sirve el Consejo Consultivo, para eso también servimos todos nosotros, si las voces se unifican son una condición firme para ponerle límites al pensamiento ajeno de nuestro propio desarrollo. Nosotros tenemos que pensarlo, tenemos que asegurarnos estas condiciones, no porque nos conocemos de memoria el plano sino porque vivimos en esta ciudad desde hace muchísimos años, porque nuestros hijos y nuestros nietos están en esta ciudad y sabemos que esas condiciones de logística e infraestructuras son fundamentales. Entonces busquemos pistas sobre el sentido de prioridad y el sentido de oportunidad y después del perfil de la ciudad.

## LOS APORTES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA AL DESARROLLO DE LA REGIÓN

La Universidad está haciendo muchísimo, lo viene haciendo porque tiene una tremenda vocación, y se ha vuelto muy grande, cuando empezaba la democracia éramos menos de 50.000 personas, ahora somos 200.000, somos una de las concentraciones científicas tecnológicas más importantes de la Argentina y de la región. Somos una Universidad que produce muchísimo, ayer abrimos una especialización que empezamos a dictarnos la con la Universidad de Jujuy sobre formación en tecnologías del litio, La UNLP es la universidad que más sabe sobre litio, pero además de ser la que más sabe es la que más hace. Además de tener 30 años de investigación y de producción de tesis al litio, en el hacer, en el 2009 la Universidad produjo la primera pila de litio de la Argentina, en el 2010 hizo andar una moto con una batería de litio, en el 2012 produjo un triciclo que fue hasta Mar del Plata y volvió traccionado en baterías de litio, en el 2016 empezamos a hacer funcionar los EcoBus por el bosque que llevan en forma gratuita a la gente funcionando con baterías de litio. Después empezamos con el experimental con el tren universitario y la Facultad de Ingeniería hizo funcionar micros urbanos de la línea 8. Luego firmamos convenios y hoy un grupo de investigación está trabajando en Jujuy para transformar todo el sistema de transporte urbano a tracción a litio, el litio es un recurso natural que en Argentina, Bolivia y Chile se concentra el 80% de la reserva mundial y que hace funcionar desde nuestros celulares a nuestros autos. Ahora la Universidad está construyendo junto con el Y-TEC que está en Berisso, junto con el CITEDEF del Ministerio de Defensa y con el CONICET una fábrica de baterías de litio porque en la Argentina no hay fábrica de baterías de litio, porque los que nos compran el litio vienen del exterior, compran el litio a granel, se lo llevan, hacen la batería y después nos la venden a nosotros.

Nosotros tenemos una mirada en donde como Universidad no solamente le prestamos atención a nuestros mandatos fundacionales de la Enseñanza, la Investigación y la Extensión, sino que nos involucramos también en la Producción y en el Trabajo.

¿Qué vamos a hacer con el litio desde La Plata? ¿tenemos mesas de discusión con inversores que hagan sus propias inversiones? porque lo de la Universidad es sin fines de lucro, es para ordenar el mercado. Estamos montando el primer avión en el mundo que funciona a litio a través de la Facultad de Ingeniería. Estamos construyendo nuestro propio satélite, el primero de cinco satélites propios de la Universidad para poder detectar a tiempo inundaciones, calidades de suelo y tormentas en la Provincia de Buenos Aires. Entonces el conocimiento ¿es importante o no es importante? ¿le tenemos que poner como valor agregado conocimiento a nuestros productos?

Hoy el cinturón hortícola agoniza, si no es asistido no sobrevive, es microfundista, hay tres o cuatro productores más o menos importantes y el resto son muy pequeños, representados en 1200 establecimientos. Produce muy poco empleo en relación a lo que la región necesita como empleo, el valor que genera no se vuelca en la región si no le incorporamos conocimiento. Nosotros tenemos una altísima participación en la producción de tomate, pimiento, lechuga, alcaucil; pero no tenemos controlado si tiene fertilizante, si no tiene fertilizantes, los agroquímicos y las hormonas que producen. Entonces tiene que tener conocimiento. A su vez se tira una enorme cantidad de tomate cuando pasa la temporada, entonces nosotros estamos montando una Fábrica de Alimentos Deshidratados que tiene una función social, y una de las cosas que hace

es deshidratar las producciones de la región para poder venderlas a la industria alimenticia a contraestación.

Eso es una concepción estratégica porque también es sin fines de lucro, es para ayudar a nuestro sistema productivo. Estos días pusimos en marcha una Fábrica de Alimentos Deshidratados de legumbres, hortalizas y carnes; el principal componente de esta producción alimenticia son 150.000 raciones diarias. Según el INDEC en esta región hay 245.000 personas en situación de pobreza. Entonces nosotros producimos 150.000 raciones de comida diaria, el principal componente es el conocimiento. Es el sistema de laboratorios, institutos y centros de investigadores que hace décadas que vienen pensando en la alimentación como objeto de estudio y que hoy lo vuelcan en una fábrica social universitaria, que tiene como misión central mitigar el hambre pero que además acompaña al sistema productivo. Entonces para que no sea solo un enunciado el cinturón hortícola de La Plata, Berazategui y Florencio Varela lo que tenemos que hacer es pensarlo estratégicamente y pensarlo estratégicamente es pensar cómo se le agrega valor a partir de incorporarle tecnología y conocimiento, que es lo que no tiene porque es una construcción heredada. La conformación de la división de la tierra en nuestro territorio fue planificada cuando se planificó la ciudad, son múltiplos y submúltiplos de las parcelas urbanas, entonces un productor tiene un cuarto de hectárea o una hectárea, pocos tienen dos y muy poco tienen quince. Esa es la forma que tiene nuestro territorio rural en lo hortícola y en lo florícola, donde somos una potencia, sin embargo es una línea de producción que está lateralizada en la región porque no tiene un valor agregado de conocimiento. Entonces somos una potencia que va languideciendo, va perdiendo mercado, no se va encontrando en el mundo, que no es solamente vincularla con el mundo sino también darle valor agregado y eso es desde el conocimiento.

#### LAS POTENCIALIDADES DE LA REGIÓN EN RELACIÓN AL CONOCIMIENTO

La Plata empieza a ser una potencia en sistemas informáticos, tiene y más de 80 empresas que hoy generan un aporte muy importante al producto bruto de la región y trabajan a contra hora con India, China, y trabajan de noche produciendo juegos, participan en la industria del software. Estas empresas trabajan con la Universidad, de esas empresas salió uno de los cinco más importantes de la Argentina que es Globant, que empezó con los cuatro dueños en un garaje produciendo software y vinculados a la Universidad. Hoy facturan más de mil millones de dólares al año, y son generosos porque subcontratan en las pequeñas empresas informáticas de nuestra región como primera prioridad.

Entonces tenemos una Universidad con decenas de ramas del conocimiento, las industrias culturales dónde se pueden producir si no es en La Plata. Los que son de pueblos del interior piensen si allí pueden crecer las industrias culturales, si tienen una oportunidad. En La Plata sí, nosotros somos la capital del corto publicitario, tenemos una sede de última generación de cine en la propia Universidad al alcance de cualquier graduado en forma gratuita.

Desmenuzar el conocimiento en todas esas condiciones hace que La Plata sea una ciudad del conocimiento porque es su principal oportunidad, para las cosas que ya están en La Plata y para las que podemos promover que vengan. La Universidad hizo un Centro de Convenciones de 4000



personas gratuito que le da tremendas oportunidades a nuestro centro de servicios y comercio. También construyó un hotel-escuela de la Facultad de Ciencias Económicas el centro.

El sentido de toda la epopeya de haber trasladado a las Facultades de Humanidades y Psicología luego de conseguir el predio del viejo batallón de infantería de marina, construir el complejo universitario allí y transformar el edificio Karakachoff en un centro de convenciones y posgrados ¿Qué sentido tiene? Tiene un sentido estratégico, de fortalecer las posibilidades y potencialidades del centro de La Plata porque las convenciones vienen profesionales, también vienen vecinos porque la actividad es diversa, pero nosotros tenemos 350 congresos al año que hasta ahora se hacían en las facultades o se contrataba un lugar. Ahora tenemos un Centro de Convenciones para ello, en el centro de la ciudad. Con lo cual el profesional que asiste y el investigador que asiste baja y consume en el centro. Lo que antes eran los 20.000 estudiantes de las Facultades de Humanidades y de Psicología ahora son 5.000 profesionales. ¿Qué estamos haciendo para captar ese consumo? Cuando el Consejo Consultivo arme la mesa de turismo nosotros queremos estar, la Facultad de Ciencias Económicas que tiene la carrera de Turismo tiene que estar, porque además somos un regulador porque no tenemos fines de lucro.

Tener una Universidad como la nuestra en esta región es todo oportunidad, no es solamente todo lo tangible, no es solo la autopista, el ferrocarril o el Tren Universitario que próximamente va a llegar hasta el Hospital San Juan de Dios. Pero ese no es el Tren Universitario solo, es el Tren Universitario porque lo puso en marcha la Universidad. Ahora va a llegar hasta el Hospital San Juan de Dios que es de muy difícil acceso para la gente del conurbano hasta el día de hoy porque las líneas del colectivo no tienen vinculación directa desde la estación de ferrocarril hasta el hospital. El tren los va a llevar. Todo eso es captación de gente que viene, consume, se alojan parientes en la ciudad y las personas hacen uso de nuestros hospitales de alta complejidad, aquellos que no encuentran en sus propios distritos porque justamente los hospitales de alta complejidad toman que demandas de los hospitales medios de nuestro interior cuya infraestructura y recursos no pueden abordar y eso los trae a La Plata. Estas cosas tienen que formar parte de un pensamiento estratégico.

Mi mensaje es que nos tenemos que ordenar en esto pensar la ciudad desde sus propias características, esto es optimizar nuestra propia genética, ser conscientes de que un buen sistema de salud en La Plata es una oportunidad de desarrollo, que un buen sistema educativo universitario es una oportunidad de desarrollo, que el conocimiento puesto en términos genéricos es una oportunidad insoslayable de desarrollo. La Universidad piensa en estos términos, ahora estamos haciendo una Fábrica de Vacunas y terminamos recientemente de hacer una Fábrica de Viviendas sociales, que ya está produciendo. Eso, junto con las iniciativas respecto del litio y la alimentación que ya he desarrollado dan cuenta del hecho de que la Universidad no espera más, nosotros nos involucramos en el desarrollo desde la planificación por supuesto, en el mandato que ya tiene consenso en la ciudad de extender el ferrocarril, de gestionar las obras indispensables pero además estamos en el plano del hacer y además queremos que nuestros profesionales se formen en lo que nosotros mismos producimos, que las prácticas las hagan en los lugares donde nosotros mismos producimos porque ese profesional después va a trabajar en la región. Y cuando lo haga queremos inculcarle esa cultura productiva emprendedora en los servicios o en la producción concreta ayudándolo, por eso le queremos construir los lugares, darle la fibra óptica, que cuando se reciba tenga un lugar para empezar, no una incubadora, es un lugar para empezar y

si se quiere quedar toda la vida toda la vida se va a quedar. Nosotros vamos a hacer eso, ese es nuestro aporte, que cuando salgan los graduados ya salgan caminando, ya hayan hecho su práctica y ya sean profesionales. La Universidad produce unos 7000 graduados por año y va creciendo todos los años, va creciendo en ingresantes, cada vez los estudiantes pueden hacer las carreras en menor tiempo y vamos creciendo en cantidad de graduados. El año de la pandemia fue el año récord de materias aprobadas en la UNLP con 360.000 materias aprobadas en el conjunto de la Universidad, nuestra media siempre estuvo por 250.000. Todo eso tiene un significado de cómo usan el tiempo nuestros estudiantes, cómo acortan los tiempos de carrera, cómo avanza nuestra responsabilidad de defender excelencia en la formación, porque tenemos que producir los mejores profesionales porque son actores claves para la región. Si esta región se va a basar en el conocimiento, las personas que se reciben tienen que ser los mejores, nos tienen que servir para que ese progreso individual se transforme en progreso colectivo. Entonces la Universidad se transforma en una herramienta fundamental para el desarrollo, nosotros somos una herramienta para ser usada por las políticas públicas, no hacemos política, estamos para que nos usen siempre y cuando esa condición de uso esté orientada al progreso colectivo.

Yo también formo parte de los que hemos envejecido esperando que las cosas pasen, bueno no esperamos más, hacemos que las cosas pasen y si eso sirve para que traccione al Estado y al sector privado para que pasen más cosas y mucho más importantes lo celebramos. No queremos ocupar un espacio de competencia sino de ayuda, de apuntalamiento.

Esta ciudad va a tener oportunidades si reconoce que tiene que mejorar la calidad de todos sus servicios y si genera un empleo productivo asociado al conocimiento, que además tiene la ventaja de ser industrias limpias que pueden convivir con la ciudad y que no se tienen que ir a 25 kilómetros y que no dañan el medioambiente.

Si vamos entendiendo esos conceptos de hacia dónde está el norte de nuestro desarrollo todo lo demás empieza a tener sentido, si pensamos que las industrias culturales pueden ser un eje en La Plata hay 20 calificaciones de ramas del conocimiento que pueden ayudar en la región, entonces los teatros, el Estadio Único empiezan a tener un sentido, encajan como un rompecabezas, arman un paisaje.

En primer lugar la inclusión y la convocatoria a los otros municipios es una obviedad, al menos para mí. Tenemos que estar de acuerdo y poder aportar pensamiento desde las miradas de los seis municipios. Creo que esa es una agenda que tenemos que promover que siempre encuentra dificultades, que es transformarlos en una sección electoral porque son municipios que pertenecen a secciones que no representan los intereses de la región. Ni la tercera sección electoral fundamentalmente ni la quinta y la octava está compuesta solamente por La Plata, entonces los diputados y senadores provinciales que participan de la discusión son los platenses y no los representantes de los otros cinco municipios. Entonces al no tener representante de nuestros intereses las cámaras, al no poder promover leyes provinciales que fomenten el desarrollo de la región, la utilización de tierras improductivas, la promoción de inversiones específicas, los municipios no encuentran una agenda para poder articularse y se terminan articulando por afinidades de partido político y no por afinidades de necesidades de la región. Yo creo que hay que construir una agenda de intereses comunes que es lo que está haciendo el Consejo Consultivo de Desarrollo, pero en esa condición estratégica de intereses comunes.

## ¿CÓMO IMPULSAR LOS CAMBIOS QUE SE NECESITAN EN LA REGIÓN? ¿CUÁL SERÍA EL CAMINO IDEAL PARA IMPLEMENTARLOS?

Los cambios son posibles con una sociedad más convencida de para dónde tiene que ir, que vea que ahí está incluida, que ahí están sus posibilidades de progreso más allá del sector social al que pertenezca. Me parece que las sociedades que progresan son las que comparten un sentido de rumbo y en ese sentido de rumbo buscan su oportunidad. Siempre uno está convencido de que no hay oportunidades sin conocimientos, con lo cual todo el conocimiento no está puesto en ser profesional y toda la sociedad está en condiciones de poder tener más herramientas para poder progresar y tenemos que brindársela; sea desde un oficio a una carrera universitaria o de posgrado, pero si es un oficio tiene que ser de calidad y tiene que tener todas las acreditaciones de esa calidad. La Universidad está trabajando en eso, nosotros tenemos una Escuela de Oficios con más de 40.000 alumnos que crece todos los años, este se inscribieron 43.000 personas a cursos virtuales. Lo que muestra es que si el Estado está presente, acompaña y está en políticas orientadas que reflejan los intereses de la propia sociedad, la sociedad responde. En una ciudad del conocimiento y en una sociedad del conocimiento no aprovechar esas oportunidades es no entender cuáles son las verdaderas ventajas comparativas de esta región y quedarnos en la medianía de nuestras mayores dificultades.

Me parece que estos emprendimientos como el Consejo Consultivo son emergentes de una condición que no se puede seguir sosteniendo en una sociedad ve que tiene las herramientas para poder crecer y progresar pero que no las utiliza y que no tiene un proyecto estratégico que ponga en valor esas herramientas. Me parece que es una responsabilidad de todos, La Plata tiene que tener conciencia de cuáles son sus posibilidades de progreso colectivo, lo remarco porque me parece que no existe el progreso individual sin un ambiente de progreso colectivo, y creo que quizá por la conformación de la ciudad, la conformación poblacional, por los perfiles y por las habilidades desarrolladas en la ciudad en su sistema de servicios la comunidad platense no ha exigido con fuerza esa condición de que tienen que decirle cómo van a ser para resolverlo en su futuro. Esto como premisa básica para el crecimiento político. Tienen que decirnos cómo van a asumir su rol en este momento histórico aquellos que tienen responsabilidades de representación, no solamente en instituciones como el municipio sino en todas las instituciones. Nosotros somos evaluados sobre cómo asumimos nuestro rol en el desarrollo de la universidad para que la ciudad se desarrolle. Creo que en ese sentido tenemos que rendir examen, me parece que la sociedad ha sido muy generosa y concesiva con aquellos que tenemos responsabilidades dirigenciales y tiene que ser mucho más exigente para que todos entendamos que tiene un inmenso valor trabajar juntos y articulados; y esto se hace guiados por un plan y por objetivos muy claros.

## LAS ACCIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA EN EL NUEVO ESCENARIO DE REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA

Hoy todo es tecnología, la premisa fundamental de la Universidad de incorporar la Producción y el Trabajo como parte de su proceso formativo, de generación de conocimiento y de responsabilidad social están basados en un fuerte componente científico-tecnológico. Eso es lo que nos justifica

como institución, el sentido de que la Universidad se vuelva productiva es el sentido de poner en valor el conocimiento. Parte se pone en valor en la convocatoria de sectores públicos o privados para ser utilizado en sus propias políticas y sus propios desarrollos; y partes no entran en la agenda y esa parte que no entra en la agenda la tiene que protagonizar la Universidad. La arquitectura es una consecuencia de esa condición, el uso de la tecnología es un signo de nuestra época y eso la pone a la Universidad en una condición de tremenda responsabilidad. Si nosotros somos los que representamos la ciencia, la tecnología y representamos el conocimiento ¿Cómo no lo usamos al servicio del desarrollo de nuestra sociedad y al servicio de aquellos que más sufren? Por eso la Universidad crea una fábrica de alimentos para la gente que tiene hambre, no podemos hacer solamente tesis y publicaciones, que es fundamental, pero no podemos hacer solamente eso, si la gente tiene hambre hay que generar alimentos y darles de comer y si no hay otro que lo haga lo tiene que hacer la Universidad porque lo sabe hacer y lo sabe hacer a profundidades fantásticas. Porque es el mejor alimento, son las mejores proteínas, porque en eso se incorporan probióticos, se incorporan antiparasitarios, se sana a la población que hoy tiene el peor hábitat y la peor forma de vida. Podemos escribir sobre eso y está muy bien, pero también tenemos que hacer. Por eso nosotros hacemos también las viviendas para la emergencia social que saque a la gente del brasero y la ponga en la cocina, que la saque la gente del excusado y la ponga en el baño, que tenga un disyuntor, que tenga un piso seco y las paredes aisladas. Nosotros tenemos una Fábrica de Viviendas, nos pasamos décadas proyectando y haciendo propuestas, las propuestas son para que alguien las tome y si nadie las toma las hacemos nosotros. Alguien después va seguramente a sumarse y a producir igual que produce la Universidad. Actualmente nosotros estamos produciendo a un quinto del valor de las viviendas de interés social, viviendas de emergencia para aquellos que hoy viven entre cuatro chapas y un nailon de techo. Es una responsabilidad social de la Universidad, de igual modo estamos haciendo una Fábrica de Vacunas, porque en el país todas las fábricas de vacunas son privadas y no se están produciendo las vacunas. No solamente no hacemos la vacuna para el Covid en la Argentina, tampoco estamos cumpliendo con el calendario de vacunación, estamos comprando en el extranjero. Entonces si nadie lo hace nosotros sí lo hacemos. Hacemos investigación, hacemos desarrollo, hacemos de control de calidad, hacemos producción y aportamos. Eso es parte de la formación de nuestros profesionales que no tiene que ver solamente con el conocimiento específico sino con la conciencia social. El mejor profesional que puede producir la Universidad es aquel que tenga una base formativa de excelencia y una fuerte conciencia social, en donde la inclusión, la equidad, la solidaridad y la sensibilidad por aquel que no tuvo las mismas oportunidades esté en la base de su conciencia. Eso es lo que tratamos de hacer como Universidad con el conocimiento, ponerlo al servicio de una sociedad que lo precisa.

## IMÁGENES DE REFERENCIA



Dr. Arq. Fernando Tauber - Presidente de la UNLP

## BIBLIOGRAFIA

### (Principales antecedentes, enfoques conceptuales y avances del Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata)

- 1.- Tauber, F. (2009). Comunicación en la planificación y gestión de las universidades públicas argentinas: El caso de la UNLP en el trienio junio 2004-mayo 2007.
- 2.- Tauber, F. (2010). Discurso de asunción a la Presidencia de la UNLP.
- 3.- Fernando, T., Nizan, G., Delucchi, D., & Olivieri, A. (2011). Planes directores, proyectos y obras. 2004-2010. Universidad Nacional de La Plata (UNLP).
- 4.- Tauber, F. (2011). Universidad pública y medioambiente: responsabilidades y desafíos para los próximos años. *Revista de la Universidad*.
- 5.- Tauber, F. (2011). Pensar la Universidad Nacional de La Plata 1 (2010-2014). *Universidad Nacional de La Plata (UNLP)*.
- 6.- Tauber, F., & Urriolabeitia, V. (2012). UNLP:" Pensada y creada para promover el desarrollo nacional". *desafío Empresario*, 10.
- 7.- Tauber, F. (2012). Inmensas oportunidades. *Diario Hoy en la Noticia*.
- 8.- F Tauber (2013). 30 años de democracia en la universidad pública. De Los Cuatros Vientos
- 9.- F Tauber (2013). Profesionales íntegros y comprometidos. Revista de la Agremiación Odontológica de Berisso, La Plata y Ensenada
- 10.- F Tauber (2013). Una idea sobre los edificios y espacios de la UNLP. Construir la Universidad 1
- 11.- F Tauber (2013). Internacionalización de la Universidad hacia la Región Latinoamericana. El caso de la Universidad Nacional de La Plata
- 12.- Tauber, F., & Giordano, C. J. (2014). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2014-2018.
- 13.- F Tauber, G Nizan, D Delucchi (2014). Planificación y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. XI Simposio de la Asociación Internacional de Planificación Urbana y Ambiente (UPE 11) ISBN: 978-950-34-1133-9 (La Plata, 2014)
- 14.- Tauber, F. (2015). La universidad autónoma argentina desde el contexto democrático latinoamericano.
- 15.- F Tauber, CJ Giordano, R Marengo, L Cornejo, MB Virgolini (2015). Planeamiento de la Educación Superior: los problemas que adoptamos y supimos construir. Revista de la Facultad de Odontología 2015
- 16.- F Tauber (2016). Proyecto Institucional de la Universidad Nacional de La Plata (2018-2022). Pensar la Universidad
- 17.- Tauber, F., et al. "Plan de gestión de infraestructura universitaria Polo de Investigación y Transferencia Etapa I." *Facultad de Ciencias Exactas UNLP* (2017).
- 18.- F Tauber (2017). Haciendo realidad grandes proyectos. Econo 8
- 19.- Tauber, F. "Presentación del Dr." *Arq. Fernando Tauber del nuevo complejo edilicio en el predio del Ex BIM III* (2017).

- 20.- Tauber, F. (2017). Industrias de valor estratégico regionales, políticas institucionales de la UNLP para promover su desarrollo.
- 21.- Tauber, F. (2017). Hacia el segundo manifiesto: Los estudiantes universitarios y el reformismo hoy.
- 22.- Tauber, F. (2017). Reseña del Plan Estratégico de Obras de la UNLP.
- 23.- F Tauber (2017). La Reforma y el futuro de la Universidad. Revista Derechos en Acción
- 24.- Tauber, F. (2017). La Universidad Nacional de La Plata en el Centenario de la Reforma Universitaria.
- 25.- F Tauber (2017). La Universidad Nacional de La Plata en el contexto actual: la búsqueda de un modelo inclusivo. + E 7 (7. Ene-dic), 132-143
- 26.- Tauber, F. "Discurso: Pensar la universidad." *Proyecto institucional 2022* (2018).
- 27.- F Tauber (2018). La universidad pública reformista: un modelo inclusivo y de desarrollo. Eudeba
- 28.- Tauber, F. (2018). Entrevista al Dr. Fernando Tauber sobre el proyecto de planta piloto E-Basura.
- 29.- F Tauber, ( entrevista, de, Santiago, Barcos) (2018). Los dolores que quedan son las libertades que nos faltan. Econo 8
- 30.- F Tauber, R Cereijo, A Palladino (2019). Se cumplen setenta años de la sanción de la gratuidad universitaria en Argentina. Diario Contexto 22
- 31.- F Tauber (2019). UNLP Un Modelo de Universidad Pública Argentina. Revista Universidades
- 32.- F Tauber, V Cruz (2019). El proyecto político-académico de la Universidad Nacional de La Plata y los desafíos de fortalecer la política institucional de géneros y feminismos. Gaceta de la V Circunscripción plurinominal del Tribunal electoral del Poder Judicial de la Federación-Nueva época
- 33.- Tauber, F. (2019). La función de la universidad pública en el desarrollo comunitario.
- 34.- Tauber, F. (2019). Extensión universitaria y producción social.
- 35.- Tauber, F. Extensión universitaria: rupturas y continuidades. *Educación*.
- 36.- F Tauber (2020). Comunicado del Dr. Arq. Fernando Tauber en el marco de las jornadas de capacitación virtual para Directores de Enseñanza y Secretarios Académicos
- 37.- Tauber, F. (2020). Derecho a la educación en tiempos de pandemia. Material audiovisual aportado por el Centro de Producción Multimedial (CEPROM). Para acceder al video y para su mejor reproducción, hacer clic en" Enlace externo".
- 38.- Tauber, F. (2020). Modalidad virtual en la Escuela Universitaria de Oficios. Material audiovisual aportado por el Centro de Producción Multimedial (CEPROM). Para acceder al video y para su mejor reproducción, hacer clic en" Enlace externo".
- 39.- Tauber, F. (2020). *Universidad Nacional de La Plata 2020* (Doctoral dissertation, Universidad Nacional de La Plata).

- 40.- F Tauber (2020). Palabras inaugurales del Dr. Arq. Fernando Tauber en el marco de las 3ª Jornadas sobre las Prácticas Docentes en la Universidad Pública
- 41.- Tauber, F. (2020). Construyendo los cimientos para una segunda reforma universitaria.
- 42.- F Tauber (2020). Discurso del Dr. Arq. Fernando Tauber sobre “Las Acciones y el Rol de las Universidades en el Contexto de la Pandemia”
- 43.- Tauber, F. (2020). Las respuestas de la universidad pública a los desafíos actuales.
- 44.- F Tauber (2020). Convicción y compromiso. Maíz
- 45.- F Tauber (2020). La Universidad consolidando los procesos socio-organizativos de la comunidad. Radio 10
- 46.- F Tauber (2020). Respuesta institucional ante la pandemia. Radio Universidad
- 47.- Tauber, F. (2020). Investigación, Transferencia e Innovación productiva en políticas soberanas: los ejes de gestión de la Universidad Nacional de La Plata.
- 48.- Tauber, F. (2020). La virtualización de la enseñanza como política de inclusión.
- 49.- Tauber, F. (2020). La capacidad productiva de la UNLP a 115 años de su fundación.
- 50.- Tauber, F. (2020). Universidad y Estado nacional.
- 51.- Tauber, F. (2020). Confluencia de la universidad y la política.
- 52.- Tauber, F. (2020). Las respuestas concretas de la Universidad a los problemas de hábitat e inequidad social en los tiempos actuales.
- 53.- Tauber, F. (2020). El desafío de gestionar en un escenario de pandemia.
- 54.- Tauber, F. (2020). Las condiciones actuales para el reformismo en la universidad pública.
- 55.- Tauber, F. (2020). Articulación del sistema científico-tecnológico y el académico para el desarrollo social de la región.
- 56.- Tauber, F. (2020). El modelo de educación pública de la UNLP.
- 57.- Tauber, F. (2020). Consejo Social de la UNLP: Una herramienta para el diseño y la aplicación de políticas de desarrollo.
- 58.- Tauber, F., & Saintout, F. (2020). La UNLP frente al COVID-19: acciones, articulaciones y estrategias desplegadas para la prevención, monitoreo y control de la pandemia, y el fortalecimiento del sistema público de salud.
- 59.- Tauber, F. (2021). Medidas institucionales ante la emergencia.
- 60.- Tauber, F., & Díaz, F. J. (2020). La visión de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA en la promoción del desarrollo.
- 61.- Tauber, F. (2021). Fábrica Universitaria de Alimentos Deshidratados para fines sociales. Una apuesta de la UNLP en la lucha contra el hambre.
- 62.- Tauber, F. (2021). Memoria, verdad y justicia.
- 63.- Tauber, F., & Palma, S. (2021). Avances y desafíos de un modelo de Universidad pública en tiempos de pandemia. *Crónica*.



64.- Tauber, F. (2021). Relaciones entre el sistema de Ciencia y Técnica de Argentina y las Universidades Públicas para el desarrollo industrial del litio con perspectiva soberana.