

## **Rauch: Plan Estratégico DE.**

Modelo de Desarrollo, Líneas Estratégicas, Programas, Subprogramas, Proyectos, Medidas

Tauber Fernando Alfredo, Delucchi Diego, Martino Horacio

### **Resumen**

Se presenta el trabajo “Plan Estratégico DE. Rauch”, desarrollado en 2003 por Convenio entre la UNLP y la Municipalidad de Rauch. El documento se inicia con las palabras de Jorge Horacio Petreigne, Intendente Municipal, se presenta al Plan Estratégico participativo como una herramienta para el desarrollo local y una experiencia de plena participación comunitaria. Seguidamente, se hace un recorrido por las distintas fases del Plan y se comparte el ARBOL ESTRATÉGICO del Plan Estratégico DE. Rauch, compuesto por:

### **Modelo de Desarrollo**

“Potenciar la identidad rauchense como valor agregado para su desarrollo, a partir de fortalecer las ventajas comparativas del partido, tales como:

- la alta calidad de vida urbana - ambiental.
- la producción ganadera.
- los establecimientos industriales productores de alimentos.
- el patrimonio cultural.

Mejorar la competitividad local y regional a partir de explorar nuevas ventajas y potencialidades del partido, tales como:

- la diversificación productiva.
- el desarrollo de las actividades tradicionales (agrícola, láctea, porcina, avícola, etc.) y no tradicionales (apicultura, chinchillas y otras).
- la innovación y el desarrollo tecnológico.
- la incorporación de cadenas de valor a la producción de bienes y servicios.
- la promoción de microemprendimientos y la generación de empleo, fortaleciendo la red productiva/ comercial local.
- el fomento del miniturismo.

Acciones orientadas a fomentar el arraigo al campo, mejorando la calidad de vida rural y a consolidar un tejido social más inclusivo y solidario, en el marco de una gestión ambientalmente sustentable y participativa, donde el estado asuma un rol protagónico en la promoción del desarrollo local, sobre parámetros de calidad total”.

**Lineamiento Estratégico 1.** Fortalecimiento del Sector Rural

**Lineamiento Estratégico 2.** Promoción del comercio, los servicios, la industria y el turismo

**Lineamiento Estratégico 3.** Sociedad Incluyente

**Lineamiento Estratégico 4.** Partido Ambientalmente Sustentable y de Alta Calidad Urbana

Finalmente, se presentan los actores sociales que participaron del proceso y los equipos técnicos Municipal y de la SEU DAM UNLP.

### **Palabras clave**

Plan, Estratégico, Desarrollo, Rauch

*Los Municipios hace tiempo han superado sus funciones como prestadores de servicios.*

*Para ello es necesario comprender que la palabra desarrollo es más que crecimiento económico y que la elaboración de un modelo compartido requiere establecer mecanismos de participación, en el que todos los que formamos parte de la comunidad tengamos nuestro espacio y podamos comprometernos.*

*El Plan de Desarrollo Estratégico de Rauch nos ofrece la posibilidad de escuchar, compartir, debatir y proponer con libertad y responsabilidad, desde las instituciones, el barrio o como ciudadanos.*

*Un Plan Estratégico es un proceso, es gente trabajando para la gente en el marco de un acuerdo social, y una metodología en los que la voz, el pensamiento y el trabajo de cada Rauchense contribuyen a comprender mejor el Rauch que tenemos, proyectar el Rauch que queremos y definir el Rauch que podemos construir.*

*Así lo han comprendido numerosos convecinos y muchas instituciones que han elaborado las conclusiones de esta primera etapa.*

*El valor de este trabajo se verá con la puesta en práctica y el éxito en los objetivos planteados y de las acciones previstas.*

*Hemos dado el primer paso, al que seguirán otros en este camino hacia una democracia moderna y fecunda con la esperanza y la voluntad que impulsa este modelo de desarrollo para todos los rauchenses.*

**Jorge Horacio Petreigne**  
Intendente Municipal

### **El Plan Estratégico participativo como herramienta para el desarrollo local.**

La planificación estratégica es una **herramienta de gestión participativa, útil para la actual y las futuras administraciones municipales, capaz de promover el desarrollo local, contribuyendo a dar solución a los problemas más acuciantes de la población, convirtiendo al lugar en foco de atracción económica, mejorando la calidad de vida de la población -hacia adentro- y posicionando al Partido en la Región -hacia afuera-.**

Se basa en la previsión del futuro y consiste en un proceso continuo de conocimiento preciso del estado actual de la situación del Partido y su contexto, de la dinámica de las proyecciones y tendencias, de las dificultades a superar y las ventajas a ampliar para potenciar un proceso consensuado de transformación.

En nuestro tiempo pensar estratégicamente se vuelve indispensable, para canalizar la vitalidad participativa de vecinos e instituciones en un proyecto común, que refleje las inquietudes de todos a partir de propuestas sensatas y arraigadas en aspiraciones colectivas, pero también en posibilidades reales de alcanzarlas. Planificar estrategias propias e integrales de desarrollo, se ha convertido en un instrumento básico para promover el desarrollo social y de cooperación entre las comunidades que comparten la meta de conseguir una calidad de vida mejor, imposible sin equidad y equilibrio social.

En síntesis, la planificación estratégica es un nuevo modelo de gestión sustentado en la **participación comunitaria y en la gestión asociada -Pública y Privada-** capaz de potenciar el desarrollo local y mejorar la calidad de vida de la población.



### **El Plan Estratégico de Desarrollo Rauch. Una experiencia de plena participación comunitaria.**

En el año 2000 la Municipalidad de Rauch firma un convenio con la Universidad Nacional de La Plata para la elaboración de un diagnóstico que aporte reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo del Partido. En ese marco, se trabajó en la recopilación, sistematización y procesamiento de información básica para la construcción de un diagnóstico que sirva de base para la posterior etapa de formulación del Plan. Este proceso incluyó la incorporación y transferencia de tecnologías de gestión para el manejo de la información (Sistema de Información Geográfica) y la edición de un CD - ROM donde se exponen todas las temáticas analizadas con el objetivo de sociabilizar el conocimiento producido a toda la comunidad de Rauch.

A mediados de 2002 se da inicio a una nueva etapa de este proceso, de plena participación comunitaria, en la construcción de un diagnóstico consensuado y en la formulación propositiva del Plan Estratégico.

En ese camino, entre noviembre de 2002 y mayo de 2003 se desarrollaron los **Talleres Temáticos (Rural, Comercio-Servicios-Industria-Turismo, Social, Urbano Ambiental), los Talleres Barriales de la ciudad cabecera y un Taller con Estudiantes y Residentes Rauchenses de la localidad de La Plata.**

Entre diciembre de 2002 y julio de 2003 se desarrollaron las **Reuniones de Mesa de Concertación, integrada por las Comisiones de Seguimiento, como espacio de acuerdos y concertación**

entre actores, donde se debatió y aprobó el diagnóstico, sintetizado en una matriz DAFO (DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES) y el Modelo de Desarrollo, los Lineamientos Estratégicos, los Objetivos, los Programas y los Proyectos que dan contenido al Plan Estratégico y que se explicitan en esta síntesis.

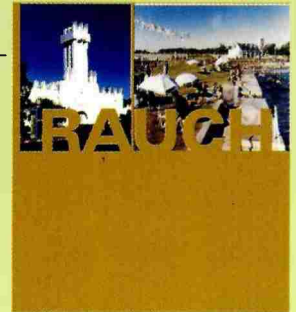
Llegada esta instancia, se considera oportuno firmar el **Contrato Social** a través del cual los actores de la comunidad se comprometen a llevar adelante las acciones que emanan del Plan, a través de un Organismo de Gestión Asociada que tendrá bajo su responsabilidad la conducción, monitoreo y control de gestión del Plan, en su etapa de implementación.

**El proceso desarrollado, protagonizado por la Comunidad de Rauch y sus instituciones, liderado por el municipio y acompañado por la Universidad Nacional de La Plata, con la participación activa de más de 500 vecinos, se constituye en una experiencia paradigmática para los municipios de nuestra provincia, significando un aporte pionero a la consolidación de los nuevos modelos de planificación y gestión que los gobiernos locales necesitan para mejorar la calidad de vida de sus comunidades y como tal, refleja la vocación de su pueblo, marcada desde su origen por la voluntad conmovedora y visionaria de su fundador, para transformar en exitosa y pujante, una empresa ni siquiera visualizada como posible por la mayoría.**

## EL RECORRIDO DEL PLAN ESTRATEGICO DE RAUCH

Primera etapa **DIAGNÓSTICO PREVIO** ➤ **EDICION CD-ROM**

➤ **GIS** Elaboración del diagnóstico preliminar. Construcción y transferencia del **Sistema de Información Geográfico**.



Segunda etapa **ELABORACIÓN DEL PLAN**

### Fase I: Lanzamiento e Inserción del Plan

Septiembre - Octubre de 2002 **Reuniones preparatorias**

Se desarrollaron una serie de reuniones previas entre el equipo técnico de la Dirección de Asuntos Municipales de la Universidad Nacional de la Plata (DAM-UNLP) y el Departamento Ejecutivo, el Honorable Concejo Deliberante, Consejeros Escolares, Medios de Comunicación e Instituciones representativas de la comunidad rauchense, a fin de acordar la propuesta, en su faz organizativa y metodológica, y promover la participación ciudadana.



Octubre de 2002

### Lanzamiento del Plan Estratégico

El acto de Lanzamiento del Plan Estratégico Rauch, contó con la presencia del Intendente Municipal, autoridades y equipo técnico de la DAM-UNLP, representantes de instituciones locales y medios periodísticos. En este acto público se entregó a las instituciones del CD-ROM "**Reflexiones y Datos para una estrategia de desarrollo Rauch**" y se presentó la propuesta a la comunidad, posibilitando establecer los primeros compromisos de la población con el Plan.

### Fase II: Diagnóstico Consensuado y Elaboración de Propuestas



Entre noviembre de 2002 y mayo de 2003

### Talleres Temáticos y Barriales

Se desarrollaron con el fin de elaborar un diagnóstico del partido, identificando Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (matriz DAFO) y las primeras Ideas Fuerza. Para realizar este trabajo se llevaron a cabo:

Talleres Temáticos:

- Rural
- Industria, Comercio, Servicios y Turismo
- Social
- Urbano Ambiental;

Talleres Barriales:

- Norte
- Capilla
- Centro
- Hospital
- Sureste
- Sur
- Suroeste

Además se desarrolló en La Plata un Taller con Estudiantes y Residentes Rauchenses de la Capital de la provincia y su región. Para cada uno de estos talleres se constituyó una Comisión de Seguimiento que sobre documentos de base elaborados por la DAM-UNLP redactaron el Diagnóstico y las primeras Ideas Fuerza, como punto de partida para la Formulación del Plan.



Estudiantes y residentes rauchenses en La Plata

### Fase III: Formulación del Plan

Participación de los niños (B° MIT y B° Solidaridad)

Entre diciembre de 2002 y julio de 2003

### Reuniones de Mesa de Concertación

Se desarrollaron las reuniones de Mesa de Concertación, ámbito de mayor jerarquía en la toma de decisiones del Plan, constituido fundamentalmente por representantes de la comunidad surgidos de los Talleres Temáticos y Barriales.

En este ámbito se elaboró y aprobó la versión final del Diagnóstico y del Plan, quedando definido el **Modelo de Desarrollo** al que aspira la comunidad de Rauch, los **Lineamientos Estratégicos** que conducirán a ese objetivo y los **Programas, Proyectos y Medidas** que concretarán los sueños de la sociedad. Legada esta instancia se firma hoy el **Contrato Social** a través del cual los actores sociales de la comunidad se comprometen a llevar adelante las acciones que emanan del Plan para promover el desarrollo local del Partido y mejorar la calidad de vida de la población.



### Fase IV Implementación del Plan

**Culminada las etapas anteriores comienza un momento clave del Plan, donde se pondrán en marcha los proyectos y las medidas que iniciarán el proceso de transformación de Rauch.**

Esta etapa de implementación se desarrollará en los próximos años, siendo necesario conformar un **Organo de Gestión** encargado de impulsar y motorizar los proyectos emanados del Plan, monitorear la marcha y el cumplimiento de los mismos, introducir los ajustes y las correcciones necesarias que se produzcan durante el periodo de implementación y difundir y comunicar los avances del Plan a todas las instituciones y vecinos del Plan. Esta etapa no marcará un cierre sino, por el contrario, es el momento en el que, además de concretarse los proyectos y medidas previamente acordados, comienza un proceso cíclico en el que se implementarán acciones tendientes a producir nuevos diagnósticos y nuevas estrategias en un proceso de reformulación y mejora continua que den sustentabilidad al desarrollo futuro del Partido.

# Modelo de Desarrollo

Potenciar la **identidad rauchense** como valor agregado para su desarrollo, a partir de fortalecer las ventajas comparativas del partido, tales como:

- la alta calidad de vida urbana - ambiental.
- la producción ganadera.
- los establecimientos industriales productores de alimentos.
- el patrimonio cultural.

Mejorar la competitividad local y regional a partir de explorar nuevas ventajas y potencialidades del partido, tales como:

- la diversificación productiva.
- el desarrollo de las actividades tradicionales (agrícola, láctea, porcina, avícola, etc.) y no tradicionales (apicultura, chinchillas y otras).

- la innovación y el desarrollo tecnológico.
- la incorporación de cadenas de valor a la producción de bienes y servicios.
- la promoción de microemprendimientos y la generación de empleo, fortaleciendo la red productiva/comercial local.
- el fomento del miniturismo.

Acciones orientadas a fomentar el arraigo al campo, mejorando la calidad de vida rural y a consolidar un tejido social más inclusivo y solidario, en el marco de una gestión ambientalmente sustentable y participativa, donde el estado asuma un rol protagónico en la promoción del desarrollo local, sobre parámetros de calidad total.



Taller Barrial: Grupo Bº Procasas, Bº FONAVI, Bº 15 de Septiembre y Zona Pantanosos

## Lineamiento Estratégico 1. Fortalecimiento del Sector Rural.

Mejora de las infraestructuras y los servicios básicos para el desarrollo del sector rural (caminos, electrificación, seguridad, problemática hidráulica); fortalecimiento de la actividad principal (ganadera) y desarrollo de las actividades tradicionales (agrícola, láctea, porcina, avícola, etc.) y no tradicionales (apicultura, chinchillas, y otras); en el marco de una fuerte política público-privada, que fomente el arraigo rural, la mejora de la calidad de vida y el cuidado del medio ambiente.



### OBJETIVOS

- Promover el desarrollo socio-productivo del partido en el marco de una fuerte política agropecuaria, que promueva el arraigo al campo
- Articular el accionar conjunto del sector público-privado para la promoción del desarrollo del sector.
- Evaluar la integración productiva regional, redefiniendo el rol de Rauch en el TOAR.
- Garantizar las infraestructuras y los servicios básicos para el desarrollo del sector.
- Tender a la diversificación productiva. Fortalecer la actividad ganadera y promover el desarrollo de nuevas y potenciales actividades
- Promover la articulación agroindustrial en su instancia de transformación, capitalizando la ventaja comparativa de contar con un sector industrial planificado.
- Consolidar y posicionar la "Marca Rauch", estableciendo pautas de producción, de diferenciación e identificación de los productos locales.
- Fomentar en la comunidad la importancia del consumo de los productos locales, como elemento de fortalecimiento de la identidad local.
- Promover y fortalecer la incorporación de valor agregado a la producción primaria.
- Estimular y apoyar la asociación e integración inter empresaria, bajo sus distintas formas, para favorecer la especialización productiva, con vistas a una mejor inserción en el mercado interno y externo.

### PROGRAMA 1

Fomento del arraigo rural.

#### PROYECTO/MEDIDAS

1. Plan de dotación y/o completamiento de la infraestructura existente y de los servicios rurales
2. Programa seguridad rural (como parte de un plan integral de seguridad del partido).
3. Plan hidráulico.

### PROGRAMA 2

Cogestión público - privada para la promoción del desarrollo.

#### PROYECTO/MEDIDAS

1. Agencia de desarrollo público-privada.
2. Promoción de la agroindustria.
3. Promoción de sistemas asociativos.
4. Denominación de origen: **Marca Rauch**.
5. Promoción de ferias comunitarias.

### SUBPROGRAMA 1

Fortalecimiento de la actividad ganadera

### SUBPROGRAMA 2

Desarrollo de actividades productivas tradicionales.

#### PROYECTO/MEDIDAS

1. Fomento al sector agrícola
2. Promoción de la actividad láctea.
3. Desarrollo de la actividad porcina
4. Fomento a la actividad avícola

### SUBPROGRAMA 3

Desarrollo de actividades no tradicionales.

#### PROYECTO/MEDIDAS

1. Fortalecimiento de la actividad apícola.
2. Promoción y desarrollo de la cría de chinchillas.

## Lineamiento Estratégico 2. Promoción del comercio, los servicios, la industria y el turismo.

Incorporación de cadenas de valor en las actividades de comercio, servicios, industria y turismo y articulación de la triada **conocimiento / servicio / innovación**, en el marco de una estrategia que propicie la asociatividad, la especialización, la generación de actividades productivas y la resignificación del turismo, a partir del fortalecimiento de la identidad local.

### OBJETIVOS

- Formular políticas de fomento y promoción del uso de los recursos naturales / turísticos existentes, en coordinación con los organismos del ámbito estatal y con las organizaciones sociales.
- Impulsar la generación de emprendimientos productivos con fuerte impulso de competitividad a través de cadenas intersectoriales (agro/industria/turismo), y otros sectores no agropecuarios, apoyándose en el desarrollo de la tecnología y la capacitación gerencial con énfasis en la micro, pequeña y mediana empresa.
- Consolidar y posicionar la denominación de origen "Rauch" estableciendo pautas de promoción, producción, diferenciación e identificación de los productos / servicios locales, reentendiendo que su identidad constituye un atributo diferencial de la ciudad.
- Alentar la diversificación productiva promoviendo políticas que fomenten el desarrollo de actividades complementarias a la actividad principal de Rauch (actividad agropecuaria).
- Estimular y apoyar la asociación e integración inter empresaria bajo sus distintas formas para generar ventajas competitivas y comparativas en la compra y comercialización de materias primas, insumos productos, favorecer la especialización y la diversificación productiva en vistas de una mejor inserción en el mercado local.
- Implementar programas de promoción y desarrollo de las MiPyMe en relación a su flexibilidad productiva y capacidad generadora de empleo.
- Fomentar el desarrollo de una red de información turística, comercial, tecnológica y de gestión a fin de incrementar las posibilidades de desarrollo individual y fortalecer la capacidad de aprendizaje colectivo y de cooperación.

### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Programa de capacitación y sensibilización del sector.
2. Sistema de información comercial/de servicios/industrial/turístico.
3. Identificación de procedencia geográfica.
4. Sala comunitaria de producción de alimentos.
5. Promoción de sistemas asociativos horizontales y verticales.

6. Creación de un centro de apoyo empresario local público-privado.
7. **Feria Regional de la Alimentación (FE.R.ALI.)**.
8. **Programa de miniturismo.**



## Lineamiento Estratégico 3. Sociedad Incluyente.



Explorar el modelo de desarrollo social propio de Rauch, basado en el derecho de todos los ciudadanos a condiciones de vida dignas y el rescate de valores culturales genuinos de la comunidad como vehículo a la integración social y la participación ciudadana.

### OBJETIVOS:

- Propiciar la articulación del área cultural con el área educativa.
- Consolidar la Estrategia de Atención Primaria de la Salud del partido.
- Tender a la construcción de una Estrategia Educativa, acorde a las necesidades actuales de desarrollo del partido.
- Recrear estructuras de participación que respeten las tradiciones organizativas de la comunidad de Rauch

PROGRAMA 1. Fortalecimiento de la actividad cultural, de deportes y recreación, desde la integración campo-ciudad.

3. Programa de coordinación de la estructura sanitaria local.
4. Efectivar la accesibilidad a programas específicos en salud.

PROGRAMA 3. Revalorización de la educación como herramienta social de desarrollo colectivo

### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Sistematización del relevamiento de ofertas y recursos educativos
2. Programa educativo orientado a la inserción laboral.
3. Evaluación continua
4. Conformación de equipos interdisciplinarios.

PROGRAMA 4. Fortalecimiento de la participación ciudadana para el desarrollo microlocal

### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Institucionalización de consejos vecinales/comunales.
2. Plan de desarrollo microlocal y presupuesto participativo

### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Reestructuración de la oferta cultural y recreativa.
2. Promoción de actividades culturales en establecimientos educativos.
3. Campaña comunicacional de la oferta cultural, recreativa y deportiva.
4. Gestión de apoyo económico a las actividades deportivas.

PROGRAMA 2. Consolidación de la estrategia de prevención y promoción de la salud Comunitaria

### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Capacitación continua y especializada de los equipos de salud.
2. Programas de prevención y educación para la salud.

## Lineamiento Estratégico 4. Partido Ambientalmente Sustentable y de Alta Calidad Urbana.

Promover el rol del estado como planificador del territorio, propiciando un desarrollo ambientalmente sustentable y de alta calidad urbana, en el marco de una gestión ambiental adecuada de todas las variables antrópicamente manejables desde el municipio: residuos, efluentes, emisiones, urbanización, protección de sus recursos hídricos, cuidado sanitario de la población evitando hábitos que inducen patologías severas comprobadas.

### OBJETIVOS

- Formular políticas de fomento y promoción del uso de los recursos naturales / turísticos existentes, en coordinación con los organismos del ámbito estatal y con las organizaciones sociales.
- Impulsar la generación de emprendimientos productivos con fuerte impulso de competitividad a través de cadenas intersectoriales (agro/industria/turismo), y otros sectores no agropecuarios, apoyándose en el desarrollo de la tecnología y la capacitación gerencial con énfasis en la micro, pequeña y mediana empresa.
- Consolidar y posicionar la denominación de origen "Rauch" estableciendo pautas de promoción, producción, diferenciación e identificación de los productos / servicios locales, reentendiendo que su identidad constituye un atributo diferencial de la ciudad.
- Alentar la diversificación productiva promoviendo políticas que fomenten el desarrollo de actividades complementarias a la actividad principal de Rauch (actividad agropecuaria).
- Estimular y apoyar la asociación e integración inter empresaria bajo sus distintas formas para generar ventajas competitivas y comparativas en la compra y comercialización de materias primas, insumos productos, favorecer la especialización y la diversificación productiva en vistas de una mejor inserción en el mercado local.
- Implementar programas de promoción y desarrollo de las MiPyMe en relación a su flexibilidad productiva y capacidad generadora de empleo.
- Fomentar el desarrollo de una red de información turística, comercial, tecnológica y de gestión a fin de incrementar las posibilidades de desarrollo individual y fortalecer la capacidad de aprendizaje colectivo y de cooperación.
- Promover el desarrollo de un centro de apoyo Empresario tendiente a la generación de nuevos emprendimientos con fuerte incidencia en tecnología e innovación y el asesoramiento de los que están funcionando. Asimismo fomentar el desarrollo industrial a través de la creación de empresas mixtas gestionadas por privados
- Promover el desarrollo de un corredor turístico regional con un fuerte impulso del concepto "dominio de la naturaleza, estilo de su gente".

### PROGRAMA PLAN DE ORDENAMIENTO URBANO Y TERRITORIAL

#### SUBPROGRAMA 1

Revitalización de la calidad urbana

#### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Completamiento de servicios de infraestructura
  2. Plan vial.
  3. Nueva ordenanza de ordenamiento territorial y uso del suelo.
- Crecimiento urbano. plan de ordenamiento urbano del borde periurbano de la ciudad cabecera.
- Rejerarquización del microcentro y los espacios públicos.
- Eliminación de barreras urbanas, arquitectónicas y del transporte. "ciudad para todos".

#### SUBPROGRAMA 2

Mejora de las condiciones medioambientales.

#### PROYECTOS/MEDIDAS

1. Estrategia de base ambiental para planificación del uso del territorio
2. Planificación del área del arroyo Pantanosos.
3. Planificación del área del arroyo Chapaleufu.
4. Mejora de las condiciones ambientales en el área de silos y corrales
5. Desarrollo ambiental y parquización del área arroyo Pantanosos
6. Desarrollo ambiental y parquización del área arroyo Chapaleufu.
7. Programa protección del escurrimiento superficial
8. Programa arbolado urbano.
9. Programa "ciudad saludable".



ACOSTA, Sandra  
 AGARA, Elba  
 AGUERRE, Estrella  
 AGUERRE, Ruben  
 ALBELO, María Ofelia  
 ALDERETE, Sergio  
 ALESSANDRO, Francisco  
 ALGAÑARAZ, Ma Belén  
 ALMADA, María Teresa  
 ALMANDOZ, Martín  
 ALMANDOZ, Soledad  
 ALMEIDA, Marcelo  
 ALMIRON, Oscar  
 ALONSO, Raúl  
 ALTIERI, Javier  
 ALVAREZ, Nelly  
 ALZOLA, José Daniel  
 ALZOLA, Margarita  
 ALZOLA, Marta  
 ALZOLA, Silvia  
 ALZOLA, Vicente José  
 AMESPIL, Alicia  
 ANASTACIO, Sergio  
 ANTONENA, Luis  
 ANTONENA, Ma. del Carmen  
 APAOLAZA, María Elvira  
 ARAGON, Pablo  
 ARANO, Juan Carlos  
 ARAQUE, Antonio  
 ARBEL, Antonio  
 AREGAY, Alicia  
 AREVALO, Luciana  
 AREVALO, Yolanda B. de  
 ARGEL, Esther  
 AROTCARENA, Ricardo  
 ARREDONDO, Andrea  
 ARRIBERE, María Emilia  
 ASCAZURI, Alberto  
 ASTOBIZA, Stella  
 ATELA, María Lucrecia  
 ATUCHA, Dante  
 ATUCHA, Griselda  
 ATUCHA, Sandra  
 AVILA, Alfredo  
 BACIGALUPE, Gabriela  
 BALBUENA, Ricardo  
 BALLERE, Alberto  
 BARRAGAN, Carlos  
 BARRAGAN, Clara  
 BARUSSO, Mario  
 BASSAGAISTEGUY, Ana  
 BASSAGAISTEGUY, Angélica  
 BELAUZARÁN, Gastón  
 BELÉN, Ma de los Milagros  
 BELIZ DE SICA, Elba  
 BELMARTINO, María de los A.  
 BELMARTINO, Rubén  
 BENAVIDEZ, Liliana  
 BERLARI, Teresa de  
 BERLARI, Vicente  
 BERNATENE, Julio  
 BERROTARÁN de A., Silvia  
 BIDART, Pedro  
 BIGOT, Ma del Carmen  
 BILBAO, Patricia  
 BILBAO, Ramón  
 BILBAO, Romina  
 BIRK JENSEN, Germán  
 BISBAL, Silvia  
 BLOESMMA, Pablo  
 BOFFELLI, Juan Angel  
 BORDACHAR, Ana María  
 BORDACHART, Andrés  
 BOULLÓN, María Eugenia  
 BURGOS, María de los A.  
 CABALLERO, Eva  
 CABRAL, Emiliano  
 CABRERA, Pedro  
 CALVO, Amalia  
 CAMPOS, Julián  
 CAMPOS, Laura  
 CAMPOS, Mirta  
 CANALE, Noeli  
 CARABAJAL, Walter  
 CARBEROL, Norma  
 CARLUCIO, César Alberto  
 CARREGADO, Daniel  
 CARREGADO, Susana  
 CARRIZO, Ramón  
 CARSANIGA, Silvia

CASELLI, Estela  
 CASTETS, Ricardo  
 CASTRO, Eduardo  
 CECCHI, Mauro  
 CEJAS, Deimiro  
 CEJAS, Pablo  
 CERIOTTI, Oscar  
 CERVETTA, Ricardo  
 CIOLFI, Ruben  
 CONSTANTÍN, Alejandro  
 CONSTANTÍN, Marcela  
 CONSTANTINO, Marcela  
 CONSTANTINO, Norberto  
 CORDOBA, Alfredo  
 CORSI, Ruben  
 CORTEZ, Jesus  
 COUSTE, Adela  
 COUSTE, Hector  
 CREMONA, Alfredo  
 CROCCI, Marieta  
 CUELLO, Alicia  
 CHAVEZ, Soledad  
 CHICLANA, Adriana  
 CHICLANA, Gerardo  
 CHICLANA, Mirta  
 DAVANCENS, J. Alberto  
 DE FAVIO, María P. de  
 DEAN, José  
 DEL GIORGIO, J. Angel  
 DELGADO, Delia  
 DELGADO, Néstor  
 DELTELL, José  
 DELLAMAGGIORA, Oscar  
 DEMARIA, Rodrigo  
 DERCOLE, Carlos  
 DI CANDILO, Ma. Delia  
 DI CANDILO, Sergio  
 DI MARTINO, Jorge  
 DIAZ, Ignacio  
 DIAZ, Julio  
 DICANDILO, Basilio  
 DOBAL, Anibal  
 DONADIO, Luis Horacio  
 DOS SANTOS, Alcira  
 DUBLANC, Esther  
 DUBLANC, Juan A.  
 DUMÓN, Fernando  
 DUMÓN, Jorge  
 DUMÓN, José Gabriel  
 DUMÓN, Mario Gabriel  
 DUMÓN, Oscar Mario  
 ECHANDI, Ma Virginia  
 ECHEVERRÍA, Ana  
 EGUÍA, Daniel  
 ELÍAS, Francisco  
 ERRO, Marcelo  
 ESPONDA, Mauricio  
 ESPONDABURU, Raúl  
 ESTELA, Andrea  
 ETCHEART, Esther  
 ETCHEBARNE, Juan C.  
 ETCHEVESTI, Olga  
 FALABELLA, Ernesto  
 FERNANDEZ, Abel  
 FERNANDEZ, Ana  
 FERNANDEZ, Aurelia  
 FERNANDEZ, Diego  
 FERNANDEZ, Gabriel  
 FERNANDEZ, Jorge  
 FERNANDEZ, María M.  
 FERNANDEZ, Mauro  
 FERNANDEZ, Silvina  
 FERRARIS, Liliana  
 FERRARIS, Luis  
 FERREIRA, Patricia  
 FIGUEROA, Omar  
 FLORA, Marcial  
 FLORES Juan  
 FORNILO, Pedro  
 FRANCO, Silvina  
 FRANCHINO, Claudio  
 FRANCHINO, Elsa  
 FRISORGIER, Diego  
 FUENTES, Marina  
 GALARRAGA de D. V.  
 GARAT, María Alicia  
 GARCÍA LORENZANA, P.  
 GARCÍA, Angélica  
 GARCÍA, Miriam

GARCÍA, Sebastian  
 GARCÍA, Sergio  
 GARGALIONE, Pedro  
 GARMENDIA, César  
 GARMENDIA, Martín  
 GARMENDIA, Ricardo  
 GARRALDA, Horacio  
 GARRALDA, Juan José  
 GARRALDA, Stella  
 GASCUE, Gustavo  
 GIANNATASIO, Mónica  
 GIANNATASIO, Zulma  
 GIGENA, Stella  
 GILARDO, Graciela  
 GILARDO, Hamelto  
 GINACA, Pablo  
 GIUSTI, Alfredo  
 GODOY, Patricia  
 GODOY, Sonia  
 GÓMEZ, Ana  
 GON, Luis  
 GONZÁLEZ CHÁVEZ, José L.  
 GONZÁLEZ, Andrea  
 GONZÁLEZ, Angélica  
 GONZÁLEZ, Delia  
 GONZÁLEZ, Diego  
 GONZÁLEZ, Elena  
 GONZÁLEZ, Elisa  
 GONZÁLEZ, José Luis  
 GONZÁLEZ, Ma Rosa  
 GOYENECHÉ, Guillermo  
 GOYENECHÉ, Gustavo  
 GOYENECHÉ, Roberto  
 GRIGUERA, Marisa  
 GUAITA, Ignacio  
 GUILLENA, Sol  
 GUTIERREZ, Néstor  
 HEREDIA, Victoriano  
 HERRERA, Clara  
 HERRERA, Celso  
 HERRERA, Carlos  
 HOURCADE, Ana de  
 HUGO, Daniel  
 IBARGOYEN, Mario  
 IGLESIAS, María Andrea  
 ISLAS, Ma. del Carmen  
 ISLAS, Osvaldo  
 ITURRALDE, José Luis  
 JAUREGIBERRY, Mirta  
 JAUREGUY, María A.  
 JODOR, Marisol  
 KELLY, María Rosario  
 LABANDERA, Horacio  
 LABARCA, Lucas  
 LACHA, Gabriel  
 LAMARCHE, Jorge  
 LAMARCHE, Juan M.  
 LAMARCHE, Ma de los A.  
 LAMARCHE, Mariana  
 LANDA, Elio  
 LANDA, Marcela  
 LANDABURU, Rocio  
 LANDIVAR, Alberto  
 LANDIVAR, Anibal  
 LANDIVAR, Osvaldo  
 LANDIVAR, Paola  
 LAPLACE, Leticia  
 LAPLACE, Nilce  
 LAPLACE, Sofia  
 LARRABURU, Juan  
 LARRALDE, Ernesto  
 LARRALDE, Saúl  
 LARROCA, Juan Gabriel  
 LARROUDE, María Inés  
 LASALA, Graciela  
 LASARTE, Francisco  
 LASARTE, Teresa de  
 LEPETICHE, Marina  
 LESCANO, Carlos  
 LESCANO, Delia  
 LESCANO, Liliana  
 LICEAGA, Ricardo  
 LOIS, Ana  
 LOMBRONI, Silvia  
 LOMES, Liliana  
 LÓPEZ, Dionisio  
 LÓPEZ, Gladys  
 LÓPEZ, Marisol  
 LORAY, Romina  
 LOREA, Teresa

LUCHA, Israel  
 LUJAN, Marta  
 LÚPORI, Marcelo  
 MACAGNO, Alicia  
 MACCHI, José  
 MALDONADO, José  
 MALDONADO, Kanna  
 MANDRINI, Alicia  
 MANDRINI, Marina  
 MARCENARO, Carlos  
 MARESCA, Sebastian  
 MARIEHARA, Arnaldo  
 MARIO, Claudia  
 MARQUEZ, Sussel  
 MASSIMO, Cristina  
 MATEOS, Horacio  
 MEACA, José  
 MEDINA, Rina  
 MEIRAS, Alicia  
 MERLO, Alberto  
 MERLO, Laura  
 MERLO, María Luján  
 MIGUEZ, Alicia  
 MINOLI, Alicia  
 MIÑOLA, Carlos  
 MIQUELARENA, Andrés  
 MIQUELARENA, Carlos  
 MIRANDA, Froilán  
 MOLERES, Griselda  
 MOREAU, Graciela  
 MORGANTE, Alfredo  
 MORIS, Alicia  
 MOVILIO, Mirta  
 MURILLO, Gustavo  
 MURNO, Angélica de  
 MURNO, Héctor  
 MUMBERRIA, Norma  
 NAMBURTTI, María  
 NEGRETTE, Claudio  
 NEGRETE, Elba  
 NOCETTI, Marcelo  
 NOCETTI, Saúl  
 NUDELMAN, Miriam  
 NUDELMAN, Rosalía  
 OCHOA, José Luis  
 ONDICO, Oscar  
 OTURDOL, Irma  
 ORELLANO, Francisco  
 ORTIZ TORRES, Salomón  
 OTHAL, Ernesto  
 OTEGUI, César  
 OTEGUI, Elna  
 OTEGUI, Leandro  
 OTHAR, Irma  
 OTHAR, Josefina de  
 OTHAR, Oscar  
 OYHANART, Francisco  
 OYHANART, Oscar  
 PALACIOS, Federico  
 PALAZZO, Gustavo  
 PALAZZO, Heriberto  
 PALAZZO, Josefina  
 PALAZZO, Valeria  
 PALAZZO, Vicente  
 PAPPONETTI, Mirta  
 PARIS, Andrea  
 PARIS, Leticia  
 PIZZORNO, Constantino  
 PLATINO, José  
 POFFER, Daniel  
 PONTIGGIA, María E.  
 POULSEN, Rosa  
 PRUDENTE, Angel  
 QUIRÓZ, José  
 RABAINERA, Marta  
 RABAYNERA, Nelly  
 RAMA, María Angélica  
 RAMÍREZ, Karina  
 RATTIGUEN, Emiliano  
 RATTIGUEN, Hector

RAY, César  
 RENDÓN, Eduardo  
 REY, Mariano  
 RICARDEZ, Gerónimo  
 RISSO, Rubén  
 RIUNE, Ana  
 RIUNE, Marcelo  
 RIUNE, Martín  
 RIUNE, Walter  
 RIVERO, Gastón  
 ROBLES, Marcelo  
 ROCCO, José Luis  
 ROCCO, Juana  
 RODRÍGUEZ, Enrique  
 RODRÍGUEZ, Fabián  
 RODRÍGUEZ, Héctor  
 RODRÍGUEZ, Marina  
 RODRÍGUEZ, Rubén  
 RODRÍGUEZ, Saúl  
 RODRÍGUEZ, Sebastián  
 ROLDAN, Silvia  
 ROMERO, Fernando  
 ROMERO, Raúl  
 RONCOLI, Ricardo  
 ROSA, Enrique  
 ROSALES, Alba  
 SAIZAR, Miguel  
 SALDUBEHNER, Rodolfo  
 SALSAMENDI, Silvia  
 SANABRIA, Cristina  
 SANCHEZ, Ma Josefa  
 SANCHEZ, Miguel  
 SANDOVAL, Heber  
 SANZBERRO, Pablo  
 SAPARRAT, Rosa  
 SARACHO, Rosa de  
 SCANDROGLIO, Patricia  
 SEMINARIO, Rosario  
 SICA, José Luis  
 SICA, Nicolás  
 SIPLE, Arnaldo  
 SOGGETTI, Ana Laura  
 SORIA, Teresa  
 SOSA, Celina  
 STOESEL, Stella  
 SUAREZ, Edith  
 SUAREZ, Mario  
 SUESCUM, Santiago  
 SUESCUM, Alicia  
 SUESCUM, Héctor  
 TALADRIZ, Florencia  
 TAPIA, Daniel  
 TEDESCO, Valerio  
 TELLECHEA, Guillermo  
 TENAGLIA, Raúl  
 TERUEL, Libertad  
 TORO, Héctor  
 TOUCOULET, Marcelo  
 TUFANISCO, Mabel  
 TUTTLIES, Osvaldo  
 UGARTE, Jorge  
 UNGER DE MARESCA, Natalia  
 URQUIETA, Gerónimo  
 VALLE, Guillermo  
 VAQUEIRO, Selva  
 VAZQUEZ, Griselda  
 VAZQUEZ, Hugo  
 VAZQUEZ, Luján  
 VAZQUEZ, Pablo  
 VAZQUEZ, Ruben  
 VEDIA, Olga  
 VERA DE PUGLIA, Magdalena  
 VERDIER, Marisa  
 VEREA, Blanca  
 VEREA, Yamile  
 VILLAGRA, Enrique  
 VILLALBA, Francisco  
 VILLALÓN, Elba  
 VILLARREAL, Marcelo  
 VITALE, Guillermo  
 VOLZONE, Graciela  
 VOLZONE, Silvana  
 YANELLI, Damian  
 ZAR, Román  
 ZUBELDIA, Roberto  
 ZUBAIRE, Daniel  
 ZUDAIRE, Juan José  
 ZUDAIRE, Lucas

• AREAS MUNICIPALES

Director de Inspección General  
 Directora de Acción Social  
 Directora Hogar del Niño y de la Niñez  
 Directora Jardín Maternal  
 Directora Centro Tercera Edad  
 Director de Deportes y Recreación  
 Director de Cultura  
 Director de Servicios Urbanos  
 Director Servicios Rurales  
 Director de Planeamiento y Obras  
 Director del Hospital Municipal  
 Contador Hospital Municipal

HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE  
 Concejales

Asociación Amigos del Museo  
 Asociación Bernardino Rivadavia  
 Asoc. Civil "Fiesta Nacional del Ave de Raza"  
 Asoc. de Arquitectos de Rauch  
 Asoc. de Caridad Bernardino Rivadavia  
 Asoc. de Consignatarios de Ganado  
 de la Pcia. de Bs. As.  
 Asociación Protectora de Animales  
 Banco de la Nación Argentina suc. Rauch  
 Banco de la Pcia. de Buenos Aires suc. Rauch  
 Biblioteca Popular "Guido y Spano"  
 Cámara Comercial e Industrial de Rauch  
 Centro de Formación Profesional "Attilio Boven"  
 Centro Empleados de Comercio  
 Centro Investigaciones Educativas (CIE)  
 CEPT N° 5 Consejo de Administración  
 CESORIM  
 Circulo de Ingenieros Agrónomos  
 Club Planeadores "Alas de Rauch"  
 Comisión Municipal de la Juventud  
 Comisión Municipal de Lucha  
 Contra las Plagas  
 Comisión Municipal de Preservación del  
 Patrimonio Cultural  
 Comisión Municipal del Parque Juan Silva  
 Comisión Pro Reparación Templo Parroquial  
 Consejo Deliberante Juvenil  
 Consejo Escolar de Rauch

• INSTITUCIONES LOCALES

Coop. Agrícola y Ganadera de Rauch Ltda  
 Coop. Agropecuaria e Industrial de Rauch  
 Cooperativa Eléctrica de Egaña (CEDEL)  
 Dirección Provincial de Rentas  
 Escuela Agropecuaria "Eustaquio Díaz Vélez"  
 Escuela de Educación Media n° 1  
 Escuela de Educación Técnica n° 1  
 Extensión Universitaria en Rauch  
 Federación Agraria Argentina filial Rauch  
 Foro Municipal de Seguridad  
 FREFA  
 Frigorífico DEPATE  
 Fundación San Francisco  
 Grupo CREA  
 Inspección de Enseñanza Secretaria  
 Instituto Inmaculada Concepción  
 Instituto Secundario de Rauch  
 INTA Un. Op. Cuenca del Salado Rauch  
 ISFDyT n° 70  
 Lab Regional del Diagnóstico Veterinario  
 LALCEC  
 Liga Rauchense de Fútbol  
 Policía Bonarense - Comisaría de Rauch  
 Rauch Auto Moto Club  
 Rotary Club de Rauch  
 SELSA Rauch  
 Sindicato de Trabajadores Munic. Rauch.  
 Sociedad Rural de Rauch  
 UATRE Delegación Rauch  
 Univ. Popular Gral José de San Martín

CPN Valerio Tedesco  
 Lic. Julia Bernardo  
 Lic. Ma de la Paz Espondaburu  
 Sra. Elsa de Berecibar  
 Lic. Graciela E. Franchino  
 Sr. Benjamín Souto  
 Sr. Arturo Guzmán  
 Arq. Dante Marín  
 Dr. Pablo Aragón  
 Arq. Silvio Ibañez  
 Dr. Oscar Mario Dumón  
 CPN Juan E. Bassagaisteguy

Pte. José Luis Rocco  
 Susana Amespil  
 Mario Ibargoyen  
 Saúl Larraide  
 Julio H. Paltuena  
 Mariel Pontiggia  
 Alberto Irumberri  
 Carlos Oroquieta  
 Ma. de los Angeles Lamarche  
 Blanca Movio  
 Rubén Pees  
 Saúl Villamonte

Alicia Amespil  
 Elba Belli  
 Dr. José Dean  
 Juana Rocco  
 Evangelina L. de Iturralde  
 Carlos E. Marcenaro  
 José H. Platino  
 Horacio Labandera  
 Juan Angel Boffelli  
 Constantino Pizzomo  
 José Luis Sica  
 Juan José Garralda  
 Ruben Pees  
 Marta Graciela Larraide  
 Aguerre, Delfina  
 Walter De Vita  
 Ing. José Luis Iturralde  
 José Daniel Alzola  
 Nenibés Albarracín  
 Osvaldo Tuttlies  
 Arq. Juana Rocco  
 Dr. Martín Dualde  
 Juan José Zudaire  
 Marina Fuentes  
 Oscar Oyhanart  
 Y Consejeros  
 Bernardo Aguerre  
 Vicente Alzola  
 Sergio Anastasio  
 Dora G. de Dean  
 Ing. Manuel Molinuevo  
 Silvia Conte  
 Prof. Nora L. Smith  
 CPN Daniel Carregado  
 Ignacio José Guaita  
 Ruben Rodriguez  
 Juan A. Barragán  
 Dr. Carlos Passeggi  
 Bruno Gaggianesi  
 Ing. Agr. Marcelo Almeida  
 Ana María Riúne  
 Ana M. B. de Zudaire  
 Prof. Teresita Schieppati  
 Dir. Med. Vet. E. E. Ezcurdia  
 Prof. Stella M. Garralda  
 Dra. Marisa Verdier  
 Marta Namburtti de Rodriguez  
 Jorge Lamarche  
 Subcom. Marcelo Villarreal  
 Eduardo Di Candilo  
 Martín Alberto Fuentes  
 Dr. Pablo García Lorenzana  
 Sec. Gral. Ana M. González  
 Miquelarena, Carlos  
 Anibal Gomez  
 Lic. Ma de la Paz Espondaburu

EQUIPO MUNICIPAL

Intendente: Dr. Jorge Horacio Petreigne

Coordinación General:

Secretario de Gobierno y Hacienda: Ing. Elbio N. Laucirica

Coordinadores por áreas:

Secretario de Obras y Servicios Públicos: Arq. Edgardo Deltell

Secretaria de Acción Social: Sra. Noeli Lúpori

Subsecretario Salud: Dr. Marcelo Aizpurúa

Contador: CPN Maximiliano Suescun

Director de Promoción y Desarrollo: Dr. Pedro Espondaburu

Subdirector de Gestión Ambiental (U.R.R.A.): Arq. Juan Pedro Erreca

Organización General: Lic. Osvaldo Landívar (Prensa y Difusión),  
 Telma Acosta de Carberol, José Lavallén, Verónica Bacigalupe,  
 Griselda Vazquez, Mauro Fernandez, Mirta Ibarlucea.

EQUIPO TÉCNICO DAM SEU - UNLP

Dirección del equipo:

Fernando Tauber (Secretario de Extensión Universitaria - UNLP)

Coordinación general:

Diego Delucchi (Director de Asuntos Municipales UNLP)

Coordinación proceso participativo:

Horacio Martino

Equipo Técnico

Susana Lagos

Beatriz Sánchez

Lidia Bognanni (base de datos)

Valeria Redondi (sector social y barriales)

Juan Carlos Zúbia (sector agropecuario)

Sebastián Gioia y Gloria Molinari (sector industria, comercio y turismo)

Marcela Gregori (sector urbano/ambiental)



## BIBLIOGRAFÍA

(Principales antecedentes y enfoques conceptuales)

- 1.- Tauber, F., Hanlon, M., & Zoppi R. (1984). Intervención urbana en La Plata.
- 2.- Tauber, F. (1992). Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 3.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., & Bognanni, L. (1992). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Chascomús.
- 4.- Tauber, F. (1993) Chascomús. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 5.- Tauber, F. (1993) Producto Bruto Interno. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 6.- Tauber, F. (1994) Desarrollo de experiencias en la escala municipal. Pautas para una estrategia de desarrollo I. Revista: El Empresario PYME; no. 59.
- 7.- Tauber, F. (1994) La necesidad de definir un rol para el territorio. Pautas para una estrategia de desarrollo II. Revista: El Empresario PYME; no. 60.
- 8.- Tauber, F. (1995) Pautas para una estrategia de desarrollo. Revista: Management para municipios; no. 1.
- 9.- Tauber, F., Saccone, E., & Echave, ME. (1995). Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo de los municipios del Foro Intermunicipal de Promoción de Empleo.
- 10.- Tauber, F., Delucchi, D., & Guardia HP., L. (1995). Metodologías y estrategias para el desarrollo de proyectos de reconversión productiva en la actividad agropecuaria de la zona de crecimiento común.
- 11.- Tauber, F. (1996) Estrategias de desarrollo en relación con el municipio. Revista: Management para municipios; no. 2.
- 12.- Tauber, F. (1996) Saladillo. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Saladillo; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96041-0-5.
- 13.- Tauber, F. (1997) Junín. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Junín; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96393-0-8.
- 14.- Tauber, F. (1997). Prefacio en el "Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal". Pertenece al libro: Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal.

- 15.- Tauber, F. (1997). Región capital: tiempo de cimientos. Revista: Turismo y Ambiente; año 3, no. 6.
- 16.- Tauber, F. (1998) Ideas para una agenda de política municipal. Revista: Cuadernos IFAM; no. 3. ISSN: 0329-6113.
- 17.- Tauber, F. (1998). El papel de la Universidad Nacional de La Plata. Pertenece al libro: Seminario sobre políticas de desarrollo local y microempresa. Editorial: DECA Equipo Pueblo.
- 18.- Tauber, F. (1998). Prólogo. Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Pertenece al libro: Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Editorial: Comisión de Asuntos Regionales y del Interior de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires.
- 19.- Tauber, F. (1999). Autonomía, descentralización y regionalización: un desafío institucional para el municipio. Revista: Contactar, la revista de los municipios; no. 2. ISSN: 1514-6456.
- 20.- Tauber, F. (1999). Comentarios sobre el paradigma Neuquén 2020. Evento: Coloquio Internacional Periferia y Desarrollo Sustentable "Neuquén 2020: una experiencia para el debate" (Neuquén, 17 al 18 de noviembre de 1999).
- 21.- Tauber, F. (1999). El rol del municipio y las estrategias del desarrollo local.
- 22.- Tauber, F. (2000) La hora de los municipios. Revista: Crecer en democracia; no. 1.
- 23.- Tauber, F. (2000) Región Capital y área metropolitana. Revista: Arquitectos; no. 61.
- 24.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., & Bognanni, L. (2000). Lincoln: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 25.- Tauber, F., & Delucchi, D. (2000). Metodología para la planificación y gestión de los sistemas de transporte público de pasajeros de la ciudad de Neuquén (1997 2000).
- 26.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., & Bognanni, L. (2000). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Chacabuco.
- 27.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., & Bognanni, L. (2000). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Rojas.
- 28.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., & Bognanni, L. (2000). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de General Pinto.
- 29.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., & Bognanni, L. (2000). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Azul.

- 30.- Tauber, F. (2001) Metodologías para la implementación de un plan estratégico. Revista: Munigestión, Capacitación permanente para municipios y comunas; año 1, no. 1.
- 31.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1993). Caracterización del sector comercial en el casco urbano de la ciudad de La Plata.
- 32.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1999). El proceso del desarrollo local y el valor de la información.
- 33.- Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1992). Partido de La Plata, estructura barrial: barrio de La Cumbre, Centro Comunal de San Carlos.
- 34.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1997). La mortalidad infantil en el partido de La Plata. Editorial: Fundación de la Facultad de Ingeniería. ISBN: 381-8383 9277
- 35.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L.; Martino, H. (1999). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Tres Arroyos
- 36.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Camarda, D.; Sánchez, M.; Tosi, I. (1999) Rojas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 37.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L. (2001). Suipacha: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 38.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2001) El Programa de Apoyo a los Municipios.
- 39.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). La construcción de una región a partir de un proceso de planificación participativa: Región Tuyú Mar y Campo, una experiencia inédita de planificación estratégica participativa.
- 40.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J. (2002) *Plan Estratégico Tres Arroyos. Modelo de desarrollo: ejes estratégicos, programas, medidas, acciones*. Editorial: Municipalidad de Tres Arroyo; Universidad Nacional de La Plata.
- 41.- Tauber, F.; Saccone, E.; Echave, M.; Delucchi, D. (1993) Situación ocupacional. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 42.- Tauber, F.; Salas, J.; Medici, M.; Heguiabehere, R. (1994). Chascomús: una estrategia de desarrollo. Evento: III Bienal Argentina de Urbanismo (Luján, 8 al 12 de noviembre de 1994).
- 43.- Tauber, F.; Vitalone, C.; González, M.; Delgado, O.; Longo, J.; Miró, E.; Resa, S.; Saraví Cisneros, R.; Stangatti, L.; Zanesi, A.; Narbaitz, Ca.; Panuncio, M.; Conti,



- A. (1998). Región Capital de la provincia de Buenos Aires, estudio exploratorio de sus ventajas comparativas
- 44.- Tauber, F; Delucchi, D.; Martino, H. (2003). Plan Estratégico Chivilcoy.
- 45.- Tauber, F; Delucchi, D.; Sánchez, M.; Martino, H; Frediani, J. (2000) Los planes estratégicos y los planes de financiamiento. Evento: I Encuentro Regional de Planificación y Gestión Urbana (Junín, año 2000).
- 46.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1998). El Observatorio de Calidad de Vida de la Región Capital
- 47.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1999). El medio ambiente en relación con el desarrollo, la economía, el derecho y la política. Subtema: Sociedad y medio ambiente. Evento: II Jornadas Académicas del Centro Universitario Regional Junín (UBA-UNLP) (Junín, 1999).
- 48.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., Longo, J., Bognanni, L., & Pintos P. (1999). El sector Comercial y de Servicios, el Turismo y el Sector Industrial en Tres Arroyos – Provincia de Buenos Aires. Tomo I.
- 49.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., Longo, J., Bognanni, L., & Pintos P. (1999). Caracterización Económica y Ocupación en Tres Arroyos – Provincia de Buenos Aires. Tomo II.
- 50.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., Bognanni, L., & Martino, H. (1999). El sector agropecuario y la población en el partido de Benito Juárez – Provincia de Buenos Aires.
- 51.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., Longo, J., Bognanni, L., & Pintos, P. (2000). Caracterización Urbana y Social de San Cayetano – Provincia de Buenos Aires. Parte I.
- 52.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., Martino, H., Pintos, P., & Bognanni, L. (2000). Partido de Chacabuco: Caracterización Urbana, Social y Económica.
- 53.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., Bognanni, L., Martino, H., & Pintos P. (2001). Rauch: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 54.- Tauber, F., Delucchi, D., & Martino, H. (2002). Rearticulación territorial urbano-rural para el desarrollo local. Plan Estratégico Lincoln – Provincia de Buenos Aires.