

Conferencia del Ing. Agr. Ricardo E. Garbers

El Contratista Rural de Argentina: un actor silencioso de la cadena de valor agropecuaria

Ricardo E. Garbers^{1, 2, 3,*}

1 Ing. Agr., Dirección Técnico-Económica de FACMA (Federación Argentina de Contratistas de Máquinas Agrícolas).

2 Asesor de CUSA (Cámara Uruguaya de Servicios Agropecuarios)

3 Asesor de FEMMAG (Federación Mexicana de Maquileros Agrícolas)

* <mailto:rghta@yahoo.com.ar>



Resumen

Los contratistas rurales en Argentina son los que realizan la mayoría de las tareas mecanizadas de la agricultura extensiva para la producción de granos y forrajes y se caracterizan por el elevado uso anual de los equipos lo que les permite su recambio antes que la tecnología de los mismos se desactualice.

La valoración de las tareas que realiza, tanto en la prestación de servicios como en la producción agrícola en tierras de terceros, los ubica como un importante actor económico de la cadena de valor agropecuaria imprimiendo a la misma la eficiencia que la caracteriza a nivel internacional.

El contratista rural de Argentina tiene sus propias entidades gremiales que los representa, capacita y gestiona frente a otras entidades y frente entes gubernamentales, así como lo hacen los contratistas europeos, de Oceanía, estadounidenses y canadienses.

Un paso importante espera a los contratistas rurales en lo que se refiere al incremento de rendimientos y calidad de la producción, buenas prácticas agrícolas y el cuidado del medio ambiente

Palabras clave: Contratistas rurales, Producción agrícola, cadena de valor agropecuaria

Summary

Rural contractors in Argentina are doing most mechanized tasks of extensive farming for the production of grain and fodder and are characterized by high annual use of equipment allowing them their replacement before the technology become outdated.

The assessment of the tasks performed, both in providing services and agricultural production on lands of others, the ranks as a major economic player in the chain of agricultural value printing to the same efficiency that characterizes internationally.

The rural contractor Argentina has its own associations that represent them, trains and manages over other entities and across government agencies as well as do European, Oceania, United States and Canadian contractors.

An important step is expected to rural contractors in regards to increased crop yields as the global market demands, improve product quality, reduce production costs, adopt good agricultural practices and the care of the Environment.

Keywords: Rural contractors, Agricultural production, agricultural value chain

Definición

Los contratistas rurales de nuestras tierras son los prestadores de servicios de maquinaria agrícola que realizan la mayor parte de las tareas de siembra, labores culturales y cosecha de los cultivos de granos y forraje, demostrando un elevado nivel de eficiencia en lo que respecta a la cantidad de hectáreas trabajadas por año y un interesante grado de adopción de nuevas tecnologías en sus maquinarias.

A lo largo de los últimos 60 años cada crisis interna o externa hizo que los productores agropecuarios se desprendieran de sus equipos de maquinaria y contrataran las labores por varias razones, entre ellas, el menor riesgo, la menor dedicación personal, los menores costos y por último menos problemas, transformándose así en un actor de importancia dentro de la cadena de valor agropecuaria de nuestro país.

El contratista rural eligió esa actividad porque las máquinas y las tareas agrícolas son su pasión. Generalmente no posee superficie propia, pero a veces complementa su actividad con la producción propia alquilando predios. En el caso que solo preste servicios por los que se le paga, se denominan prestadores de servicios agrícolas o contratistas rurales y, en el caso que se instalen en el predio por una campaña para producir, se los llama contratistas de producción (arrendatario si paga alquiler fijo y aparcerero si se le paga en especie, de acuerdo al rendimiento obtenido).

Cuando realizan esta actividad full-time los contratistas de servicios agrícolas suelen estar lejos de sus casas, soportando la hostilidad del clima, administrando con habilidad su capital económico y tecnológico, que son puntales de la empresa.

El contratista rural que presta servicios de labores mecanizadas se caracteriza por realizar su actividad de manera itinerante, debiendo movilizarse de un campo a otro al finalizar cada trabajo, mudando la totalidad del personal y la maquinaria agrícola, por lo que debe disponer de un completo equipo de logística que permita realizar con eficiencia ese traslado y establecerse temporariamente en un campamento, donde realizará la siguiente labor con la comodidad que corresponde.

Parecería ser que, después de cada crisis económica de los últimos 50 años, el contratista rural ha incrementado su participación en la agricultura extensiva, tanto en la prestación de servicios mecanizados como en la producción, a través de arrendamientos y aparcerías.

Por eso, cuando se transita por los caminos y las rutas de regiones agrícolas de nuestro país, es frecuente ver maquinaria agrícola, no solo trabajando en los campos sino también moviéndose a su baja velocidad característica entre un campo y otro, mezclado en el tránsito. Grandes cosechadoras y equipos aplicadores de fitosanitarios o sembradoras, se observan en la vía pública según la época y la región que se trate, identificándolos porque en el tren de marcha siempre van casillas rurales y acoplados tanque, siendo las primeras para sus viviendas y los segundos para el abastecimiento de gasoil y agua en el lugar de trabajo.

La planificación que debe realizar un contratista abarca los traslados, las labores contratadas, presupuestar y abastecerse de los insumos necesarios, tanto para el correcto funcionamiento de los equipos como para la vida cotidiana del personal. Ello implica la constante ocupación por parte del responsable de ésta tarea, movilizándose entre el lugar de trabajo y los centros urbanos donde obtiene los suministros en tiempo y forma. Las actuales comunicaciones han facilitado que las novedades lleguen antes y pueda así actuarse en consecuencia frente a inconvenientes, roturas y descomposturas de los equipos.

Una característica distintiva de la vida cotidiana de los contratistas de maquinaria agrícola es la convivencia de todos los integrantes del equipo, ya que trabajan en el mismo lugar y además duermen,

desayunan, almuerzan y cenan en la misma vivienda compartiéndola a lo largo de toda la temporada de trabajo. Esa casilla rural (casilla rodante) es el hogar transitorio de los contratistas, donde comparten animadas conversaciones y coloquios muchas veces referidos al mismo trabajo realizado durante la jornada finalizada.

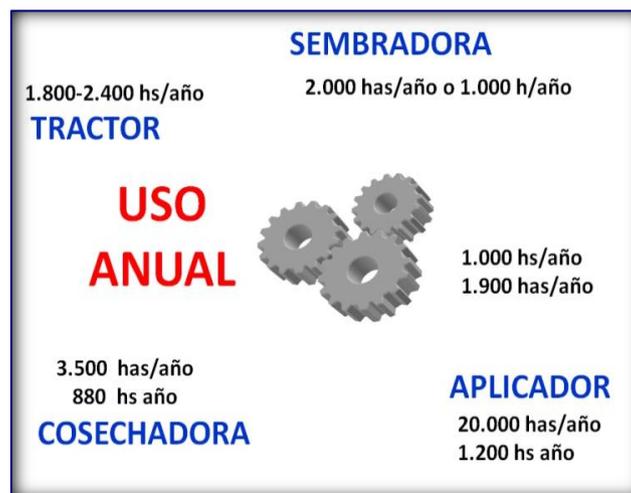
Un detalle de importancia es que casi todas las empresas contratistas son de tipo familiar lo que le brinda resiliencia, solidez en épocas difíciles y capacidad de cambio para adaptarse a nuevas situaciones. Por su tamaño y facturación todas son PyMES.

Dentro de la producción agrícola extensiva (cereales, oleaginosas y forrajeros) – así denominada por trabajarse en grandes superficies –, el sector de los contratistas de maquinaria aporta el 80% de la totalidad de las labores que se realizan. Ello habla de la envergadura de su participación y constituye un carácter distintivo de nuestra modalidad de producción, que diferencia a nivel internacional a nuestro país de las demás naciones agrícolas por excelencia.

Se puede establecer que nuestros contratistas son los más eficientes del mundo, porque dan a sus equipos un uso anual elevado y eso se debe a la tradición que viene de los primeros colonos de realizar trabajos de manera itinerante y por la longitud norte-sur de nuestro país que permite trabajar durante distintas épocas a lo largo del año, por distintos climas, siempre trasladándose con todo el equipo humano y sus máquinas.

Un contratista argentino hace con su cosechadora 3.500 hectáreas por año, lo cual significan 850 horas anuales, mientras que un “farmer” estadounidense cosecha 1.200 hectáreas anuales (250 horas) como máximo, la misma cantidad que haría un contratista de cosecha europeo.

El elevado uso anual de la maquinaria es lo que diferencia a los contratistas rurales argentinos del resto de los contratistas y es lo que permite la periódica renovación por equipos nuevos que incluyen tecnología actualizada (Cuadro 1).



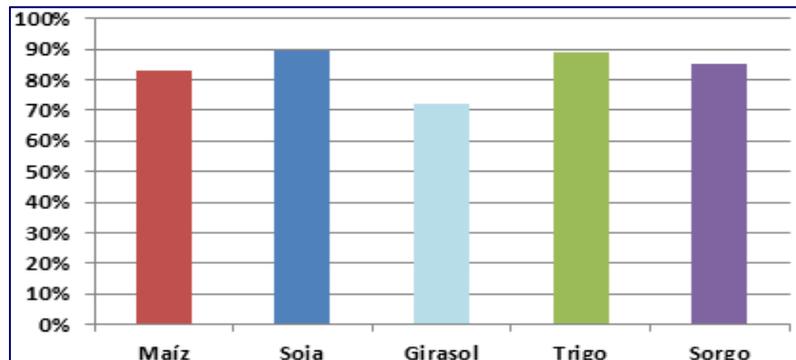
Cuadro 1: Uso Anual de los Equipos Agrícolas

Fuente: Datos utilizados para los cálculos de los Precios Orientativos de FACMA

A menor uso anual, se incrementa el costo operativo por causa del aumento de los costos fijos y, por esa razón, los contratistas tienden a trabajar la mayor cantidad posible de horas por año.

Se estima que en nuestro país existen entre 8.000 y 10.000 contratistas de cosecha y más de 10.000 pulverizadoras autopropulsadas, que por sus características de trabajo y su costo operativo trabajan intensamente a lo largo del año. Algo similar sucede con las sembradoras y las picadoras de forraje. El total de empresas contratistas ascendería a más de 18.000 en todo el país.

A la mencionada capacidad operativa de los contratistas debe adicionarse el aspecto tecnológico, ya que en la actualidad ellos son los mayores consumidores de tecnología de punta, accediendo a ella al amortizar rápidamente sus equipos y reponerlos. Por esa razón, han sido difusores de la tecnología de siembra directa y precursores en la adopción de la agricultura de precisión, lo que nos ubica entre los países más desarrollados en este aspecto. (Cuadro 2)



Cuadro 2. Adopción de la Siembra Directa en Cultivos Extensivos

Fuente: AAPRESID (2012)

Respecto de la capacidad operativa, en los últimos 30 años se ha logrado reducir en un 80% el tiempo que tarda la maquinaria agrícola en lograr una hectárea de cultivo extensivo, disminuyendo consecuentemente los costos de producción, el consumo de combustible y permitiendo el uso eficiente de los insumos, incrementándose así los rendimientos logrados (Cuadro 3).



Cuadro 3: Evolución de la mecanización agrícola en cultivos extensivos entre 1985 y 2015.

Fuente: Garbers, R. E. 2015

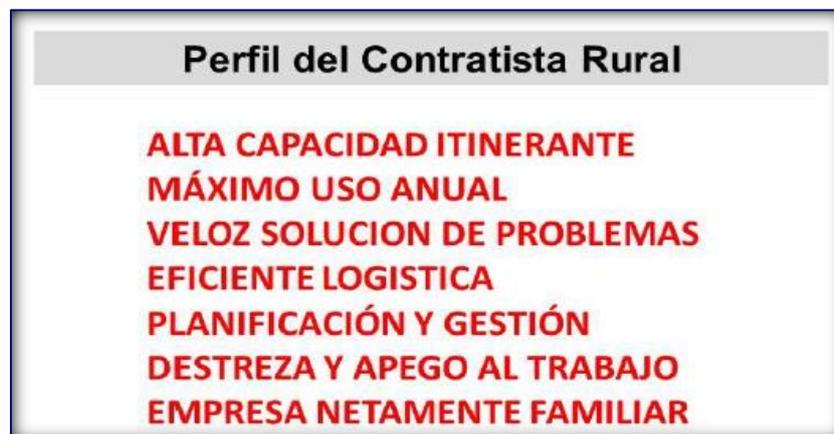
En la década de los 80, para lograr una hectárea de trigo o maíz eran necesarias más de 3 horas de maquinaria agrícola (capacidad operativa de 0,30 has/hora), lo que actualmente se logra en solo 45 minutos por hectárea (capacidad operativa de 1,3 has/hora).

Esta reducción del tiempo necesario para lograr una hectárea de cultivo extensivo significa menos inversión por hectárea, menos combustible y lubricantes, disminuyendo en 80% las emanaciones perjudiciales, requiriendo menos personal y menores costos de producción para lograr mayores rendimientos.

Perfil del contratista rural

Según la Dirección de Estadística del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires, el contratista rural es la unidad de organización que desarrolla en las explotaciones agropecuarias, la prestación de servicios de labores de maquinaria agrícola y por las cuales reciben un pago específico en dinero o en especie. (EPSA, 2002)

Otros autores lo describen como las empresas que brindan servicios de labores agrícolas a terceros recibiendo como pago por su prestación dinero y/o especies, o que toman a porcentaje campos de terceros, a través de la celebración en forma oral o escrita de contratos por una o más cosechas corriendo con todos los riesgos de la actividad, por la cual abonan al propietario del predio, en concepto del usufructo del recurso tierra, un porcentaje de la producción, previamente estipulado (contratistas tanteros). (Stafforte, 2009)



Para la Federación Argentina de Contratistas de Máquinas Agrícolas, la prestación de servicios para el campo es una profesión, pero también un estilo de vida y cuya otra cara de este trabajo es, de manera inseparable, su cotidiano peregrinar por las rutas y los caminos de la Argentina. En la vertiginosa transformación que ha experimentado el agro en los últimos años, los contratistas rurales se han erigido como uno de sus agentes más dinámicos. Se podría decir que la actividad de contratista nació prácticamente con la mecanización del campo. (FACMA, 2015)

La Unione Nazionale di Imprese di Meccanizzazione Agricola (Italia), entidad que aglutina los contratistas de maquinaria agrícola italianos, los define como las empresas agromecánicas que operan grandes superficies, por lo que pueden acceder más fácilmente a la tecnología, proporcionando a las granjas puntualidad, calidad de trabajo y seguridad para sus operarios, para el ambiente y la producción. Estas empresas relevan a los agricultores de todos los riesgos y las inversiones relacionadas con el ejercicio de la mecanización; todo ello a un bajo costo, que garantiza una mejor prestación necesaria para mantener la viabilidad productiva y la competitividad en el mercado agroalimentario actual. (UNIMA, 2015)

De acuerdo al informe de la Dirección Provincial de Estadística de Santiago del Estero en 2003 “La tercerización de tareas que el sector agropecuario no sólo ha contribuido a los altos niveles de productividad que la agricultura y la ganadería argentina han alcanzado, sino también un positivo efecto social, ya que la existencia de los contratistas rurales como un nuevo tipo social agrario pone límites a la concentración de la propiedad, haciendo rentables pequeñas explotaciones agropecuarias, que quizás no sobrevivirían si cada una de ellas tuviera que contar con la maquinaria e infraestructura para desarrollar las tareas.”(De Dios, 2006)

ITALIA

“Un contratista agrícola utiliza su equipamiento tres veces y media más que un agricultor promedio”...

Fuente UNIMA - Unione Nazionale di Imprezza di Agromaquinaria (2006)

ALEMANIA

“El 15% de la maquinaria agrícola realiza el 40% de las labores agrícolas”

Fuente: Bundesverband des Maschinenringe e.V. (2004)

“la aparición de este nuevo tipo social agrario, como es el contratista de maquinaria agrícola, permite encontrar una explicación al proceso de extraordinaria expansión agrícola”.

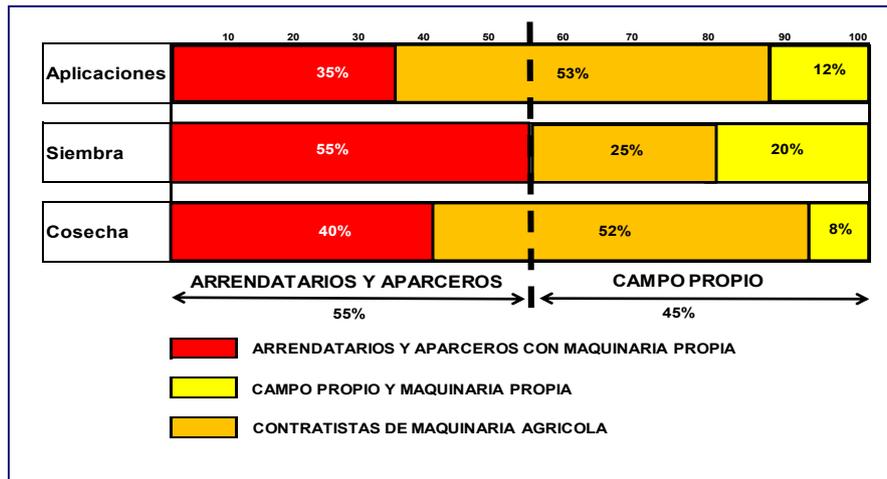
De Dios, R. 2008, refiriéndose a la expansión agrícola de Santiago del Estero

“es muy común verlos en la ruta con el típico trencito compuesto por cosechadoras, sistemas para combustible, acoplados tolva para granos, tractores y casillas rodantes para alojamiento de operarios”

según lo publicado por La Voz del Interior (Córdoba) en 2002. (De Dios, R. 2008)

Los contratistas rurales con su participación en la actividad agrícola posibilitan que los propietarios que no puedan, no deseen, o no les convenga, poseer equipos agrícolas y permanezcan en la actividad productiva, contándose entre ellos a grandes empresas y pooles de siembra que se caracterizan por no contar con equipos de maquinaria propios diferenciándonos así del resto de América Latina (Lódola y col., 2005).

Se calcula que en Argentina el 60% la tierra destinada a la producción agrícola extensiva está alquilada o en aparcería, donde el contratista adquiere un papel relevante (Cuadro 4).



Cuadro 4: Tenencia de la tierra y de la maquinaria agrícola

Fuente: Garbers, 2015

Esto significa que más de 20 millones de hectáreas de cultivos extensivos están trabajadas con equipos de maquinaria de terceros, o sea, quienes no son propietarios de esa tierra. Estos son arrendatarios, aparceros, medianeros, según el acuerdo de trabajo que hubieren pactado, y los iguala el hecho que todos ellos poseen equipos de maquinaria en condiciones de poder trabajar extensas áreas, además de las de su propiedad en caso que las tuvieran y, eventualmente, contratan servicios a terceros contratistas.

Simultáneamente, existe una importante porción de la restante tierra agrícola que, si bien está en manos de sus propietarios, estos acuden a la contratación de las labores, ya sea porque les conviene, por comodidad, porque hay otros que realizan mejor esas labores o un mix de todas las anteriores.

Un hecho por demás elocuente, que resalta el silencioso y relevante trabajo de los contratistas, ha sido que, ante la disolución de los pooles de siembra (Los Grobo y El Tejar, entre varios más) casi de un año para el otro, no quedó una sola hectárea de las que arrendaban sin que fuera utilizada para la agricultura. Es preciso señalar que estas organizaciones nunca tuvieron maquinaria agrícola para trabajar la enorme superficie en que producían, siendo las tareas agrícolas realizadas en su totalidad por contratistas rurales.

Actualmente hay una tendencia a prestar múltiples servicios de maquinaria agrícola o incluso participar en la misma producción de granos, ya sea alquilando tierra o participando en sociedades de

producción, transformándose el prestador de servicios también en productor agrícola a la vez, para paliar de esa manera la baja de precios de labores en el mercado del último quinquenio.

Respecto de su actividad, el prestador de servicios de maquinaria agrícola es un profundo conocedor de sus equipos, al punto de poder desarmarlos en medio del campo si fuera necesaria hacer una reparación. Así como conoce la parte interna de cada unidad, sabe muy bien cómo debe trabajar para realizar la tarea para la cual fue fabricada.

El contratista es un verdadero “aplicador” de la tecnología a campo ya que en cada una de las labores de siembra y aplicación que realiza debe regular el equipo correctamente, para así aplicar el insumo en la cantidad y en el sitio indicado. En el caso de la cosecha, debe “aplicar” toda la tecnología disponible en el equipo para lograr que la producción del lote sea cargada a destino final en condiciones cuali y cuantitativas correctas (Figura 1).



Figura 1: Aplicando la tecnología a campo

En la Figura 1 se esquematizan las siguientes acciones: i) Los insumos y la maquinaria agrícola son producidos por la industria; ii) El asesoramiento es realizado por el ingeniero agrónomo; iii) Del análisis de suelo surgen las recomendaciones de su uso y fertilización; iv) De la elección del cultivo surgen los insumos a aplicar y las labores a realizar; v) Con la maquinaria agrícola se “APLICA” la tecnología (labores + insumos); vi) Lográndose así mejores y más abundantes cosechas.

Fuente: Elaboración propia

El contratista de maquinaria agrícola “APLICA” la tecnología de producción agrícola (insumos agrícolas y labores mecánicas) en el 80% de los casos; es el actor de la cadena de valor agropecuaria que manipula, dosifica y aplica los insumos, y el que regula, conduce y administra la maquinaria

agrícola que realiza las labores. Sumando ambas funciones, Argentina se ubicaría entre los países más desarrollados en agricultura extensiva, mediante la utilización eficiente de los equipos agrícolas con reducido impacto ambiental.

El trabajo del contratista y su equipo humano es el corazón de la empresa contratista, ya que la tierra se puede alquilar o contratar a porcentaje de la cosecha, y el capital puede conseguirse en un banco o mediante un buen acuerdo económico, con un inversor. Visto esto, nos damos cuenta que el factor humano (contratista, operarios y colaboradores) no se puede adquirir de un día para el otro, ya que eso lleva tiempo y esfuerzo (Figura 2).



Figura 2: Mano de obra.

Fuente: Elaboración Propia

Tipología

Existen diferentes formas de poder tipificar a los contratistas rurales y a continuación se detallarán las mismas:

a. Por sus servicios

En una primera tipificación por los servicios que prestan encontramos que los contratistas de mayor tradición son los contratistas de cosecha de granos, que se estima que son aproximadamente

9.000 en Argentina, con un promedio de dos cosechadoras por empresa. El siguiente sector en importancia son los aplicadores de fitosanitarios y fertilizantes (aproximadamente 10.000) y, a continuación, los sembradores en los cultivos extensivos, que son los que realizan esta tarea con equipos de gran ancho de trabajo y capacidad operativa (no hay cifras estadísticas).

b. Por los cultivos o producciones

Los diferentes tipos de contratistas se pueden clasificar también por el cultivo y/o producción en los que realizan su actividad. Hasta hoy no se han realizado censos sobre este sector, por lo que solo se puede “inferir” su participación porcentual en base a información fragmentaria y conocimiento personal del que suscribe (Cuadro 5).

Sector	Partic.%	Cantidad	Europa
Siembra de Granos	60 %	2.000	50 %
Cosecha de Granos	90 %	10.000	90 %
Aplicaciones Terrestres	75 %	7.000	75 %
Aplicaciones Aéreas	100 %	1.080	s/d
Picado de Forraje	85 %	300	80 %
Henificación	80 %	s/d	80 %
Forestación Plantación	100 %	s/d	s/d
Forestación Cosecha	100 %	s/d	s/d
Preparación Suelos Riego	100 %	s/d	s/d
Incremento anual		2.0% (2013)	
de 14.000 a 16.000 contratistas en todo el país (En Europa son aproximadamente 140.000 empresas)			

Cuadro 5: Participación de los contratistas en las diferentes áreas productivas

Fuente: Elaboración propia. 2016

c. Por su radio de acción

Dentro de cada sector agrícola existen diferentes tipos de contratistas en lo que se refiere a las distancias desde las cuales se trasladan para realizar sus servicios y eso influye notoriamente en su modalidad de trabajo, la infraestructura necesaria y la logística de abastecimiento de insumos.

Los contratistas de cultivos extensivos se pueden agrupar en tres niveles netamente diferenciados:

- a. Los Transregionales, que se trasladan a más de 1.000 km de su lugar de origen y a veces dos veces por año.
- b. Los Regionales, que cubren un área de acción de un radio de entre 200 y 400 km.

c. Los Locales, que solo se mueven a no más de 50-100 km de su lugar de origen para prestar sus servicios (Figura 3).

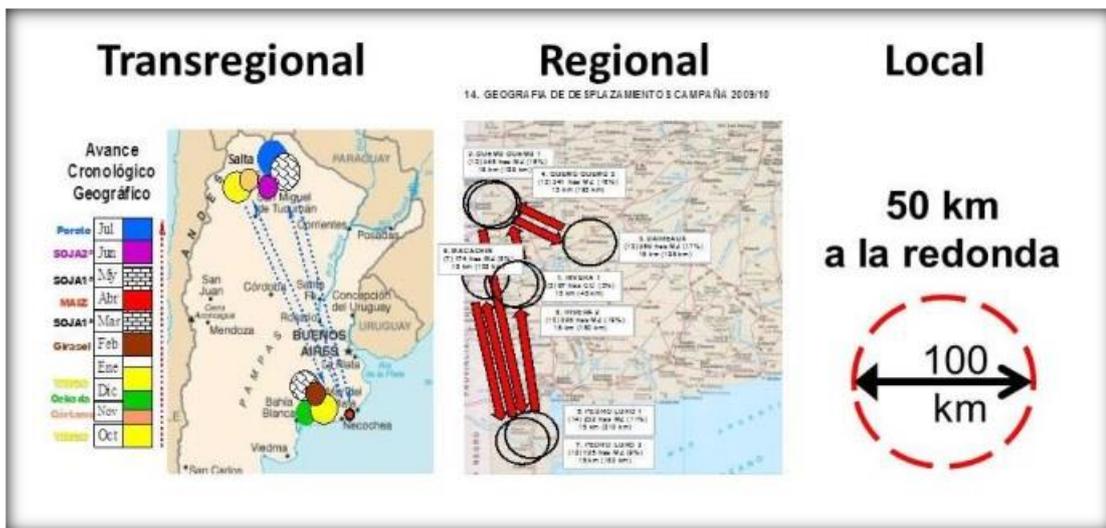


Figura 3: Tipos de contratistas por su radio de acción

Fuente: Elaboración propia

El Contratista Transregional va acompañando los ciclos productivos en las distintas regiones, aun de las más alejadas, cubriendo geográficamente la totalidad de ellas con sus prestaciones de servicios, lo cual da un marco de eficiencia operativa de características muy exclusivas que le permiten el recambio de sus maquinarias casi simultáneamente con las innovaciones tecnológicas.

El Contratista Regional también se traslada, pero a regiones más cercanas (entre 300 y 500 km) evitando los traslados a zonas alejadas. Conoce muy bien el mercado regional y está en constante comunicación con su clientela. Los picadores de forraje y los aplicadores de fitosanitarios y fertilizantes generalmente pertenecen a este tipo.

Por último, el Contratista Local solo se mueve en un radio de 50 km, no tiene grandes maquinarias y por lo general realiza variadas labores a lo largo de todo el año (siembra, aplicación de fitosanitarios) con equipos medianos. Este contratista generalmente tiene clientela fija y realiza simultáneamente convenios de producción en aparcería o capitalización aportando las labores y eventualmente también los insumos.

Participación

En las últimas tres décadas la tecnología agrícola ha tenido avances profundos que hicieron que apareciera un nuevo mapa de agentes económicos, especializaciones productivas, sistemas de relaciones, reparto del riesgo y, en definitiva, una renovada dinámica conjunta de funcionamiento (Bisang y col., 2008).

Ya en la última década del siglo 20, el uso del contratismo en Europa estaba en gran parte justificado económicamente y concordaba con la evolución del sistema agrícola, por lo que consecuentemente merecía ser apoyado por los fabricantes y por los que definen las políticas de desarrollo agrícola (Castelli y col., 1992).

“El contratista rural que arrienda tierra para trabajar, llega con sus máquinas, su propio personal, su tecnología para la producción y sus contratos de producción con la industria, por lo que el propietario de la tierra pasa a ser espectador del proceso productivo.”

**extraído de “Hacia una agricultura industrializada”
Castelli, G. y Piccarolo, P., Instituto de Ingeniería
Agrícola de Milán e Instituto de Maquinaria Agrícola
de Boloña (1992).**

Refiriéndose a la optimización de los medios técnicos y al rol del contratista en el agro italiano, Stefano Baldi, investigador italiano, define que la inserción de la empresa agromecánica pasó con los años de la prestación de servicios de labores de maquinaria a casos de gestión integral directa de la granja, donde es fácil entender su importancia para las granjas italianas, y así poder optimizar la gestión de los medios técnicos para mejorar los rendimientos y la calidad de los productos fabricados, siendo capaces de competir en el mercado internacional. (Baldi, 2014)

Los contratistas rurales en Argentina son los responsables de más del 80% de las labores mecánicas de la producción agrícola extensiva (llámese granos, algodón, forrajes). Este es un modelo de alta eficiencia en la prestación de servicios rurales desarrollado en el país desde los albores de la mecanización y que, en estas últimas dos décadas, tuvo un notable incremento de participación en la cadena de valor agropecuaria, colaborando para que nuestro país alcance elevados niveles de competitividad en su producción de origen agropecuario.

Para realizar sus labores y ser competitivos, los contratistas deben trabajar con intensidad y ello se ve reflejado en el uso anual de sus equipos, destacándose los contratistas argentinos a nivel mundial. Este hecho los pone en una situación favorable para el recambio de la maquinaria frente a los avances tecnológicos y la incorporación de las nuevas tecnologías, manteniendo de esa manera renovados sus equipos y logrando prestar servicios con tecnología de última generación, todo ello basado en el esfuerzo propio, sin apoyos ni subvenciones como lo es en otros países (Cuadro 6).

Cosecha de Granos	90%	Forestación	100 %
Pulverización	70%	Sistem. Riego	100 %
Siembra de Granos	60%	Henificación	80 %
Producción de Granos	75%	Ensilado Forraje	95 %
Incremento anual 2,0%			

Cuadro 6: Participación del Contratista en el Agro Argentino

Fuente: Elaboración propia

Valoración económica del sector

Los contratistas rurales ponen a disposición de quien lo requiera sus equipos de maquinaria agrícola, los que no solo operan con destreza y eficiencia, sino que también con su labor evitan que los agricultores inmovilicen grandes capitales en equipos que solo serán utilizados pocas horas al año.

Actualmente los costosos equipos agrícolas deben amortizarse incrementando las horas de uso anual a su máximo posible y eso se logra trabajando grandes extensiones a lo largo de todo el año agrícola (Figura 4).

Cosechadora 350 HP Plataforma 10,5 m	14 M\$	350.000 u\$s
2 Tractores 150 HP DT	8 M\$	200.000 u\$s
2 Tolvas Autodescargables 22 tons	2 M\$	50.000 u\$s
TOTAL	24 M\$	600.000 u\$s



Figura 4: Valor de un equipo básico de cosecha.

Fuente: Elaboración propia.

Por lo común, los contratistas de cosecha poseen más de una cosechadora, llegando a casos de grandes contratistas que disponen de más de 10 unidades de cosecha, lo que implica una elevada capacidad de la misma.

Para cuantificar la participación económica de los contratistas utilizaremos las estadísticas del Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca – Sistema Integrado de Información Agropecuaria (MAGyP – SIIA) en lo concerniente a superficie de cada cultivo, publicadas en su web para la cosecha

2016-17, las cuales relacionaremos con la cantidad de labores por hectárea, que son de uso común en nuestro país para la mencionada producción, con la participación porcentual estimada de los contratistas para cada labor y con el precio de mercado de cada una de ellas en particular. La información en estos tres últimos guarismos ha sido brindada por el Departamento Técnico Económico de FACMA en comunicaciones personales a lo largo de la redacción del presente trabajo. (FACMA, 2015) (Cuadro 7).

Participación de los Contratistas Rurales en el Agro Argentino 2016-17 en has y en \$/año									
CULTIVOS	Superficie has/año	Labor	Cantidad	Partic %	Precio \$/ha	FACTURACION ANUAL en u\$s			% Partic
						SIEMBRA	FUM-FERT	COSECHA	
Soja 52%	19.504.648	SIEMBRA	1	60%	650	490.762.111			49%
		FUM-FERT	4	75%	100		377.509.316		
		COSECHA	1	90%	1.100			1.245.780.743	
Maiz Grano 13%	4.826.593	SIEMBRA	1	60%	700	130.785.101			14%
		FUM-FERT	4	75%	100		93.417.929		
		COSECHA	1	90%	1.300			364.329.923	
Trigo 12%	4.614.707	SIEMBRA	1	60%	650	116.111.983			11%
		FUM-FERT	4	75%	100		89.316.910		
		COSECHA	1	90%	1.000			267.950.729	
Silo Forraje 4%	1.628.000	SIEMBRA	1	60%	650	40.962.581			10%
		FUM-FERT	4	75%	100		31.509.677		
		COSECHA	1	80%	5.000			420.129.032	
Girasol 4%	1.413.963	SIEMBRA	1	60%	650	35.577.134			3%
		FUM-FERT	4	75%	100		27.367.026		
		COSECHA	1	90%	1.000			82.101.077	
Cebada Cerv 3%	1.163.486	SIEMBRA	1	60%	650	29.274.809			3%
		FUM-FERT	4	75%	100		22.519.084		
		COSECHA	1	90%	1.000			67.657.252	
Otros 12%	4.690.969	SIEMBRA	1	60%	650	106.274.930			9%
		FUM-FERT	4	75%	100		47.279.667		
		COSECHA	1	90%	1.100			218.122.925	
Superficie 37.842.366 has						SIEMBRA	FUM-FERT	COSECHA	
						949.748.648	688.919.609	2.665.971.682	
						22%	16%	62%	
						4.304.639.939			
						FACTURACION ANUAL en u\$s			

Cuadro 7: Participación de los contratistas rurales en el agro argentino (2016-2017) en has y \$/año

(Cuadro 8) Fuente: Elaboración propia

Unificando las cifras de los contratistas de servicios y los de producción se llega a un valor de 4.300 millones de dólares sobre más de 38.000.000 hectáreas cosechadas en la campaña 2016-17

CULTIVOS EXTENSIVOS		
Cereales – Oleaginosas - Industriales – Forrajeros - Legumbres		
Superficie	37.842.366 has	
FACTURACION ANUAL en u\$s		
SIEMBRA	FUM-FERT	COSECHA
949.748.648	688.919.609	2.665.971.682
22%	16%	62%
4.304.639.939		
FACTURACION ANUAL POR HECTAREA		
114 u\$s		
1.763 \$		

Cuadro 8: Valoración del sector contratista en agricultura extensiva (u\$s/año)

Fuente: Elaboración Propia 2017

Poniendo énfasis en el monto de facturación anual del Cuadro 8 es imprescindible destacar que actualmente los contratistas rurales NO son sujetos de crédito por parte de los bancos para la compra de maquinaria, por no tener respaldo en inmuebles rurales como lo tiene el propietario rural al cual le realiza las tareas agrícolas.

Se debe hacer hincapié que, en la actualidad, el contratista es el que está a cargo de la producción o es responsable por las tareas mecanizadas que representan una parte importante de los costos de producción y muy pocas veces ha accedido a créditos o planes de financiación adaptados a sus reales necesidades.

¿Qué le depara el futuro al Contratista Rural?

Tanto la robotización como el manejo de datos informáticos harán que las labores agrícolas tengan grandes cambios en los próximos años, lo que seguramente hará que los contratistas deban adaptarse y reconvertirse para seguir siendo competitivos en el mercado de labores de servicios de maquinaria agrícola (Figura 5).

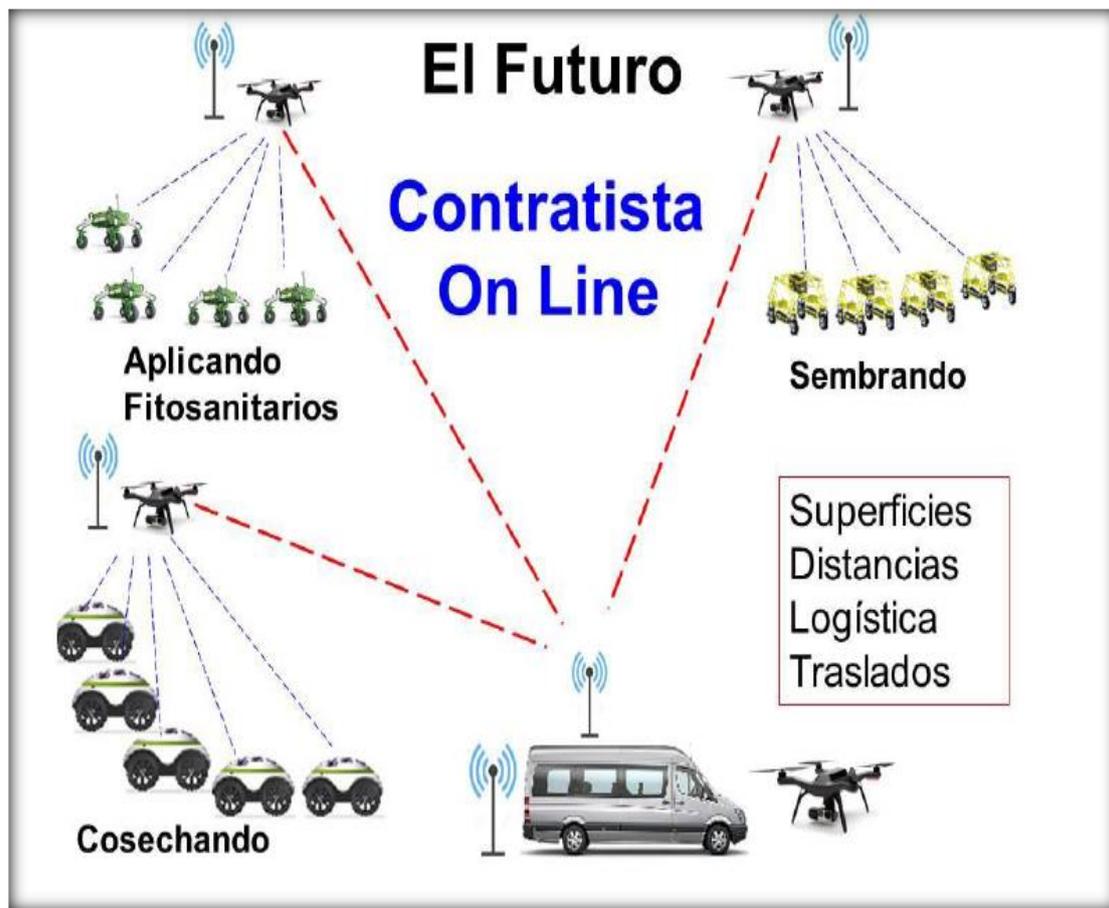


Figura 5: Contratista On line

Fuente: Elaboración propia.

El Contratista Rural adoptará la tecnología disponible, como es su costumbre, para prestar nuevos servicios agrícolas. Un ejemplo de ello es el caso del Contratista Rural Sergio Marinelli, cuyo hijo, actualmente estudiante de Agronomía, está desarrollando drones y robots con fines de uso agrícola. Sergio es uno de los contratistas de avanzada en la adopción de nuevas tecnologías para la prestación de servicios de maquinaria agrícola en Argentina.

Entidades de Contratistas Agrícolas

La información disponible dice que la primera entidad de contratistas que se conformó lo hizo en la década de los 80 del Siglo XIX, en Gales, época en que se comenzaba a trabajar con las trilladoras estáticas movidas por locomóviles de motor a vapor.

Esa tarea de levantar la cosecha implicaba una gran cantidad de gente, de maquinaria y de caballos para traccionar segadoras y engavilladoras. Debido a los traslados de un campo al otro de las pesadas máquinas y la gran cantidad de caballos, los caminos vecinales sufrían grandes daños, lo que motivó al gobierno local a establecer un arancel a los contratistas de cosecha. Esto llevó que se declararan en huelga, suspendiendo las tareas de cosecha. Al pasar los días, y ante la gravedad que tomaban los hechos ya que se podría perder la cosecha, los agricultores solicitaron al gobierno local hacerse cargo

del arancel para reparación de caminos vecinales. A partir de ese acontecimiento la tasa pasó a formar parte de los impuestos rurales debitados a los agricultores locales.

Como se vio anteriormente, los contratistas agrícolas pasaron a ser un sector vital de la cadena de valor agrícola, lo que los llevó a conformar asociaciones cuyos roles principales son la gestión de reclamos y elevación de propuestas superadoras ante las autoridades gubernamentales, la capacitación profesional del sector, el favorecer el aseguramiento de los equipos y el actuar de nexo entre los miembros de la entidad para facilitar la comunicación.

Las entidades de contratistas agrícolas de Argentina poseen una homogeneidad que las identifica en la mayoría de los casos con la agricultura extensiva y la producción de granos y forrajes (Figura 6).



Figura 6: Asociatividad gremial en Argentina

Fuente: Elaboración propia.

Son los contratistas aquellos que constantemente están incorporando tecnología especialmente en lo referido a maquinaria agrícola. No se tienen cifras de cuántos contratistas existen en estos países, pero ciertas estimaciones indican que en Argentina podría haber más de 18.000 contratistas en todas las áreas de la agricultura.

En Europa se estima que hay más de 80.000 empresas prestadoras de servicios agrícolas, teniendo cada país una entidad que los aglutina internamente y los representa en el seno de la Confederación Europea de Contratistas Agrícolas y Rurales (CEETTAR).

La CEETTAR ha incorporado recientemente a las asociaciones de contratistas del sector forestal y están próximas a integrarse entidades de contratistas rurales de Europa de Este como Rumania, Croacia y Hungría. entre otros países más.

La CEETTAR tiene sede en Bruselas, Bélgica y en su directorio participan todas las entidades que la conforman. Actualmente preside la entidad el Sr Franz Prentzlin de la BLU (Alemania) y su Director Ejecutivo es Eric Dresin (Figura 7).



Figura 7: Asociatividad en Europa

Fuente: Elaboración propia.

En la actualidad, los contratistas rurales de Europa abarcan una amplia gama de servicios, muchos de ellos característicos de las actividades propias de su región, como ser las tareas de construcción, reparación y mantenimiento de canales, realizadas por los miembros de CUMELA de los Países Bajos, o las tareas forestales y de preparación de turba para la generación de calor y energía de los contratistas finlandeses reunidos en la Koneyrittäjien Liitto.

Los contratistas alemanes están asociados a la BLU (Bundesverband Lohnunternehmen e.V.), caracterizándose por el elevado nivel tecnológico de sus equipos y la importancia que le dan a la capacitación profesional, teniendo cursos medios para Especialista agrícola y, más elevados, para graduarse en la Maestría de servicios agrícolas. Por su parte, Italia se caracteriza por la gran cantidad de asociaciones regionales y por la diversidad de actividades específicas, desde cosecha de olivo y vid hasta la generación de heno y forraje conservado.

Estados Unidos de América, Canadá, Australia y Nueva Zelanda también poseen entidades de contratistas rurales, aunque no tan desarrollados como los mencionados anteriormente.

Limitantes al desarrollo de los Contratistas Rurales

A pesar de su importancia a nivel nacional, los contratistas rurales de Argentina hacen frente a una serie de limitantes que les impiden poder desarrollar sus tareas con la eficiencia y eficacia que desean. Estas limitantes, en su gran mayoría, son de orden burocrático y las entidades gremiales no han tenido el apoyo y reconocimiento por parte de los organismos nacionales, provinciales y municipales para poder superarlos (Figura 8).

**Y finalmente
para trabajar los C.R. necesitan**

- **Ley de Movilidad Agrícola como Uruguay/Canadá**
- **Ser Incluidos en la Emergencia Agropecuaria**
- **Ser Considerados “Sujetos de Crédito” .**
- **Formar parte de la C.D. del INTA.**
- **Formar parte del C.N.Trabajo Agrario-MTEE**
- **Ser considerados “Servicio de Interés Público”**
- **Unificación federal de los requisitos técnicos.**
- **Fortalecimiento del “Empleado Temporario”.**

Figura 8: Las limitantes de los Contratistas Rurales

Con sólo adoptar modelos de legislación de tránsito de unidades agrícolas como la vigente en Europa, Canadá o Uruguay, se solucionaría uno de los mayores problemas que aquejan a la movilidad de los contratistas. Lo mismo podría hacerse en los restantes ítems.

Autores e investigadores

A esta altura de la disertación quería expresar mi reconocimiento y mi agradecimiento a todos los profesionales que analizaron, relevaron y estudiaron el sector Contratista Rural de Argentina a través de sus tesis de grado o posgrado, su inclusión en los contenidos docentes, presentaciones en conferencias, relevamientos, posterior análisis y hasta mediante entrevistas periodísticas.

Autores e Investigadores

De Dios, Rubén	U.N. Santiago del Estero
Lódola, Agustín	Ministerio de Economía - PBA
Villulla, Juan Manuel	CIAE – Fac. Cs. Económicas UBA
Muzlera, José	CAR – U.N. Quilmes
Bisang, Roberto y Anlló, Guillermo	BID - CEPAL
Rolle, Rosa	FAO Asia y Pacífico
Shearer, Scott	Ohio State University
Rose, David	Ontario Min. Agriculture, Food & Rural Aff.
Baldi, Stefano	NOMISMA – Società studi economici s.p.a.
CEETTAR	Autores varios

Y todos los profesionales, que reconociendo el esfuerzo y la pasión que ponen los contratistas rurales cotidianamente, investigan y analizan su participación en el agro argentino.

Hago extensivo el agradecimiento a todos aquellos que no estoy nombrando, pero que han hecho su aporte constructivo.

Muchas gracias a todos ellos

Consideraciones finales

Las conclusiones de la presente exposición se basan en que el contratista rural está llamado a ser el gestor de cultivar la máxima superficie con la menor cantidad de equipos agrícolas, de lograr la disponibilidad de una eficiente cadena de suministros e insumos agrícolas, de adoptar la gestión integral de flotas para lograr la máxima eficiencia operativa de sus equipos, y todo ello dentro de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), de manera amigable y respetuosa con el medio ambiente.

Más agricultura de conservación, con menos combustible y dosificación exacta de insumos agrícolas por hectárea trabajada (siembra directa y agricultura de precisión), y equipos agrícolas más eficientes (agricultura profesionalizada) significa menos contaminación ambiental por partida doble.

Una manera sencilla y amigable de producir alimentos que el mundo demanda respetando el medio ambiente.

Señores Directivos de la Academia Nacional de Agronomía y Veterinaria:

Quedo profundamente agradecido por haberme permitido difundir y hacer conocer a un sector que trabaja y se esfuerza todos los días en aras del país que llevan en su corazón: ¡Nuestro País!

¡Muchas gracias!

Ricardo E. Garbers

Academia Nacional de Agronomía y Veterinaria, 18 de octubre de 2018, Buenos Aires, Argentina.

Bibliografía:

- Asociación Argentina de Productores de Siembra Directa - AAPRESID, (2012). Rosario, SanteFé. Consultado en <https://www.aapresid.org.ar/>
- BALDI S. Il Ruolo del Contoterzismo Nell' Agricoltura Italiana, (2014). NOMISMA – Società di studi economici s.p.a., Bologna, Italia. Consultado en: <https://www.nomisma.it/>
- Bisang, R., Anlló, G., & Campi, M. (2008). Una revolución (no tan) silenciosa. Claves para repensar el agro en Argentina. Desarrollo económico, 165-207.
- Castelli G., Piccarolo, P. (1992) Contractors for Industrialized Agriculture: Consequences on and Development of Mechanization Systems: A Preliminary Analysis in Developed Countries. Institute of Agricultural Engineering of Milan and Institute of Agricultural Machinery of Turin, Italy. Club of Bologna,
- CEETTAR, Confédération Européenne des Entrepreneurs de Travaux e Techniques Agricoles et Ruraux. Bruxelles, Belgique, (2015). Consultado en: <https://ceettar.eu/>
- Portal de Datos Abiertos del Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca – Sistema Integrado de Información Agropecuaria (MAGyP – SIIA). Consultado en <https://datos.magyp.gob.ar/>
- Dirección Provincial de Estadística, Encuesta Provincial de Servicios Agropecuarios (EPSA) 2002, Consultado en: <http://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/>
- De Dios, R. (2006, November). Expansión agrícola y desarrollo local en Santiago del Estero. In VII Congreso Latinoamericano de Sociología Rural.
- Federación Argentina de Contratistas de Máquinas Agrícolas, FACMA, (2015). Casilda, Prov de Santa Fé. Consultado en: <https://facma.com.ar/>
- Garbers, Ricardo E., El Contratista Rural: un actor silencioso de la cadena de valor agropecuaria de Argentina. Trabajo integrador final de la especialización de logística y calidad de alimentos. UNTREF. (2015)
- Lódola, A., Angeletti, K., y Fossati, R. (2005). Maquinaria agrí-cola, estructura agraria y demandantes. Colección Cuadernos de Economía 72. Buenos Aires: Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.
- Stafforte, T., Lazzaretti, N., & Giovannoni, L. (2009). Contratistas Rurales. Presentación en Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe.
- UNIMA, Unione Nazionale Imprese di Meccanizzazione Agricola. Roma, Italia (2015). Consultado en <https://www.unima.it/node/4>.