



Artículos

Argentina frente a la crisis actual: entre el dilema del prisionero y una estrategia cooperativa

Lucas Gualda

Juan Manuel Eberle Patterson

Introducción

China da inicio a su 14to Plan Quinquenal (conocido allí como 十四五 shísīwǔ 14-5), en un contexto crítico a nivel global, y con la novedad de la circulación dual, una orientación hacia el mercado interno que puede ser clave para consolidar hitos nacionales como la erradicación de la pobreza extrema en todo el territorio. Y ante semejantes logros es que nos preguntamos cómo podemos involucrar a la Argentina en todo este entuerto. Pues bueno, empecemos por el principio, hablando de nuestro querido país. *Vamos a comenzar con una pequeña y útil memorabilia. En el Capítulo 38 de la segunda temporada de “El Zorro” se da una curiosa conversación entre el Sargento García (SG) y Don Diego de la Vega (DV), la cual replicamos a continuación:*

SG: – No puedo entender lo que dice...

DV: – ¡Es chino!, Sargento...”

SG: – Pues dígame algo en chino que yo pueda entender... eh?!

(silencio incómodo)

SG: – Chino?!. Pero si no hay chinos en Los Ángeles Don Diego!

DV: – Pues hay uno ahora...

SG: – Si... Ya veo...

En este diálogo se resume claramente las reacciones de dos personas con diferente bagaje cultural frente a un cambio de época. Si bien ninguno de los dos sabía que podía haber chinos en Los Ángeles, mientras Don Diego rápidamente entiende que la persona que tienen enfrente es china, el Sargento García frente a la misma evidencia considera que es imposible que sea así, porque todo lo que su experiencia le indica es que ello es imposible. En algún punto, se hizo evidente para ambos que la realidad de Los Ángeles estaba cambiando.

El futuro es un tema que ocupa gran parte de nuestros pensamientos. Nos interesa a todos saber qué sucederá, para tomar las mejores decisiones posibles. ¿Pero hay acaso algo más incierto

que el futuro? Hayek nos advirtió sobre la natural limitación del ser humano de todas las épocas para concebir la civilización en 25 años o más. Para progresar debemos permitirnos una continua revisión de nuestros ideales y concepciones presentes, los cuales serán precisos para experiencias posteriores.

De algún modo, condicionados culturalmente, en la Argentina nos encontramos como el Sargento García, pensando que no hay chinos en Los Ángeles. En este caso, ya más atinado al tema que nos convoca, que China no debería ser nuestro socio comercial más importante o inclusive miran con recelo cualquier estrategia de cooperación. Sin embargo, son cada vez más los “Don Diego” (nosotros dos, por ejemplo) que le indican, no que “debería ser”, sino que ya lo es. **China es el socio comercial más importante de la Argentina.**

COVID – Caos – Crisis – Compromiso y Cambio

Este es un tiempo de crisis, pero lo novedoso para los argentinos, es que esta vez el mundo entero está pasando momentos difíciles, con los grandes poderes inmersos en el caos y debatiendo el status quo planetario. El COVID-19 solo aceleró los tiempos de un proceso que ya estaba en marcha.

La pandemia, cuyos primeros casos se registraron en Wuhan, es un fiel ejemplo del efecto mariposa. Un evento puntual que cambió al planeta entero y que debería ser evidencia suficiente del **poder que tenemos cada uno como individuos para cambiar, con nuestras actitudes cotidianas, el curso de la historia.**

Este comentario debería ser el credo de todo argentino que quiera hacer patria e involucrarse con China, grandes cosas esperan para quienes creen y crean un gran destino. Estamos en un momento que Joel Barker llamaría una ‘situación de cambio de paradigma’, en donde entre otras cuestiones se debe resolver de manera indispensable cómo se relacionará el país con el mundo. Si es así, ¿resulta válido recurrir a la teoría de juegos para hallar las pistas respecto de cómo salir adelante en este momento tan peculiar?

Argentina prisionera, ¿pero de qué cárcel? Repaso rápido de la teoría de juegos

La teoría de juegos genera modelos para estudiar la toma de decisiones y las interacciones entre quienes las toman, donde los juegos son estructuras formalizadas de incentivos. Y jugamos pensando nada más ni nada menos que en los beneficios o pérdidas que se pueden obtener de las alternativas, considerando además como dichas afectan las decisiones y el beneficio del resto de los jugadores (y viceversa, pues los otros participantes también están “jugando” simultáneamente).

El atractivo de esta teoría radica en que considera el equilibrio entre distintos agentes que tratan de obtener un beneficio. Es aplicable en política, en economía, en estrategias militares, defensa, básicamente a la vida entera, como humanos dimos lugar a la razón por sobre el instinto, y esta se ejerce tomando (angustiosas, dirían los existencialistas) decisiones. Algunos como Nash señalaron su utilidad incluso para decidir si es conveniente o no intentar seducir a una mujer en un bar.

Este último, John Forbes Nash, fue honrado con el Premio Nobel de Economía por su análisis del equilibrio en la teoría de los juegos no cooperativos, es decir, en la ausencia de coaliciones, en donde cada participante actúa de manera independiente, sin colaborar o comunicarse con el resto. **El “Dilema del Prisionero” es el juego de estrategia tal vez más famoso en las ciencias sociales.** Y es que el dilema subyacente en todo el planteo es la efectividad de una estrategia de competencia de suma cero, en la que cuando uno gana el otro necesariamente debe perder, frente a otra en la que mediante estrategias cooperativas ambos jugadores ganen.

Thomas Schelling, por otro lado, obtuvo el Nobel por haber dado un giro en la teoría de juegos aplicándola para resolver situaciones de conflicto a través de estrategias de cooperación. Fue un apasionado por la simplicidad y la claridad, fue más allá del análisis meramente económico y dedicó su vida a reflexionar sobre la sociedad humana en general. En la ceremonia del Nobel, Schelling (Comité Nobel 2005) manifestó que

“... casi todos los problemas decisivos, que involucran a varias personas, contienen intereses en parte en armonía y en parte en conflicto. Para cada una de las partes es mejor el acuerdo que el desacuerdo. Si las partes adoptan una perspectiva de largo plazo e interactúan sistemáticamente, los intereses que tienen en común pueden ser lo suficientemente fuertes como para inducirlos a que sostengan la cooperación...”.

Teniendo en cuenta estos conceptos, nos imaginamos a la Argentina como Alicia en el País de las Maravillas preguntando al Minino de Cheshire cuál es el camino a seguir. Aunque claro, en ese diálogo, luego la protagonista confiesa que no le importaba demasiado el destino, siempre que llegue a alguna parte, para luego fastidiarse cuando recibe la obvia respuesta de que si no importa el “dónde”, entonces tampoco importa el camino, y que si camina lo suficiente, siempre llegará a alguna parte. Si nosotros fuésemos ese Minino, le diríamos a la Argentina, “buscá a China y caminá hacia ella”.

¿Qué está pasando en China?

Durante el festival de la luna, que suele darse en la mitad del otoño chino (este año será precisamente el 21 de septiembre, es decir al comienzo del mismo en vez de la mitad), se recuerda un poema histórico que en sus dos últimos versos dice así “。。。 举头望明月，低头思故乡 (Jǔ tóu wàng míngyuè, dī tóu sī gùxiāng)”, lo que se traduce como “mirando hacia arriba veo la luna, mirando hacia abajo pienso en mi pueblo natal”.

El pueblo chino también está marcado por la nostalgia. Y esos versos casi tangueros dan cuenta de lo que ha sido una vida de inmigración dentro de su propio territorio, y también fuera de él. Muy similar a la de muchos argentinos que desde el interior del país han poblado el área metropolitana, que hoy reúne a un tercio de toda la Argentina en unos escasos metros cuadrados.

Y hablando de territorio, la geografía de China muestra al grueso de su población reunida al este del río Yangtze (ver mapa), el resto son lo que el analista internacional George Friedman considera como “buffers”. Al norte el frío desierto de Gobi, que separa a China de Rusia (en el medio Mongolia); al oeste la majestuosa meseta tibetana que separa al país del valle del río Indo; al noroeste más desierto, el cual confluye en un fértil valle que conecta al lejano Xinjiang con las capitales de los países de Asia Central. Y al sur, el mar de la China meridional que lo rodea de islas y archipiélagos, y lo deja a merced del estrecho de Malacca, aquel por el cual pasa un tercio del petróleo mundial.

Los mapas ayudan a entender. Lo que no se comprende, y a la vez asombra, es como China con todas esas barreras se volvió una potencia exportadora. Sin embargo, en los últimos años, sobre todo desde el inicio de la política exterior de Trump, Beijing se vio obligado a cambiar algunos aspectos, y empezar a mirar hacia adentro. En realidad la guerra comercial confirmó un rumbo que el país había tomado en 2008, cuando la crisis de las hipotecas subprime sacudió las estructuras de la economía global. Tarea no menor, como ya vimos se trata de un país inmenso. Y nosotros como argentinos podemos ser testigos privilegiados de cómo un país logra desarrollar su interior, pagando no solamente una deuda histórica con su pueblo, sino también en el proceso consolidándose como potencia mundial.

Esta decisión se ha consolidado en el nuevo plan quinquenal de China, el número 14 en ya más de 70 de gobierno del Partido Comunista Chino. La “circulación dual”, como han elegido llamar a esta priorización del mercado interno (1400 millones de personas, quien pudiera), a la vez que este proceso sea la fuerza de empuje para la exportación al mundo.

Mientras tanto, Beijing sigue apostando a la generación de nuevas zonas francas que fomenten la inversión extranjera tanto para la producción de bienes como de servicios, convirtiendo a estas áreas en verdaderas zonas de oportunidad. Todo esto también potenciando y dando cada vez más lugar a al sector privado, para sorpresa de muchos que aún piensan en el país asiático como un lugar donde reina un comunismo “a la URSS”.

Y ya que mencionamos al sector privado, éste ha cumplido un rol muy interesante para contribuir al desarrollo de la China rural, esa que había sido apabullada por las deslumbrantes luces de las megalópolis que han nacido a la luz de la reforma y apertura económica. Para citar un solo ejemplo, Pinduoduo se ha vuelto el e-commerce más potente no sólo por la gamificación y las compras grupales, sino también por la enorme base de productores rurales que están vendiendo el producto de su tierra sin intermediarios, creando riqueza en aquellos que históricamente no veían relación entre lo que les pagaban los distribuidores y lo que le llegaba a la góndola al consumidor.

Los números de China dan esperanza, en 2019 el PIB per cápita trepaba los USD 10.000. El terreno para crecer es amplio, amplísimo aún. La pregunta es, ¿qué podemos hacer los argentinos? Mirando hacia afuera, este contexto de China avanzando hacia la circulación dual, a la vez que se acelera la revolución tecnológica, y desarrollando un plan quinquenal con guiño a países de la franja y la ruta, abre un escenario a favor de las commodities (en especial, los alimentos), y las posibilidades que se abren para los servicios, con una población en muchos casos bilingüe, y capacitándose con avidez en programación y nuevas tecnologías.

Mirando hacia adentro, vemos que esas dos ventajas competitivas de la Argentina se ven minadas por la situación macroeconómica del país. En el caso de la carne, uno de nuestros productos estrella, el 19 de abril de 2021 se conoció una nueva regulación firmada por el Ministro de Agricultura Luis Basterra que pone en jaque a los exportadores, en aras de lograr bajar el precio de la carne en el ámbito local. Sin embargo, para el analista Salvador Di Stefano la carne que se exporta a China, y se come hervida o salteada, poco tiene que ver con la grasosa tira de asado o el jugoso bife de chorizo que es el deleite de la mesa de los argentinos. Los factores que influyen en la subida de los precios son otros, como la escasez de terneros, que son la fuente principal de estos cortes, y además estamos frenando el ingreso de divisas vitales.

Otro ejemplo, relacionado con la exportación de servicios, tiene que ver con la falta de competitividad de los salarios en el sector de IT, lo que provoca que muchos argentinos estén traba-

jando de manera remota de manera freelance para empresas de otras partes del mundo, cobrando en promedio sueldos un 50% mayor al que obtendrían aquí, en moneda argentina. Los pagos, realizados en criptomoneda y valuados en dólares, no ingresan en el circuito formal, de modo que no tributan. Para referentes del sector, una alternativa sería regular el mercado de los sitios de empleos freelance. No cuentan quizás con el hecho de que muchos de estos trabajadores una vez resuelta la pandemia trabajarán de manera remota, pero desde otro país. Nuevamente un análisis miope de la realidad.

Vamos un poco más profundo, hacia el interior de nuestro país. El concepto de Argentina potencia no puede desentenderse del desarrollo de lo que está más allá del AMBA, al contrario, esto último es una condición indispensable. Y eso es algo que también podemos aprender de los chinos, quienes como ya mencionamos lograron erradicar la pobreza extrema en el año en que en todo el mundo se contaron tanto contagiados de coronavirus como nuevos pobres. Es así como la China rural se ha puesto de pie gracias a la circulación dual. Siguiendo este ejemplo, provincias como Chubut podrían erigirse en grandes centros de riqueza.

Posibilidades de desarrollo en Chubut y Mendoza

El Chubut es una tierra privilegiada, en sentido literal. La provincia se asienta sobre un rico suelo, abundante en materiales muy útiles para el mundo que se viene (internet de las cosas, baterías eléctricas, componentes de teléfonos inteligentes). Posee un gran potencial en materia de desarrollo de proyectos energéticos; a la vez que su litoral marítimo ofrece prometedoras perspectivas para el desarrollo sostenible de la región.

Por ejemplo, el Programa de Investigación y Monitoreo del Golfo San Jorge, del Proyecto Pampa Azul, da cuenta de que el "GSJ es uno de los ecosistemas marinos de mayor complejidad, tanto por su biodiversidad, como por los beneficios que aporta a la sociedad, siendo uno de los sectores más productivos del Mar Argentino. Es, asimismo, un escenario clave en el transporte de hidrocarburos y con gran potencial para la explotación petrolera offshore.

Proyectos de este tenor podrían ser encarados por capitales chinos, como los ya existentes en Cauchari, Provincia de Jujuy, con el aporte técnico de PowerChina y la financiación del Exim-Bank; en Santa Cruz, la empresa Gezhouba lleva adelante una importante represa hidroeléctrica, cuya inauguración esperada para 2022 deberá esperar a causa de la pandemia. Sin embargo, en Chubut el condicionamiento cultural se constituye en una barrera que le impide desplegar todo su potencial como jugador global y lo hace poco atractivo para ser destinatario de tales capitales.

Del mismo modo Mendoza comienza a debatir su modelo de desarrollo, dado que el paradigma actual le impide poder corregir la desigualdad que caracteriza al norte y al sur de la provincia. Por caso, Malargüe, tiene un enorme potencial para la minería, la energía hidroeléctrica y la explotación petrolera, ya que en este último caso no debe perderse de vista que el 29% de Vaca Muerta se encuentra en territorio malargüino. Sin embargo, los intentos por avanzar en proyectos mineros han sido blanco de en gran parte infundadas pero efectivas protestas que sepultaron la iniciativa. La consecuencia más negativa es el flujo de migrantes hacia las grandes ciudades. El Gran Mendoza se está volviendo un ejemplo en escala de lo que sucede en el AMBA.

En China sin embargo no vemos esa situación, el país es más que Beijing, Shanghai, y Shenzhen. Eso no quita que estás metrópolis sean la plaza más preciada para estudiantes, y personas de negocios, pero la realidad nos cuenta de muchas otras ciudades con atractivo, y que se

han desarrollado de gran manera en las últimas décadas, y que ha permitido también el florecimiento de las 56 etnias chinas (Minzu), identidades subnacionales que conforman a la nación asiática, y que habitan en todo su territorio en diferente proporción.

La más conocida mediáticamente es la etnia Uigur, de religión musulmana, y que habita principalmente en la Región Autónoma de Xinjiang. Dicho territorio en el extremo noroeste del país aloja el 20% de la producción mundial de algodón por ejemplo, siendo por ello un punto focal en el desarrollo de China, inclusive estando en las antípodas geográficas de Beijing. No por nada la ciudad de Kashgar da inicio a la nueva ruta de la seda. Desde allí viajan hacia Europa el algodón que viste y abriga a cientos de millones de personas, y son los mismos uigures quienes con su trabajo están potenciando a su propia región.

Conclusión

Una nación fuerte es aquella que brinda oportunidad de desarrollo en todo su territorio y a todos sus habitantes. La circulación dual se presenta como la consolidación de la dirección que tomó el gobierno chino para apostar por elevar el estatus económico de sus 1400 millones de habitantes. Al mismo tiempo, semejante volumen le permitirá revalidar su condición de exportador, generando un ciclo positivo que permita el cumplimiento de las metas del centenario, el rejuvenecimiento de la economía en un sistema de socialismo con características chinas, como lo ha marcado el líder Xi Jinping.

Mientras tanto, Argentina se da el lujo de dar la espalda a sus vacas lecheras: las montañas, el mar, el campo, y su gente (recursos que más de un país envidia poseer) y en el proceso está perdiendo millones de dólares y la posibilidad de insertarse en la economía de la nueva normalidad, liderada por la fuerza de China. El camino de salida a seguir, a diferencia de Alicia, está claro, es hacia China. Es hora de andar.

¿De qué modo?, la clave tal vez esté en abandonar el paradigma del dilema del prisionero, y prestar atención a las palabras que Schelling pronunció en aquella ceremonia de 2005: “si las partes adoptan una perspectiva de largo plazo e interactúan sistemáticamente, los intereses que tienen en común pueden ser lo suficientemente fuertes como para inducirlos a que sostengan la cooperación”.

Por último, un comentario adicional. En el verso 8 del Yong Ye, en las Analectas de Confucio, Ji Kang le pregunta al Maestro sobre la idoneidad de tres hombres para ocupar un cargo en el gobierno. El Maestro sin dudas afirmó que ellos lo harían bien, pues uno de ellos era un hombre de decisión, el otro un hombre de inteligencia, y el último un hombre con habilidades varias. Que siempre haya en la Argentina dirigentes (hombres y mujeres) con esas virtudes, y que nos lleven por el mejor camino posible.

Fuentes

Barragan, F. (2021) Fuga de cerebros, ahora por internet. Página 12. Fuente: <https://www.pagina12.com.ar/336405-fuga-de-cerebros-ahora-por-internet>

Calzada, J.; Ramseyer F. (2019) “Inversiones de la República Popular China en Argentina”; Bolsa de Comercio de Rosario.

- Cámara Argentina de Comercio y Servicios – Unidad de estudios y proyectos especiales (2019). “Estudio sobre asimetrías regionales en Argentina”.
- Cimoli M. (2016). “Relaciones económicas entre América Latina y el Caribe y China. Oportunidades y Desafíos”; CEPAL.
- Dans, S.; Cefarelli A. ; Galván, D. ; Gongora M. ; Martos, P., Varisco M. (Ed.) (2020); “Programa de investigación y monitoreo del Golfo San Jorge”. Proyecto Pampa Azul; Publicado por AZARA. Universidad Maimónides.
- De Pablo, J.C. (2017). “NobelNomics. Vida y obra de los ganadores del Nobel de Economía”; Edit. Sudamericana.
- Di Stefano, Salvador (2021). Se pegan un tiro en el pie. Salvador Di Stefano, Página Web. Recuperado de http://www.salvadordistefano.com.ar/contentFront/informe-de-economia-y-negocios-1/se-pegan-un-tiro-en-el-pie-5957.html?skin=¤tPage=0¤tActionPager=0&orderBy=&orderMode=DESC&force_publish=
- Fest, S. (2021). Independencia de Mendoza: el sistema similar al de los Países Bajos en el que piensa el Gobernador. *Infobae*. Recuperado de <https://www.infobae.com/politica/2021/03/17/independencia-de-mendoza-el-sistema-similar-al-de-los-paises-bajos-en-el-que-piensa-el-gobernador/>
- Grijalva, D. (2005) Traducción “Las contribuciones de Robert Aumann y Thomas Schelling a la Teoría de Juegos: Análisis del conflicto y de la cooperación”; Real Academia de Ciencias de Suecia.
- Gualda, L. y Eberle Patterson J. (2020). “Metales de tierras raras y la chance de la Provincia del Chubut”; Documentos de trabajo Nº 22, Instituto de Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de la Plata.
- Ellis, R. E. (2018). “The Future of Latin America and the Caribbean in the context of the rise of China”; Center for Strategic and International Studies.
- Rosales O. (2010). “La República Popular China y América Latina y el Caribe: hacia una relación estratégica”; CEPAL.
- Schelling, T. (2005). “Sesenta años asombrosos. El legado de Hiroshima”; Traducción de Piñera M.; Revista Asturiana de Economía. RAE Nº 36 (2006).
- Infobae (2021). Tras las críticas de Alberto Fernández, Lacalle Pou volvió a pedir “que se flexibilice el Mercosur”. *Infobae*. Recuperado de <https://www.infobae.com/america/america-latina/2021/03/29/tras-las-criticas-de-alberto-fernandez-lacalle-pou-olvio-a-pedir-que-se-flexibilice-el-mercosur/>
- Xinhua en español (2020) Observatorio Económico: Política de “circulación dual” acelerará crecimiento económico global. Recuperado de http://spanish.xinhuanet.com/2020-10/19/c_139451873.htm
- Xinhua en español (2020) ENFOQUE: Comprendiendo la “circulación dual” de China y sus implicaciones para el mundo. *Xinhua en español*. Recuperado de http://spanish.xinhuanet.com/2020-10/21/c_139456015.htm
- Infobae (2021) Más trabas a las exportaciones de granos, carne y lácteos: qué tiene que hacer ahora un exportador para poder vender al mundo. Recuperado de <https://www.infobae.com/economia/2021/04/19/mas-trabas-a-las-exportaciones-de-granos-carne-y-lacteos-que-tiene-que-hacer-ahora-un-exportador-para-poder-vender-al-mundo/>

Vadell, J., Jabbour, E. (2020) El 14° Plan Quinquenal de China en las turbulentas aguas del siglo XXI. *Diario Perfil (Online)*. Fuente: <https://www.perfil.com/noticias/internacional/el-14-plan-quinquenal-de-china-en-las-turbulentas-aguas-del-siglo-xxi.phtml>

Xinhua en español (Agosto 2020) “CEPAL destaca a China como destino de exportaciones argentinas”. Recuperado de http://spanish.xinhuanet.com/2020-08/07/c_139271045.htm

Tapia Leon J. J. (2012); “Teoría de Juegos y su aplicación a la negociación internacional. Acuerdos de asociación UE. Marruecos en materia agraria”; Tesis de Maestría. Universidad de Almería