

7° JORNADA DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ECONÓMICAS

ADMINISTRACIÓN

Propuesta de negocio en sector petrolero

Trabajo final de maestría: Propuesta de negocio sobre estimulación hidráulica de yacimientos no convencionales

Carrera: Maestría en Dirección de Empresas (FCE-UNLP)

Autor: Ing. Federico Adam

Director: Dr. Fabián Botana

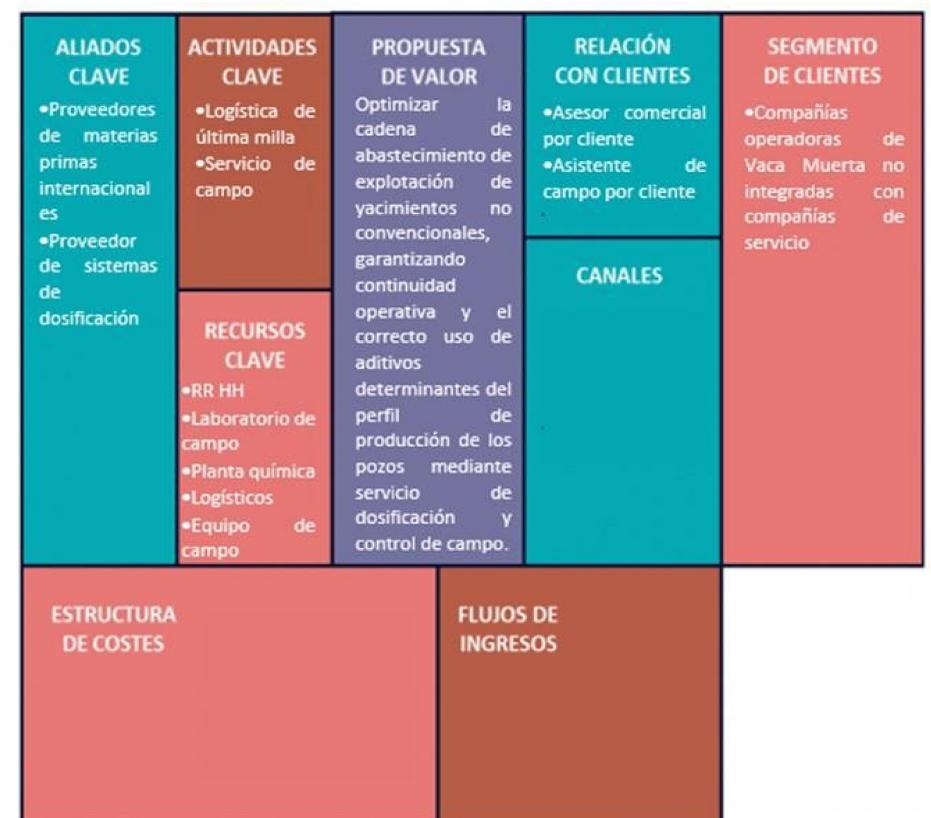
Estudio del mercado y nuevo modelo de negocio

Se llevó adelante un estudio del *cluster* petrolero conformado en el área de Vaca Muerta, en la provincia de Neuquén, República Argentina. El trabajo tuvo por objeto desarrollar un plan de negocio para abastecimiento e inyección en campo de un aditivo dual con características de sufractante e inhibidor de arcillas, para ser utilizado en el fracturamiento hidráulico de pozos de gas y petróleo.

El proyecto planteó un cambio en el esquema actual del negocio de provisión de servicios de abastecimiento de este tipo de aditivos duales, con una clara propuesta de diferenciación de una oferta competitiva que rivaliza por el mercado objetivo con los competidores hoy presentes, quienes cuentan con un sólido posicionamiento en el *cluster* de Vaca Muerta.

El atractivo del negocio se encuentra en la oportunidad que pudo detectarse a partir de la investigación realizada respecto de las fuerzas desplegadas en el escenario competitivo bajo estudio.

Modelo CANVAS del proyecto de negocio formulado a partir del estudio realizado



Evolución de la matriz energética hacia 2035

