

FABRICAS RECUPERADAS: TERRITORIO Y CRISIS

María Margarita Papalardo

Centro de Investigaciones geográficas – Departamento de Geografía-FHACE-UNLP

Vivian M. Sfich

Centro de Investigaciones geográficas – Departamento de Geografía- FHACE-UNLP

Cecilia Costa Álvarez

Departamento de Sociología- FHACE-UNLP

El propósito de este artículo es presentar los primeros avances del análisis centrado en los conceptos que vinculan a las Fábricas Recuperadas con el territorio, la crisis y salida del régimen de Convertibilidad, a escala nacional, provincial y local- Partido de La Plata-.

Da cuenta de resultados parciales del proyecto interdisciplinario “Transformaciones socioeconómicas y territoriales en el Gran La Plata. Estrategias en los sectores industrial, agrícola y social-comunitario ante el Régimen de Convertibilidad y su crisis”, que se desarrolla en el marco del Programa de Incentivos Docentes a la Investigación. La primera etapa del proyecto, que ha finalizado, consistió en la recopilación de información en base a los siguientes pasos metodológicos:

-análisis de las relaciones existentes entre fábricas recuperadas, las dimensiones espaciales y la crisis, a través de estudios e investigaciones que abordan este proceso desde la Sociología, la Economía y las Ciencias políticas.

-descripción de la situación de la fábrica recuperada “Cooperativa Unión Papelera Platense” (Ex Papelera San Jorge) en el partido de La Plata

LA CRISIS DEL RÉGIMEN DE CONVERTIBILIDAD

Teniendo en cuenta el análisis de la noción de crisis y su relación con el fenómeno de las fábricas recuperadas presente en investigaciones y estudios sobre dicho fenómeno, surgen las siguientes consideraciones:

*En los distintos trabajos se coincide en caracterizar el cambio de modelo de acumulación a partir de 1976: La reestructuración económico-social y territorial

capitalista en Argentina se inicia a partir de la dictadura militar de 1976. Dicha reestructuración implica el cambio de modelo de acumulación: de la industrialización sustitutiva de importaciones al modelo de valorización financiera. Este modelo se profundiza en la década de 1990 con las reformas estructurales que han tenido como eje a los procesos de privatizaciones, reforma del Estado, apertura, desregulación e integración regional, provocando profundas modificaciones en todos los sectores económicos, actores sociales y espacios regionales.

A partir de 1998, la economía argentina ingresa en una etapa recesiva, en la cual se profundiza el deterioro de las condiciones del mercado de trabajo: segmentación, desasalarización y precariedad laboral; se incrementa la polarización social y, a partir del 2001, aumenta la conflictividad social debido a la implementación de recortes salariales, emisión de bonos, confiscación de los depósitos bancarios los que generan una fuerte movilización y cuestionamiento social al poder político. A fines del año 2001 se produce el colapso del régimen de convertibilidad y la crisis institucional con la caída del gobierno nacional (Rebón, 2004 y Adriani, 2005)

*En cuanto a la interpretación de la crisis como ruptura o continuidad del modelo de acumulación, se identifican dos grandes líneas:

En una primera línea de análisis (Rofman, 2003 y Rebón, 2004) coinciden en identificar a *la crisis como un proceso estructural de cambio en el modelo de acumulación, como crisis final del modelo neoliberal.*

Rebón señala que el modelo entra en una crisis estructural a fines de los 90. En el sector industrial, con la recesión que se inicia en 1998, muchas fábricas que sobrevivieron a las transformaciones de los 90 entran en crisis por el fuerte endeudamiento. La crisis se agudiza en el 2001 y 2002 –Fin de la Convertibilidad– con la fuga de capitales y la devaluación del peso. El colapso financiero generó una virtual paralización de la actividad económica.

Con la crisis, muchas fábricas cierran o trabajan parcialmente, no cumpliendo con los contratos salariales y bajo el temor del posible cierre.

La recuperación de fábricas es una respuesta no capitalista a la crisis del comando capitalista sobre la producción. El incipiente proceso de sustitución de importaciones

PosConvertibilidad posibilita la expansión y el sostenimiento productivo de las fábricas recuperadas al aumentar la rentabilidad de la producción.

Para Rofman, la crítica situación del mercado de trabajo y sus correlatos de pobreza e indigencia que se incrementan significativamente en el período 99-2003 es una evidencia de la crisis final del régimen neoliberal vigente en los años 90. Las Empresas Recuperadas y la generación de trabajo solidario son la respuesta a la crisis de integración social del sistema capitalista y el actual movimiento de cooperativas autogestionadas son una alternativa a las salidas individuales a la crisis.

En una segunda línea de análisis, interpreta a la crisis como crisis sectorial, que se expresa en los campos del mercado de trabajo, de la economía, de gobernabilidad, etc.

Para García Allegrone, Saavedra y Picchetti, la crisis iniciada a partir de 1998 y que se profundizada en los últimos años 2001-2003, se traduce en desempleo, en la precarización de las relaciones laborales, en la situación de pobreza que afecta a amplias capas de la población en el largo tiempo.

En este contexto de Crisis de inclusión social (retracción del trabajo asalariado como modo de integración social) las empresas recuperadas se presentan como una de las formas en que los actores sociales toman la iniciativa de ser protagonistas de su propio desarrollo económico y social

EL TERRITORIO

Los diferentes estudios e investigaciones relevados no presentan abordajes específicos sobre el territorio, pero incluyen en el análisis elementos que refieren al mismo y que van desde la localización puntual de la fábrica, la distribución espacial y según rama de actividad, a la identificación de redes de relaciones entre los grupos, organizaciones e instituciones que estando presentes en el territorio establecen vínculos y procesos específicos con el fenómeno de la recuperación de fábricas.

El proceso de recuperación se realiza de acuerdo a los procesos que suceden dentro de cada uno de los establecimientos protagonistas, haciendo más fuerte la

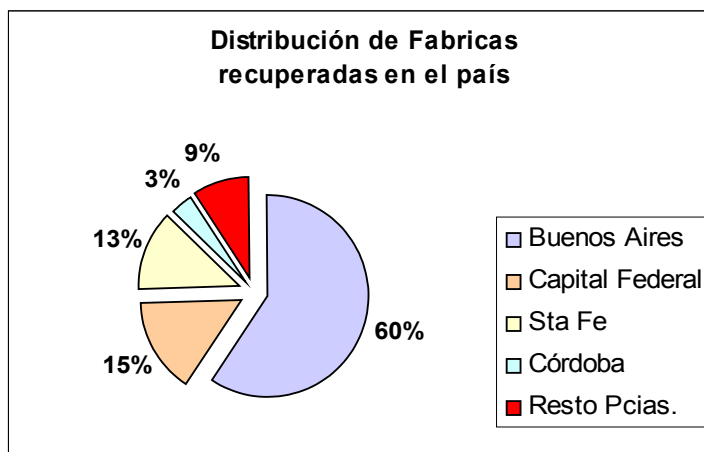
identificación del mismo en las plantas fabriles es decir, en aquellos ámbitos de arraigo productivo, laboral y de lucha (Dávalos y Perelman, 2003)

Teniendo en cuenta los relevamientos de Empresas Recuperadas realizados por la Universidad de Buenos Aires (1° Informe del Relevamiento de Empresas Recuperadas en Argentina, 2002-2003), por el Centro Cultural de la Cooperación (2004), la Organización lavaca.org en su Libro Sin Patrón (2004), y por el Movimiento de Empresas Recuperadas (2005), se elabora un listado sólo de Fábricas Recuperadas (FR) conceptualizando a qué se hace referencia y distinguiéndolas de otras empresas productivas en manos de los trabajadores.

Se considera *FR* a los establecimientos dedicados a la producción de bienes y recuperados por sus trabajadores. De esta manera, se excluyen a las Cooperativas constituidas a partir del desmembramiento de las Empresas del Estado en la década de 1990 (caso YPF) y a las Cooperativas que se conformaron en períodos anteriores a los 90 (caso de CITA).

Se confecciona un listado de 86 fábricas recuperadas a nivel nacional (ver anexo) y se las clasifica por ramas de actividad, según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CLANAE-97. INDEC) agrupadas a dos dígitos.

La distribución espacial de la FR muestra que el 60% se concentran en la provincia de Buenos Aires (51), el 14% en la Capital Federal (13) y el 26% restante en otras provincias (22) especialmente en Santa Fe (11) y Córdoba (3). Considerando su distribución en la provincia de Buenos Aires, la mayoría se localizan en el Conurbano Bonaerense y le siguen en orden de importancia los partidos de Olavaria, General Pueyrredón, Adolfo Alsina, Junín y Tandil. (Ver mapa 1)



Fuente: elaboración propia

Dentro del Conurbano Bonaerense, es posible distinguir una mayor concentración de FR en partidos localizados sobre la cuenca Matanza-Riachuelo, extendiéndose, por un lado, hasta Quilmes y por el otro, en los partidos de San Martín y Vicente López (área de mayor concentración de empresas metalmeccánica). Ver mapa 2

Con relación a la distribución por rama de actividad económica, en la Tabla 1 se observa que el 40% de las fábricas recuperadas corresponden al sector metalmeccánico, (autopartes, motores, bulones), el 19% a la rama Alimenticia (frigoríficos, pastas) y con menor participación se ubican la fabricación de productos minerales no metálicos con el 10% (vidrio, envases de vidrios, cerámicos, etc), la gráfica con el 9% (edición e impresión) la fabricación de productos químicos (pinturas, caucho), y la rama textil con el 6%.

Tabla 1. Distribución de las fábricas recuperadas, por rama de actividad

RAMA	TOTAL PAIS	CONURBANO BONAERENSE	CAP FEDERAL	RESTO PCIA BS AS	OTRAS PROVINCIAS
METAL-MECANICA	35	26	2	1	6
ALIMENTICIA	16	4	3	1	8
MINER NO METALICOS	9	5	0	1	3
GRAFICA	8	0	4	1	3
QUIMICA Y DERIVADOS	7	5	1	0	1
TEXTIL	5	2	2	0	1
PAPEL	4	1	1	2	0
MUEBLES	1	1	0	0	0
CALZADO	1	0	0	0	1
TOTAL	86	44	13	6	23

Fuente: elaboración propia en base a la Clasificación Nacional de Actividades Económicas. CLANAE 1997. INDEC

En cuanto a los abordajes relacionados a la identificación de redes, se observa que las mismas comienzan en estrecha vinculación con los procesos que suceden dentro de cada uno de los establecimientos protagonistas, haciendo más fuerte la identificación del proceso de recuperación con las propias plantas fabriles, es decir, con los ámbitos de arraigo productivo, laboral y de lucha (Dávalos y Perelman, 2003). A partir de las plantas fabriles las redes empiezan a construirse en el ámbito local (barrio, instituciones locales). En algunos casos se construyen redes a escala regional (Mesa coordinadora del Alto Valle-Zanón; Cuenca Matanza Riachuelo).

A partir del año 2001 las redes se amplían a escala nacional y se constituyen dos agrupaciones específicas:

- MNER: Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas
- Fencooter: Federación Nacional de Cooperativas de Trabajadores de Empresas Recuperadas.

En todos los casos el espacio público juega un rol fundamental como ámbito de reclamo, resistencia, intercambio y divulgación del conflicto.

CASO DE ESTUDIO: COOPERATIVA DE TRABAJO LTDA. “UNIÓN PAPELERA PLATENSE”, EX PAPELERA SAN JORGE SAIC

El proceso de recuperación de la ex Papelera San Jorge que llevan a cabo sus trabajadores, desde el año 2001, permite identificar tres etapas que van desde la crisis, quiebre y cierre de la empresa a la ocupación-recuperación productiva y posesión definitiva, por parte de los obreros:

Etapa 2001-2003

La Papelera San Jorge SAIC, es una empresa que se conforma en 1969, a partir de la compra de la Papelera Victoria, que data de 1954. Se encuentra ubicada en la calle 514 y Camino Centenario, en la localidad de Ringuelet, partido de La Plata. Equipada con máquinas continuas de papel, circuitos de preparación de pasta y otros equipos anexos (calderas y planta de tratamiento de efluentes).

Producía diferentes tipos de papel, a partir de su reciclado. Sus principales clientes eran empresas del conurbano bonaerense, que compraban las bobinas industriales para producir bolsas de papel, cajas de cartón, papel fantasía, etc. Durante las dos últimas décadas, la empresa pasó por diferentes períodos de expansión y achicamiento. El proceso de deterioro y abandono se había iniciado en la década de 1990, situación que se ponía en evidencia a través de la falta de mantenimiento y rotura de las máquinas, en el achicamiento de la producción, en el no pago de los servicios de luz y gas, en el deterioro de los salarios y el atraso en el pago de los mismos. En marzo de 1998 entra en cesación de pagos.

El 3 de Abril 2001. Se decreta la quiebra y se produce el cierre de La Papelera quedando 70 trabajadores desocupados, pero 27 de los cuales deciden no abandonar la fábrica, desobedeciendo al desempleo y evitando su vaciamiento.

Entre los motivos que explican la quiebra se mencionan las sucesivas crisis económicas del país y la fuerte influencia de la importación de papel de Brasil a menores precios, que provoca en el país una caída en el precio de venta.

Los obreros permanecen dentro de la fábrica sin luz ni gas. Reciben la colaboración y el apoyo económico de sus familias, vecinos y negocios de la zona, de otras

empresas recuperadas, tales como el Frigorífico Yaguané y la Cooperativa Unión y Fuerza (Ex Gip Metal) metalúrgica de Avellaneda, que ya habían transitado por experiencias similares.

Mientras tanto, los trabajadores van constituyéndose en una Cooperativa de Trabajo para petitionar la continuidad de la fuente laboral.

La Cooperativa queda constituida e inscripta en el IPAC (Instituto de Promoción y Cooperativas) en la AFIP DGI el 28 de Mayo de 2001

El 4 de Julio de 2001 Se aprueba la expropiación por Ley Provincial N° 12.712 “Expropiación de los bienes de Papelera San Jorge SAIC” que declara de utilidad pública y sujeto a expropiación los inmuebles, las instalaciones y maquinaria de la fábrica y la donación a los trabajadores organizados en la Cooperativa de Trabajo Unión Papelera Platense Limitada

El poder Ejecutivo Provincial debía de hacer efectiva la donación durante dos años, (pagar el embargo de las máquinas) pero como esto no ocurrió, los obreros obtuvieron del Juzgado N° 26 del Fuero Penal, donde se tramita la quiebra, la posibilidad de alquilar la planta y las maquinarias, por un monto mensual de 6.000\$, que les permitió recuperar la explotación de la misma.

Se limpian y reparan las máquinas, que se encuentran en un estado de abandono total, gestionan la restitución de los servicios de luz, agua y gas; algunos trabajadores hipotecan bienes propios para pagar las deudas con las empresas de servicios y lograr la reconexión de los mismos

En Septiembre de 2001 se pone en funcionamiento la máquina pequeña que produce papel higiénico, con papel de diario que juntan a través de una campaña escolar, se recuperan mercados y de esta manera se cubren los gastos de funcionamiento.

Los hierros viejos que no sirven se venden como chatarra y el dinero que se obtiene se reparte entre los trabajadores; de esta manera van sosteniendo la fábrica ocupada. También funciona una olla popular en el comedor de la fábrica con las

donaciones que reciben, el frigorífico Yaguané les proporciona alrededor de 4kg de carne por semana, la panadería de la zona los abastece de pan y facturas.

Etapas 2003-2004

Finalizado los dos años de expropiación y ante la posibilidad del desalojo, gestionan en la Legislatura provincial una ampliación de la Ley 12712 para mantener la permanencia en la fábrica e impedir el remate de la empresa.

El 15 de septiembre de 2003 se sanciona La Ley Provincial N° 13094, (modificatoria de la ley 12712) que amplía a cinco años el plazo para la promoción del juicio de expropiación.

Se pone en funcionamiento la máquina grande, que produce un papel más pesado, utilizado para hacer cajas de cartón. Se incorporan 20 trabajadores, todos familiares, porque no están en condiciones de pagar el seguro ni la cobertura social. Se producen 2.000kg de papel por día (actualmente la fábrica produce 30.000kg /día), se trabajan 12 horas diarias, todos los días, obteniendo 20\$ por semana. De acuerdo a lo estipulado en el estatuto de la cooperativa, transcurridos los seis meses de prueba, los nuevos trabajadores pasan a formar parte de la cooperativa. De los nuevos trabajadores incorporados sólo uno abandonó la fábrica para trabajar como remisero.

Actualmente siguen con la limpieza de las instalaciones y con el arreglo de las máquinas.

El presidente de la Cooperativa señala que la situación económica del país favorece el proceso de recuperación, porque ha crecido la demanda de papel, lo que lleva a aumentar la producción y la inversión, pero en el plano político, el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires no se hace cargo de la quiebra de las empresas recuperadas ni facilita dichos procesos.

La Cooperativa se presenta en el concurso público ofreciendo \$1.800.000 por la fábrica. Si bien tiene conocimiento del interés de dos compradores, el presidente de

la Cooperativa admite haber llevado a cabo largas negociaciones con los interesados para que desistieran de presentarse

El 27 de mayo de 2004- se procede al Remate Judicial. Se publican los edictos correspondientes al llamado a presentación de ofertas para adquirir la empresa. En dicho remate, no habiéndose presentado ninguna otra oferta, resulta adjudicataria la Cooperativa Unión Papelera Platense. Por Resolución 24659 del Poder Judicial de la Nación, se adjudican los bienes de la Papelera San Jorge a la Cooperativa de trabajo Unión Papelera Platense aceptándose la oferta de \$1.800.000\$.

Los trabajadores se hacen cargo de la deuda de casi 2.000.000 de pesos a pagar en 15 cuotas, haciéndose efectivo el pago de la primera cuota el 1 de julio de 2004.

La deuda la pagan con fondos propios, sin préstamos, ni ayuda estatal.

Etapas 2005

El 8 de Septiembre de 2005 se paga la última cuota de la quiebra y los obreros recuperan definitivamente la fábrica.

Entre los proyectos que tiene la Cooperativa se encuentran:

*Construcción de un Centro Cultural, abierto a la comunidad, donde concurren actualmente 200 niños que realizan actividades de plástica y música. Además dicho Centro será un lugar de capacitación para los trabajadores

*Incorporación y renovación tecnológica de las máquinas. Esta innovación permitirá reducir la cantidad de horas de trabajo y aumentar y diversificar la producción

En síntesis

El quiebre y cierre de la papelera en el 2001, es un caso de las cientos de empresas que quebraron y vaciaron sus dueños, en un contexto de recesión y crisis del modelo de acumulación de la década del 90.

En el 2002 se puso nuevamente en funcionamiento la fábrica, recuperada por sus trabajadores, quienes consiguen, en el período 2002-2005, que la producción aumentara de 2000kg a 30.000 kg por día, que se duplicara el número de trabajadores: de 27 a 55 y que se mantuvieran los turnos de 12 horas de trabajo diario, con producción continua.

“Lo que da vida a la cooperativa es el capital humano, núcleo de trabajadores que la forman, que si pelean y luchan por un mismo fin, tiene posibilidades de éxito”
(presidente de la Cooperativa)

ALGUNAS CONSIDERACIONES FINALES

El fenómeno de recuperación de fábricas es un proceso complejo, heterogéneo, que se expande por todo el territorio nacional y que ha registrado su máximo desarrollo entre el 2001-2002.

Si bien ha cesado el cierre de fábricas, continúa el proceso de recuperación de empresas por parte de sus trabajadores porque son numerosas las quiebras pendientes de resolución judicial. Además, el pedido de una nueva ley de expropiación sigue siendo un objetivo de lucha de los trabajadores y de sus organizaciones específicas.

Hay coincidencia en caracterizar el actual momento como de crecimiento económico considerando que la sustitución de importaciones PosConvertibilidad posibilita la expansión y el sostenimiento productivo de las fábricas recuperadas al aumentar la demanda interna, la utilización de la capacidad instalada ociosa y el encarecimiento de las importaciones.

BIBLIOGRAFÍA

ADRIANI Héctor L (2005) “El contexto socioeconómico nacional de las actuales transformaciones territoriales en el Gran la Plata”. En las VII Jornadas de Investigación. Centro de Investigaciones Geográficas y Departamento de Geografía. FAHCE. UNLP. La Plata, 8 de Noviembre de 2005

DAVALOS P. y PERELMAN L. (2003) “La intervención sindical en las Empresas Recuperadas. Un estudio de caso”. En el VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo: “Los trabajadores y el trabajo en la crisis” ASET. Buenos Aires, del 13 al 16 de agosto de 2003.

Entrevista realizada al Presidente de la Cooperativa Unión Papelera Platense. 2005

FAJN Gabriel (Coord.) “Fábricas y empresas recuperadas. Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad”. Centro Cultural de la Cooperación. Ediciones del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos. Marzo 2004

1º Informe del Relevamiento de Empresas Recuperadas en Argentina. Programa Facultad Abierta. Secretaría de Extensión Universitaria. Facultad de Filosofía y letras. UBA. Abril 2003

GARCIA ALLEGNONE V (2003) “Los procesos de ocupación y recuperación de fábricas y las formas de la acción colectiva: un estudio de caso” En el VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo: “Los trabajadores y el trabajo en la crisis” ASET. Buenos Aires, del 13 al 16 de agosto de 2003.

PICCHETTI V. y XIQUES M (2003) “Ocupación de fábricas y construcción política”. En el VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo: “Los trabajadores y el trabajo en la crisis” ASET. Buenos Aires, del 13 al 16 de agosto de 2003.

Revista “Recuperar para Crecer”. Unión Papelera Platense. Cooperativa de Trabajo Ltda. Año 1 N° 0. 2005 La Plata. Argentina

REBÓN Julián (2004) “Desobedeciendo al desempleo. La experiencia de las Empresas Recuperadas” Ediciones Picaso/La Rosa Blindada, Buenos Aires.

ROFMAN A y otros (2003) “Experiencias autogestionarias en un marco de crisis económico-social inédita: Las Empresas Recuperadas” En el VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo: “Los trabajadores y el trabajo en la crisis” ASET. Buenos Aires, del 13 al 16 de agosto de 2003.

SAAVEDRA L (2003) “Entre la desocupación y la recuperación autogestiva de empresas. La configuración del espacio de las fábricas recuperadas”. En el VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo: “Los trabajadores y el trabajo en la crisis” ASET. Buenos Aires, del 13 al 16 de agosto de 2003.

Sitios de Internet consultados:

Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas www.fabricasrecuperadas.org.ar

Boletín de Noticias de ANTER (Agencia de Noticias de los trabajadores de las Empresas Recuperadas www.anter.org.ar

Lavaca.org www.lavaca.org/editora

ANEXO

Nómina de Fábricas Recuperadas a nivel nacional

FABRICA	RAMA	LOCALIDAD	DEPTO	PROVINCIA
Coop La Matanza	METALMECANICA (bulonera)	SAN JUSTO	LA MATANZA	BUENOS AIRES
Yaguané 1996	ALIMENTICIA (frigorífico)	SAN JUSTO	LA MATANZA	BUENOS AIRES
Palmar	FAB de PRODUCTOS MINER no MET (Ladrillos huecos)	SAN JUSTO	LA MATANZA	BUENOS AIRES
Cristal San Justo	METALMECANICA (autopartes)	SAN JUSTO	LA MATANZA	BUENOS AIRES
Fundición La Baskonia (L.B)	METALMECANICA	GREGORIO DELA Ferrere	LA MATANZA	BUENOS AIRES
Metalurgia Lanús (Unión de Obreros metalúrgicos)	METALMECANICA	LANUS	LANUS	BUENOS AIRES
FENIX	METALMECANICA	LANUS	LANUS	BUENOS AIRES
COPACINOX	METALMECANICA	LANUS	LANUS	BUENOS AIRES
Ex Textil San Remo	TEXTIL	LANUS	LANUS	BUENOS AIRES
Alimentos Lanús (ALIAR)	ALIMENTICIA	LANUS	LANUS	BUENOS AIRES
2 de Diciembre/Coventry	METALMECANICA (Fab de heladeras)	SAN MARTIN	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
CAMPOS	METALMECANICA	SAN MARTIN	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
FORJA San Martín	METALMECANICA (autopartes)	SAN MARTIN	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
Coop 19 de diciembre (Ex ISACO)	METALMECANICA (autopartes)	VILLA BALLESTER	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
Muebles San José	MUEBLES de oficina	SAN MARTIN	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
Electro-Unión	METALMECANICA (electromecánica)	SAN MARTIN	SAN MARTIN	BUENOS AIRES
Coop El Aguante Ex Panificadora Cinco)	ALIMENTICIA	CARAPACHAY	VICENTE LOPEZ	BUENOS AIRES
Argentina Nueva Era	METALMECANICA (electromecánica) (Fab de sopletes)	VILLA MARTELLI	VICENTE LOPEZ	BUENOS AIRES
Metalurg Vicente Hnos (MVH)	METALMECANICA (balancines/matricería)	VILLA MARTELLI	VICENTE LOPEZ	BUENOS AIRES
Coop Los Constituyentes	METALMECANICA (chapas y caños)	VILLA MARTELLI	VICENTE LOPEZ	BUENOS AIRES
Química del Sur	QUIMICA Y DERIV (elab de oxido Fe)	BERAZATEGUI	BERAZATEGUI	BUENOS AIRES
Mecber	METALMECANICA (autopartes)	BERAZATEGUI	BERAZATEGUI	BUENOS AIRES
CROMETAL (Ex Acrow)	METALMECANICA	BERAZATEGUI	BERAZATEGUI	BUENOS AIRES
ADABOR	METALMECANICA	FLORENCIO	FLORENCIO	BUENOS AIRES

	(autopartes)	VARELA	VARELA	
Coop GALAXIA	METALMECANICA (refrigeradores)	FLORENCIO VARELA	FLORENCIO VARELA	BUENOS AIRES
Coop Industrial Arg Metal. Julián Moreno (CIAM) Ex SIAM Di Tella	METALMECANICA (Electrodomésticos)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
LAVALAN	TEXTIL	PIÑEYRO	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
Coop La Unión	METALMECANICA (buzonera)	SARANDI	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
San Carlos	QUIMICA Y DERIV (prod de caucho)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
Coop Unión y Fuerza (Ex GIP- Metal)	METALMECANICA (caños galvanizados)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
Cristal Avellaneda	FAB de PRODUCTOS MINER no MET (Vidrio)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
MANA (Coop TRA.MA)	FAB de PRODUCTOS MINER no METALICOS (vasos y art de vidrio)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
Astillero Navales Unidos	METALMECANICA (astillero)	AVELLANEDA	AVELLANEDA	BUENOS AIRES
Vinilplas	QCA Y DERIV (plásticos)	QUILMES	QUILMES	BUENOS AIRES
POLIMEC	METALMECANICA (autopartes)	QUILMES	QUILMES	BUENOS AIRES
Coop 25 de Mayo	METALMECANICA (fundición)	QUILMES	QUILMES	BUENOS AIRES
Evaquil	METALMECANICA (maq y aparatos elect)	QUILMES	QUILMES	BUENOS AIRES
Coop Metal Varela	METALMECANICA (fundición)	QUILMES	QUILMES	BUENOS AIRES
Unión Papelera Platense (Ex Papelera San Jorge	PAPEL	RINGUELET	LA PLATA	LA PLATA
ARGYPAZ	FAB de PROD MINER no MET (cerámica)	JOSE C PAZ	JOSE C. PAZ	BUENOS AIRES
Coop Avícola Moreno (Ex San Sebastián)	ALIMENTICIA (frigorífico)	MORENO(Las Catonas)	MORENO	BUENOS AIRES
CINTOPLOM	QCA Y DERIV (pinturas y afines)	TRES DE FEBRERO	TRES DE FEBRERO	BUENOS AIRES
COOTRAGAS San Miguel	QCA Y DERIVADOS (procesamiento y fracc de gas)	SAN MIGUEL	SAN MIGUEL	BUENOS AIRES
Porcelana sanitaria Malvinas Argentina	FAB de PRODUCTOS MINER no MET (cerámicos y porcelanas)	MALVINAS ARGENTINAS	MALVINAS ARGENTINAS	BUENOS AIRES
La Argentina	ALIMENTICIA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
La Nueva	ALIMENTICIA	CAPITAL	CAPITAL	CAPITAL FEDERAL

Esperanza (Ex Grissinopoli)		FEDERAL	FEDERAL	
Gráfica Mercatali	GRAFICA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Patricios (Ex Conforti)	GRAFICA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Viniplast	FAB PROD. QCA Y DERIVADOS (telas plásticas)	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Chilabert	GRAFICA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Abril2002				
Coop Vieytes (Ex Ghelco) 2002	ALIMENTICIA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Coop Gráfica del Sol	GRAFICA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Brukman 18-12-01	TEXTIL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
IMPA 1998	METALMECANICA (Laminados aluminio)	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Diógenes Taborda	METALMECANICA	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Ceres	TEXTIL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Cooperpel (Ex Induspel)	PAPEL (bolsas de papel)	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL	CAPITAL FEDERAL
Fideos El Record	ALIMENTICIA	JUNIN	JUNIN	BUENOS AIRES
Bolsas Olavaria	PAPEL	OLAVARRIA	OLAVARRIA	BUENOS AIRES
Olavarría	FAB de PRODUCTOS MINER no METALICOS (cal/cemento)	OLAVARRIA	OLAVARRIA	BUENOS AIRES
IMPOPAR	METALMECANICA	TANDIL	TANDIL	BUENOS AIRES
RIVSAN	GRAFICA (Diario El Atlántico)	MAR DEL PLATA	GRAL. PUEYRREDON	BUENOS AIRES
Coop 8 de Marzo Ex celulosa Caruhé	PAPEL	CARUHE	ADOLFO ALSINA	BUENOS AIRES
Met Las Varillas (Ex Zanello) Ene 02	METALMECANICA (fáb de tractores)	LAS VARILLAS	SAN JUSTO	CORDOBA
COMUNICAR "El Diario"	GRAFICA (Diario de Villa María)	VILLA MARIA	GRAL SAN MARTIN	CORDOBA
Coop La Prensa/Comercio y Justicia	GRAFICA	CORDOBA	CAPITAL	CORDOBA
Coop Avícola Basavilbaso (Ex Frigorífico FABA)	ALIMENTICIA (frigorífico)	BASAVILBASO	URUGUAY	ENTRE RIOS
Union de Trabajad Sanluiseños (ex Gatic)	CALZADO	CORRIENTES	CORRIENTES	CORRIENTES
La Prensa	GRAFICA	RESISTENCIA	RESISTENCIA	CHACO

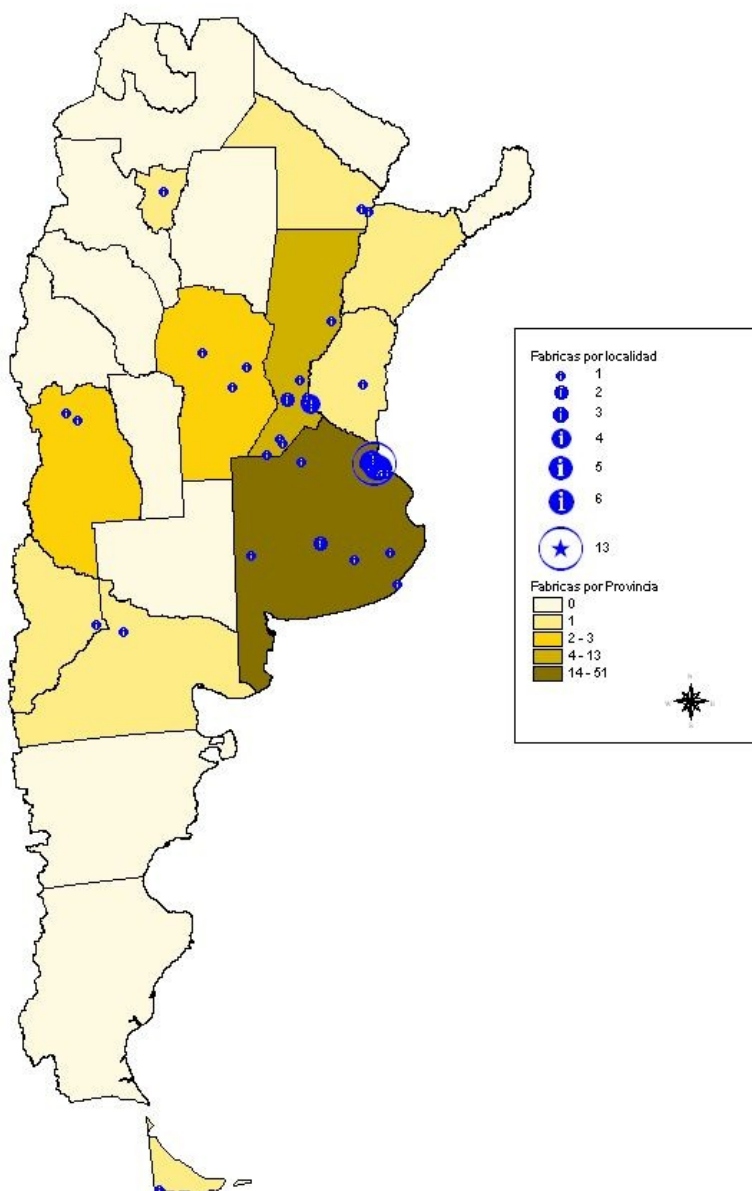
Bolsas del Tucumán	QCA Y DERIVADOS (Fab de bolsas)	SAN MIGUEL DE TUCUMAN	SAN MIGUEL DE TUCUMAN	TUCUMAN
Coop La Estrella	ALIMENTICIA	SAN MARTIN	SAN MARTIN	MENDOZA
Coop Cerámica Cuyo	FAB de PRODUCTOS MINER no MET			MENDOZA
COOPTRAVI	ALIMENTICIA (Frigorífico avícola)	SANTA ISABEL	SANTA FE	SANTA FE
Coop textil Unidos	TEXTIL	VILLA CAÑAS	GRAL LOPEZ	SANTA FE
La Lactea	ALIMENTICIA	DIEGO DE ALVEAR		SANTA FE
Coop Cañadense (Ex La Helvética) Oct 2002	METALMECANICA (Fáb de Acoplados)	CAÑADA DE GOMEZ	IRIONDO	SANTA FE
Coop Vitrofin	FAB de PRODUCTOS MINER no METALICOS (copas vidrio)	CAÑADA DE GOMEZ	IRIONDO	SANTA FE
DIC	METALMECANICA (carrocería de micros)	ROSARIO	ROSARIO	SANTA FE
Coop Avícola	ALIMENTICIA	ROSARIO	ROSARIO	SANTA FE
Coop La Unión	METALMECANICA	ROSARIO	ROSARIO	SANTA FE
Ex Electrónica Barrancas	METALMECANICA	BARRANCAS	SAN JEROMINO	SANTA FE
Coop Arrocería San Francisco Javier Jun2000	ALIMENTICIA	SAN JAVIER	SAN JAVIER	SANTA FE
Coop Mil Hojas	ALIMENTICIA	ROSARIO	ROSARIO	SANTA FE
Zanón	FAB de PRODUCTOS MINER no MET (cerámicos y porcelanas)	NEUQUEN	CONFLUENCIA	NEUQUEN
J J Gómez (ex FRICADER)	ALIMENTICIA (frigorífico ovino y porcino)	GRAL ROCA	GRAL ROCA	RIO NEGRO
Renacer (ex Aurora)	METALMECANICA	USHUAIA	USHUAIA	TIERRA DEL FUEGO

Fuente: Elaboración propia a partir de los siguientes relevamientos: 1º Informe del Relevamiento de Empresas Recuperadas en Argentina, 2002-2003, UBA; listado realizado por el Centro Cultural de la Cooperación (2004), la Organización Lavaca.org en su Libro Sin Patrón (2004), listado del Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (2005),

CARTOGRAFIA

MAPA1

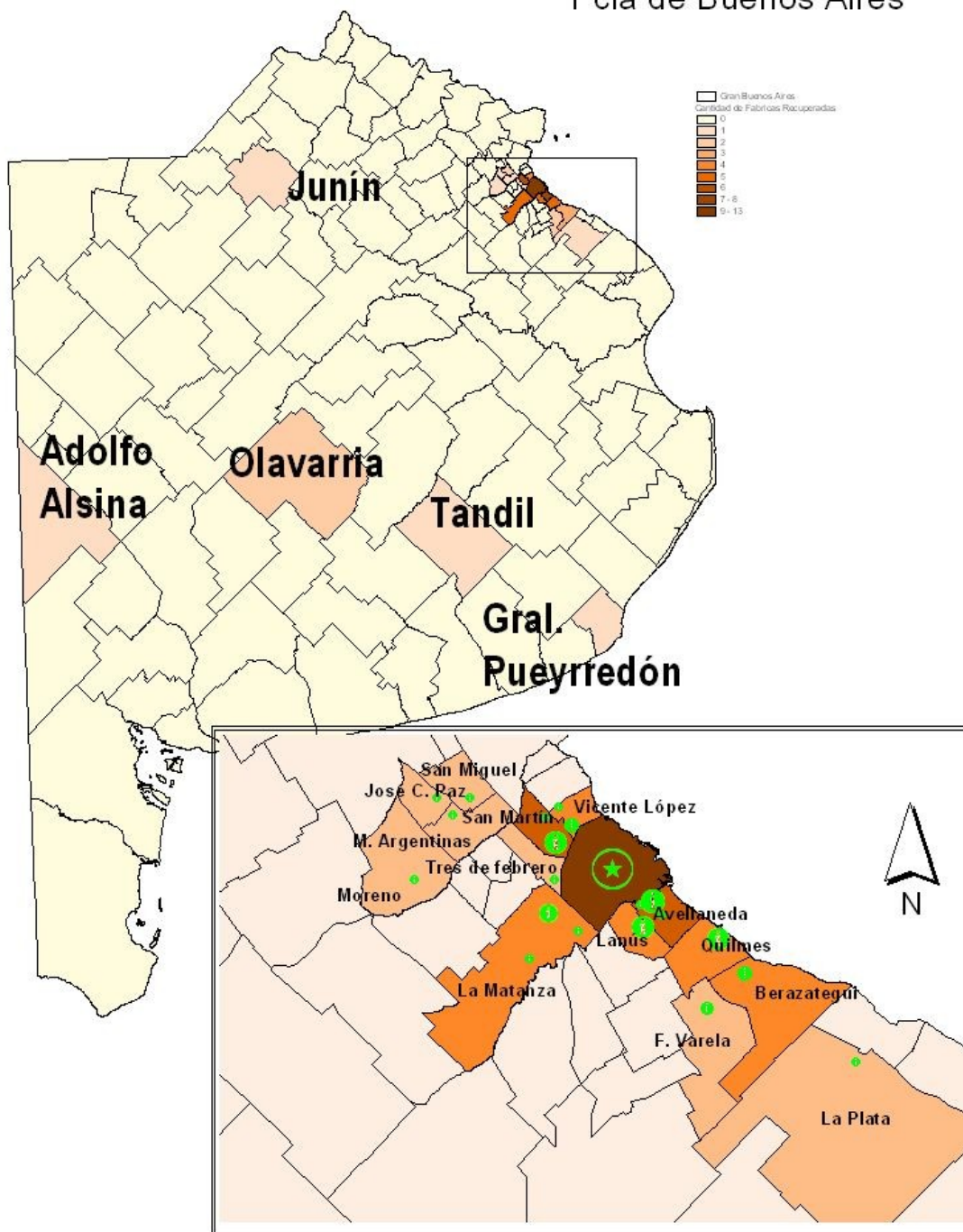
Fabricas recuperadas República Argentina



Fuente: elaboración propia

MAPA 2

Fabricas recuperadas Pcia de Buenos Aires



Fuente: elaboración propia