

## **Alternativas asociativas para el abordaje integral de la actividad ganadera de pequeños productores en el Dpto. Molinos, Valle Calchaquí, Salta.**

**Autoras: Med. Vet. Paula L. Olaizola y Eloisa L. Ferro**

### **Introducción**

La presente experiencia desarrollada a partir del año 2003 hasta la actualidad se encuentra ubicada en el Valle Calchaquí Norte, Departamento de Molinos, Provincia de Salta.

Involucra a más de 350 familias campesinas pobladores de la alta montaña. Las mismas viven en condiciones de marginalidad y pobreza donde su base productiva y económica se caracteriza por la cría extensiva de ganado bovino y ovino complementada con la agricultura.

El trabajo desarrollado en el presente artículo surge a partir de la intervención del equipo técnico perteneciente a la Agencia de Extensión Rural del INTA Seclantás articulado con el equipo de la ONG Red Valles de Altura quienes, a partir de la generación de espacios participativos junto a las comunidades campesinas, inician un proceso de desarrollo endógeno.

En los mencionados espacios se utilizaron metodologías que promovieron participación como Diagnósticos Rurales Participativos y desde los cuales se evidenció la necesidad de un abordaje integral a problemáticas de producción y comercialización del ganado mayor y menor.

En este proceso se fueron fortaleciendo las capacidades locales, se promovió y ejerció el trabajo organizativo de las comunidades en conjunto con el equipo técnico por lo que se logró la implementación de 14 botiquines sanitarios de sanidad animal autogestivos; construcción de sistemas de mangas y básculas; mejora de instalaciones ganaderas y corrales; introducción de genética; conformación de la Comisión Zonal Alto Valle Calchaquí, asumiendo la coordinación autónoma de la Campaña anual de Lucha contra la Fiebre Aftosa; organización y ejecución durante 6 años de la Feria Campesina y ; Muestra Ganadera del Departamento de Molinos; consolidación de una Cooperativa Agropecuaria que aborda la resolución de limitantes de comercialización de la producción ganadera y la inserción en un mercado formal que le permite mejorar la calidad de vida de las familias involucradas.

### **Caracterización del territorio y los actores.**

Los valles calchaquíes salteños se caracterizan por pertenecer a la zona agroecológicamente denominada como Valles y Bolsones Semiáridos encontrando alturas que pueden alcanzar los 3500 msnm. Las condiciones

climáticas se caracterizan por la escasez de precipitaciones, no superando los 150 Mm anuales (concentradas en verano).

Las mismas son de tipo torrenciales ocasionando distintos grados de erosión eólica e hídrica. A su vez (y al coincidir con la época de mayores temperaturas) el balance hídrico es negativo potenciado esto por la evo transpiración<sup>1</sup>.

Las temperaturas medias rondan los 14°C con marcada amplitud térmica entre el día y la noche.

Este contexto marca precisamente los condicionamientos en relación a la disponibilidad de agua tanto para riego como para consumo humano, uno de los rasgos característicos en relación a las problemáticas productivas del Valle Calchaquí.

El departamento de Molinos, centro de los valles calchaquíes salteños, limita al norte con el Departamento de Cachi y al sur con el Departamento de San Carlos. Está conformado por dos municipios, Seclantás y Molinos.

Para llegar al mismo se deben recorrer 190 kilómetros desde la capital salteña por caminos sinuosos de ripio y cornisa, hasta converger en la ruta nacional N° 40.



Imagen 1: mapa del departamento de Molinos.

El Departamento de Molinos posee una población estimada en 5565 habitantes (APS,2009), en 3600 km<sup>2</sup> de superficie, considerando una densidad poblacional media que alcanza los 2,5 hab./km<sup>2</sup>. Un dato importante aquí es que se estima que el 75% de lapoblación se encuentra distribuida en los parajes rurales y el 25% restante habita en los dos pueblos cabeceras del departamento.

Las características socioeconómicas de las familias, según fuentes oficiales, revela una población con grandes problemáticas en todas las dimensiones.

<sup>1</sup> Base de datos Agencia de Extensión Rural INTA Seclantás. Año 2010

En lo que se refiere a salud, los índices de desnutrición en el 2001 alcanzaban un 20% en el Departamento y el 70% de la población total no poseía cobertura médica de ningún tipo (INDEC 2001) con una alta incidencia de enfermedades de tipo zoonóticas (hidatidosis).

Con respecto a la educación, existe un 9,14 % de analfabetismo (INDEC, 2001), en su mayoría adultos que han llegado sólo al segundo o tercer grado de la primaria.

Según datos del INDEC del 2001, a nivel departamental las viviendas deficitarias rondan en un 76,67 %. En lo que respecta a la cantidad de hogares con NBI, supera el 48,4 %.

El departamento de Molinos, al igual que la mayoría de los pueblos del Valle Calchaquí Salteño, es foco de políticas de contención social por lo que sólo en este departamento, en el año 2004, se registraron un total de 3814 planes sociales.<sup>2</sup>

Las comunidades campesinas presentan características socio-económicas típicas de una estructura agraria minifundista, en donde las actividades productivas agrícolas y ganaderas son básica y principalmente para consumo doméstico a partir del trabajo familiar, con escasa articulación con el mercado local.

### **Caracterización de los sistemas productivos.**

La situación inicial de los sistemas de producción ganaderos se caracterizaban por ser de cría extensiva, con pastoreo en los cerros durante la mayor parte del año para el caso del ganado bovino y; para el caso del ganado rumiante menor (ovino y caprino), pastoreo diurno con encierre nocturno en corrales de pirca y enramadas.

El ganado en su mayoría era de raza criolla que le otorgaba rusticidad (condición necesaria para el sistema de producción extensiva de cerro), con índices productivos bajos. Las familias además de la producción ganadera realizaban (en parcelas de 1 a 3 ha) agricultura con cultivos característicos de la zona andina: maíz, papa y haba y además pequeñas parcelas de alfalfa.

Para el caso de las labores relacionadas con el cuidado y mantenimiento de la ganadería menor (pastoreo, pariciones, lactancias, esquila, entre otras) hacemos mención que las mismas eran garantizadas exclusivamente por las mujeres del hogar con ayuda de los niños.

La venta de ganado en pie al momento de inicio de la intervención sólo se realizaba de manera esporádica a intermediarios locales que compraban el ganado "por bulto", sin realizar ningún pesaje ni acuerdo previos de previos. De todos modos es importante mencionar que el sistema ganadero de las

<sup>2</sup> Sistema de Soporte de Decisiones. INTA EEA Salta. 2004

familias representa el único capital de las mismas, así como el mayor ingreso monetario familiar.



Imagen 2: sistema tradicional de manejo de hacienda.

### **Objetivos**

Mejorar la competitividad de los pequeños productores a través de la dinamización de la actividad ganadera en el Dpto. Molinos, Pcia. de Salta.

### **Materiales y métodos**

#### **Estrategia de intervención**

En el año 2003 se comienza a intervenir en las comunidades del departamento, mediante un equipo técnico de terreno multidisciplinario entre los cuales se contaba con dos Medicas Veterinarias, un antropólogo, una ingeniera agrónoma, un ingeniero forestal, lo que permitió un enfoque de abordaje integral de la realidad del sector.

Es así que, a partir de diagnósticos participativos junto a las familias, se definen las necesidades más sentidas y se priorizan, para comenzar a resolverlas de manera colectiva. De estos primeros talleres surgen dos líneas de acción bien definidas, 1) El agua para consumo humano y 2) la necesidad de disminuir la mortandad del ganado.

### **Un poco de historia...**

La Secretaría de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable, se encontraba ejecutando el Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN). Dicho Programa contó con el apoyo técnico y financiero del Programa de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)<sup>3</sup>. En el marco del

<sup>3</sup> Información relevada del documento base del PAN. Fuente <http://www.ambiente.gov.ar/?idarticulo=621>, disponibilidad y acceso 16 de septiembre de 2009.

PAN surge un acta acuerdo entre la GTZ - SAyDaD - INTA (Cooperación Técnica Alemana- Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable- y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria), el proyecto denominado “*Desarrollo sustentable de las zonas áridas y semiáridas de Argentina*”, en el cual existían recursos destinados a resolver las problemáticas de las comunidades campesinas, con un enfoque ambientalista y de equidad de género.

Tal es así que los técnicos de terreno, contando con recursos provenientes del mencionado proyecto, comienzan a trabajar en implementación de metodologías que tuvieron como intencionalidad, además de resolver las problemáticas ganaderas, generar participación, autonomía y nuevas formas organizativas en la zona, contribuyendo al desarrollo endógeno <sup>4</sup> de las comunidades.

Fondos Rotatorios como herramienta de autogestión.

Como mencionamos anteriormente, las familias campesinas del Departamento de Molinos cuentan dentro de su estrategia productiva, con rebaños mixtos de ovejas y cabras en un promedio de 50 a 100 cabezas y complementan su capital de reserva con un promedio de 30 cabezas de ganado vacuno.

Desde el año 2002, se presentó en la zona una sequía nunca vista hasta el momento, donde disminuyeron las lluvias estivales de 250 a 170 milímetros anuales (Ramilo, D. 2004), por lo que se intensificaron notablemente los procesos erosivos, ocasionando una pérdida importante de pasturas naturales y una caída del caudal de agua de riego en parcela, lo que llevó a una menor cobertura de suelo por pasturas implantadas.

Junto con la falta de alimento, el casi inexistente manejo sanitario y el control de nacimientos en la hacienda, se ven seriamente afectados los índices productivos y reproductivos:

- 40 % preñez,
- 40 % de natalidad,
- 75 % de morbilidad de los rebaños.
- Condición corporal 2
- Casi nula Ganancia Diaria de Peso

Además, es importante mencionar que existía en ese momento un alto índice de presencia de enfermedades parasitarias ocasionadas principalmente por nematodos gastrointestinales y pulmonares, trematodos adultos (*Fasciola Hepática adulta*), anoplocephalideos (tenias) y parasitosis externas ocasionadas por el *Haematopinus eurysternus* principalmente.

Esta situación puntual surgía en los diagnósticos participativos de las comunidades, como un problema sustancial. Entonces se habilita un espacio común de intercambio entre técnicos y productores desde el que surgieron las llamadas “campañas de vacunación comunitaria”.

<sup>4</sup> Entendiendo que el Desarrollo endógeno promueve una dinámica que parte de las potencialidades propias de cada comunidad, y que se orienta a impulsar el beneficio colectivo y el desarrollo local. De este modo se coloca la prioridad en los valores, capacidades y vocaciones productivas de cada comunidad y su desarrollo humano. (Cartilla, Nuevo modelo socio-productivo y desarrollo endógeno. Elías Jaua Milano)

Por lo tanto, se comenzó a trabajar en la conformación de botiquines sanitarios (mediante mecanismos de implementación de Fondos Rotatorios)<sup>5</sup> enmarcados en una propuesta de mejoramiento de los índices de producción del sistema ganadero. La metodología de Fondos Rotatorios se basó en la entrega una determinada cantidad de productos veterinarios (no dinero), con las drogas necesarias para abordar cada una de las problemáticas sanitarias identificadas, alcanzando a cubrir el 50% de los animales de cada comunidad.

Estos medicamentos eran entregados a cada comunidad las cuales conocían su precio de mercado al cual le incrementaban entre el 10 y el 15%, con el fin de absorber las posibles variaciones de precios de los productos y posibilitar un incremento del capital del que disponía el Fondo Rotatorio y hacerlo sustentable a través del tiempo.

Paralelamente se capacitó a miembros de las mismas comunidades, como paratécnicos veterinarios en talleres teóricos y en prácticas a corral, quienes fueron los encargados de coordinar y ejecutar la planificación operativa de las actividades del calendario de sanidad animal, respetando los tiempos que las mismas determinaban. Los miembros de la comunidad, participaban colaborando con los paratécnicos en las campañas de vacunación comunitaria, revalorizando y rescatando el trabajo colectivo.

Asimismo se realizaron talleres de nociones básicas de gestión económica brindando elementos de administración mínimos (flujos de caja, entradas y salidas, manejo de stock, usos de planillas, etc.).<sup>6</sup>

El funcionamiento del fondo se basó en la venta por dosis de los remedios, evitando la compra individual de insumos y su pérdida por vencimiento, permitió conocer que medicamentos eran convenientes para prevenir enfermedades parasitarias de los rebaños así como acceder a la información y la prevención de las enfermedades zoonóticas endémicas, además de disponer de los mismos en el lugar ya que el aislamiento no permitía la llegada a los comercios de la ciudad, accediendo a un precio más bajo por las compras colectivas.

En este sentido, hacemos referencia a la organización y el trabajo colectivo que se dió a partir de la autogestión de cada uno de los botiquines comunitarios y, luego de un año de trabajo, se armaron 14 (catorce) botiquines sanitarios veterinarios en el departamento de Molinos en función de la planificación y organización de las "campañas de vacunación" del rebaño de ovejas y vacas.

La implementación de esta metodología, en muchas comunidades, fue el primer acercamiento del equipo técnico para con las familias, donde se dinamizó un espacio de intercambio discutiendo otras problemáticas, tales como la falta de infraestructura para manejo ganadero, y la necesidad de mejorar los índices productivos de los rebaños.

<sup>5</sup> Son sistemas de recursos financieros, que se encuentran en manos de una comunidad, la cual los administra para la resolución de problemáticas propias. Pretende dinamizar acciones de autogestión y fortalecer las capacidades instaladas de las personas así como generar nuevas capacidades. En este los fondos rotatorios corresponden a un botiquín de productos veterinarios, los cuales son administrados por la comunidad de manera de disminuir la mortalidad de la hacienda.

De esta manera se comenzó a trabajar en la construcción de corrales mejorados (refugios para pariciones, corral de aparte, cercos perimetrales, bebederos, etc.) sistemas de manga y bascula, estacionamiento de servicios, suplementación en baches forrajeros, manejo del destete e introducción de genética.



Imagen 3: refugios para pariciones



Imagen 4: Sistema de Bascula y Manga



Imagen 5: suplementación en baches forrajeros

Entre las razas introducidas podemos mencionar Braford, Aberdeen Angus y Brahman (para el caso de los bovinos) y Corriedale, Hampshire Down y Manchego (para el caso de la ganadería ovina)



Imagen 6: tropa mejorada

<sup>6</sup> Experiencia de Fondos rotatorios autogestivo de productos veterinarios en comunidades rurales del Valle Calchaquíes, Salta, Sistematizado por Ing. Forestal Diego Ramilo. AER INTA Seclantás- Publicada en la compilación Fondos rotatorios-Algunas experiencias en Argentina .por Mariano Jaguer y Alfredo Uccelli-2003

### **Un paso más...**

Luego de dos años de ejercicio organizativo en torno a los botiquines autogestivos de medicamentos veterinarios y, en relación directa con los logros sustanciales en las mejoras de los índices productivos y reproductivos de los rebaños, se comienzan a movilizar las diferentes comunidades del Dpto. Molinos en búsqueda de alternativas de comercialización para el sector.

Una de las limitantes al momento de comercializar el ganado con la que se encuentran los productores está en relación con la implementación del programa Nacional de Lucha contra la Fiebre Aftosa (L.24305) sancionada en el año 1993 debido a que las características del sistema de producción campesina con escasa (y limitada) articulación en el mercado, no lograba afrontar los gastos que la vacunación anti aftosa ocasionaba.

Además las comisiones coordinadoras de la campaña a nivel local y provincial (Coprosa, Comisión Zonal, entre otros) desconocían la realidad del sector de pequeños productores ganaderos profundizando aun mas las limitaciones para una correcta ejecución del plan. Por ej los productores debieron adaptar el calendario de sus actividades en relación a la producción ganadera a fechas impuestas lo que no permitía la llegada de la totalidad de la hacienda en tiempo y forma al lugar al lugar designado.

Los productores debían arriar los animales desde grandes distancias para que un veterinario acreditado por el SENASA, realizara la vacunación de la tropa de cada pequeño ganadero. A su vez éstos debían abonar el precio de costo de la vacuna más el porcentaje destinado a la coordinación y a los honorarios particulares del veterinario.

Los productores no participaban del ente local, por lo que no tenían injerencia alguna en las fechas de vacunación, ni en el precio total de la dosis ni en la planificación de la misma.

En este sentido se evidenció la manera en que una Política de Estado destinada a limitar los efectos de la epidemia, y evitar su difusión en el territorio nacional, derivó en una actividad obligatoria, impuesta externamente y sobre la cual los productores no tenían ningún poder de decisión.

A partir de la instalación de los Botiquines Sanitarios, se observó un interesante proceso organizacional que permitió problematizar e identificar el abordaje de la problemática de manera creativa y fortaleciendo los procesos organizacionales encaminados en actividades previas.

Es así que, más allá del manejo y el funcionamiento de los botiquines como experiencia previa, las comunidades junto con el equipo técnico de terreno, asumen la coordinación autónoma de la campaña de vacunación anti aftosa, favorecido esto por una articulación sin precedente en el territorio con el equipo técnico del SENASA.



En este sentido, toda la experiencia previa acumulada en todos los años de trabajo orgánico y colectivo se capitalizó para la gestión compartida de la campaña anual de vacunación contra la fiebre aftosa.

Las acciones llevadas a cabo se enmarcaron en actividades de reuniones de planificación, reorganización y acreditación, por parte del SENASA, de vacunadores elegidos de manera democrática en cada comunidad (poniendo en valor las capacidades adquiridas en todo este tiempo de trabajo previo). Tal es así que se asume el control de la campaña: precio de la dosis, definición de fechas (dentro del plazo de la campaña), elección de vacunadores, lugares estratégicos de vacunación para disminuir los tiempos de arreos, etc.<sup>7</sup>



Imagen 7: Realización de actas de vacunación por parte de miembros de la comunidad.

Todo esto redunda en una disminución de costos de la producción, al disminuir los precios de la dosis de la vacuna, y sobre todo corporiza el esfuerzo realizado de manera conjunta entre técnicos y productores, rescatando las capacidades locales, la organización comunitaria y el compromiso asumido entre instituciones relacionadas a la producción agropecuaria y pequeños productores.

De esta manera desde el año 2009 hasta la actualidad los pequeños productores ganaderos participan activamente de la Comisión Zonal asumiendo roles jerárquicos y apuestan a la coordinación de la Campaña Anti Aftosa involucrando dos departamentos mas (Cachi y La Poma) del Valle Calchaquí Norte.

### **En búsqueda de alternativas de mercado...**

La Comisión zonal comenzó a asumir un rol cada vez más protagónico en el abordaje de las problemáticas de comercialización de la producción ganadera.

<sup>7</sup> "Campaña Anti Aftosa con tinte local". Artículo del diario el Tribuno, Salta. 27/06/2005. [www.futurosyopciones.com](http://www.futurosyopciones.com)

En este sentido, un primer paso es la Organización y ejecución de la “Feria y Muestra Ganadera del departamento de Molinos”. Este espacio se permitió la revalorización del ganado de la zona, los avances obtenidos en el proceso iniciado y generando la venta directa de la hacienda evitando la presencia de intermediarios y la compra por bulto.

Además en el marco de la Feria y Muestra Ganadera las instituciones como el INTA, SENASA articulan acciones con los productores para facilitar la comercialización de los animales (DTA, Control de Brucelosis y Tuberculosis, RENSPA, etc.)

El abordaje de las problemáticas ganaderas continuó de manera dinámica en el territorio fortaleciendo las capacidades locales y generando una mayor confianza en el sector. Esto motivó a los pequeños productores a animarse con un segundo paso no menos importante: la constitución de una cooperativa Agropecuaria y la construcción y administración colectiva de un Matadero.

De esta manera se comienzan a realizar “Jornadas de Carne” donde se invitó a todos los actores: productores ganaderos, carniceros, consumidores, autoridades municipales y departamentales, SENASA, autoridades provinciales pertenecientes a la Dirección de Ganadería, Policía Rural, Secretaria de Medio Ambiente, INTA, entre otros.

El objetivo de la realización de estas jornadas tuvo que ver con generar espacios de problematización y articulación de todos los actores del territorio entendiendo que sólo el trabajo mancomunado y asociativo podía contribuir a la resolución de la problemática transversal de comercialización que se estaba presentando.

Estas jornadas fueron realizadas periódicamente durante más de medio año poniendo en discusión la ley provincial, la ausencia de respuestas por parte del Estado Provincial, y la necesidad de productores, carniceros y consumidores de contar los poblados con carne con costos accesibles a partir de la provisión local de la misma.

Como producto de esas jornadas aparece la posibilidad de concretar una planta de faena habilitada bajo la figura de “Matadero de Campaña”<sup>8</sup> para el abastecimiento local de carne como una alternativa viable. La resolución de las limitantes de comercialización local de ganado, se entendió que redundaría en un beneficio para todos los eslabones del sistema, partiendo de los productores, comerciantes hasta los consumidores.

En ese marco los productores asumen un rol protagónico y de manera orgánica comienzan, junto con el equipo técnico de terreno, con la construcción del Matadero de Campaña.

<sup>8</sup> Existe una clasificación de los establecimientos de faena según la jurisdicción: Establecimientos de Faena federal, establecimientos de faena provincial, establecimientos de faena municipal y casos especiales “Mataderos de Campaña”



Imagen 8: trabajo colectivo en planta de faena

Finalmente, y como un importante logro organizativo los pequeños productores conforman la Cooperativa Agropecuaria “Bresec” permitiendo de este modo asumir la propiedad de la planta de faena, así como la administración y puesta en funcionamiento, contribuyendo a la sustentabilidad y apropiación del emprendimiento.

Esta consolidación permitió sinergizar recursos humanos y económicos, generando articulaciones con Municipios, Dirección Provincial de Ganadería Plan Mas y Mejores Toros, Embajada de los Países Bajos, el SENASA, Secretaria de Medio Ambiente de la Pcia de Salta, entre otros.

Hoy la Cooperativa Agropecuaria Bresec es precisamente quien decide y ejecuta, quien administra y acciona. Todas las actividades que involucren a la faena están a cargo de jóvenes integrantes de la cooperativa que, para ello han realizado una seria de capacitaciones pertinentes. Este es precisamente un aporte importante de la experiencia, ya que por un lado permite la generación de puestos de trabajo, brinda un servicio a la comunidad, garantiza la salubridad de la carne para consumo (control de quistes hidatídicos) y genera capacidades en los jóvenes del medio rural.

Esto trae aparejado la motivación por parte de los productores de continuar mejorando sus sistemas ganaderos, introducir pautas de manejo, genética, etc. Esto lo podemos ver plasmado en la gestión realizada por los socios de la Cooperativa ante la Secretaria de Asuntos Agrarios de la Pcia. de Salta para participar del plan Más y Mejores Toros, donde se realizó un análisis de la situación sanitaria de venereas en la zona que arrojó resultados negativos en su totalidad.



Imagen 10: instalaciones de la planta de faena: Cooperativa Bresec

## Resultados

Como se detalló a lo largo del presente artículo podemos mencionar brevemente los resultados alcanzados desde el año 2003 hasta la actualidad en este proceso:

- Formación de paratécnicos veterinarios;
- Generación de 14 botiquines veterinarios autogestivos;
- Instalación de Campañas de vacunación y desparasitación comunitarias semestrales en el marco de Planes de Vacunación;
- Control de zoonosis;
- Construcción de mejoras en los corrales;
- Construcción de sistema de mangas y básculas comunitarias;
- Introducción de mejoras genéticas en los rebaños y tropas;
- Implementación de pautas de manejo reproductivo y alimenticio;
- Aumento en los índices productivos y reproductivos de las majadas;
- Coordinación autónoma de las campañas anuales de vacunación anti aftosa
- Aumento en el porcentaje de cobertura de las campañas de vacunación anti aftosa.
- Participación en las Comisiones Zonales de Campaña de Aftosa;
- Asunción de roles jerárquicos en la Comisión Zonal;
- Organización y ejecución de Ferias y Muestras Ganaderas departamental
- Articulación consolidada entre instituciones relacionadas al sector;
- Fortalecimiento organizacional del sector de pequeños productores del departamento Molinos.
- Consolidación de la Cooperativa Agropecuaria Bresec;
- Construcción y administración de un matadero;
- Aumento de ingresos económicos de las familias productoras.

## **Conclusiones (del trabajo y sus alcances)**

El alcance de este trabajo contribuyó al desarrollo territorial y a la competitividad de sectores productivos históricamente excluidos y ausentes en la determinación de políticas de Estado acordes.

En este proceso se rescata el compromiso fundamental de todas las instituciones del territorio que, de manera mancomunada, contribuyeron a la resolución de problemáticas sentidas del sector de pequeños productores.

El rol institucional que asumieron los Municipios, el INTA, el SENASA, la Dirección de Ganadería de la Pcia de Salta, la Cooperativa Agropecuaria Bresec, la ONG Red Valles de Altura, Programa Social Agropecuario (hoy SsDRyAF) financiadores externos (GTZ, Fondo Cañada, PNUD, Embajada de Holanda, Ley Nacional de Microcrédito, entre otros),

La Sociedad Rural de Salta, etc. permitió la sinergización de recursos económicos y humanos garantizando las acciones necesarias para dinamizar la actividad productiva ganadera.

El equipo técnico que acompañó el emprendimiento asumió en todo el proceso un compromiso sumado a los no menos importantes compromisos asumidos por los productores ganaderos.

El camino recorrido hasta el momento entre las comunidades y el equipo técnico ha sido un proceso de aprendizaje en distintas dimensiones logrando sortear barreras de desconocimientos técnicos por parte de los productores, así como los desafíos organizacionales que son parte de un proceso de extensión y de articulación entre instituciones relacionadas con el sector.

Como se mencionó en varias oportunidades el desarrollo de todas las actividades estuvieron íntegramente atravesadas por el fomento y el espíritu de trabajo colectivo, propiciando valores de trabajo digno, inclusivo y solidario. Creemos que esa es la clave para dinamizar los sectores más excluidos de la economía promoviendo el acceso a tecnologías, a mejoras en sus producciones y a una mejor calidad de vida.

## **Documentación respaldatoria**

1. Fondos Rotatorios. Una herramienta para la lucha contra la desertificación y la pobreza en la Argentina. Capítulo 3: Fondo Rotatorio autogestivo de Productos Veterinarios en comunidades rurales del Valle Calchaquí – Salta. Pág. 64
2. Corrales mejorados para la cría de ganado ovino y caprino en valles áridos. Boletín de difusión. Publicación INTA. 2004.
3. Acta de Constitución de la Comisión Zonal de Sanidad Animal Alto Valle Calchaquí. 2009.

4. Resolución 3564/10. Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social. Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Inscripción en el Registro Nacional de Cooperativas de la Cooperativa Agropecuaria Bresec. 2010.
5. AFIP Constancia de Inscripción Cooperativa Agropecuaria Bresec. 2011.
6. SENASA. Designación Delegación local. 2010.
7. Ordenanza Municipal. Municipalidad de Seclantás, Dpto. Molinos. Autorización y Factibilidad técnica y ambiental para la instalación de un matadero de campaña. 2011.