



ENTREVISTA | MG. EDUARDO DE GIUSTI

# INVESTIGACIÓN Y POSGRADO EN LA FACULTAD



ENTREVISTAMOS AL MG. EDUARDO ANDRÉS DE GIUSTI, SECRETARIO DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO DE LA FACULTAD QUIEN NOS HABLÓ SOBRE LOS OBJETIVOS Y TRABAJOS REALIZADOS DESDE LA SECRETARÍA, LA OFERTA DE POSGRADO QUE BRINDA LA CASA DE ESTUDIOS, LA RELACIÓN DE LA FACULTAD CON LOS ORGANISMOS DE INVESTIGACIÓN NACIONALES Y LOS ESTUDIOS REALIZADOS A TRAVÉS DE LA MODALIDAD A DISTANCIA, ENTRE OTROS TEMAS.

### **¿Cuáles son los principales objetivos de la Secretaría de Investigación y Posgrado de la FCE?**

Nosotros dividimos los objetivos de la Secretaría en los que son del área de investigación y los que son del área de posgrado. Si tuviera que concentrarme en uno de cada subárea, en la de investigación lo que buscamos es desarrollarla y consolidarla potenciando tanto su dimensión pura como su aplicación. Hacer foco en la aplicación es algo que tenemos que reforzar y potenciar. A su vez, debemos lograr transmitir a la sociedad y al medio qué es lo que estamos investigando y cuál es su utilidad. Respecto al área de posgrado el objetivo es hacer una oferta un poco más integral y abarcativa. Entendiendo que no sólo tiene que haber un aumento cuantitativo de las actividades, sino que también tenemos que trabajar en que ese diseño contemple una oferta más integral desde el punto de vista cualitativo.

### **¿Sobre qué temáticas están trabajando actualmente en la Secretaría?**

Venimos trabajando junto con la Secretaría de Asuntos Académicos, de Extensión y de Relaciones Institucionales en un programa de Formación

Docente-Investigación-Extensionista. El mismo fue aprobado por el Consejo Directivo de la Facultad cuando asumimos la gestión y es un programa permanente que incluye becas para alumnos, docentes, investigadores, extensionistas y graduados. Esto es algo novedoso ya que otorgamos becas parciales para posgrados en la Facultad, en el país o en el exterior. Tenemos, por ejemplo, investigadores que están realizando posgrados en el exterior: uno en Francia y otro en España.

Además, el trabajo diario de la Secretaría es darle contención institucional a la tarea de investigación, ya que ha sido tradicionalmente realizada por el investigador de manera independiente, entonces nosotros empezamos a trabajar en transmitir la importancia de ser un docente-investigador categorizado en el sistema de incentivos, qué hay que hacer para lograrlo, pasos a seguir, en fin, todo un camino que se venía trabajando en la Facultad pero había que darle un mayor impulso. Este es un trabajo que no termina, es día a día.

Por otro lado, pretendemos que en todas las áreas de la Facultad haya un instituto o una unidad de investigación funcionando, y para eso estamos revitalizando o dándole mayor énfasis, por ejemplo, al sector de Turismo de la casa de estudios.



**LaStampa**  
IMPRESORES

consultas@lastampaimpresores.com.ar (0221) 453 2855  
www.lastampaimpresores.com.ar

“(…) en la última convocatoria se elevaron a la Secretaría diez proyectos de investigación de distintas áreas de conocimiento de la Facultad. Tenemos proyectos del área de administración, de turismo, de economía y de contabilidad”.

En posgrado tenemos algunas ideas para el año que viene que tienen que ver con armar un programa de posgrados vinculado a los agronegocios o de similar temática.

Además, es necesario incentivar el uso de la tecnología en las actividades de posgrado. Esto no tiene que ver exclusivamente con realizar actividades a distancia, sino que debemos pensar en mucho más. Un ejemplo, es la idea que tenemos de presentar un equipo de video-conferencias para fin de año.

Tampoco debemos olvidar que pusimos en funcionamiento en este año y medio de gestión tres carreras de posgrado: dos especializaciones, una en tributación y otra en administración financiera y control del sector público, y un doctorado en ciencias de la gestión. Estamos realizando las respectivas evaluaciones de los primeros cohortes o módulos que es una tarea que no debe desatenderse en el día a día porque no son carreras consolidadas, sino que están en formación.

### ***¿Sobre qué áreas versan los proyectos de investigación en curso en la FCE?***

Existen proyectos con la Agencia, con el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) y con la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC), pero fundamentalmente lo que trabajamos mucho son los proyectos que se denominan de incentivos. Simplemente, a modo de ejemplo, en la última convocatoria se elevaron a la Secretaría 10 proyectos de investigación de distintas áreas de conocimiento de la Facultad. Tenemos proyectos del área de administración, de turismo, de economía y de contabilidad. La diversidad que se va dando es muy interesante.

Creemos que hemos dado un paso adelante en este sentido. Primero porque están las cuatro áreas de la Facultad representadas y además, dentro de cada área vemos cómo se va ampliando el abanico.

A modo de ejemplo este año, de los proyectos del área de administración que fueron elevados a Ciencia y Técnica de la Universidad tenemos uno que está vinculado con lo que es la ONG o el tercer sector

como tipo de organización, otro vinculado a calidad universitaria, otro vinculado al desarrollo local o pymes y otro destinado a lo que es financiamiento empresario. Lo que se ve es una diversidad de las temáticas: del área de contabilidad se desarrolla por primera vez un proyecto sobre Normas Internacionales y al mismo tiempo, continúan los proyectos de balance social y responsabilidad social que ya vienen trabajando hace bastante tiempo; del área de economía, lo tradicional son proyectos vinculados con pobreza, distribución del ingreso, federalismo fiscal, entre otras temáticas.


### ***¿Qué nos puede comentar sobre el programa de apoyo para investigadores impulsado por la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNLP?***

En general, cuando uno quiere impulsar, apoyar y fomentar la investigación se encuentra con distintos escalones. Por un lado, están las actividades formativas. Es decir, cómo financiamos a los becarios o a los investigadores en formación. Por otro lado, cómo financiamos la realización de los proyectos y finalmente, como financiamos la difusión de esos proyectos que se hicieron. En estos ejes está concentrado para qué se necesita financiamiento en investigación: para formar gente, hacer proyectos y difundirlos.

Si uno analiza los proyectos, las herramientas que tienen Ciencia y Técnica de la Universidad u otros organismos de la Argentina, fundamentalmente el CONICET, CIC o Agencias, uno encuentra que en general todos rondan por este lado: becas para alumnos y graduados, subsidios de proyectos, viajes, estadías, equipamiento, organización de eventos y una última herramienta es un reconocimiento o premio impulsado por la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNLP a un investigador formado y uno en formación. Todos estos programas son sumamente útiles, se tienen que usar todos. Pero siempre está el trabajo de pensar cómo hacemos para que nuestros investigadores utilicen estas herramientas.

### ***¿Cómo es la relación de la FCE con el CONICET?***

Si vamos a hablar de investigación, uno debe considerar al CONICET. Desde que asumimos creemos que las relaciones hay que empezarlas a hacer y que lleva tiempo construirlas. Fundamentalmente la relación con el CONICET se basa en la recepción de becas (tipo 1, 2, etc). Tenemos aproximadamente en el Centro de Estudios Distributivos, Laborales



“(…) debemos buscar y encontrar mecanismos por los cuales logremos que también retornen los investigadores relacionados con las ciencias sociales”.

y Sociales (CEDLAS) quince becarios del CONICET. Esto nos permite pensar que hoy son becarios pero mañana serán los investigadores formados en los proyectos de investigación de la Facultad. Esta relación puede hacerse aún más estrecha y podemos empezar a lograr que nuestros investigadores ingresen en la carrera del organismo, como se está haciendo desde el área de economía. Es algo que se puede potenciar, profundizar y hay que empezar a extenderlo a las otras áreas. Inclusive, una vez que tengamos esto consolidado, uno puede pensar en un siguiente paso que es tener un Instituto compartido con el CONICET. Debemos profundizar este camino.

***¿Qué opinión le merece el retorno al país de científicos argentinos como política de Estado, luego de la masiva “fuga de cerebros” producto de la crisis del año 2001?***

Por supuesto que el retorno de los científicos es un dato muy positivo. Sin duda, que regresen en lugar de que se vayan es muy bueno para el país en general. Regresaron aproximadamente 850 investigadores. También es cierto, que la mayoría de los retornos se ha dado en el área de las ciencias duras: en exactas y naturales, por ejemplo. Lo cual, si bien es bueno debemos buscar y encontrar mecanismos por los cuales logremos que también retornen los investigadores relacionados con las ciencias sociales. No necesariamente tiene que ser responsabilidad de un organismo determinado. Una de las cosas que debemos impulsar desde la universidad es que exista un programa específico de retorno de investigadores que hacen su estancia en el exterior. En nuestra Facultad sucede, pero no hay un programa institucionalizado de retorno de investigadores que están haciendo sus doctorados en el exterior. Un desafío podría ser lograr institucionalizar una política de retorno de los investigadores del área de las ciencias sociales.

***Siendo la investigación uno de los pilares fundamentales de la UNLP ¿qué significa para usted ejercer esta función en la FCE?***

Siento una gran responsabilidad por el cargo que me toca ocupar por cuatro años, creo que esta responsabilidad la pienso con dos vertientes. Por un lado, estar atento y pendiente a todos los instrumentos que se diseñan para fomentar la investigación. Es necesario estar actualizado para ver qué convocatorias hay, qué herramientas de

financiamiento están abiertas. Por otro lado, además de conocer esto, la tarea es difundirlo entre los investigadores y saber escucharlos. Muchas veces las herramientas no se utilizan por desconocimiento o bien porque los requisitos que se piden para ingresar no contemplan las necesidades del investigador de la Facultad. Por eso, este trabajo me parece que es el de mayor responsabilidad. Es decir, es un trabajo a través del cual uno depende mucho de lo que hagan los investigadores, para impulsarlo, uno debe estar muy atento a cuáles son las herramientas disponibles, pero al mismo tiempo, es indispensable saber cuáles son las necesidades que tiene el investigador propio de la Facultad. En esto está el desafío: si hay una necesidad que no está satisfecha por un determinado organismo, la Facultad tiene que estar dispuesta a diseñar un instrumento para poder cubrirla.

***¿Cuál es la oferta de posgrados, cursos y seminarios para el próximo año?***

Las carreras son estructurales, no varían año a año en cuanto a la oferta porque aprobarla tiene un tiempo lógico de maduración. Una vez que uno llega a la creación de la carrera, se espera que esa oferta se mantenga mínimo por diez años, esa es la proyección que se hace. En ese sentido, para el año 2012 no pensamos modificar la oferta que existe actualmente. La misma está compuesta por trece carreras de posgrado entre doctorados (2), maestrías (5) y especializaciones (6).

Respecto a las actividades de posgrado, que son: jornadas, cursos, seminarios, entre otras, es una oferta que es mucho más variable y que también depende de la oportunidad y de la necesidad. Por ejemplo, puede venir un docente del exterior y se piensa una actividad en función de su visita o puede pensarse de acuerdo a una necesidad concreta.

***¿Qué tipos de beneficios, subsidios, becas, otorga la FCE para la realización de los mismos?***

Hay que diferenciar algunas cuestiones. La UNLP en su Estatuto establece la gratuidad de los doctorados para todos los docentes o personal de la Casa de Altos Estudios. Para las demás carreras (maestrías o especializaciones) y actividades de posgrado buscamos que los docentes y/o graduados de la Facultad, como regla general, tengan algún beneficio (total o parcial).

Sacando estas reglas, lo demás depende un poco de si la actividad es organizada con otra institución y de



los medios que se pueden lograr para financiarlo. A modo de ejemplo, si realizamos una actividad con el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires, hay una bonificación especial para los matriculados, si organizamos una con el Ministerio de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires –y se logra el financiamiento total–, la actividad se ofrece gratuitamente a todos los interesados.

**¿Cuál es su opinión sobre la posibilidad de realizar posgrados a distancia? La UNLP cuenta con el espacio Aula CAVILA. ¿Qué opinión le merece este tipo de soportes tecnológicos?**

Un curso de posgrado para que sea aprobado por nuestro Consejo Directivo tiene que cumplir con los mismos requisitos académicos, sea a distancia o presencial. Una vez que se aprueba se piensa con qué modalidad (“presencial” o “a distancia”) y una vez decidida esta se decide la plataforma tecnológica (en caso de ser “a distancia”). Particularmente, el aula CAVILA es una gran herramienta porque llegamos a distintas universidades que de otra manera quizás no lo lograríamos. La Facultad ha utilizado el Aula CAVILA con una muy buena experiencia fundamentalmente en cursos de Normas Internacionales. En este semestre

“[...] el desafío de los que estamos en gestión, es continuar con este crecimiento que no debe poner énfasis en la cantidad, sino en la calidad basada en ciertas condiciones”.

hemos desarrollado tres cursos en esta plataforma y la opinión, en general, es muy satisfactoria. Antes de asumir la gestión como parte del Plan Estratégico relevamos que el 25% de nuestros graduados ya habían realizado una actividad de estas características y de ese porcentaje más del 80% calificaba el proceso de enseñanza de muy bueno a bueno. Este es un dato a tener en cuenta. La Facultad tiene que trabajar en ese sentido y más allá de la opinión personal que pueda tener cada uno de nosotros sobre lo que es la educación “a distancia”, es una realidad que hoy la tecnología nos permite desarrollar, entonces hay que aprovecharla. ■



<p><b>INVERSIONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compra y venta de títulos públicos</li> <li>• Compra y venta de acciones</li> <li>• Inversiones en fideicomisos</li> </ul>	<p><b>FINANCIACIONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Líneas de créditos para PYMES</li> <li>• Préstamos personales</li> <li>• Préstamos hipotecarios</li> </ul>
<p><b>CASA DE CAMBIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compra y venta de monedas y billetes extranjeros</li> <li>• Transferencias</li> </ul>	<p><b>DESARROLLOS INMOBILIARIOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de la inversión inmobiliaria</li> <li>• Planificación de proyectos</li> <li>• Gerenciamiento y comercialización</li> </ul>

Calle 46 N° 561. La Plata. Bs As, Arg. | Tel. (0221) 427 0707 | [lostilos@lostilos.com.ar](mailto:lostilos@lostilos.com.ar) | [www.lostilos.com.ar](http://www.lostilos.com.ar)