

# Estudio de la iniciativa de Turismo Rural Comunitario de la Asociación Gaia

## **Autora:**

Lic. Romina Giselle Baldo

Universidad de Morón, Fscultad de Ciencias Aplicadas al Turismo y la  
Población, INDICAT

Mail: [rominagbaldo@gmail.com](mailto:rominagbaldo@gmail.com)

---

## **1. Resumen**

La presente ponencia se enmarca en el proyecto de investigación: “Abordajes diferenciales en el desarrollo de iniciativas de turismo comunitario en la República Argentina” que se implementa desde el año 2010, en el ámbito de la Universidad de Morón, en el Instituto de Investigaciones Científicas Aplicadas al Turismo -INDICAT.

En el mismo, se analizó la experiencia de la Asociación Gaia y en la localidad de Navarro, este Turismo Rural Comunitario implementado por pequeños emprendedores quienes, a partir de la diversificación de su proceso productivo tradicional, tienden a ampliar sus ingresos incorporando propuestas turísticas en pos de la mejora de la economía familiar tendiendo al desarrollo local éste contexto territorial específicos.

En este estudio se trabajará sobre la base del marco teórico de Mitchell y Muckosy (MITCHELL and MUCKOSY, 2008) quienes describen al turismo rural comunitario reflejando la variedad que el mismo adopta en distintos países del mundo, que comprende desde el alojamiento del turista en las casas de familia, por su participación en los procesos productivos que desarrollan los productores en forma cotidiana, así como en el desarrollo de actividades recreativas en las propuestas que así lo incorporen.

Para el desarrollo del estudio, se aplicará la metodología de Goldwin y Santilli (GOLDWIN, 2009) en la cual se determinan las dimensiones de análisis a contemplar las que han sido relevadas a partir de la administración de un cuestionario.

En el estudio que se realizó de la asociación Gaia, se investigó si esta iniciativa, de el turismo rural comunitario proporcionó una respuesta favorable a los actores locales; los factores que los diferencian; los modelos que utilizan para encuadrarse institucionalmente; cuáles son sus canales de comunicación; si reciben ayuda externa o es generada por su propio medio; que actividades realizan dentro de los parámetros de la permacultura los turistas, como también si cumplen con puntos del desarrollo turístico sostenible y sustentable.

**Palabras claves:** Desarrollo sostenible / sustentable – Turismo sostenible / sustentable  
Turismo rural comunitario – Comunidad – Permacultura – Asociación –

## 2. Delimitación Teórica

A partir de los años noventa se inicia una experiencia en Argentina, que promueve la permacultura y la sustentabilidad, denominada Asociación Gaia, localizada en Navarro, provincia de Buenos Aires, la misma se basa en prácticas de la revalorización de los recursos ecológicos y culturales. Además, a modo de diversificar los ingresos desarrollan una experiencia de turismo comunitario, es decir que implementan la actividad turística. En este informe se presentará a la Asociación Gaia.

En el marco de Instituto de Investigación de Ciencias Aplicadas a Turismo (INDICAT) se ha tomado como definición de **Turismo Comunitario** a “*toda forma de organización empresarial sustentada en la propiedad y en la autogestión de los recursos patrimoniales comunitarios, con arreglo a prácticas democráticas y solidarias en el trabajo y en la distribución de los beneficios generados por la prestación de servicios turísticos, con miras a fomentar encuentros interculturales de calidad con los visitantes*”. (Carlos Maldonado, 2005).

Este estudio, además, se enmarca en la tipología que desarrollan Mitchell y Muckosy (2008) que quienes establecen las siguientes categorías para el turismo con base comunitaria: ecoturismo, turismo rural, agroturismo, turismo étnico e indígena, turismo cultural (patrimonio cultural, historia, religión y arqueología) y turismo en base vivencia comunitarias compartidas (village tourism).

También se desarrollan el informe distintas definiciones para proporcionar una mirada amplia del informe de Gaia. En el caso de la WWF (*World Wildlife Fund for Nature*), califica al **ecoturismo comunitario** como: “un tipo de ecoturismo en el que la comunidad local tiene un control sustancial sobre las actividades turísticas que se generan participando en su desarrollo y manejo. Una importante proporción de los beneficios de éstas actividades se quedan en la comunidad” (WWF, 2001).

Las experiencias de turismo comunitario se desarrollan sobre la base de la sustentabilidad y sostenibilidad. Estos términos han adoptado acepciones múltiples a lo largo del tiempo. El **Desarrollo Sostenible** se planteó por primera vez en la comisión Mundial para el Desarrollo y el Medio Ambiente, en el año 1987, a través del informe llamado Brundtland, realizado por la primera ministra de Noruega Go Harlem Brundtland expresando que “*es el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones*”.

Por otro lado, el **Desarrollo Sustentable** (UN, 1972) surge por primera vez en la Declaración de Estocolmo del año 1972, en el principio número 2, que dice: “los recursos naturales de la tierra incluidos el aire, el agua, la tierra, la flora y la fauna y especialmente muestras representativas de los ecosistemas naturales, deben preservarse en beneficio de las generaciones presentes y futuras, mediante una cuidadosa planificación u ordenación, según convenga”.

Tanto a nivel nacional como internacional se ha incorporado el concepto de sustentabilidad; en el artículo número 41 de la Constitución Nacional, se menciona que “*Todos los habitantes gozan del derecho a un ambiente sano, equilibrado, apto para el desarrollo humano y para que las actividades productivas satisfagan las necesidades presentes sin comprometer las de las generaciones futuras; y tienen el deber de ser*

*preservarlo. El daño ambiental generará prioritariamente la obligación de recomponer, según lo establezca la ley. Las autoridades preverán a la protección de este derecho, a la utilización racional de los recursos naturales, a la preservación del patrimonio natural y cultural y de la diversidad biológica y a la información y educación ambientales. Corresponde a la Nación dictar las normas que contengan los presupuestos mínimos de protección y a las provincias, las necesarias para complementarlas, sin que aquellas alteren las jurisdicciones locales”.*

A través de la Organización Mundial de Turismo (OMT, 2004), identifica al **turismo sostenible** como el que: *“atiende a las necesidades de los turistas actuales y de las regiones receptoras y al mismo tiempo, protege y fomenta las oportunidades para el futuro. Se concibe como una vía hacia la gestión de todos los recursos de forma que se puedan satisfacerse las necesidades económicas, sociales y estéticas, respetando al mismo tiempo la integridad cultural, los procesos ecológicos esenciales, la diversidad*

En otro texto, la Organización Mundial de Turismo (OMT, 1997) promueve la sustentabilidad como modelo de desarrollo económico concebido para mejorar la calidad de vida de la comunidad receptora, para facilitar al visitante una experiencia de alta calidad y mantener la calidad del medio ambiente, del que tanto la comunidad anfitriona como los visitantes dependen, y los criterios que utilizan son: el que sea soportable ecológicamente y a largo plazo, como también que sea visible económicamente y equitativo, desde una perspectiva estética y social para las comunidades receptora biológica y los sistemas que sostienen la vida”. También plantea al **desarrollo sostenible del turismo**, en agosto del año 2004, un concepto, que dice: "Las directrices para el desarrollo sostenible del turismo y las prácticas de gestión sostenible son aplicables a todas las formas de turismo en todos los tipos de destinos, incluidos el turismo de masas y los diversos segmentos turísticos. Los principios de sostenibilidad se refieren a los aspectos ambiental, económico y sociocultural del desarrollo turístico, habiéndose de establecer un equilibrio adecuado entre esas tres dimensiones para garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

Por lo tanto, el turismo sostenible debe:

1. Dar un uso óptimo a los recursos ambientales que son un elemento fundamental del desarrollo turístico, manteniendo los procesos ecológicos esenciales y ayudando a conservar los recursos naturales y la diversidad biológica.
2. Respetar la autenticidad sociocultural de las comunidades anfitrionas, conservar sus activos culturales arquitectónicos y vivo y sus valores tradicionales, y contribuir al entendimiento y a la tolerancia intercultural.
3. Asegurar unas actividades económicas viables a largo plazo, que reporten a todos los agentes unos beneficios socioeconómicos bien distribuidos, entre los que se cuenten oportunidades de empleo estable y de obtención de ingresos y servicios sociales para las comunidades anfitrionas, y que contribuyan a la reducción de la pobreza.

El desarrollo sostenible del turismo exige la participación informada de todos los agentes relevantes, así como un liderazgo político firme para lograr una colaboración amplia y establecer un consenso. El logro de un turismo sostenible es un proceso

continuo y requiere un seguimiento constante de los impactos, para introducir las medidas preventivas o correctivas que resulten necesarias.

El turismo sostenible debe reportar también un alto grado de satisfacción a los turistas y representar para ellos una experiencia significativa, que los haga más conscientes de los problemas de la sostenibilidad y fomente en ellos unas prácticas turísticas sostenibles."

El artículo número 41 del Plan Federal Estratégico de Turismo Sustentable 2016 (2005), lo incorpora y sirve como uno de los parámetros para su construcción y también lo utilizan como bloque de una premisa, ya que recalcan que el crecimiento económico tiene que ir de la mano con la conservación de los recursos naturales y culturales para fortalecer la equidad distributiva. (PFETS, 2005).

La Asociación Gaia se caracteriza por llevar a cabo la práctica de la **permacultura** que combina el diseño ecológico, la ingeniería ecológica, y el diseño del medio ambiente basándose en el estudio sostenible con sistemas los sistemas agrícolas de automantenimiento. Es el resultado de la contracción formada con las palabras Permanente y Cultura, que comenzó a incorporarse en la década del 70 con los australianos Bill Mollison y David Holmgren. Pero, finalmente su término fue incorporado en el año 1978 Bill Mollison (1978) lo define a: "*La permacultura es una filosofía de trabajar con, y no contra la naturaleza; de prolongada y atenta observación más que prolongado y la mano de obra sin pensar, y de ver las plantas y los animales en todas sus funciones, en lugar de tratar cualquier zona como un sistema de un solo producto.*"

Además, dentro de la permacultura, encontramos a Holger Hieronimi, (2008) que es investigador y diseñador de sistemas ecológicos, y que en el año 2008 planteó los principios éticos, de los cuales son tres: el cuidado de la tierra, cuidado de la gente y compartir los recursos. El primero de ellos, lo presenta como un componente ecológico, debido a que induce al uso responsable de los recursos naturales, y recalca que todos los elementos encontrados en el planeta tierra tienen un valor incalculable. Proponiendo de esta manera a crear y reconstruir capital natural, a través de la utilización de las fuentes de energía como: el sol, el viento, los flujos de escorrentía, y también los recursos provenientes de los residuos agrícolas, industriales y comerciales. En esta instancia incorporan la utilización de sistemas renovables, para realizar actividades restauradoras sin dañar a la tierra. Otro principio, es cuidado de la gente, que incumbe directamente al aparato social, porque en este apartado se tiene en cuenta los derechos de las personas, pueblos y de las comunidades a decidir de la forma que desea llevar sobre su vida. Refiriendo a la ayuda mutua, con el propósito de satisfacerlas necesidades básicas sin hacer prácticas de tipo destructivas. Y por último encontramos el principio de compartir de una forma más justa los excedentes y capacidades, en este caso se destaca el componente económico, para poder emprender actividades de integración en la tolerancia y la capacidad regenerativa del planeta tierra, de esta forma se obtienen los límites de consumo. En donde están en juego el tiempo, dinero para lograr de esta manera el cuidado de la gente y de la tierra. De esta manera se produce una retroalimentación absoluta entre los principios para poder construir una cultura sostenible y sustentable en el tiempo. Y los mismos fueron adoptados por las antiguas culturas porque realizaban un balance de armonía con su entorno.

Así mismo, la permacultura trabaja directamente con **energía renovable**, Holger Hieronimi (1997) porque genera a partir de esta actividad desarrollo sostenible.

Es denominada, según Santiago J. Sánchez Miño (2003) como la energía que se obtiene de fuentes naturales virtualmente inagotables, sea por la inmensa cantidad de energía que contienen, o porque son capaces de regenerarse por medios naturales. Estas fuentes son: la eólica, geotérmica, hidroeléctrica, mareomotriz, solar, undimotriz, la biomasa y los biocombustibles.

Cuando hablamos de energía eólica, es la que se obtiene gracias al viento y es utilizada para generar energía eléctrica, pero anteriormente aportaba para la navegación, moler el grano y para sacar agua de los pozos paisaje de muchas regiones. Sus impulsores trabajan en mejores e [innovadores diseños](#), como turbinas de una y dos palas, de eje vertical, voladoras, flotantes, minis o híbridos. Luego la energía geotérmica que es producida a partir del calor del interior de la Tierra y se utiliza para grandes instalaciones, de las cuales son capaces de producir varios megavatios (MW), para poder instalar los sistemas domésticos de calefacción y agua caliente. Con respecto a la energía hidráulica, es aquella que se obtiene del aprovechamiento de las energías [cinética](#) y [potencial](#) de la corriente del agua, saltos de agua o [mareas](#). Y la energía undimotriz y mareomotriz se aprovecha el movimiento de las olas con el objetivo de generar energía. La energía solar permite obtener diversos beneficios y se obtiene por la radiación procedente del Sol. Uno de ellos son los paneles fotovoltaicos, permite abastecer de red eléctrica y es una de las más importantes después de la hidroeléctrica y eólica. Son conocidos como paneles de bajo coste, flexibles, aplicables como una pintura sobre cualquier superficie. Y dentro de esta categoría hallamos, a la energía solar térmica, que consiste en el aprovechamiento de la energía del Sol para producir calor para cocinar alimentos, ofrecer agua caliente de consumo, ya sea agua caliente sanitaria, calefacción, energía mecánica. La energía biomasa que es el conjunto de los residuos orgánicos que genera la sociedad, desde los de la bolsa de basura del consumidor hasta los residuos agrícolas, ganaderos o forestales. Los ciudadanos pueden utilizarla para climatizar sus viviendas y se pueden abastecer de la electricidad creada en instalaciones específicas. La biomasa resuelve el problema del tratamiento de los residuos desaprovechados del campo y el monte; reduce el riesgo de incendios forestales; ofrece otras posibilidades, como su uso como fertilizante en la agricultura; genera gran cantidad de empleo en zonas rurales; y combate el cambio climático. Y por último encontramos los biocombustibles utilizan materiales tan diversos como cereales o aceites desechados para hacer un combustible alternativo a los derivados del petróleo. La fermentación de diversas plantas para convertirlas en alcohol utilizable como gasolina se denomina bioetanol, mientras que los basados en el aceite son los biodiesel.

Y según WWF (WWF,2014) su utilización permite ventaja a nivel de generar fuentes sostenibles, limpias y autóctonas, de las cuales no emiten emisiones de gases de efecto invernadero, por lo que combaten el cambio climático. Además, contribuyen a reducir la dependencia energética exterior en importación de combustibles fósiles (principalmente petróleo y gas natural). Raquel García Monzón, Técnico de Energía de WWF España, declara: “La mayor generación con energías renovables, el ahorro y la eficiencia energética debería ser el pilar de cualquier reforma energética porque reduce la dependencia energética, los costes energéticos de los consumidores y mejora la competitividad de todos los sectores de la economía y crea empleo”.

También, en esta línea, encontramos a Robert Gilman, (1991) definiendo a las **Ecovilla** como: “una medida humana, asentamiento completamente concebido el cual

integra actividades humanas sin dañar el medio ambiente natural, apoya desarrollos saludables y puede persistir en un futuro indefinido”.

En el mundo de hoy, existe la Red Global de Ecoaldeas (GEN, 1994) que es una red en donde nuclea a las comunidades sostenibles, y estas están compuestas por personas que poseen orientación ecológica, con el fin de compartir ideas, tecnologías, cultura y educación, para la restauración de la tierra y de vivir un estilo de vida sostenible de las cooperativas. Y su objetivo es apoyar y fomentar los asentamientos sostenibles en todo el mundo. También trabajan dentro de las dimensiones de la sostenibilidad, es decir la social, ecológica, cultural y económica. GEN-International trabaja a través de tres grandes organizaciones regionales: GEN Oceanía y Asia (GENOVA), GEN-Europa / África / Oriente Medio y la Red de Ecoaldeas de las Américas (ENA). En latino América, ENA, se presenta con la misión agrupar a gente del Continente de América, que desean construir asentamientos humanos con características ecológica, económica y culturalmente sustentables. Y tiene como el objetivo de promover sus actividades referentes armonizar a la gente con la Tierra a través de programas educativos, conferencias y reuniones con gobiernos y organizaciones.

Con respecto a la denominación legal, Gaia, se encuentra como una **asociación** civil pero es necesario que reconozcamos a través del artículo 33 del Código Civil como define, ya que se refiere a: “*organizaciones que surgen de la mancomunidad de ideas y esfuerzos de un grupo de personas, tendientes a cumplir una finalidad de bien común, y que se encuentran en la órbita de contralor de la Inspección General de Justicia*”. También es importante resaltar que se encuadra como una entidad privada sin fines de lucro y con [personalidad jurídica](#) plena, integrada por [personas físicas](#) para el cumplimiento de fines culturales, educativos, de divulgación, deportivos, o de índole similar, con el objeto de fomentar entre sus socios y/o terceros alguna actividad socio-cultural. En la legislación sobre asociacionismo requieren que haya un número mínimo de miembros para su constitución; un acta de su creación y sus [estatutos](#) del cual debe ser presentados ante un órgano de la [administración pública](#); que las normas internas de funcionamiento digan cuando quieran, al menos, un [jefe](#), un artículo ejecutivo de dirección, y una asamblea general compuesta por todos los miembros de la federación judicial; que se realicen votaciones; contabilidad transparente y accesible y que se determine el castigo de los [bienes](#) propios en caso de disolución.

En línea con la corriente de la permacultura y por la forma de vida que se plantea en la Asociación GAIA, en la comunidad se observa en su forma de convivencia a partir de un modelo compartido por los miembros en la **comunidad**. El término según nos propone la Real Academia Española es “*la cualidad de común que poseen un conjunto de las personas de un pueblo, región o nación, es decir vinculadas por características o intereses comunes*”.(RAE, 2014))

Acerca de la comunicación, citamos a Freeman Tilden, (1957) referente de la corriente del turismo interpretativo, a través de los siguientes principios de la interpretación del patrimonio que son:

1) Cualquier interpretación que de alguna forma no relacione lo que se muestra o describe con algo que se halle en la personalidad o en la experiencia del/de la visitante, será estéril.

2) La información, tal cual, no es interpretación. La interpretación es revelación basada en información, aunque son cosas completamente diferentes. Sin embargo, toda interpretación incluye información.

3) La interpretación es un arte, que combina otras muchas artes, sin importar que los materiales que se presentan sean científicos, históricos o arquitectónicos. Cualquier arte se puede enseñar en cierta forma.

4) El objetivo principal de la interpretación no es la instrucción, sino la provocación.

5) La interpretación debe intentar presentar un todo en lugar de una parte, y debe estar dirigida al ser humano en su conjunto, no a un aspecto concreto.

6) La interpretación dirigida a niños y niñas (digamos, hasta los doce años) no debe ser una dilución de la presentación a las personas adultas, sino que debe seguir un enfoque básicamente diferente. Para obtener el máximo provecho, necesitará un programa específico.

### **3. Aspectos metodológicos**

Se aplicó la metodología desarrollada por Goldwin y Santilli (2009). En el instrumento se recolectó información vinculada a factores de éxito de las iniciativas; los informantes claves valoraban en una escala de uno en cinco (tomando como referencia el cinco como máxima calificación), en función de la mejora en los medios de vida (el empleo; el aumento de las opciones de subsistencia; la disminución de la pobreza; la generación de nuevas oportunidades); el desarrollo económico local ( los beneficios del desarrollo; el uso de productos locales; el desarrollo rural; los vínculos con otras partes interesadas); la viabilidad comercial (la rentabilidad de los servicios ofrecidos; la sustentabilidad del proyecto en el tiempo; el profesionalismo de los proyectos; los productos innovadores y las oportunidades para el crecimiento); el desarrollo comunitario (el desarrollo de habilidades para conseguir financiamiento para nuevos proyectos y la reconstrucción y el desarrollo de infraestructuras básicas y de apoyo para los servicios); el capital social – el liderazgo y empoderamiento de la igualdad de oportunidades, la construcción de capacidades colectivas, la formación para la toma de decisiones; el compromiso e interés de la comunidad en el trabajo conjunto y los impactos mínimos en la comunidad); la pertenencia al lugar (la revitalización de la cultura; el aumento de la conciencia de la comunidad y de los turistas sobre la valoración y preservación del patrimonio cultural y natural; el orgullo de pertenecer/sentido de pertenencia; la educación ( la capacitación, el uso de las habilidades locales); el ambiente y conservación (la conservación del patrimonio y el ambiente, las tecnologías sustentables, el uso responsable de los recursos, las políticas y estándares ambientales, el monitoreo y el manejo de los recursos del ambiente); el turismo (experiencia turística auténtica; el desarrollo de productos auténticos; el aumento del posicionamiento y la sensibilización sobre el destino y la obtención de reconocimientos/ó premios por la experiencias) y otros (impulso de replicación de la experiencia en proyectos comunitarios).

#### 4. Resultados del estudio empírico

En Argentina, de acuerdo a lo planteado en los antecedentes en el marco teórico existen diversas comunidades de las cuales que se dedican a las prácticas de la permacultura; es el caso de la Ecovilla Gaia, que se halla en la localidad de Navarro pcia. de Buenos Aires a unos 110 km de la ciudad de Autónoma de Buenos Aires.

El plano que se presenta a continuación, es la ofrecida por la asociación en su sitio oficial para facilitar el acceso a la Ecovilla Gaia, situada a 20 minutos de la plaza principal de Navarro; pero a pesar de la cercanía esta localidad y según lo expresado por el relacionista público las relaciones con la urbe son escasas y de índole operativa.

Si bien, se encuentran aislados y su camino se puede tornar dificultoso; ya que a la hora de ingresar a la Ecovilla, es un camino de barro, pero está provista por dos entradas de las cuales una de ellas: que es la principal, a veces se encuentra anulada en caso de que se produzcan fuertes lluvias, y una la entrada secundaria sobre la ruta provincial número 41.



Gaia, es una Ecovilla, compuesta por una superficie de 20,3 km<sup>2</sup>, con una característica especial en el terreno, ya que es elevado, con un suave declive y combinando un suelo fértil arcilloso, al mismo tiempo se puede observar en su alrededor que hay una vegetación muy frondosa. En este lugar se asentó, y adaptó las cinco grandes construcciones que se pueden recorrer, en la actualidad, en visita guiada para conocer en profundidad la experiencia. Los edificios que pertenecían a una fábrica de productos lácteos abandonada durante 43 años, sufrieron una remodelación y hoy funciona como área de habitaciones para visitantes y estudiantes, galpón para herramientas y materiales.

El proyecto se inicia en el año 1991 cuando Gustavo Ramirez junto a otras personas comienzan la búsqueda de un campo con el objetivo de investigar la práctica de la permacultura. En el año 1992, se encuadra a la Asociación Gaia como una organización ecologista, con figura legal de asociación civil sin fines de lucro. Y en 1996 se efectiviza la compra del predio para llevar adelante el Instituto Argentino de Permacultura que su objetivo principal es difundir la actividad en el país para transformar la sociedad.

Actualmente en Gaia pertenece a la Red Global de Ecovillas y Red de Eco Aldeas de las Américas, ya que cumple con las características de ser un asentamiento humano sostenible que respeta y restaura los sistemas circulatorios de los 4 elementos que son: tierra, agua, fuego y aire. Además, constituyen disciplinas tradicionales y modernas con el fin de efectuar desarrollo humano saludable que pueda prolongarse.

En la actualidad viven en el lugar un pequeño grupo de personas; 10 habitan el lugar en forma permanente y 40 son socios activos. La asociación, por un lado para ampliar su masa crítica en línea con la permacultura y por otro, aumentar sus recursos económicos y llevar a cabo sus proyectos, ofrece diferentes categorías de socios; por un lado están los adherentes (colaboradores), luego los cadetes (menores de 18 años) y los activos que en la actualidad ascienden a 40 personas. Este último, se obtiene después de seis meses de asociado y habiendo demostrado real interés, compromiso con las diferentes actividades y las responsabilidades de la Asociación. Las personas que se encuentran con inquietud de incorporarse a Gaia tienen la posibilidad de ser socio para poder acceder al material informativo de biblioteca, como también puede participar de actividades, cursos y programas educativos.

A través de la permacultura la asociación lleva a cabo diferentes actividades como es el caso del cuidado de la tierra para la búsqueda de la sustentabilidad, ya que su lema principal es trabajar con y no contra la naturaleza.

Entre sus actividades que realizan, la más destacada y que llama poderosamente la atención a los visitantes, son las viviendas hechas a base de barro, tierra arcillosa y pastizal. Que están ubicadas de manera estratégica en relación con la cantidad de tiempo solar que las ilumina durante las diferentes estaciones del año. Dichas viviendas son realizadas por los integrantes de la comunidad y de aquellas personas que se quieren sumar a la propuesta. Son obras naturales que funcionan como viviendas de los residentes, como también existen dos de las edificaciones centrales una de ellas, que es la mayor, tiene dos plantas, la función de comedor y una cocina comunitaria, un hall y toilette.

El Instituto Argentino de Permacultura fue creado por la Asociación Gaia en el año 1997, sus objetivos son el investigar, promover y difundir la actividad como una herramienta de transformación eco-socia, por ello llevan a cabo capacitaciones. Por este motivo se basa en los principios de sustentabilidad dentro del marco de la cooperación mutua pueda brindar un marco de seguridad grupal e individual. En su planta edilicia cuenta con una oficina, biblioteca y sala de diseño. Por otro lado, hay una casa exclusiva que tiene como destino de salón para realizar talleres, cursos, y sala de usos múltiples.

Y en el año 2007, Gaia obtiene la participación a través del convenio “Inti-Gaia” para promover los desarrollos de tecnologías apropiadas de construcción natural y agroforestación. Como también, instaló una estación meteorológica para monitorear las construcciones naturales, de esta manera permite evaluar su eficiencia térmica.

Los miembros de la comunidad dan la recepción a los visitantes que concurren dispuestos a sumarse a las actividades o participar de forma activa en visitas guiadas, cursos y talleres de temas específicos como: Permacultura, Construcción Natural, Energías Renovables, Vida Comunitaria, Cocina Naturista, Danzas Circulares, Aromaterapia, etc. Es importante destacar, que los programas son dirigidos al público en general o específicos para profesionales, técnicos, universidades y colegios. Conjuntamente, presenta una nueva tecnología que combina el presente y futuro para que la sociedad no siga alterando el planeta.

Con respecto a los cursos que se realizan son coordinados por docentes, en donde se abordan diferentes temáticas que pueden ser desde la construcción con barro hasta la huerta orgánica, que comprenden de clases teóricas y prácticas propuestas desde el curriculum oficial de Bill Mollison en el Instituto Internacional de Permacultura de Australia, para otorgar el certificado de Diseñador en Permacultura, y el IAP. El mismo, comprenden en 12 días de convivencia en los cuales se pueden alojar y alimentarse de una dieta naturista, se presentan audiovisuales, hacen trabajos en equipo e intercambio grupal, también participan en alguna construcción natural en desarrollo o tareas en las huerta.

Actualmente, Gaia recibe aportes de universidades, centros de investigación y empresas para probar, aplicar y difundir a la población sus investigaciones, servicios y productos. Su implementación dio como resultado el surgimiento de diferentes áreas de trabajo que se adapta a las habilidades de cada individuo y la capacidad de organización para llegar a los objetivos de la comunidad.

La Ecovilla obtiene ingresos a través de la llegada de personas que pernoctan y o desarrollan visitas de día. No se plantean programas fijos, ya que se van desarrollando en el correr del día porque Gaia plantea que el visitante pueda disfrutar el lugar, descansar, colaborar y realizar las actividades cotidianas si lo desean. Lo único que se informa es que todos los visitantes como los que residentes de la comunidad deberán cumplir con las pautas básicas de convivencia que son anunciadas por los coordinadores en la recepción para que la estadía para que esta se realice de manera satisfactoria. Una de las que se destacan son la alimentación (naturista y vegetariana), el cuidado de los niños por parte de los mayores, prohibido el ingreso de animales domésticos, el cuidado consciente del agua como también de la energía, la separación de residuos, la limpieza y el mantenimiento de lugares comunes y por último no se permite fumar en lugares cerrados.

Respecto al cronograma de actividades, son estrictos ya que poseen un horario para el almuerzo que es a las 13hs, la cena a las 19hs. y la visita guiada a las 15hs. Las comidas son ilustrativas de la experiencia porque son encuentros colectivos en donde participan todos los miembros de la comunidad y se generan charlas espontáneas que comentan temas ambientales, problemáticas de conservación, entre otros aspectos; los visitantes pueden participar como oyentes, realizar preguntas o emitir opiniones. La convocatoria colectiva se realiza en un llamado de campana para recordar que el alimento ya está servido; cada uno se sirve con lo que guste, con un criterio de visión compartida partir del cual todos se administran libremente pero deben considerar que la cantidad debe poder ser degustada por todos los asistentes.

La visita guiada es un camino por la Ecovilla; consiste en vislumbrar los sistemas que utilizan de reciclaje: Entre ellos encontramos el tratamiento de aguas residuales diseñado por los residentes que filtra naturalmente las aguas usadas a través de un sistema biológico horizontal que recibe las aguas recién usadas; las hace pasar por una serie de capas para purificarlas, a través de una combinación de procesos aeróbicos-anaeróbicos que suceden en el entorno de las plantas hidrófilas que se siembran especialmente. Es válido destacar, que las aguas grises no tienen mal olor (o son inoloras) inmediatamente después de ser descargadas.

Siguiendo con la caminata, se puede ver la huerta orgánica, en la cual los integrantes de la comunidad realizan trabajos de cosechas para obtener sus alimentos que son degustados durante la estadía, como es el caso de: calabazas, papas, acelga, lechuga. También se puede observar que tienen un banco de semillas. Dentro del recorrido se puede observar como otro atractivo muy interesante, los paneles solares que son sistemas en donde un dispositivo que aprovecha la energía de la radiación solar, de los cuales se utilizan para producir agua caliente mediante energía solar térmica y a los paneles fotovoltaicos utilizados para generar electricidad.

Las visitas del público se realizan los días sábados, domingos y feriado, el ingreso se permite a partir del mediodía hasta las 20:00 hs, Pueden asistir desde familias con niños, parejas hasta adultos independientes. Entre los servicios se ofrece el almuerzo hecho por los integrantes de la comunidad con los alimentos que generan los mismos que son cocinados en hornos solares. También brindan alojamientos de diferentes estilos; entre ellos encontramos un hostel de construcción natural, un dormy comunitario (que son habitaciones para hombres otra para mujeres con camas cuchetas) y por último existe un espacio en el cual se puede instalar carpas. Los turistas deben llevar el blanco, las bolsas de dormir, toallas, cosas de aseo personal, linterna y calzado adecuado.

Las visitas del público se realizan los días sábados, domingos y feriado, el ingreso se permite a partir del mediodía hasta las 20:00 hs, Pueden asistir desde familias con niños, parejas hasta adultos independientes. Entre los servicios se ofrece el almuerzo hecho por los integrantes de la comunidad con los alimentos que generan los mismos que son cocinados en hornos solares. También brindan alojamientos de diferentes estilos; entre ellos encontramos un hostel de construcción natural, un dormy comunitario (que son habitaciones para hombres otra para mujeres con camas cuchetas) y por último existe un espacio en el cual se puede instalar carpas. Los turistas deben llevar el blanco, las bolsas de dormir, toallas, cosas de aseo personal, linterna y calzado adecuado.

Finalizando la visita guiada, encontramos las edificaciones que están ya terminadas como también existen otras que están en el proceso de construcción, las mismas poseen las ventanas más grandes en la fachada sur y pequeñas en dirección al norte. De esta manera, las ventanas de la cara sur actúan como el cristal de un colector solar, atrapando la energía del sol en el interior de la casa. Este proceso es favorecido construyendo muros o suelos capaces de almacenar la energía del sol durante el día y de liberarla durante la noche. Las casas que se hallan en la comunidad llaman poderosamente la atención, no solamente visualmente sino porque primero fueron hechas por la misma personas que pertenecen a la comunidad y segundo es que su diseño es totalmente ecológico debido a los materiales que utilizan son: tierra cruda, agua y paja, estos elementos se mezclan en una especie de molde donde la dejan asentar, para luego realizar un estilo de bloques como ladrillos. Es importante destacar que toda la etapa de construcción prepara de forma manual, es decir que no existe ningún tipo de equipamiento o maquinaria que asista este proceso, simplemente utilizan

la herramienta de las manos de las personas que participan en la construcción para moldear. Con respecto a la pintura también es natural ya que lo utilizan el pigmento de las plantas. Dentro de las casas podemos observar hay baños secos, que es un sistema en el cual no se necesita agua, por lo tanto el ahorro llega hacer de aproximadamente de 13 litros de agua. El trabajo de estos baños, son muy particulares porque en dentro de la cámara inferior hay una capa de lombrices californianas con el correspondiente sustrato se destruyen los patógenos transforman la materia fecal en humus y reprocessan la orina para aprovechar sus nutrientes para la fertilización de los cultivos.

Dentro de las casas se encuentran equipos son geotérmicos no quemar ningún tipo de combustible para generar calor y al igual que cualquier caldera convencional, disponen de una serie de motores, bombas y compresores que consumen energía eléctrica. El consumo eléctrico de estos componentes es de una proporción muy favorable, no sólo para la economía familiar sino también para la preservación del planeta.

Gaia, también brinda un programa de voluntariado que debe cumplir con el mínimo de 7 días, a través de la realización de diversas tareas que puede ser desde el cocinar, limpiar, juntar leña, mantenimiento de las construcciones, como por ejemplo el pintar, reparar, hasta participar en el área de la agricultura se basa en el mantenimiento y plantación de árboles.

#### 4. 1 Administración del cuestionario

En el mes de junio del año 2014 se visitó la Asociación, se realizó un proceso de observación abierta, así como se desarrolló una entrevista en profundidad al responsable de las relaciones públicas de Gaia. Además se administró un cuestionario sobre la metodología de investigación de GOLDWIN y SANTILLI (2009). Los resultados obtenidos se presentan a continuación,

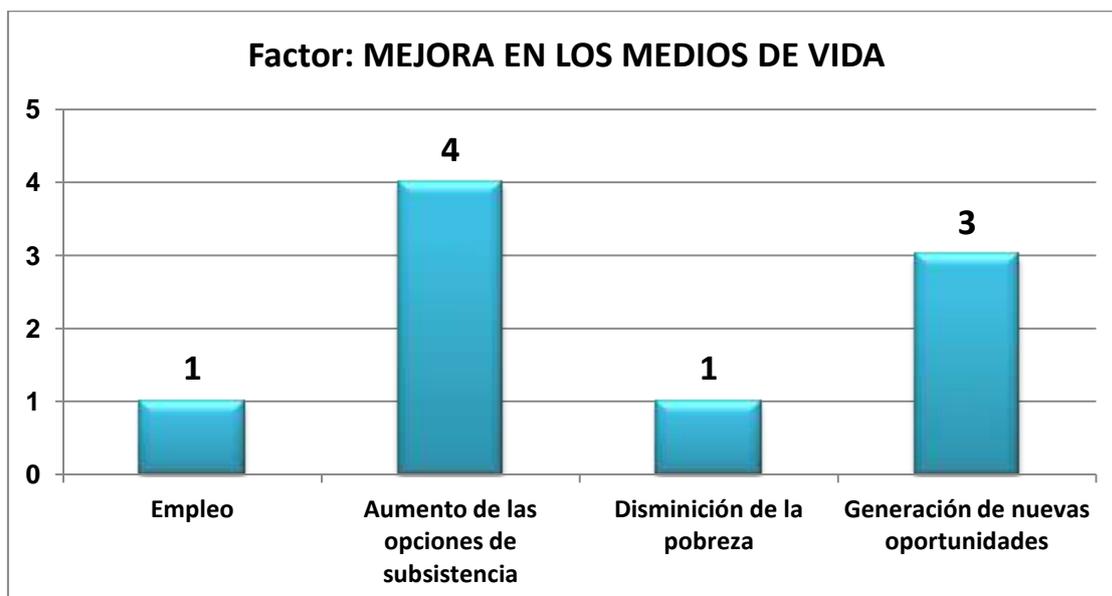


Gráfico 1 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

En el factor mejora en los medios de vida se ha valorado con alta calificación el aumento de las opciones de subsistencia, seguido en forma media con la generación de nuevas oportunidades; la generación de empleo y la disminución de la pobreza se expresa en el menor valor de la escala. Esto es consistente en relación a la pequeña

escala que adoptan los proyectos de TC, que permiten ser visualizados como un elemento de diversificación de los ingresos con bajo impacto en la generación del empleo.

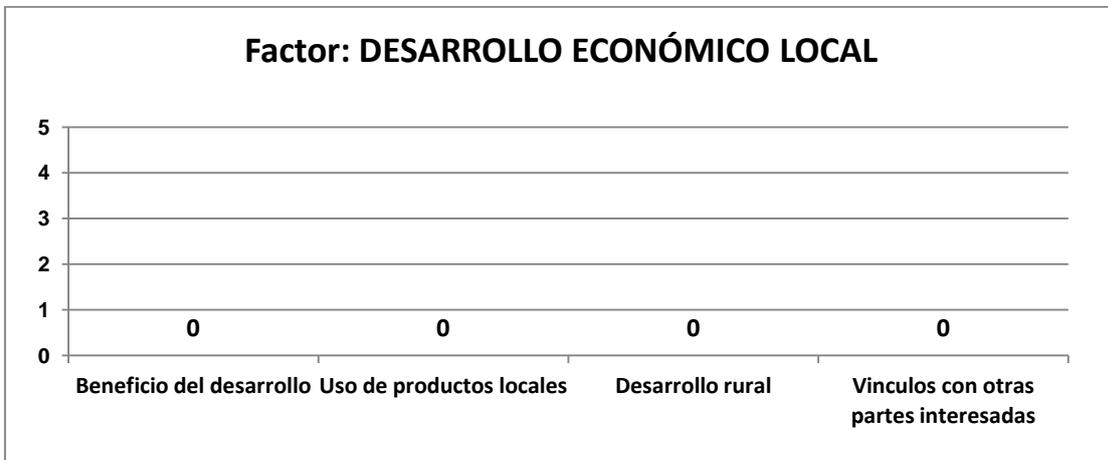


Gráfico 2 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

El factor desarrollo económico local, no ha sido contestado por informante por lo tanto ha sido calificado con la puntuación de 0. En términos cualitativos e identitarios resulta interesante el motivo por el cual se fundamenta la falta de valoración del factor. Según el informante, la perspectiva ideológica en la que se basa la iniciativa genera que la comunidad viva en forma aislada del contexto, a partir de cuestionamientos al sistema capitalista y al modo de vida urbano. Por este motivo, se funda la Ecovilla; para lograr un hábitat en donde se pueda subsistir con una forma de vida ecológica, autogestiva y aislada territorialmente. Por ende, consideran que ellos no interactúan con el entorno de proximidad así como tampoco aportan al desarrollo local.

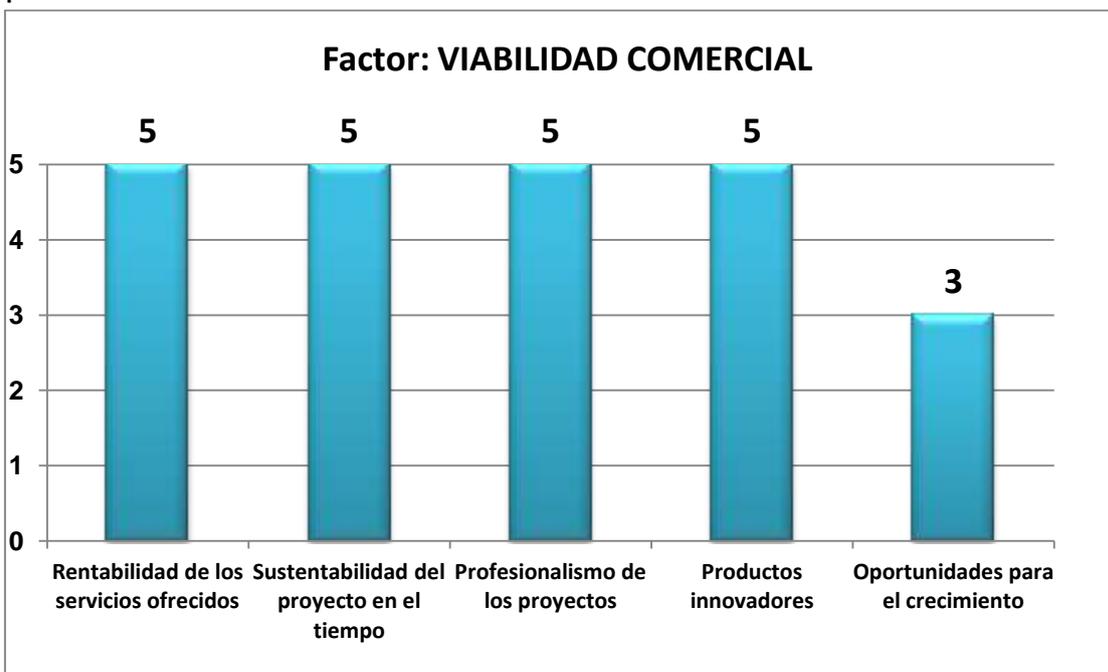


Gráfico 3 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

A pesar del cuestionamiento al turismo como elemento emergente del sistema capitalista han logrado desarrollar de manera positiva el factor de la viabilidad comercial y valoran en forma destacada la rentabilidad de los servicios ofrecidos, sustentabilidad del proyecto en el tiempo, el profesionalismo de los proyectos junto con los productos innovadores y una menor puntuación buena las oportunidades para el crecimiento

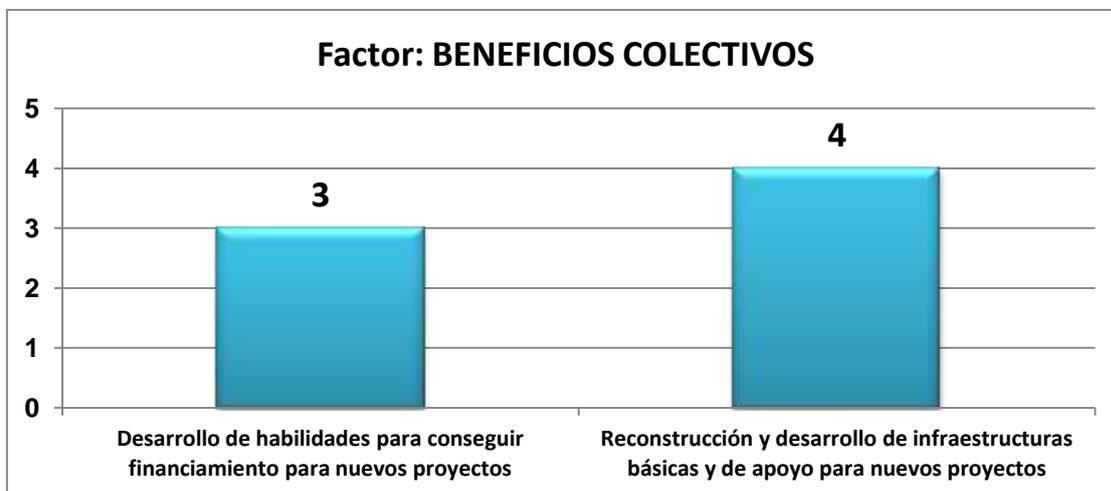


Gráfico 4 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

En la valorización del esquema expuesto en los beneficios colectivos se puede observar que esta puntuada en forma intermedia el desarrollo de las habilidades en el para conseguir financiamiento para nuevos proyectos y reconoce la reconstrucción y desarrollo de infraestructuras básicas y de apoyo para nuevos proyectos elemento desatacado en la Asociación.



Gráfico 5 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

En el gráfico que representa el factor de capital social – liderazgo – empoderamiento surge como muy destacado en igualdad de oportunidades como también en la construcción de capacidades colectivas y en el compromiso e interés de la comunidad en el trabajo al igual que los impactos mínimos en la comunidad.

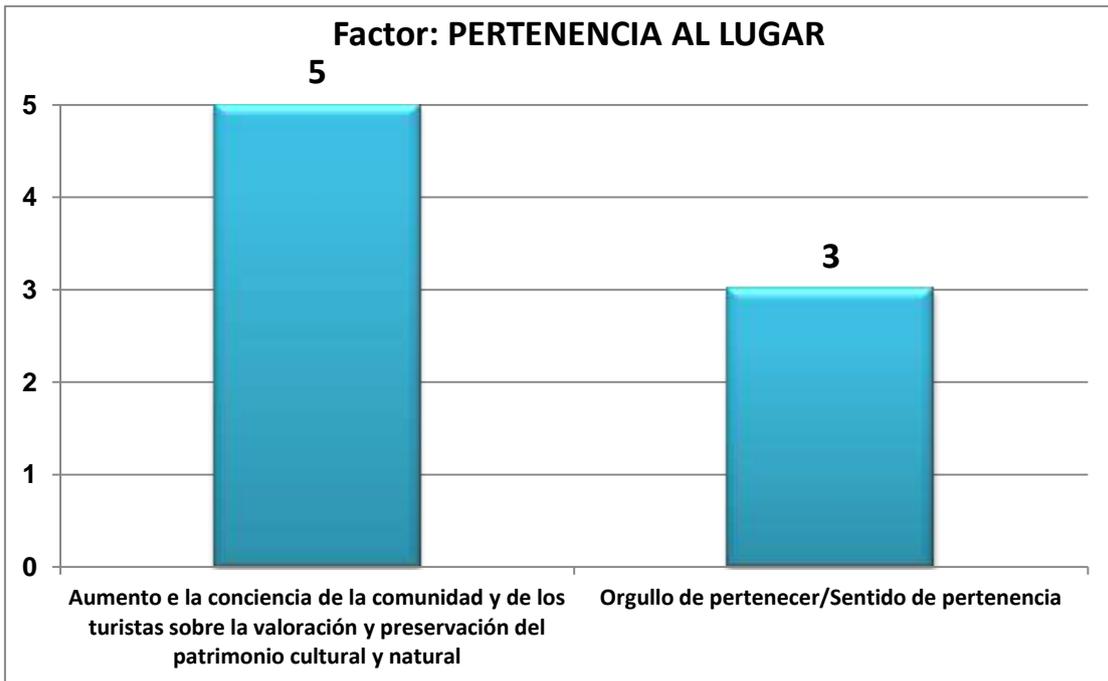


Gráfico 6 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

El factor de pertenencia al lugar, se puede observar como muy valorado en aumento de la conciencia de la comunidad y de los turistas sobre la valoración y preservación del patrimonio cultural y natural, algo que en la observación directa se percibe en forma destacada. En cambio, con respecto a el orgullo de pertenecer/ sentido de pertenencia, tienen una gran importancia para la comunidad local intermedio.



Gráfico 7 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

La educación es un factor que ha sido valorado por el informante con una alta calificación. A partir de la observación y la entrevista podemos inferir que este elemento es totalmente distintivo al relevado en otras experiencias por el INDICAT. Los saberes y la formación que portaban los miembros de la comunidad previo a su instalación en

Gaia, la capacitación permanente para la implementación de proyectos y la estrategia de formación a terceros que aportan para difundir la experiencia y generar ingresos, los ubican en un sistema de aprendizaje continuo y los distingue en forma sustantiva de otras iniciativas.

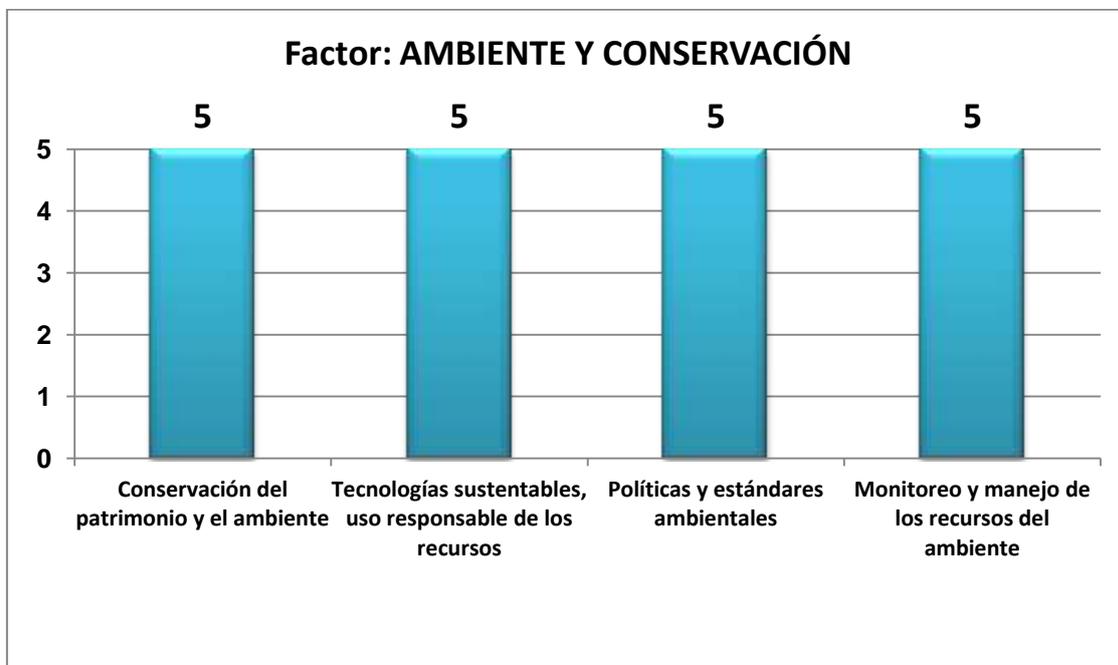


Gráfico 8 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

El factor ambiente y conservación h sido valorado con el máximo de puntuación en todos los aspectos. Esto es congruente con las características el perfil ecológico de la experiencia analizada.

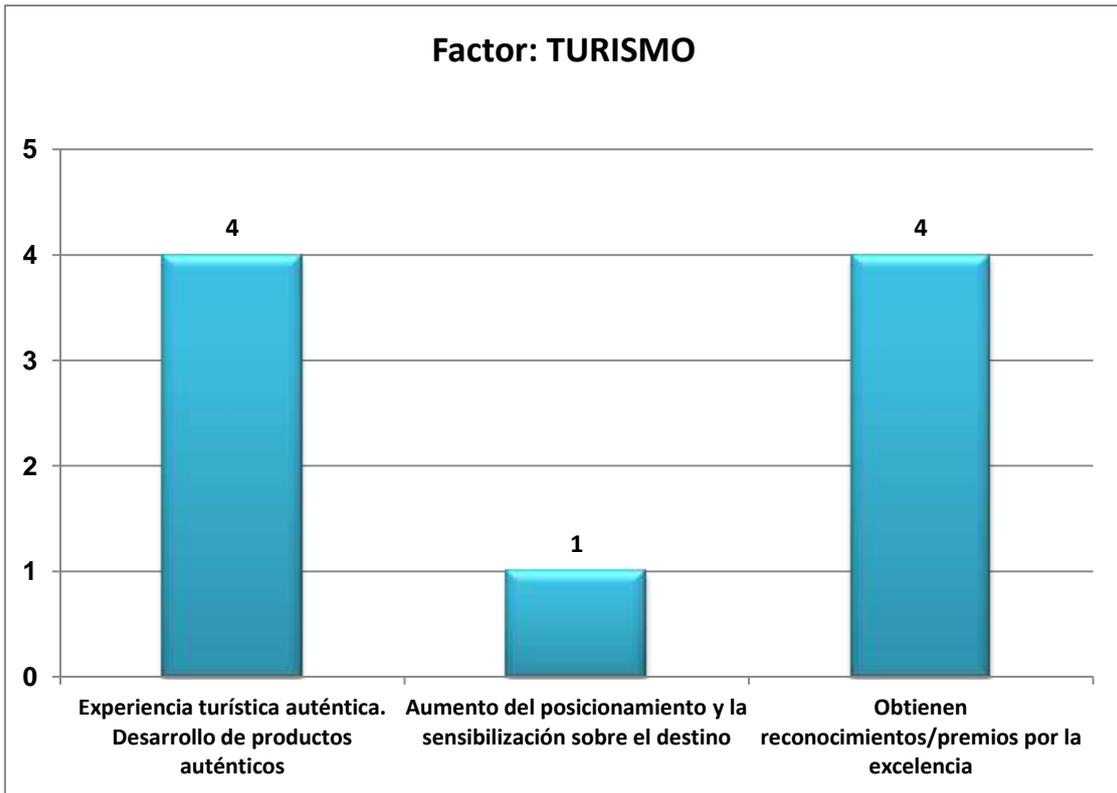


Gráfico 9 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

El esquema representa en el factor turismo una alta valoración en una experiencia turística auténtica en el reconocimiento y en la obtención de premios. Desde una perspectiva técnica de marketing de destinos turísticos es complejo visualizar el aumento de la sensibilización a mayor cantidad de personas como destino cuando el alcance de la estrategia tiene una escala tan reducida.

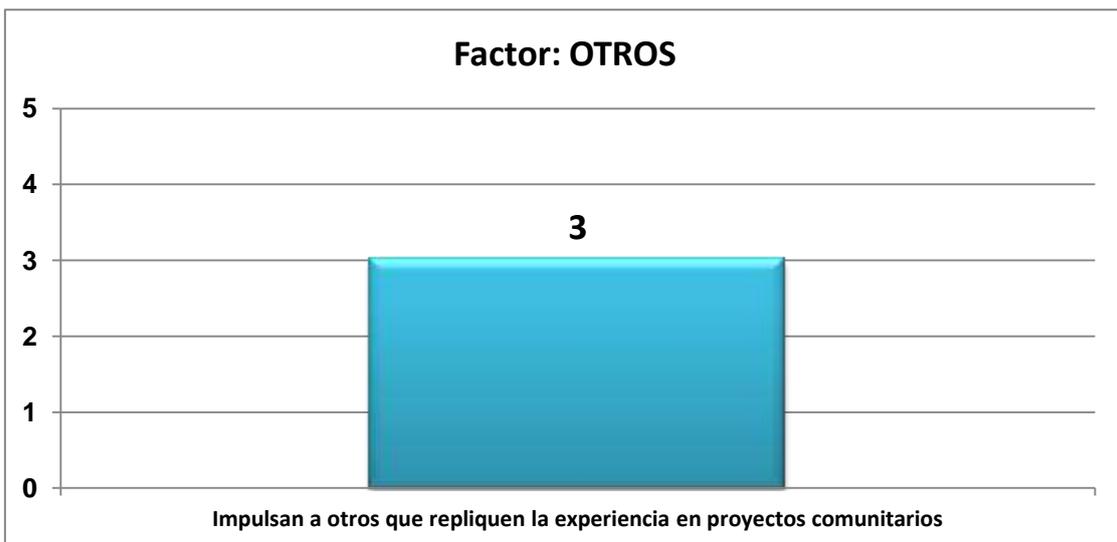


Gráfico 10 Fuente: Cuestionario Investigación Turismo Comunitario. UM

El último factor que aparece como intermedio en la valoración del informante es el impulso de otros proyectos que repliquen la experiencia en proyectos comunitarios. Sin embargo, al observar las páginas Web de otras Ecovillas en Argentina, todas ellas mencionan la experiencia Gaia como el motor impulsor para sus propias propuestas.

## 5. Conclusión

Según lo expresado la experiencia fomenta el respeto mutuo entre las personas, este sentimiento se ve trasladado hacia la naturaleza, ya que la permacultura se trata específicamente en trabajar con la naturaleza y no contra de ella de manera prolongada. A partir de esta premisa, nos permite entrar en un campo muy extenso con respecto a los conocimientos que nos proporcionó la comunidad de Gaia, porque fusiona diversos aspectos de tipo económico, social y ecológico.

En la iniciativa se realza el valor de lo comunitario, ya que es el aspecto esencial para el estudio, debido a que corresponde a que como se explica en el marco teórico que es un grupo de personas de los cuales se organizan teniendo intereses en comunes y se identifican. En este caso en particular, buscan el vivir en un lugar saludable donde la prioridad es el cuidado de la tierra. Es de aquí, que en la comunidad Gaia se ve perfectamente el compromiso de realizar diversas actividades, el compartir razonablemente los alimentos hasta el punto de la construcción de las casas. En esta instancia, está reflejado que las toma de decisiones se ejecutan con bases de transparencias debido a que tienen los integrantes de la comunidad una comunicación fluida antes de realizar un cambio o integrar alguna actividad de cualquier tipo.

Otro aspecto importante que se valora es la sustentabilidad y sostenibilidad, que pudimos comprobar en el informe a través de la entrevista realizada como también en la observación por el estudio de campo. Se pudo comprobar, que las tareas llevadas a cabo en la vida cotidiana por la gente de la comunidad son de alta calidad para preservar el medio ambiente. Al mismo tiempo, existe una interacción con el visitante en donde pueden participar de manera activa, comenzando desde la tarea en huerta hasta llegar a la construcción de las viviendas, esto proporciona un resultado una grata felicidad. Si bien ellos son sumamente sustentables por si mismos obtienen donaciones por parte de los visitantes en ejemplo yerba, semillas, libros, etc.

El elemento débil que presenta la comunidad Gaia es la accesibilidad en caso de lluvias, desde la ruta provincial número 41 hasta el establecimiento, porque un camino de tierra (aproximadamente 3000 mts.) que se torna un lodoso y solo puede ser transitado por vehículo 4X4. Otra debilidad, es que dentro de la estructura el factor servucción no está reflejada en la de bienvenida, ya que no existe una recepción de ningún tipo, llegando ser incomodo para los visitantes como dirigirse y a donde ir para realizar las actividades o asistir a los equipamientos.

Si bien el elemento débil de la accesibilidad se ve advertido de manera llamativa en su página web, es muy importante que sea así para que el visitante esté atento como también las pautas de convivencia.

Por otro, la comunidad, no se encuentra aislado de la comunicación, ellos utilizan de forma razonable la herramienta de Internet, de manera que se mantienen en contacto con el exterior e invitan a través de su página Web a que se visiten su establecimiento y presentan las pautas de convivencia para que sea placentera su estadía. También incorporaron recientemente el canal de Youtube donde muestran el nivel de concientización que poseen sobre el medio ambiente y los trabajos que realizan. También se presenta los principios de interpretación porque existe un gran interés para que la actividad sea dirigida a los niños y niñas a través de programas educativos y el

crear un establecimiento para ellos. Utilizan la provocación como herramienta para captar a los visitantes de una manera abrupta del estilo de vida que lleva la gente de la ciudad por el no cuidado de la naturaleza y de las personas.

Es importante destacar que la comunidad cumple con profesionalidad con todas las pautas para encontrarse en la Red Global de Ecovillas, como se puede visualizar en el cuestionario existe una continua capacitación para poder subsistir y así dar a conocer un nuevo estilo de vida.

Gaia es una asociación sin fines de lucro, que se encuentra en continuo crecimiento gracias a las tareas que desarrolla cotidianamente su gente en el predio, a su vez es enriquecida por la labor del INTI y los visitantes por el intercambio de información. El ingreso monetario es a través de los cursos que son de carácter internacional, como también las visitas de turistas. Permitiendo llevar a cabo proyectos como es el caso de establecimiento educativo que para ellos es sumamente importante para tener mayor conexión con el exterior y hacer valioso su emprendimiento tanto con la comunidad de Navarro como en el país y en el exterior.

Es importante destacar, que la Asociación Gaia, es un proyecto es netamente innovador, no improvisado, debido a los elementos que utilizan para llevar una vida saludable, en el cual todas los trabajos están estudiados de manera muy rigurosa y controlados con el propósito de dar a conocer el éxito que les provee el implementar la permacultura. Y es interesante no solo para el visitante como experiencia totalmente innovadora, que tiene la oportunidad de acceder por primera vez a una comunidad de esta característica, porque realmente tiene una atracción única que está avalada a nivel nacional como internacional, sino para aquellas personas que conocen de la permacultura y se trasladan a Gaia, para tener la experiencia propia aportar y llevarse conocimientos.

## 6. Bibliografía

Constitución de la Nación Argentina

David Holmgren, La esencia de la Permacultura.

Robert Gilman, (1991) informe "Eco-Villas y Comunidades Sostenibles"

López Rangel, Rafael "Algunas reflexiones epistemológicas en torno al Desarrollo Sustentable y al desarrollo sustentable urbano".

Mitchell J and P Muckosy, P; (2008) A misguided quest: Community-based tourism in Latin America. O.D.I.

Mollison, Bill & David Holmgren. (1978) "Permaculture One. Transworld Publishers" (Australia), ISBN 0-552-98060-9.

Morera, Carlos (2005) "Turismo Rural. Nuevas oportunidades", Mensajero Rural (boletín trimestral) Universidad Nacional.

OMT (1997) Lo que todo Gestor Turístico debe saber. Guía práctica para el desarrollo y Uso de Indicadores de Turismo Sostenible, Organización Mundial del Turismo, Madrid, 77pp.

OMT (1999) "Turismo Sustentable", Frangilli, F. Madrid

OMT (2005) “El turismo sostenible, un instrumento para la erradicación de la pobreza”. S. I . Prodoc – Pnud – ICT (2005) Estrategia para el desarrollo del Turismo Rural Comunitario en Costa Rica. Inédito.

ONU (1987) “[Our Common Future: Brundtland Report](#)”, [Gro Harlem Brundtland](#).

ONU (1972) “Declaración de Estocolmo” Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente Humano, 5 - 16 de junio de 1972, Estocolmo, Suecia.

PRODOC-PNUD-ICT. (2005). Estrategia para el desarrollo del Turismo Rural Comunitario en Costa Rica. Inédito.

Real Academia Española (2014)

Santiago J. Sánchez Miño, (2003) “Energía Renovables: Conceptos y Aplicaciones”

SECTUR – CFI (2005) “Plan Federal Estratégico de Turismo Sustentable 2016” Buenos Aires.

SECTUR (2008) “Organicemos las Ideas – Manual para Emprendedores Turísticos” Dirección técnica: Ángela Ayala – Directora de calidad y formación para el Turismo. Autores de contenido: Matilde Rataric, Emiliano Caviglia María cristina Villa reyes.

Freeman Tilden (1957) “La Interpretación del Patrimonio”, La Universidad de Carolina del Norte Chapel Hill Prensa.

WWF (2014) “Observatorio de la electricidad, febrero 2014”, Madrid, España,

## 7. Sitios web consultados

<http://www.gaia.org.ar>

<http://www.inti.gob.ar/sabercomo/sc61/inti8.php>

<http://www.inti.gob.ar/sabercomo/sc62/inti4.php>

<http://casaeco.blogspot.com.ar/2010/02/introduccion-la-permacultura-bill.html>

<http://www.holmgren.com.au>

<http://permacultura.com.ar/>

<http://casaeco.blogspot.com.ar/search/label/construcci%C3%B3n%20con%20tierra>

<http://casaeco.blogspot.com.ar/search/label/ba%C3%B1o%20seco%20y%20compostaje>

<http://www.inti.gob.ar/e-renova/erEO/>

<http://worldinbalance.net/intagreements/1987-brundtland.php>

<http://www.holmgren.com.au>

[http:// www.gen.ecovillage.org](http://www.gen.ecovillage.org)

[http:// www.ena.ecovillage.org](http://www.ena.ecovillage.org)

<http://www.dacres.org>

<http://elproyectomatriz.wordpress.com/>

<http://worldinbalance.net/intagreements/1987-brundtland.php>Comunitario en Costa Rica. Inédito.

[http:// www.zeitgeistmovie.com](http://www.zeitgeistmovie.com)

<https://www.un.org/es/globalissues/work/>

<http://youtube.com/watch?v=LgZY78uwvzk>

[http://: www.thematrix.com](http://www.thematrix.com)

[http:// www.thecorporation.com](http://www.thecorporation.com)

<http://www.ordenjuridico.gob.mx/TratInt/Derechos%20Humanos/INST%2005.pdf>

<http://www.tierramor.org/permacultura/eticas.htm>

<http://www.redpermacultura.org/articulos/1-articulos-varios/144-eticas-de-la-permacultura.html>

<http://revistamistura.com.ar/web/index.php/secciones/ambiente/279-ique-es-la-permacultura.html>

<http://www.selba.org/BioconstruccionERenov.htm>

<http://www.permaculturaintegral.org/que-es/permacultura>

<http://permacultura.com.ar/>

<http://ena.ecovillage.org/>

[http://www.inti.gob.ar/e-renova/erTO/pdf/libro\\_energia\\_eolica.pdf](http://www.inti.gob.ar/e-renova/erTO/pdf/libro_energia_eolica.pdf)

<http://www.world-tourism.org/sustainable/esp/top/concepts.html>

[http:// ema.rae.es/drae/?d=drae&val=comunitario&x=23&y=19](http://ema.rae.es/drae/?d=drae&val=comunitario&x=23&y=19)

<http://worldinbalance.net/intagreements/1987-brundtland.php>

[http://www.uni-oldenburg.de/fileadmin/user\\_upload/physik-pre/download/Downloads/ENERG%CDAS\\_RENOVABLES.pdf](http://www.uni-oldenburg.de/fileadmin/user_upload/physik-pre/download/Downloads/ENERG%CDAS_RENOVABLES.pdf)

