



ENTREVISTA | DR. FACUNDO LUIS CROSTA

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA EN NUESTRA FACULTAD

ENTRE LOS CAMBIOS REALIZADOS CON EL INICIO DE LA NUEVA GESTIÓN 2014-2018 SE ENCUENTRA LA CREACIÓN DE LA SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA, CUYAS FUNCIONES SE RELACIONAN CON EL SISTEMA DE CIENCIA Y TÉCNICA Y CON ASPECTOS VINCULADOS CON LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO AL MEDIO.

En este sentido en esta Secretaría tenemos como objetivo diseñar y promover una política de investigación y transferencia atendiendo las particularidades de las distintas áreas disciplinares y la importancia de la generación, aplicación y transmisión de conocimientos para el mejoramiento del sector público, el desarrollo de los distintos sectores productivos y/o de servicios y la integración social.

Si bien ambas actividades tienen lógicas y modos de funcionamiento diferentes con relación a los objetivos, en ambos casos se intenta entregar las

mejores respuestas académicamente fundadas a una pregunta relevante originada en la lectura de la realidad: en un caso el resultado se expresa en una publicación científica mientras que en otro se aportan soluciones a una problemática específica. Como ellas son lideradas por docentes de nuestra Facultad, estas actividades fomentan su formación y, por lo tanto, esa producción de conocimiento se traslada inmediatamente al aula, mejorando el aprendizaje de nuestros alumnos.

Este proceso de acumulación de conocimiento puede ser estimulado ya que sabemos que la acumulación

de conocimiento, capital humano, es mayor cuanto más amplio es el tamaño de una comunidad de investigadores, siempre y cuando exista entre ellos un proceso de comunicación. Es por ello que estamos fortaleciendo el diálogo y la articulación interna entre las diferentes áreas disciplinares con diversas acciones. Una actividad que resulta particularmente relevante de resaltar por la elevada participación de los investigadores y transferencistas en la “1° Jornada de Investigación y Transferencia” durante la cual cada uno de los proyectos de incentivos y algunos de transferencia fueron presentados a la comunidad. Esta jornada ha sido muy útil para los investigadores / transferencistas ya que permitió aumentar el grado de diálogo, la identificación de líneas de trabajo o metodologías en común, e incluso la posibilidad de identificar capacidades. Para la Secretaría también lo fue en la medida que nos permitió delinear características y necesidades de los proyectos de manera de implementar acciones concretas hacia adelante.

Hay otros dos objetivos de gestión que requieren la acción conjunta con otras Secretarías de la Facultad. Uno es la búsqueda e implementación de acciones, en un contexto de diálogo y cooperación con la Secretaría de Administración y Finanzas, que permitan mejorar el apoyo logístico y administrativo a los investigadores / transferencistas para la presentación de proyectos, becas, subsidios u otras actividades de esta naturaleza. Así trabajamos conjuntamente para la revisión y adecuación de los instrumentos existentes como así también en la realización de capacitaciones a los docentes para la rendición de proyectos o el acompañamiento en las presentaciones.

El otro objetivo es el desarrollo de una estrategia comunicacional que reconozca los diferentes perfiles de los diferentes destinatarios (alumnos, jóvenes graduados, investigadores formados, directores de proyectos) de manera de lograr acercar a la mayor cantidad de profesores y graduados a las posibles convocatorias, adaptando los aspectos estéticos y de lenguaje para lograr la máxima captación de atención. Esta estrategia, cuenta con la colaboración permanente de la Secretaría de Relaciones Institucionales e incluye el diseño de un boletín de novedades, la confección de un cronograma consolidado de todas las convocatorias disponibles, etc.

TRANSFERENCIA

Desde hace unos años la Facultad se encuentra desarrollando una estrategia de fortalecimiento de la relación con el medio. Es por ello que estamos desarrollando de manera permanente nuevas líneas de acción que incluyen la identificación de líneas prioritarias

de investigación, como la problemática del transporte o la salud. Estas acciones no se encuentran limitadas sólo a identificar temas sino también a desarrollar procesos sustentables de creación de equipos y generación de conocimiento de manera de lograr un posicionamiento estratégico de nuestra Facultad en el contexto académico universitario y en la sociedad.

En este año hemos estimulado la presentación de proyectos a una nueva línea de financiamiento: los Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTs). Estos proyectos, financiados por el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) pretenden generar conocimiento aplicado con el objetivo de transferir soluciones a la comunidad. Los mismos tienen como objetivo realizar una transferencia de conocimiento desde un consorcio de universidades hacia una organización de la sociedad civil o estatal. En la convocatoria de este año se presentaron varias ideas proyecto de las cuales fueron aprobadas 3 en donde nuestra Facultad es sede y 2 proyectos en donde somos participante, en un contexto el cual se aprobaron 125 proyectos en todo el país, de los cuales 23 corresponden a la UNLP.

En este contexto de articulación externa las actividades de transferencia se encuentran orientadas a lograr vínculos institucionales permanentes tanto con universidades nacionales o extranjeras y/o con otras instituciones del sector público o privado. Un ejemplo es el Convenio con el programa Sumar del Ministerio de Salud de la Nación o como los distintos convenios que se llevan adelante con respecto al tema de transporte ferroviario para el Ministerio del Interior y Transporte de la Nación. El primero de estos convenios se destaca de otros proyectos de transferencia ya que este año se cumplieron 8 años de trabajo conjunto con dicho programa nacional, al punto que en diciembre del corriente año se publica un libro que recopila los principales hitos de la experiencia. Por otro lado, dado el perfil temático de algunos proyectos estamos trabajando fuerte para lograr que estas actividades de transferencia permitan articular y financiar el establecimiento de nuevos investigadores.

INVESTIGACIÓN

Desde hace varios años nuestra Facultad participa activamente en las actividades de investigación en el contexto del sistema de Ciencia y Técnica Nacional. En este sentido en la última categorización se presentaron nuevos proyectos para el Programa de Incentivos. En los cuales se han presentado 64 investigadores, de los cuales 22 lo hacen por primera vez, se incorporan 12 colaboradores, y 7 investigadores dirigen proyecto por primera vez, siendo ambas acciones la base

para sostener esta actividad en el tiempo. Hay que destacar que estos resultados son producto de una acción diaria realizada en los últimos años en donde se destaca la importancia del binomio docente-investigador, de trasladarlo a los aspectos formales de Ciencia y Técnica y de estimular a todas las áreas disciplinares a tener una mirada de planificación en el tiempo de estos aspectos.

Estos nuevos proyectos se orientan a temas muy relevantes para la sociedad, por ejemplo cómo se relacionan las unidades económicas con el medio ambiente o el efecto de la política impositiva sobre la distribución del ingreso. Estos temas se suman al conjunto ya existente de 23 proyectos destinados a investigar cuestiones como los mercados de trabajo, la desigualdad del ingreso, la gestión de organizaciones, las políticas de gobierno corporativo, la calidad universitaria, la modernización del Estado, los aspectos económicos y contables de los movimientos internacionales, entre muchos otros.

La conformación y sustentabilidad de un equipo de investigadores permanentes en la Facultad implica una serie de acciones que se vienen desarrollando desde la gestión anterior, como son los becarios alumnos para proyectos acreditados con el doble objetivo de fortalecer los equipos de trabajo a la par de ir estimulando y generando antecedentes de futuros investigadores. Es por esto que estimulamos a todas las áreas a orientar esfuerzos hacia este proceso de atender las bases.

Por el otro, estamos trabajando en detalle cada una de las convocatorias de manera de lograr el máximo uso de las mismas a la par de realizar las reformas necesarias en la gestión interna de la Facultad para lograr el acompañamiento de estos jóvenes. Para ello es que publicitamos todas las convocatorias disponibles ya sean de Ciencia y Técnica de UNLP, del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN), del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) o la Comisión de Investigación Científicas de la Provincia de Buenos Aires (CIC).

En el marco debemos destacar que hemos retomado el desafío de los años previos respecto de la política de repatriación de investigadores buscando las líneas disponibles de financiamiento y cooperando con las áreas para lograr el objetivo de repatriar a aquellos docentes /graduados que han realizado estudios en el exterior. En este momento estamos expectantes sobre los resultados de una presentación que acabamos de realizar.

Si bien la actividad de acompañamiento a los investigadores con relación al sistema de Ciencia y

Técnica es todo los días con pequeñas acciones, en algunos momentos sucede que este acompañamiento se transforma en crítico. Uno de los elementos que permiten sostener la continuidad temporal de los proyectos de investigación es el proceso de categorización de investigadores por el cual se evalúa a cada uno de ellos según su trayectoria académica y de investigación a la par que los habilita para realizar diversas funciones en el interior del sistema de Ciencia y Técnica de las Universidades Nacionales. Desde noviembre de este año se ha iniciado un nuevo proceso que culmina en marzo del 2015. Es por esto que por primera vez se realizó una jornada de capacitación a los investigadores con referencia al procedimiento y características de capacitación.

Este proceso de acompañamiento a los investigadores también se realiza en otras presentaciones como los Subsidios de Viajes, Jóvenes Investigadores, Becas tipo A y B, etc. En todos estos casos estamos cambiando la postura de la Secretaría desde una simple, aunque necesaria y fundamental, difusión de convocatorias a una postura activa que implica identificación de potenciales candidatos, acompañamiento a ellos en el proceso de aplicación y rendición de las actividades propuestas, etc.

Como un elemento central de la institucionalidad de los proyectos de investigación, y a su vez facilitador de la consolidación y desarrollo de equipos de trabajo, es la presencia de unidades formales de investigación (Institutos, Laboratorios, Centros u otros). En un proceso en el cual en los últimos años se avanzó en la formalización interna de dos Institutos y que en la actualidad se prolonga en lograr que todos los institutos estén formalizados internamente pero también que sean acreditados en la UNLP.

A MODO DE REFLEXIÓN

El desafío de esta Secretaría para los próximos años es lograr un esquema que garantice la sustentabilidad en el tiempo de las actividades de investigación y transferencia. Para ello estamos trabajando en utilizar cada oportunidad de financiamiento, ya sea a partir de un proyecto de transferencia o de convocatorias de los organismos financiadores de investigación, para lograr incorporar nuevos investigadores / transferencistas. Estamos convencidos que cumplir con este objetivo permitiría sentar las bases de un proceso sustentable en el largo de plazo de generación de conocimiento académicamente sólido en una universidad pública relacionado con las necesidades que nuestra sociedad requiere. ■