



B2-57 Producción agroecológica de frutas y hortalizas en el primer cordón del Conurbano Bonaerense.

Ballester, Julieta¹; Gronzo, María Jimena¹; De la Vega, Marcos¹; Iglesias, Macarena¹; Speranza, Jonathan¹; Scarselletta, Analía²; Wjinstra, Els³.

¹Emprendimiento Asociativo Morón Surco. moronsurco@gmail.com; ²Espacio de Agroecología Urbana de Morón. agroecologia@moron.gov.ar; ³Asociación Civil CEHLAC ewjinstra@yahoo.com

Resumen

Desde el año 2011 funciona en el partido de Morón, provincia de Buenos Aires el Espacio de Agroecología Urbana. Que a través de un proyecto de “Agroecología Urbana y Educación para la Soberanía Alimentaria”; en el marco del Plan de Desarrollo Estratégico del Municipio de Morón junto a la Asociación Civil CEHLAC, el Programa Nacional ProHuerta y con el apoyo del Ministerio de Desarrollo Social propone un espacio demostrativo, educativo y productivo. La dimensión productiva del Proyecto es llevada a cabo por el emprendimiento Morón Surco. La producción se realiza a través de técnicas agroecológicas y se comercializa a través de redes de economía social y solidaria, generando puestos de trabajo autogestivo en un ambiente saludable y respetuoso. En los últimos años a partir del desarrollo productivo y comunitario, junto al incremento en la demanda local de alimentos saludables, el Emprendimiento logró un aumento significativo en el número de familias abastecidas. A nivel local, Morón Surco es pionero en el desarrollo sustentable de alimentos agroecológicos en zona urbana. Los logros alcanzados en su breve historia es una evidencia del potencial de su contribución a la Soberanía Alimentaria.

Palabras claves: participación comunitaria, economía solidaria, articulación institucional.

Descripción de la experiencia

El presente informe describe una experiencia de producción y comercialización de alimentos libres de agrotóxicos que contribuyen a la Soberanía Alimentaria, definida por la Vía Campesina en 1994 como “el derecho a una alimentación, sana, nutritiva y culturalmente apropiada”.

El Emprendimiento Morón Surco surge a partir del Proyecto “Agroecología Urbana y Educación para la Soberanía Alimentaria” con el objetivo de desarrollar un área de producción agroecológica que promueva la participación comunitaria en la producción de alimentos; y de fortalecer la experiencia local en una red de vinculaciones que permita profundizar el desarrollo de estas iniciativas en un marco de transformación social. El Proyecto se inicia en el año 2011 en el marco del Plan de Desarrollo Estratégico del Municipio de Morón junto a la Asociación Civil CEHLAC (Centro de Estudios Históricos de Latinoamérica y el Caribe) y el Programa Nacional ProHuerta, con el apoyo del Ministerio de Desarrollo Social (MDS). Este proyecto propone un espacio productivo, educativo y demostrativo dentro de un predio ubicado en la Base Aérea de Morón. Esta iniciativa se enmarcó en una transformación de la zona, con el principal objetivo de mejorar la calidad de vida de las y los vecinos de Morón; no sólo revirtiendo el estado actual de la misma, eliminando basurales y baldíos, sino convirtiéndola en un espacio productivo con potencialidad para el trabajo cooperativo y la participación comunitaria. El predio en cuestión se encuentra ubicado entre las calles Ferré, Stevenson y Callao y corresponde según nomenclatura catastral a las parcelas: IJR168 132186, IJF2-1 177457, IJR165A 129603, lo que suma una superficie aproximada de doce hectáreas. En el mismo funcionan

actualmente el Vivero Municipal junto a la escuela de jardinería para personas con capacidades diferentes “Huerta Carel-Hue” y el centro de chipeo; un parque público, una sede de los Bomberos Voluntarios de Morón, y un obrador donde funciona una sede de las Cooperativas Argentina Trabaja.

En mayo de 2011 se realizó la primera remoción del terreno y la siembra de un abono verde de arveja (*Pisum sativum*) y rye-grass (*Lolium multiflorum*). En dicha ocasión se contó con el aporte del equipo itinerante del ProHuerta AMBA (tractor y herramientas) y con el sistema de labranza conservacionista Multicorte, de la cooperativa de trabajo Icecoop, que permitió poner en pronta producción un suelo compactado y con bajo contenido de materia orgánica (Ver figura 1). El espacio logra consolidarse a fines del mismo año, cuando se hace efectivo un aporte del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, ejecutado a través de ProHuerta AMBA, que permite la instalación de un invernáculo de 14 m x 50 m y un sistema de riego que abastece, con una perforación de agua de calidad, a los frutales, el goteo del invernáculo y un sistema de aspersores móviles que permite regar un cuarto de hectárea en simultáneo. Además de la compra de un motocultivador para el armado inicial de los canteros y herramientas manuales varias.



FIGURA 1. Tareas iniciales de preparación del suelo en el Espacio de Agroecología Urbana, Morón, Buenos Aires, 2011.

A partir de la consolidación del Espacio, se forma el Emprendimiento Asociativo Morón Surco, que lleva adelante la producción, distribución y comercialización de alimentos agroecológicos de manera cooperativa y comunitaria, vinculándose directamente con el consumidor y fomentando la formación de redes de comercio justo y consumo responsable. El Emprendimiento tiene como objetivos:

- Producir verduras, frutas, semillas, plantas aromáticas, nativas y medicinales en base a técnicas agroecológicas;
- Participar del circuito de comercio justo y economía social local y adherir a redes regionales y latinoamericanas;
- Fomentar el consumo responsable y la conciencia ambiental de vecino/as del territorio;
- Generar puestos de trabajo autogestivo en el marco de un ambiente saludable y respetuoso.

En el inicio Morón Surco contaba con cuatro asociados; actualmente participan nueve trabajadores/as entre los que se encuentran estudiantes de ciencias biológicas, ambientales, nutrición, animación y producción vegetal orgánica, amas de casa, y subocupados. La

mayoría de los integrantes se acercaron inicialmente en el marco de los distintos talleres y pasantías que se realizan en el Espacio (huerta agroecológica, plantas medicinales y alimentación saludable, promotor ambiental, construcción natural, organización comunitaria, entre otros); luego de incorporar los conocimientos básicos en producción hortícola agroecológica y de familiarizarse con el ambiente y la forma de trabajo, se incorporaron al Emprendimiento. Dos integrantes del emprendimiento productivo están registrados en el Registro Nacional de Agricultores Familiares (RENAF) y tienen Monotributo Social Agropecuario. Los asociados participan permanentemente de capacitaciones, para contribuir con su conocimiento al incremento de la capacidad productiva y al intercambio con otros espacios productivos. Varias de las capacitaciones en la producción de alimentos en un contexto urbano son articuladas con ProHuerta, INTA y la Asociación Civil CEHLAC.

Otras de las organizaciones e instituciones con las que el emprendimiento articula son: Centro Comunitario El transformador de Haedo, Asoc. Civil Cable a Tierra, Coop FM en Tránsito, el Centro Ecuménico de Educación Popular (CEDEPO) de Florencio Varela, Taller Escuela de Jardinería y Huerta Carel Hue de la Dirección de Discapacidad del Municipio de Morón. Por otra parte, existen ámbitos de encuentro con organismos estatales como el área de Tecnologías Sustentables del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), el Área de Gestión Ambiental del SENASA, el Programa de Agricultura Urbana de Rosario e instituciones universitarias como la Universidad de Morón y la Universidad de Buenos Aires (UBA) y su Cátedra Libre de Soberanía Alimentaria (CaLiSA – FAUBA).

Actualmente el Espacio dispone de tres hectáreas productivas, las cuales incluyen un sector de compostaje y chipeco, huerta biointensiva, chacra, cortinas vegetales, plantas aromáticas, canteros de plantas medicinales, forestación con plantas nativas y frutales, jardín silvestre, invernadero, un galpón en construcción natural para el almacenamiento de hortalizas y un sistema de riego por goteo, microaspersión y aspersores móviles (Ver figura 2). La producción se realiza en base a técnicas agroecológicas, teniendo en cuenta el calendario biodinámico propuesto por la Asociación para la Agricultura Biológico-Dinámica de la Argentina (AABDA).



FIGURA 2. Huerta biointensiva temporada otoño-invierno, Morón, Buenos Aires, 2014.

La producción intensiva de hortalizas se realiza en bancales de 14 m² tanto dentro como fuera del invernadero. El suelo se prepara con herramientas mecánicas manuales como pala, azada, laya; y dos pasadas de motocultivador. Se utiliza pasto seco o chipeco como cobertura. El abono orgánico utilizado es generado a partir del chipeco de poda producido en

el Vivero Municipal, con el aporte de guano de una producción de gallinas ponedoras, estiércol de un establecimiento equino y de carritos particulares de cartoneros locales, y de restos de residuos vegetales originados en el Espacio. Este abono es removido quincenalmente para agilizar y optimizar el proceso de compostaje, y se incorpora en el momento de la preparación del suelo en cada temporada a razón de 5 kg por m².

Las siembras se realizan en forma directa o en almácigos según la especie. La mezcla sustrato usado se compone por tierra tamizada, perlita y vermiculita. Un sistema de riego por microaspersión abastece de agua los almácigos. Las semillas que se utilizan provienen del programa ProHuerta de INTA, de intercambio con productores regionales, y de autoproducción.

Para mantener la sanidad y la nutrición vegetal se llevan adelante prácticas agroecológicas como la fertilización con purín de ortiga, la incorporación de abonos orgánicos, y el Manejo Integrado de Plagas. Este se basa en la incorporación de plantas aromáticas; el uso de biopreparados como alcohol de ajo, purín de cola de caballo, caldo bordelés, arroz partido con sulfato de cobre, entre otros; y el uso de barreras físicas. Tanto la materia prima como los biopreparados son elaborados por el Emprendimiento.

El Espacio también cuenta con un monte frutal con diversidad de especies como naranjos, mandarinos, ciruelos, durazneros, higueras, limoneros, paltos, pecan, membrilleros, pomelos y quinotos. Los mismos están iniciando su etapa productiva. Las tareas en el monte implican corte de césped, incorporación de abono orgánico anual, podas y aplicación de biopreparados para la disminución de poblaciones plaga.

La cosecha de frutas y hortalizas se realiza de forma manual, seleccionando productos de calidad (Ver figura 3). Esta tarea se realiza a primeras horas del día previo a la comercialización para obtener hortalizas frescas que mantengan las características nutricionales y organolépticas.



FIGURA 3. Cosecha primavera- verano, Morón, Buenos Aires, 2013.

En el inicio la comercialización se realizaba sólo mediante la entrega a domicilio de hortalizas. Actualmente el Emprendimiento participa en dos ferias semanales de economía social y solidaria en el Partido de Morón y de una feria mensual autogestiva en el Centro Comunitario El Transformador de Haedo. Además participa ocasionalmente de distintos eventos relacionados con la Soberanía Alimentaria. Morón Surco está integrado a la marca colectiva Eme y a la red de microemprendedores de la Economía Social de la Subsecretaría



de Promoción del Empleo y Economía Social del Municipio. Esta marca colectiva funciona como un sistema de garantía local y la inscripción en la red le permite participar de las ferias de microemprendedores locales y provinciales y vincularse con otros emprendedores de la economía social para por ejemplo la provisión de insumos y materiales o agregar valor a su producción.

En los puntos de venta se ofrecen bolsones de 5 kg de verdura variada de estación armados a pedido y con reserva previa, verduras sueltas, plantines de ornamentales nativas, aromáticas y medicinales; hierbas secas en bolsas de 25 y 10 g; y biopreparados. Los excedentes de hortalizas no comercializables que no cumplen las características deseadas para la venta, se distribuyen entre los participantes y el resto se incorpora al abono.

Los asociados de Morón Surco se reúnen mensualmente para acordar los aspectos relacionados con la producción y comercialización, tomando decisiones de forma horizontal. Los ingresos del Emprendimiento surgen de la venta de la producción y se distribuyen según las horas trabajadas por cada asociado, quienes trabajan en el Emprendimiento a tiempo parcial. El excedente mensual se utiliza para cubrir los meses de transición entre temporadas, gastos administrativos y compra de insumos.

Resultados y Análisis

A partir del desarrollo productivo y comunitario, junto al incremento en la demanda local de alimentos saludables y el acompañamiento de la Dir. de Políticas Ambientales del Municipio de Morón, el Emprendimiento logró un aumento significativo en el número de familias abastecidas, y en consecuencia un incremento en el ingreso. El mismo fue evolucionando desde el comienzo del proyecto y actualmente se realizan retiros por un monto equiparado a un sueldo del mercado convencional de cuatro mil pesos.

Como la estrategia de comercialización principal es la de bolsones de verdura variada, se requiere que la producción sea sostenida en cantidad, calidad y variedad. Esto demanda una exhaustiva planificación de trabajos periódicos y regulares que permitan un abastecimiento eficaz a las familias que reciben el bolsón. A su vez, se evidencia un cambio de conciencia social en los consumidores, que pasan de ser un mero comprador a vincularse con el sistema de producción.

El emprendimiento aporta a la recuperación de un espacio verde ocioso y a partir del uso de abonos verdes, fertilizantes orgánicos, labranza mínima con tecnología apropiada y rotación de cultivos se mejoró el suelo de relleno original del predio y se multiplicó la biodiversidad vegetal inicial.

Las principales dificultades en la producción están relacionadas con el control de plagas y con el ingreso de personas ajenas al Espacio que sustraen parte de la producción sin previa autorización. Morón Surco presenta dificultades propias de organizaciones cuyos integrantes deben realizar otras actividades fuera del Espacio para complementar el salario, con la consecuente discontinuidad en las tareas de producción y dificultades de comunicación entre los integrantes del emprendimiento y con el resto de los actores involucrados en el espacio.

El principal desafío de Morón Surco es incrementar la producción para poder responder a la demanda local de alimentos saludables. Para esto se propone mejorar los procesos de post-cosecha y la incorporación de nuevas tecnologías para la labranza primaria. Esto a su vez permitirá incrementar los puntos de venta y el número de asociados al emprendimiento,



contribuyendo al aumento de sus ingresos. El incremento de la oferta de alimentos agroecológicos fortalecerá la soberanía alimentaria en instituciones educativas, organizaciones comunitarias y población en general, y profundizará la participación democrática, los lazos solidarios y el intercambio de saberes populares. Otro desafío es la elaboración de un banco de semillas que permita autoabastecer al Espacio de simientes en calidad y cantidad deseadas, y generar un excedente para la práctica de intercambio con otros emprendimientos. El Espacio está en constante búsqueda de generar vínculos con productores y productoras locales a fin de generar una red para el uso común de la tecnología. A nivel local, Morón Surco es pionero en el desarrollo sustentable de alimentos agroecológicos en zona urbana. Los logros alcanzados en su breve historia es una evidencia del potencial de su contribución a la Soberanía Alimentaria.