



## **B5-166 Centro demostrativo agroecológico Rosario de Lerma, Salta: un espacio de encuentro de saberes, instituciones e inclusión social.**

Gopar Analía & Virginia Navamuel

Agencia de Extensión Rural (AER) Valle de Lerma – INTA Salta  
[gopar.analia@inta.gob.ar](mailto:gopar.analia@inta.gob.ar) ; [navamuel.virginia@inta.gob.ar](mailto:navamuel.virginia@inta.gob.ar)

### **Resumen**

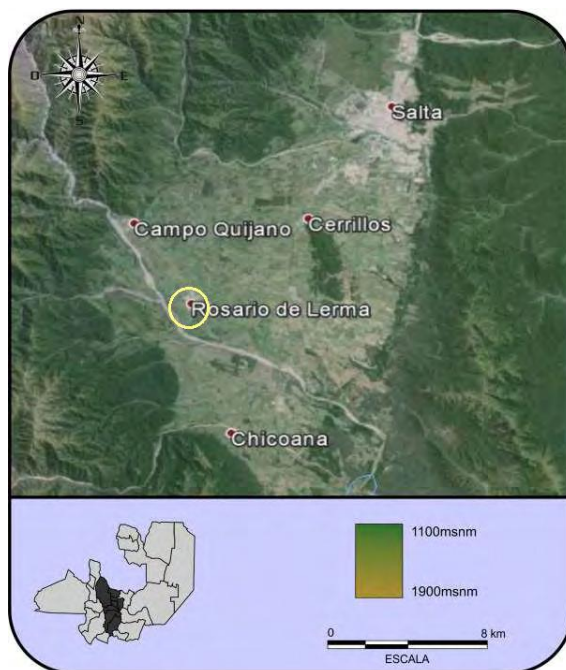
El Centro Demostrativo Agroecológico (CDA) localizado en Rosario de Lerma (Salta) ofrece un espacio de experimentación y aprendizaje a todo público interesado. La estrategia de acción escogida es la implementación de talleres de capacitación teórico/prácticos con enfoque agroecológico. Cuenta con diferentes módulos, resultado de la aplicación de saberes y conocimientos de los participantes, los encargados operativos (internos voluntarios de la UC N°6) y los representantes ejecutivos de las instituciones que se han ido involucrando a medida que se desarrolla el CDA. Se realizaron entrevistas, encuestas y observaciones para realizar un primer análisis de esta experiencia. Este CDA es una experiencia en marcha que da muestra de la sinergia resultante de la articulación interinstitucional a nivel local en una relación de cooperación horizontal cualitativa; además se rescata el proceso pedagógico participativo y la inclusión social lograda por varios de los participantes.

**Palabras clave:** articulación; empoderamiento; extensión.

### **Descripción de la experiencia**

La Agencia de Extensión Rural Valle de Lerma, en articulación con la Municipalidad de Rosario de Lerma (figura 1), y en el marco de las actividades de ProHuerta Salta y PRET VT, desde el año 2013 en el que instaló sus oficinas, implementó un Centro Demostrativo Agroecológico (CDA) en la Unidad Carcelaria N°6 Granja Penal, ofreciendo un espacio de experimentación de diferentes cultivos y de aprendizaje a todo público interesado, logrando una creciente convocatoria en las diferentes temáticas abordadas, y en particular consolidando un grupo de personas interesadas en poder generar ingresos adicionales a partir de la dedicación parcial a alguna de las producciones exhibidas.

El CDA Rosario de Lerma basa su propuesta en ofrecer un modelo replicable de distintas agroproducciones basadas en el enfoque agroecológico, y de esa manera fortalecer y ampliar las diferentes técnicas y prácticas en producciones intensivas familiares, así como también sensibilizar y concientizar a la comunidad en general sobre la importancia de producir a través de sistemas sustentables. Constituye entonces un espacio social, donde el objetivo del mismo es motivar, capacitar e incentivar a instituciones educativas, organizaciones y a la comunidad en general, a través de cursos y talleres libres y gratuitos en la producción agroecológica. El enfoque agroecológico se enfatiza en el manejo de los recursos naturales, la biodiversidad, la disminución de insumos externos, pero también es aspectos de índole socioeconómica y política, como la autogestión, el empoderamiento de los sujetos, el trabajo grupal, la valoración de una alimentación y ambiente sano, la visión crítica de una agricultura y producción extractivista, entre otros.



**FIGURA 1.** Ubicación de la localidad de Rosario de Lerma, distante a 35 km de Salta capital.

La estrategia de acción escogida es la implementación de talleres de capacitación, con instancias teóricas y prácticas, y siempre manifestando la posibilidad de generar un ingreso a partir de ellas para todos aquellos que deciden emprender una actividad agroproductiva con enfoque agroecológico.

A la fecha, el CDA cuenta con los siguientes módulos: huerta intensiva y semiextensiva, lombricultura, flores (a campo y en invernadero), invernadero con forestales, jardín de aromáticas, parque de herramientas artesanales, exhibición de distintos modelos de riego, ecoquincho (horno ecológico, paredes de botellas, construcción con materiales reciclados). Cada uno de ellos se encuentra con cartelería indicativa y presenta cierta focalización (en cuanto a los encargados operativos de su mantenimiento y las temáticas de las capacitaciones que se desarrollan), pero la idea central es ofrecer la posibilidad de observar la integración e interdependencia de estos módulos (que en este caso podrían considerarse subsistemas) desde el enfoque agroecológico (figura 2).

Estos módulos no serían posibles no sólo por la participación de todas aquellas personas que participaron en cada uno de los talleres ofrecidos, sino también por el trabajo de mantenimiento de los internos, destacando el carácter voluntario y comprometido de estos internos para con el espacio del CDA: Emilio Martínez, José Luis Vitale y Walter Velasquez, Ricardo Rodríguez y Lázaro Bernardino a la fecha. Vale aclarar aquí, que en esta Unidad Carcelaria se encuentran internos de buena conducta con proximidad a lograr su libertad, y se encuentra abierta a la comunidad, no sólo a través del espacio del CDA, sino también con visita de escuelas, torneos deportivos, venta de productos generados en la Granja, lotas familiares y la ExpoGranja (evento anual de importancia regional).

Los destinatarios que se ven beneficiados con este espacio son productores, estudiantes de los diferentes ciclos (Universitario, terciario, secundario, primario e inicial), instituciones, organizaciones y comunidad en general. Así, durante el año 2014 se desarrollaron 30

capacitaciones, además surgió un grupo de emprendedores que fueron organizados en un proyecto PROFEDER<sup>1</sup> INTA, y parte de ellos ya participaron con sus productos tanto de la Expo Granja 2014 como de la I Feria de Emprendedores de Rosario de Lerma 2014.



**FIGURA 2.** Módulos del CDA Rosario de Lerma: a) Jardín de Aromáticas, b) Floricultura, c) Ecoquincho, d) Parque de Herramientas Apropiadas, e) Huerta Intensiva, f) Invernadero, g) Lombricultura, h) Forestales, i) Riego por goteo gravitacional.

*\*Objetivos de la sistematización de la experiencia:* A partir de un primer recorte, el presente trabajo tiene por objetivo dar visibilización y socializar el trabajo realizado en el CDA Rosario de Lerma, así como también analizar las acciones realizadas. El recorte se realiza a través de observaciones y entrevistas a algunos de los participantes realizadas en el transcurso del año 2014.

<sup>1</sup> PROFEDER= Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural. PROFAM: "Apoyo Al Desarrollo Y Organización De Emprendedores Agroproductivos Del Valle De Lerma, Salta.

## Resultados y Análisis

Con el presente trabajo damos visibilidad al accionar del CDA no solo como proceso de extensión rural, sino como estrategia para transformar la realidad de las personas que participan en él.

Con la información generada a partir de las entrevistas, encuestas y la observación participante, se identifican al menos tres aspectos relevantes de esta experiencia:

### 1. Proceso educativo

El CDA constituye un espacio de educación no formal, cuyo eje central es aprender haciendo, experimentando, observando y compartiendo saberes y experiencias.

En términos generales, cada jornada de capacitación es de mañana hasta el mediodía, consta de una parte teórica presentada por algún especialista en un salón cerrado, pero siempre estimulando la participación a través de expresar experiencias, creencias y opiniones. Una segunda instancia se desarrolla en el espacio concreto del CDA, realizando la praxis de la temática abordada.

En el transcurso de lo que lleva el proceso del CDA, actualmente la parte teórica también es desarrollada por internos de la Granja Penal, como por ejemplo Lombricultura a cargo de Emilio Martínez y Siembra de hortalizas a cargo de Walter Velasquez. Esto no sólo evidencia el crecimiento y desarrollo particular de Emilio y Walter, sino también a nivel institucional carcelario, permitiendo que los mismos desarrollen estas actividades (figura 3).



**FIGURA 3.** Emilio Martínez ofrece sus conocimientos teórico prácticos aprendidos durante el desarrollo del CDA a participantes en una capacitación de Iniciación a la Lombricultura (2014).

Los temas a desarrollar en el transcurso del año son en función de la demanda que los participantes expresan, así como también algunas que se proponen desde los técnicos en virtud de las observaciones realizadas y las posibilidades de concretarlas.

La valoración de esta dimensión también es reconocida por los participantes, según lo expresan anónimamente en encuestas:

*“Me procuro conocimientos básicos para mejorar mis conocimientos. El dinamismo de los capacitadores que te ayudan para hacer...” (Participante de capacitación en Armado de Camellón con mulching, Anónimo).*



*“Muy práctica y participativa, en especial las prácticas. Muy buena la actitud. En particular debemos ser como el colibrí” (Participante de capacitación donde se brindó charla motivacional al inicio, Anónimo).*

## 2. Articulación interinstitucional

Una frase hecha y popular es *“la gente pasa y las instituciones quedan”*, sin embargo ha de valorarse en esta experiencia que gran parte del proceso desarrollado ha sido merced a la voluntad, la creatividad y la motivación de personas de distintas instituciones, no necesariamente ellas cumpliendo funciones jerárquicas ni por acuerdos formales previos (tabla 1). Es lo que denominamos en este trabajo **“participantes operativos”** aquellos que se involucran, comprometen y agregan valor a la experiencia sumando propuestas y acciones creativas.

Los recursos económico-financieros, así como también materiales, han sido posibles en el marco institucional de esta actividad, con aportes del PROGRAMA PROHUERTA INTA-MDS, MUNICIPALIDAD DE ROSARIO DE LERMA (en especial a través de la Oficina de Empleo), Proyecto Regional con Enfoque Territorial Valles Templados de Salta y Jujuy (PRet VT INTA), Granja Penal e incluso de los mismos participantes de las capacitaciones (ej. con maquinaria y horas de trabajo para la construcción del ecoquincho).

Se ha conformado así, una red y acuerdos internos que determinan una relación de cooperación horizontal cualitativa.

**TABLA 1.** Listado de instituciones y participantes operativos del CDA Rosario de Lerma 2013-2014. En negrita aquellos de participación más frecuente.

INSTITUCIÓN	PARTICIPANTES OPERATIVOS
Municipalidad Rosario de Lerma (Oficina de Empleo)	<b>Yésica Girón, Mariela Díaz, Freddy Guzman</b> , Carina Saba, Mirta Tarifa.
UNIDAD CARCELARIA N°6 GRANJA MODELO	Héctor Bernardo Liendro, <b>Valeria Vignaroli</b> , Verónica Amaya, Omar Morales
INTI SALTA	<b>Emilio Martinez, Walter Velasquez, José Luis Vitale, Ricardo Rodriguez, Lázaro Bernardino</b>
CENTRO DE EMPRENDEDORES REGIONAL (CER) Rosario de Lerma	<b>Manuel Zambrano, Juan Linares, Ramiro Novara</b> , Verónica
PROHUERTA SALTA	Agostina Ossa Operti
Estación Experimental Agropecuaria (EEA) Salta – INTA	Alcira Figueroa, <b>Eduardo Daniel Arias</b> , Raúl Zárate, Leonardo Fernandez, Natalia Puric, Fernando Arraya, Raúl Moyano
Oficina de Información Técnica (OIT) Coronel Moldes – INTA SALTA	Simón López, <b>Fernanda Bernal, David Renfijes</b> , Pascual Mamaní,
Agencia de Extensión Rural (AER) Valle de Lerma – INTA SALTA	Gloria Payo, Ana Bonafiglia, <b>Hugo Yanse</b> .
OTRAS	<b>Virginia Navamuel, Analía Gopar</b> , Daniela Moneta, Irma Fiore, Javier Baldi, Laura Agüero
	<b>Crisanthis Mamais</b> (especialista en forestales)
	Alejandro Melis (OIT Palma Sola – INTA)
	Silvia Kartzmarzik (Escuela Rudecindo)
	Diego Campos (Maestro agrónomo)



### 3. *Inclusión social*

La experiencia desarrollada en un lugar de contexto de encierro pero con apertura a la comunidad no sólo permite la vinculación de los internos prontos a recuperar su libertad con la comunidad, sino también que ésta pueda tener una visión diferente a los prejuicios usuales que se tienen sobre ellos. Esto es muy significativo para las autoras, quienes reconocemos que durante el proceso de esta experiencia hemos revalorizarlos a los internos como personas y sujetos que pueden tener nuevas posibilidades y oportunidades tanto personales como laborales.

Según los intereses y posibilidades, más de la mitad de los participantes ha incursionado en emprender agroecológicamente alguna de las actividades propuestas. Esto no sólo aporta al ingreso familiar, sino que promueven y fomentan la autoestima y desarrollo personal. Al respecto, bien vale citar:

*“Me aportan confianza, fuerza y entusiasmo”* (participante anónimo).  
*“yo pensé que ya no podía a seguir aprendiendo...esto agradecido por trabajar acá”*  
(Entrevista a Emilio Martinez).

También se ha estimulado la integración entre personas que no disponen de todos los recursos productivos para emprender. Así, por ejemplo, a partir de capacitaciones en elaboración de conservas, se conformó un pequeño grupo para elaborar dulces a partir de las frutillas producidas por otros emprendedores, agregando valor no sólo a la producción, sino también a las relaciones interpersonales.

Por supuesto, surgen limitaciones propias a la complejidad de la articulación (a nivel administrativo, personal, territorial, financieros, político) pero también surgen estrategias creativas por parte de los actores involucrados para superarlas, empoderamiento de los participantes y proyectos.