

“*Trayectorias y formas de hacer política en el conurbano bonaerense*”

María Clara De Paula¹

La ponencia a desarrollar es parte del primer capítulo de mi tesis de licenciatura en Antropología de la Universidad de Buenos Aires². En dicha investigación se busca describir y analizar etnográficamente las prácticas y sentidos que toma la *militancia* y las modalidades de *hacer política* para quienes formaron o forman parte de una agrupación política del conurbano bonaerense, llamada la “John William Cooke” (JWC), atendiendo a su dimensión histórica y relacional con el gobierno local, el Municipio de Moreno.

En este trabajo se buscará indagar en las *trayectorias* de algunos de los integrantes de la agrupación y de otros que decidieron dejar de ser parte de la misma, para comprenderlas dentro de una trama de relaciones cotidianas, y pensar cómo van encontrándose y distanciándose dependiendo de distintas estrategias y contextos más amplios. Estas trayectorias a su vez están atravesadas por un contexto territorial, político y social determinado.

Para el desarrollo de esta investigación realicé trabajo de campo desde febrero de 2014 hasta junio de 2016, a través de entrevistas en profundidad a integrantes de la JWC, observaciones de campo, conversaciones informales, lecturas de documentos internos, participación en manifestaciones, actos, reuniones y plenarios de la agrupación³. Por su parte, fui incorporando lecturas teóricas que me permitían enriquecer la mirada en torno a la problemática abordada, y poner en diálogo mi experiencia de investigación con lo trabajado por otros investigadores. La importancia del **trabajo etnográfico** en el análisis nos permite hacer palpable y ver en relación y en lo cotidiano las categorías muchas veces distantes y cerradas como lo son la de *Estado, la militancia o la política*. Esto es posible por la posibilidad que da la práctica etnográfica de estar inmersa por largo tiempo en este mundo social a investigar, y pensar dicha investigación a partir de las palabras y las experiencias de los sujetos (Quirós, 2011: 18). En este sentido considero junto a Rockwell que se hace trabajo de campo cuando podemos incorporar nuevos

¹ Profesora en Ciencias Antropológicas, UBA. Correo electrónico: depaulacasala@gmail.com

² La tesis está dirigida por la Dra. Virginia Manzano

³ En el medio del proceso de escritura de la tesis quedé embarazada, con la intención de terminar mi trabajo de investigación durante la gestación. Esta planificación no la pude llevar a cabo, y me encuentro dos años después leyendo mis registros de campo y entrevistas dentro de un contexto político nacional y local sumamente diferente al que estábamos dos años atrás. Considero que la posibilidad de contar con material de campo durante el transcurso de más de dos años permite, por un lado, mirar las problemáticas abordadas en esta investigación desde una perspectiva más amplia, donde es posible pensar en términos de procesos más largos, lo cual es enriquecedor para el análisis. Mientras que por otro lado, me permitió tomar distancia de la imagen esencializada y cristalizada con la que por momentos analizaba a la JWC, para pensar en efectos de trayectorias, que se ensamblan, sedimentan, se apilan con el pasado reciente, y también se distancian y diversifican.

elementos al análisis del que hacíamos previamente “al campo”, la intención lejos está de ir a verificar al campo nuestra teoría o preconcepciones, sino poder reconocer la heterogeneidad del mundo social, incorporando espacios, sujetos, aspectos relevantes no tenidos en cuenta previamente. Estas herramientas metodológicas deben comprenderse desde la concepción de campo, ya no como un territorio alejado al que uno debe ir e instalarse por un tiempo prolongado para comprender la mentalidad de los nativos, recolectando los datos que sean necesarios, (Malinowski, 1986); sino como un campo de redes de relaciones, en el cual se dan un conjunto de “experiencias intersubjetivas, históricas y políticas” (Clifford, 1990: 6). La observación y la participación siguen estando presentes dentro de este trabajo, pero mirado desde la categoría de la “implicación”, como “marco infranqueable de la producción de saberes” antropológicos (Althabe y Hernández, 2005: 74), la cual implica una conciencia reflexiva de las relaciones comunicativas entabladas con los sujetos sociales, sin ocultar o suprimir el lugar del investigador en el proceso de producción de conocimiento⁴. Las herramientas metodológicas atravesadas por el encuentro con el otro, en las entrevistas, en los diálogos conversacionales, en la observación de prácticas cotidianas o acciones significativas, se piensan desde una perspectiva dialógica del mundo social, desde el paradigma del diálogo como conocimiento humano.

El kirchnerismo, los movimientos sociales y las miradas académicas

Las experiencias de militancia a analizar están inmersas en lo que denominamos “proceso kirchnerista” que abarca los años 2003 a 2015. En uno de los documentos internos de la agrupación se afirma “*el crecimiento político de la organización se maduró a través de todas las experiencias vividas en el proceso del kirchnerismo*” (Coyunturas 2, 2013). Bernardo⁵, parte de la conducción, uno de los pioneros de la agrupación, afirma en el mismo sentido, “*A nosotros nos tocó avanzar en nuestra construcción política en un momento que el kirchnerismo habilitó, que fue favorable como coyuntura*”⁶ Si bien excede los límites de este trabajo la posibilidad de profundizar en los procesos históricos y políticos que atravesaron al

⁴ En este sentido, mi rol como investigadora por momentos se encontraba en tensión por el vínculo cercano con los integrantes de la JWC, con lo cual se encontraba en constante construcción. El rol que asumimos dentro del campo siempre es ambiguo y varía entre lo que nosotros autoconstruimos, junto con los roles impuestos por los otros (Díaz De Rada, 2010)⁴.

⁵ Los nombres de los integrantes de la agrupación han sido modificados para preservar sus identidades. Los nombres del intendente actual y los anteriores se mantienen por ser de público conocimiento.

⁶ Las entrevistas citadas en este trabajo fueron realizadas entre febrero del 2014 y junio del 2016. En caso de ser necesario aclarar el año de los relatos se pondrá un paréntesis en el cuerpo del texto.

kirchnerismo, resulta importante remarcar que el mismo no debe ser pensado como un momento histórico sencillo, lineal y continuo. Se trata de un proceso político conflictivo, el cual produce innovaciones y cambios trascendentales, pero que al mismo tiempo continuó reproduciendo ciertas prácticas neoliberales, inclusive dentro de la nueva perspectiva asumida con respecto a los movimientos sociales⁷.

Varios análisis académicos pensaron el vínculo entre el kirchnerismo y los movimientos sociales desde la cooptación, la institucionalización, la dominación. Con respecto al vínculo entre las ciencias sociales y el kirchnerismo, Pérez y Natalucci (2012), afirman que tiene un abordaje variado, donde se lo analizó a partir de diversos ejes: como un resultado de la crisis del sistema político (Torre, 2005; Cheresky 2006, 2004; Quiroga, 2004); desde el problema del liderazgo (Cherny, Feierhed y Novaro, 2010; Slipak, 2005); a partir de la estructura partidaria (Lucca, 2011); desde la clave interpretativa del “populismo” (Follari ,2010; Rinesi, Vommaro y Muraca, 2010); a partir de los “vínculos entre las transformaciones de la movilización social y las relaciones con el régimen político de gobierno” (Pérez, Natalucci, 2012:18). Otros análisis se centran en las organizaciones sociales, donde los primeros estudios se basaron en la idea de “**cooptación**” (Borón, 2007; Battistini, 2007; Campione y Rajland, 2006; Svampa, 2005, 2008, 2011). Esta última autora plantea este escenario desde las categorías de “control y disciplinamiento”, donde se producen grandes rupturas en las organizaciones y en la “subjetividad militante”, ya que la construcción de un discurso progresista “desde arriba” no le deja espacio a la “autonomía” que según ella deberían tener los movimientos sociales. De esta manera, concluye, existe una “domesticación del poder disruptivo de los movimientos por la vía de su incorporación al aparato del Estado” (Pérez, Natalucci, 2012:18). Otra idea que surge de los análisis de la relación entre las organizaciones y el Estado, es la categoría de “**institucionalización**” (Masseti, 2009; Gómez y Massetti, 2009), analizando tres instancias de la misma, la confrontación, la “ongización” y la incorporación de cuadros políticos y técnicos a áreas de gobierno. Esta idea de institucionalización también se vislumbra en la afirmación de

⁷ En el desarrollo de la tesis resulta imprescindible un análisis de mayor profundización en torno a este momento histórico que atraviesa de lleno el caso analizado. Se retoman los análisis planteados por Pérez y Natalucci (2012) con la idea de la “debilidad de origen” y “fragilidad constitutiva” del kirchnerismo, en relación a la cercanía de la crisis económica, política, social del 2001 vivida en el país. Resulta interesante también la idea de hibridez y de un conglomerado de tradiciones políticas diversas planteada por Pereyra, Vommaro y Pérez (2013: 110). El análisis de Gabriel Kessler (2014) en torno a la desigualdad en Argentina entre 2003-2013, aporta conceptos interesantes para complejizar este momento histórico, planteando la idea de “tendencias contrapuestas” y “desigualdad multifacética”

Svampa, “la asunción de Néstor Kirchner (...) marcó el pasaje de lo extra-institucional hacia el ámbito de lo institucional-partidario, en función de una doble demanda de orden y normalidad” (Pereyra, Vommaro, Pérez 2013: 22). Esta idea se basa en lo que Manzano (2013), denomina “**visión instrumental**” del proceso, donde autores como Svampa y Pereyra (2003) y Delamata (2004), abordan un análisis que se basa en ponderar el carácter estratégico de las políticas sociales que buscan institucionalizar y subordinar a los movimientos sociales disruptivos por la “negociación y mediación en la distribución de recursos” (Manzano, 2013: 62). Por su parte, Merklen (2005), plantea la incorporación de militantes al Estado a partir de un razonamiento calculado, donde el gobierno busca la desmovilización y el apoyo al mismo (Manzano, 2013).

Estos análisis “desde arriba”, que focalizan en la estrategia del kirchnerismo, pierden de vista las conflictividades, tensiones, fricciones, alianzas, estrategias del “espacio multiorganizacional” (Pérez, Natalucci 2012) del espacio militante kirchnerista, pensándolo de una manera unitaria y lineal. Como veremos más adelante, esta investigación busca distanciarse de esta mirada dicotómica sobre el vínculo entre los movimientos sociales y el Estado, para poder generar una mirada más integradora de este contexto, complejizando las alianzas, los conflictos, las tensiones, las estrategias; sin caer en las miradas homogéneas de los movimientos sociales como espacios autónomos y puros, sino pensando desde una mirada procesual e histórica. En este sentido, la apuesta es acercarnos a los “estudios etnográficos del Gran Buenos Aires” (Manzano, 2007, Grimberg, Fernández, Manzano, 2011; Quirós 2006, 2011, Ferraudi Curto 2005), que se diferencian de la mirada instrumental, para recomponer “tramas relacionales”, poniendo el foco en la “historicidad de las relaciones entre poblaciones organizadas colectivamente y el Estado” (Manzano, 2013: 64), partiendo de la categoría de hegemonía de Gramsci (1997) y de la sociedad como “campo de fuerza societal” (Thompson, 1984; Roseberry, 1994; Grimberg, 1997). Desde esta perspectiva, Manzano (2013) analiza la experiencia de la FTV en el partido de La Matanza, para pensar los diferentes “modos de disputar, demandar, negociar, concertar con autoridades gubernamentales”, que dan cuenta de “las modalidades de acción política desde y contra el Estado” (Manzano, 2013: 64). Sumado a esta corriente, los aportes de Perelmiter también contribuyen a pensar este “entramado relacional” de las prácticas de los sujetos, cuando están inmersos en la esfera y dinámica estatal (Perelmiter, 2010: 137)

Por otro lado, se parte de un supuesto teórico donde esa relación entre el Estado y los movimientos sociales está atravesado por “fronteras difusas” (Manzano, 2009); ya que

entendiendo al Estado desde una perspectiva relacional e histórica, con un vínculo dialéctico entre los movimientos sociales y sus relaciones políticas. Es decir, procuro situar mis interrogantes en una dialéctica que intenta superar la separación que reifica al Estado local, de un lado, y a la sociedad civil, del otro. En este sentido, me propongo abordar las prácticas estatales como un proceso donde entran en juego disputas, conflictos, tensiones, negociaciones, que constituyen y son constituidas por relaciones y sujetos sociales. Este análisis parte también de los aportes de la perspectiva de la antropología política, atendiendo al doble carácter de los procesos de resistencia y organización, entendiendo que son parte de procesos históricos al tiempo que experiencias de vida que atraviesan a sujetos y colectivos (Grimberg 2009). La autora busca hacer foco en las tensiones y contradicciones de estas interrelaciones, al tiempo que propone pensarlas dentro de un marco más amplio de relaciones de hegemonía⁸. La propuesta se basa en un trabajo etnográfico, que permite recuperar los sentidos que los propios sujetos le dan a sus prácticas, permitiendo pensarlas dentro de la complejidad de los procesos sociales y las experiencias de vida. La autora busca distanciarse de ciertas miradas académicas que entienden la protesta social como una parte escindida de la cotidianeidad de los sujetos (Auyero, 2002a; 2002b; 2004; Svampa & Pereyra, 2003; Schuster, 2005; Svampa, 2005), para re-situarla en “relaciones e interacciones diarias que los movimientos mantienen con el Estado, más allá del momento de la protesta” (Grimberg, 2009: 86). En la misma perspectiva de análisis se sitúa el trabajo de Sandra Wolanski (2013), quien recorre la trayectoria de un activista gremial, para pensarla dentro de la “trama de relaciones y disputas en que está y estuvo comprometido”, pensando así en los sentidos de esas prácticas de militancia, en articulación entre pasado y presente (Wolanski, 2013: 118). Resulta interesante la importancia de pensar la posibilidad de articular los momentos de protesta con el entramado de relaciones de la vida cotidiana. Siguiendo esta línea de reflexión, en este trabajo buscaremos reconstruir ciertas trayectorias de vida, que permitan pensar y complejizar las prácticas de *militancia*, en un contexto particular que atraviesa la “politización” de la vida cotidiana.

Por su parte, la investigación parte de una caracterización del **territorio** basada en una concepción dinámica, ya que tal como reflexiona Paula Isacovich “ni las políticas ni los sujetos pueden pensarse por fuera de los lugares específicos que habitan” (Isacovich 2013: 16). Se recuperarán los postulados de Doreen Massey, quien pregona la importancia de “politizar el

⁸ La autora recupera esta categoría desde la perspectiva thompsiana, para definir las “relaciones de poder activamente construidas, que articulan de manera tensa coerción y consenso” (Grimberg, 2009: 90, Thompson, 1984)

espacio” a partir de tres aristas. En primer lugar el espacio es pensado como producto de relaciones, “es un producto de las prácticas, las relaciones, las conexiones y las desconexiones. Hacemos el espacio en el devenir de nuestras vidas (Massey, 2006b)” (en Albert y Benach, 2012: 274). Con lo cual no puede pensarse como algo pre-existente, sino que se construye en relación con otros sujetos y otros espacios, estas postulaciones implican una concepción relacional del espacio. En segunda instancia el espacio es entendido como esfera de lo múltiple y heterogéneo, donde aparece la existencia de “otros” vinculados a través de redes y relaciones. En este sentido el espacio es visto como arena política, que está atravesada por relaciones de poder, la autora utiliza la categoría de “geometrías del poder” para pensar el “papel del poder en la construcción de una práctica social espacializada” (Albert y Benach, 2012: 285). Por último el espacio debe ser siempre caracterizado como en proceso de construcción, aquí la autora trabaja con el concepto de “espacio-tiempo”, dando a entender que sin el primero, no existe la posibilidad del segundo. Aparece de esta forma una idea foucaultiana del espacio, como corte a través de una miríada de historias que ocurren en un momento determinado: “a simultaneity of stories so far” (una simultaneidad de historias hasta ahora) (Massey, 2003). Tanto las categorías teóricas de Doreen Massey, como su trayectoria académica y activista, nos permite pensar en trayectorias de vida, que se van encontrando, desencontrando, negociando en la diversidad; como la experiencia analizada de la JWC, adentrándonos en su trama, sus vínculos, sus disputas y contradicciones, dentro de un territorio con su historia y especificidad, que se continúa construyendo a partir de estas relaciones.

Comienzos de la JWC, encuentros y desencuentros de diversas trayectorias.

“Un guiso interesantísimo”

La JWC es una agrupación política que se conforma en el año 2008, como producto de una historia previa de vínculos, alianzas frustradas y experiencias organizacionales diversas que confluyen en lo que en el 2008 se termina llamando Agrupación política John William Cooke⁹. En las entrevistas realizadas apareció una categoría social¹⁰ que implicaba la idea de un “*grupo originario*” de la Cooke, que estaría formado por los integrantes que le dieron origen al nombre de la agrupación, y quienes venían compartiendo una historia común de militancia en

⁹ Para la reconstrucción histórica de la agrupación, por una cuestión de espacio, elegí trabajar con algunas de las trayectorias que marcaron más fuertemente a la organización.

¹⁰ Entendida como “representaciones o prácticas que aparecen de manera recurrente en el discurso o acciones de los habitantes locales”(Rocwell, 2009: 80)

distintos espacios de Moreno¹¹. En ese grupo originario existe un liderazgo fuerte de Bernardo¹², quien en la entrevista del 2014 reconoce su trayectoria de militancia atravesada por un lado por el peronismo, que lo vincula a la vivencia dentro de su hogar, y por otro lado por la iglesia. Dice Bernardo: “... *siempre estuvo vinculado ese juego de lo político y la iglesia, por lo menos en mi formación siempre estuvo vinculado (...) la iglesia en mí va a jugar un papel muy importante porque la iglesia a mí me da toda una batería de formación*”. Su trayectoria de militancia comienza a sus 12 años (1982) a través del centro de estudiantes del colegio y del club de fútbol en Ituzaingó¹³, donde participaba de distintas actividades comunitarias. Entre 1990 y 1995 entra al seminario, donde también estuvo a cargo de la formación de grupos de jóvenes dentro de la iglesia. Abandona el seminario antes de la ordenación de cura, sin embargo enfatiza la importancia de la “formación académica” que le da haber transitado por este espacio. En su relato dice que estuvo vinculado con concepciones cercanas a la derecha del peronismo hasta la teología de la liberación. La decisión de dejar la iglesia tiene que ver con encontrar un techo en la posibilidad de “*construir política*”. Comienza a militar en espacios, según Bernardo, de peronismo más “*combatiivo*”, y comienza a vincularse con el armado del “FREPASO” (Frente País Solidario). Bernardo relata “... *el peronismo traicionó, no hay que volver nunca más, y hay que hacer peronismo por afuera de la estructura del PJ*”. El FREPASO de Ituzaingó convoca al peronismo, al Partido Comunista, a la iglesia, a los gremios, a la Central de Trabajadores de la Argentina (CTA). Bernardo milita activamente hasta que se forma la Alianza y él decide abandonar ese espacio. En 1996 comienza la carrera de sociología en la UBA con el interés de profundizar los conocimientos académicos, en ese momento se vincula con movimientos sociales de izquierda, como Aníbal Verón, Movimiento de Trabajadores Desocupados (MTD) y el Movimiento Teresa Rodríguez (MTR). Cuenta que es una corta experiencia, ya que disientía en su manera de concebir la práctica política:

¹¹ Moreno es uno de los veinticuatro municipios del AMBA (Área Metropolitana de Buenos Aires), situado a unos 37 km de la Ciudad de Buenos Aires hacia el oeste. Los datos del Censo 2010 dan cuenta de una población de 452.505 habitantes, se divide en 6 localidades con aproximadamente 188 barrios. Su territorio ocupa un área de 186 km², siendo el 40% de este rural, con una densidad de población de 2513 habitantes por km². Los últimos datos oficiales muestran que el 26% de la población se encuentra con necesidades básicas insatisfechas (NBI), los índices de pobreza ascendieron en 2002 a un 65% de la población, con una tasa de desempleo que alcanzó el 60%. En el desarrollo de la tesis se hace un recorrido mayor de la historia y la particularidad de este municipio dentro del conurbano bonaerense.

¹² En la actualidad es parte de la conducción de la JWC y el administrador del Instituto de Desarrollo Urbano y Ambiental (IDUAR) del Municipio de Moreno, por un acuerdo político con el actual intendente Walter Festa. Fue concejal y jefe de bloque del FPV (2011-2015), producto de la alianza conformada entre la JWC y el ex intendente Mariano West.

¹³ La localidad de Ituzaingó se encuentra a 32.2 km de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires hacia el oeste

“(…) La experiencia de esos grupos, **con toda la formación y toda la carga que yo traía encima** para mi estaban muy lejanas, no porque estaban en la zona sur, sino porque los muchachos no hablaban de política y estaban preparando cómo tirar tiros. En ese marco, mi planteo fue “ustedes tiran tiros antes de hacer política, por lo tanto no tengo nada que hacer acá””

En el año 1999 el cura Tito de Moreno lo convoca a Bernardo como docente de un polimodal en pleno proceso de construcción, de la localidad de Francisco Álvarez¹⁴, Moreno. El cura Tito es un actor de suma importancia en la composición de la trayectoria de la agrupación analizada, ya que fue uno de los referentes por los que Bernardo comenzó a tener vínculo con Moreno. Estuvo muy comprometido con el Movimiento de Curas Tercermundistas; según relata en la entrevista realizada por Marta Diana (2013), en Moreno aún no habían llegado los cambios renovadores del Concilio Vaticano II, y para él fue un gran desafío trabajar con los jóvenes para fomentar los cambios que se venían dando en un sector de la iglesia¹⁵. El año 99 Bernardo lo recuerda como un año donde él atravesaba una crisis profunda con “*lo político*”, haciendo referencia a lo vinculado con la política partidaria. Se suma a la campaña lanzada por la CTA del Frente Nacional contra la Pobreza (FRENAPO), asumiendo la responsabilidad dentro de los distritos de Ituzaingó y de Moreno. En este contexto como docente dentro del Polimodal de Álvarez, y dentro del FRENAPO, comienzan a nuclearse distintas personas con cierta afinidad política, se juntan “*todos esos grupos que estábamos ahí dando vuelta en la política de Moreno*”, dice Bernardo. Cuenta que de esa forma “*empezaba a volver a lo político de alguna manera, desde otro lugar*”. Aparece en su relato un vínculo con Luis D’Elia a quien conoce por haber tenido una “*vinculación muy profunda con la FTV [Federación de Tierra y Vivienda]*” pero nunca “*formó parte*”. D’Elia les ofrece “500 planes bonaerenses”, que según Bernardo, era una manera habitual de construcción de los movimientos sociales, “*construir a partir del recurso*”.

Diciembre de 2001 es una fecha clave en el proceso de conformación de la agrupación. En Álvarez se da por primera vez un conflicto social importante entre los habitantes de los barrios

¹⁴ Dicha localidad tiene una historia particular dentro del distrito, ya que hace treinta años se caracterizaba por estar poblada por familias de clase media, y de un número reducido de habitantes, y en los últimos quince años fue sufriendo transformaciones a la par de los procesos políticos, económicos y sociales más amplios. Dice Bernardo “*Esto que era el centro de Álvarez, se había convertido en 17 barrios que lo rodeaban, y barrios pobres, ya no barrios obreros como en el que yo me crié, sino que barrios pobres, de excluidos (….) Eran excluidos, es decir, en los barrios la gente estaba mal*”

¹⁵ En los grupos de jóvenes fomentados y conducidos por el cura, pasaron tres intendentes del Municipio: Coco Lombardi (1985-1991), Mariano West (1995-2001, 2011-2015) y Andrés Arregui (2001-2011). Uno de los integrantes de la Cooke en su entrevista, comentaba de manera irónica “para ser intendente en Moreno, tenés que haber sido titista”. Lo cual habla de la importancia del rol del cura para el distrito.

más humildes que rodean el centro de esta localidad, y los comerciantes. Bernardo junto a un grupo de personas trabajaron para contener y bajar el nivel de conflicto que se vivía, en el relato cuenta cómo ven “operando” a la policía para armar el conflicto. Cuenta que él tenía la “memoria histórica” que en el 89 el nivel de conflictividad se había podido bajar con ollas populares, por lo que hablan con los comerciantes y les dicen “che, pongan algo, juntamos a la gente, la distribuimos, pero armando ollas populares”:

“Y esa misma noche hay un hito, esa misma noche, en la cocina de la parroquia nos juntamos un grupo que éramos, creo que ocho personas o nueve. Nada, a llorar un rato, y amen de llorar un rato, ver cómo carajo se seguía, que es cuando decidimos seguir con las ollas populares por lo menos hasta después del 25. Pero en ese marco la discusión ya fue, acá hay que constituir en Francisco Álvarez **un espacio político, que no puede tomar forma de político, porque lo político está en crisis**, que comience a militar los barrios desde otro lugar”¹⁶

Este “espacio político” se va a llamar **La Mesa**, y es una experiencia previa que le va a dar origen a la agrupación JWC. Dentro de La Mesa confluyen experiencias de militancia de diverso origen, dice Bernardo

“tenés curas, trabajadores sociales formados durante los noventa, una farmacéutica que era una pseudo montonera, yo que tenía mi experiencia de iglesia, Florencio que venía de la experiencia de la lucha armada en Perú, era un quilombo (...) **un guiso interesantísimo**”

Este grupo se propone trabajar en dos ejes centrales. Por un lado dentro de la iglesia, a través de Cáritas, trabajando el eje de la economía social, vinculándose con los barrios a partir de esta temática. Por el otro, una pata muy fuerte va a ser el eje de la juventud, y el lugar desde donde lo comienzan a construir es desde el Polimodal donde Bernardo y otros integrantes de La Mesa daban clases. Aquí es interesante recuperar los relatos de Nazareno o José, que eran dos de los chicos que en ese momento eran alumnos de Bernardo y que luego van a tener un rol fundamental dentro de la Agrupación. Nazareno recuerda:

“en febrero del 2004 nos convoca [Bernardo], nos cuenta la historia de La Mesa, nos cuenta el desarrollo que se venía teniendo (...). Me acuerdo que ese verano nos dio un libro a cada uno, a mí me dio uno de **[John William] Cooke**, a otro de [Arturo] Jauretche, así bien nacionales y populares... y entonces era eso, era **aprender a organizarnos** y lentamente dando discusiones políticas con los pibes que participaban de la murga, o del Centro de Estudiantes, y cómo captar al pibe que tenía más inquietudes, o que tenía un perfil de liderazgo, que tenía una vocación de compromiso mayor, cómo lo ibas sumando a una discusión de proyecto de país, de por qué somos kirchneristas, de por qué creemos que hay que ir por el Estado...”

¹⁶ Es interesante pensar cómo juega la categoría de “lo político” para el entrevistado. Por momentos pareciera que en esa palabra se incluye sólo lo que tiene que ver con la política institucional, partidaria; pero en otros momentos pareciera que cobra un sentido más amplio. Esta tensión relativa a la cuestión de “la política” se aborda en profundidad en el capítulo 2 de la tesis

En este eje de la juventud hay dos espacios de trabajo importantes, uno es el Centro de Estudiantes del polimodal de Álvarez, que a su vez era parte del Frente Estudiantil y Juvenil Organizado de Moreno (FEJOM)¹⁷, y otro es el armado del Centro Cultural y productivo IRIE, que toma forma en un espacio que pertenecía a la parroquia, y que el vínculo con el cura de la iglesia les permite utilizar.

Por su parte, José trae su recuerdo de sus comienzos en la “militancia”:

“[la] primera etapa para mí estuvo muy marcada por el centro de estudiantes, yo estaba ingresando al polimodal (...) tenía mucha dinámica de grupo de amigos, obviamente que hacíamos cosas, que militábamos, todo, pero la impronta estaba marcada por ser un grupo de amigos (...) Pensá que compartíamos el colegio, entonces... después se armaban las instancias más de interacción con otros centros de Moreno, entonces íbamos todos. (...)”

Noelia también recuerda:

“me sumé a la agrupación JWC en el 2008, por el conflicto que hubo por el campo y un poco sentir que tenía que tomar una definición en ese contexto, entonces en esa agrupación ya había conocidos, estaba cerca de esa agrupación, y sentí que era el espacio para sumarme”¹⁸

En otra entrevista Juana nos cuenta que comenzó a participar porque había ido al colegio en Rodríguez¹⁹ con Sebastián, militante de la JWC, y él siempre la invitaba a las actividades de la agrupación. Cacho, otro de los integrantes que luego termina siendo conducción de la agrupación y consejero escolar por parte de la misma, comenta que sus inicios se dieron en el centro de estudiantes del colegio. Es interesante que remarca que su participación en el espacio de La Mesa comenzó “*de más grande*”, con 17 o 18 años, ya que, según su relato, era “*más border*” que sus otros compañeros porque no tenía ningún familiar cercano o amigo en ese ámbito. Le pregunto si en su familia había tenido vínculos con el peronismo, y me cuenta que no, que su mamá era cristiana y había un compromiso con el otro “*desde lo barrial*”, y que su papá era “*marxista leninista y en esta década lo perdimos, y se transformó en un progresista de mierda*”. Con respecto a su mirada en torno al Estado como herramienta de

¹⁷ Espacio donde yo misma milité desde sus orígenes en 2002/2003 hasta que me egresé de la secundaria en el 2004. Este dato da cuenta cómo la trama de relaciones y vínculos me atraviesa de manera profunda, más allá del lugar de investigadora en el que me encuentro en este momento.

¹⁸ Noelia comenzó militando en la agrupación en 2008, con grupos de jóvenes de Cuartel V, luego por vinculaciones dentro de la agrupación consigue un trabajo en el Ministerio de Salud de Nación. Se egresó de licenciada en Ciencia Política en 2014. Fue secretaria del área de Salud de la JWC desde 2011 hasta que deja la agrupación con el “grupo disconforme 2015” que se hará mención posteriormente..

¹⁹ Localidad que se encuentra al límite oeste de Francisco Álvarez

transformación²⁰, es interesante ver cómo su mirada se va transformando a partir de contextos políticos y vinculaciones particulares:

“(…) mis primeras lecturas fueron del anarquismo. Como que, la verdad que mi reconciliación con el Estado vino más o menos después de la 125. Yo no fui a la Esma en el 2004 por ejemplo, y no fui porque no tuve ganas de ir, no porque no podía... claro, yo estaba al pedo, iba a la escuela, y fue todo el mundo. Y ahora me arrepiento obviamente de no haber ido, pero también me pone feliz de haber sido coherente con mis convicciones de ese momento”

Cuando alguno de los jóvenes comienzan a participar en el espacio de La Mesa, recuerdan que se sentían muy importantes ya que ese era el ámbito de *“lo político”*, y las discusiones que se daban en ese *“mundo de los adultos”*, no se replicaban en todos los espacios. Según las palabras de Cacho se trataba de un

“(…) resabio de encuadramiento clandestino. Eran responsabilidades que teníamos entre nosotros, pero que nadie sabía que las teníamos, entendés? que no estaba del todo claro poder transmitirlos. Era medio raro. Yo creo que eso nos... estuvo bueno, pero también nos dio una visión de la política así, y que el poder transformarla nos costó”²¹

*“La fortaleza y la debilidad de la Cooke son los lazos de afectividad, lo cual es fundacional de la agrupación”*²²

(...) nos construimos como una especie de familia. Pero es un déficit también eso porque en una familia **hay roles fijos** y eso tiene un cuello de botella muy corto. Capaz es un poco vieja la palabra, pero un cuadro político ¿qué es?, y es un tipo capaz de pensar por sí mismo, capaz de ser crítico, de pensar críticamente la realidad donde está parado”

Esta idea de la constitución de la Cooke como una *“especie de familia”* surge en distintos momentos del trabajo de campo. En las entrevistas realizadas aparece reiteradas veces estas vinculaciones que hicieron que una persona ingrese a la agrupación, o incluso como veremos más adelante, que luego también la deje. En estos relatos se torna visible el juego entre lo personal, los vínculos, la trama de relaciones que atraviesa a los sujetos; con hechos políticos de un contexto mucho mayor, donde intervienen otras variables políticas, económicas, sociales,

²⁰ Cacho hace una caracterización del Estado, planteando que *“por un lado [es] la correlación de fuerzas de una sociedad. A la vez creo que es una institución que está en un proceso de debilidad y que actualmente, con la organización social que alcanzamos en este momento, es la única institución con la capacidad de albergar el interés de todos”*. Es uno de los integrantes que se abre del espacio en marzo de 2016, y actualmente es parte de un movimiento llamado “Movimiento Popular 25”, y continúa con su mandato como consejero escolar.

²¹ En este punto aparece una discusión interna muy fuerte en torno a las *maneras de hacer y pensar* la política. Estas discusiones se abordarán en el capítulo 2 de la tesis, en este apartado dejamos planteado el tema porque es uno de los nudos centrales para comprender las crisis posteriores de la agrupación. La afirmación de Cacho en torno al *“resabio de encuadramiento clandestino”* da pie para pensar también el vínculo que existe con las trayectorias militantes de esos adultos que conforman La Mesa. Esta vinculación aparece en otro momento de la entrevista cuando comenta que durante su militancia en el Centro Cultural IRIE tuvieron mucha vinculación con Eduardo Balán, y las caravanas culturales *“estuvo re bueno porque fue un poco como un puente con otra generación que había tenido otro tipo de luchas”*

²² Transcripción registro de campo, reunión área formación 29-03-2014

como fue por ejemplo, el conflicto entre el gobierno y el campo en el año 2008. De esta forma afirmamos junto a Grimberg (2009) el “doble carácter” de los procesos de organización, que gravitan entre procesos más amplios y el entramado de la vida cotidiana de los sujetos.

“No se puede transformar si no se gobierna el suelo donde vivís”²³

Cuando Nazareno describe los comienzos de La Mesa, esta experiencia organizativa previa a la JWC, la relación con el **la institucionalidad del Estado municipal** no aparece de manera explícita, él dice *“no había ligazón con el Estado”*, de hecho enfatiza que el surgimiento del grupo político de La Mesa se vincula con la exclusión que había generado el neoliberalismo de los noventa. Esta mirada distinta que se va transformando respecto del Estado no puede comprenderse por fuera del proceso kirchnerista, para Nazareno el kirchnerismo comenzó a despertar lo que él llama una *“vocación de gobernabilidad, es decir, la vocación de ir por espacios del Estado”*:

*“...en ese proceso se fue insertando la política que fue gestando la conducción de Néstor y después Cristina, hizo como crecer de golpe un montón de sujetos que hacíamos política. Y básicamente eso, el entender que el kirchnerismo tenía un perfil muy institucional, donde su eje de acumulación política fundamental era **EL ESTADO**, y léase el Estado: gobernadores e intendentes. Donde los logros que se iban generando en el proceso, en lo que es la ampliación de derechos, la polea de transmisión de esos logros eran los distintos engranajes del Estado. **No nos quedaba margen a nosotros, nuestro crecimiento político tenía que ser en gran medida integrándonos al Municipio** y de ahí potenciar el desarrollo que veníamos teniendo”*

La Mesa en las elecciones del 2005 busca armar una alternativa al PJ con organizaciones sociales de cuño nacional, popular y kirchneristas, esperando que Néstor Kirchner les habilite la colectora, con un candidato a intendente del peronismo “progresista” que gobernó a fines de los 80 en el municipio, “Coco vuelve”²⁴ era la consigna. Esta colectora no se da, y varias de las agrupaciones que estaban trabajando en conjunto abandonan el espacio, quedando sólo La Mesa de Álvarez y Aprofa (Asociación de Productores Familiares) militando para la candidatura de Coco Lombardi. En estas elecciones se promueve el corte de boleta, apoyando a Cristina Fernández de Kirchner como senadora y a Coco en el gobierno local, pero pierden por gran diferencia. Recuerda Bernardo *“no sólo nos fue mal, sino que aparte después salieron a cazarnos. En los pocos barrios donde teníamos presencia, lo que quedaba de los comedores,*

²³ Nazareno, febrero 2014

²⁴ Coco Lombardi fue intendente del municipio de Moreno desde 1987 hasta 1991

nuestras vinculaciones, pasan con los planes a comprárselos todos, y la gente se la compra". Esta primer experiencia está colmada de alianzas, rupturas, conflictos; el objetivo desde La Mesa era generar un espacio político unificado en Moreno, pero que termina siendo un *"intento frustrado"* con la pérdida de estas elecciones y ese espacio se diluye. Dice Bernardo, *"[en ese momento] todavía estábamos en el eje de **confrontar** con la estructura del poder local, situación que vamos a revertir recién en el 2008"*. Nazareno concluye que luego de esa pérdida en lo electoral, la Mesa queda *"en el llano"*, y que empieza a potenciarse mucho el trabajo territorial, en los barrios, las propuestas culturales, productivas. Luego sucede otra alianza con otro referente del peronismo en Moreno, que también fracasa, para luego en el año 2008 tomar la decisión de *"armar la Agrupación JWC, ya con una vocación clara de construcción territorial y de conquistar el poder institucional"* de manera conjugada.

Los entrevistados no recuerdan una fecha exacta del comienzo de la Agrupación, sino más bien recuerdan momentos de definiciones en el contexto de la disputa con el campo por el proyecto de la "ley 125". En los relatos coinciden que La Mesa como espacio político ya no identificaba a los protagonistas del mismo, ya que se había incorporado Gabriel al colectivo y otros se habían alejado, se trataba de algo nuevo. Dice José:

"(...) hubo una movilización a capital en la que nosotros movilizamos todos juntos, y en el medio de la 9 de julio nos encontramos con la columna de West de Moreno, y dicen "eh sumensé a la columna" a lo cual un grupo dice "sí, vamos, vamos, vamos"; y nosotros, más Gabriel, Gabriel fue el principal, dijimos "no, la definición fue que nosotros veníamos juntos acá, no había un acuerdo de marchar con West", con todo lo que eso implicaba. Y al final terminaron a las puteadas en el medio de la 9 de julio, y ese fue como el principio del fin. Entonces en ese grupo quedamos Gabriel y nosotros"

El relato de Nazareno agrega algunos datos más:

*"Y bueno, ahí encontramos en esa marcha a Gabriel que venía de otra trayectoria muy distinta a nosotros, y bueno que se suma no a La Mesa, pero **se crea con él La Cooke**, digamos (...) Y se le puso Cooke porque me acuerdo que había que buscar un nombre... yo ya había querido Cooke, cuando se puso La Mesa había tirado Cooke, porque justo era el libro que me había tocado y a mí me había fascinado Cooke, y bueno después cuando hubo que nuevamente proponer un nombre, propuse Cooke y quedó Cooke, pero fue como "bueno, dale, vamos con Cooke"*

Nazareno en su relato hace énfasis en que la trayectoria de Gabriel es muy distinta a la de aquel *"grupo originario"* que caracterizamos al principio. Esta idea de la trayectoria distinta de Gabriel se refuerza en las palabras de Cacho:

“Nosotros teníamos mucho prejuicio con el Gabi, un prejuicio que (...) tiene que ver con esa... como con ese sentido de lo comunitario que tiene muy arraigada la gente que formó La Mesa, y como esa demonización en un punto de los actores del Partido Justicialista, y más los que tienen vinculación con el territorio”

Sin embargo, en la entrevista con Gabriel, cuando hace memoria de sus comienzos en la militancia, el primer lugar que hace mención es la iglesia, al igual que Bernardo, sólo que en otra localidad de Moreno, en Paso del Rey, y es unos años más joven que Bernardo. Bernardo nació en 1970 y Gabriel en 1975. Dice Gabriel:

“[a mis] 17 o 18 años, un amigo me invitó a participar a la parroquia del padre Pocho, en Paso del Rey, a la Campanita. Ahí tuve una experiencia en un retiro espiritual, con el movimiento de Partida. Era un movimiento que la iglesia laburaba con el eje de jóvenes, y nuestra... mi primer experiencia posterior a ese retiro fue, asumir un esquema de compromiso con la comunidad, y conformamos un grupo de jóvenes en la parroquia, y armamos Cáritas con el padre Pocho, y una monja y un seminarista. Eso podríamos denominar que fue mi primer experiencia de militancia, con un cura recontra peronista”²⁵

Para Gabriel la experiencia dentro de la iglesia fue una marca importante en su vida, en sus palabras fue *“la experiencia más fuerte vinculada a un compromiso con el otro (...) intentando transformar la realidad”*. Estudia el profesorado de educación física, y en el año 96 consigue un trabajo a través de un conocido en la colonia de verano de la municipalidad, dos meses después de la primer asunción de Mariano West como intendente de Moreno. Según el relato de Gabriel, a los meses de estar trabajando en la municipalidad le ofrecen participar de la Juventud Peronista, y él al principio *“no le daba mucha bola”*. Con el tiempo comienza a tener *“diálogo más político con algunos actores del municipio”*, y reconoce una participación *“más política dentro de la gestión”*, y lo diferencia con su trabajo más *“profesional”* o técnico que tenía cuando entra al municipio, *“Yo laburaba desde un lugar muy profesional, no tenía ni idea quien era Mariano West, no tenía ni idea de la política”*²⁶. Cuenta que un personaje muy ligado a Mariano West, en palabras de Gabriel *“del riñón de Mariano”*, lo introduce en ciertas discusiones más teóricas y reflexivas en cuanto al trabajo en el Estado a proyectar a mediano y largo plazo, y de a poco va creciendo dentro de este ámbito. Desde el año 98 hasta el 2001 es coordinador de un programa que trabajaba con los centros deportivos barriales, y cuenta con orgullo que lograron poner *“el deporte como un eje de la vinculación entre el Estado y el barrio”*.

²⁵ Estas reflexiones, junto a las de Bernardo en torno al lugar de la iglesia en su formación, dan pie a pensar el vínculo entre la militancia y la religión en la investigación de tesis o futuras investigaciones.

²⁶ Pensar el vínculo entre el rol político y el rol técnico como instancias separadas dentro de la experiencia y relato de Gabriel

Cuando le pregunto específicamente por su participación en el PJ, ya que era el lugar donde los demás relatos lo habían ubicado cuando nombraban su “*trayectoria distinta*” a la del “*grupo originario*”, me cuenta que él nunca se afilió al PJ, pero que sí participaba de los plenarios de Pueblo Libre²⁷, y del Subcomando de Paso del Rey²⁸. En su relato se desvincula de ser parte del PJ, y pone énfasis en la autonomía que tenía respecto de Mariano West y su fuerza política: “*yo siempre tuve un esquema de MUCHA autonomía en mi vinculación, por eso también nunca fui aceptado en la familia de Pueblo Libre, ni del westismo de Moreno*”. Desde esta “autonomía” cuenta que tiene vínculos con distintos espacios políticos, sociales y culturales de Moreno, muchos de los cuales son los que nos comparte Bernardo en su trayectoria de militancia

“Yo participé en todo lo que fue el proceso de las charlas del Angelelli en el año 99, 2000, 2001 en Moreno, participé con Balán en todo lo que tuvo que ver con el esquema de las Caravanas culturales, el armado de los Aguantes de la cultura a nivel barrial. Laburé vinculado al eje de lo del Colmenar, en la pelea histórica con el Municipio. Mis experiencias de laburo, siempre estuvieron vinculadas a respetar la organización o el esquema de organización de distintos grupos populares que fueron surgiendo a nivel barrial. Por eso también tengo mucha relación con toda la línea en su momento la Red Andando de Moreno norte, todo lo que fue con el colectivo del Culebrón Timbal en Cuartel, lo de Defensores del Chaco y el fútbol callejero. Siempre estuvimos acompañando ese tipo de iniciativas, de alternativas a... en el eje de la construcción. Y yo siempre trabajando desde la municipalidad, en experiencias de trabajo *border* municipio, desde la asociación civil, y desde el barrio”

En el 2001 Gabriel deja la municipalidad “*porque vaciaron de recursos el área de deportes*”, y en paralelo arma una Asociación civil desde donde continúa trabajando lo barrial y comunitario. Dice Gabriel “*fue el lugar que nos resguardó para seguir haciendo cosas*”.

“(...) habíamos hecho una construcción muy centralizada en la política del Estado, **cuando nos sacaron las herramientas del Estado, nos quedamos en bolas**. Entonces nosotros armamos lo de Treng Treng”²⁹

En los relatos queda claro que la ida de Gabriel del municipio no se da en las mejores condiciones, se va enojado con la gestión de Mariano West, y arma algo “*por fuera*” con

²⁷ Agrupación política que conduce Mariano West

²⁸ Se llaman “subcomandos” a las reuniones donde confluyen distintas agrupaciones peronistas, divididas por cada localidad del partido de Moreno, en las épocas de elecciones. De esta forma organizan las actividades que se dan en momentos de campaña, y lo conduce la fuerza de Mariano West, Pueblo Libre, o la agrupación que más fuerza tenga en cada territorio. Existe un comando central, que nuclea y organiza actividades transversales, y luego los subcomandos por cada localidad del partido.

²⁹ Entrevista realizada en septiembre de 2014. Interesante para pensar el proceso de la derrota en el 2015, cómo se construye desde lo estatal, y qué pasa cuando quedas por fuera de ese ámbito.

TrenTren³⁰. Sin embargo, en el 2009, ya conformada la JWC con Gabriel como parte de la conducción, se concreta la alianza con Mariano West. Bernardo recuerda

“que con la conducción de él [Mariano West] nosotros queríamos formar parte de la transición del “Moreno que viene”, decíamos en esa época. Y se va a concretar en un primer momento en la elección del 2009, conmigo yendo en la lista de candidato testimonial, noveno o décimo lugar, no me acuerdo. Pero que expresaba que **la John William Cooke entraba, desde este nuevo lugar, a la batalla electoral**”

Es interesante pensando en términos de alianzas y conflictos, ya que Mariano era la misma persona a la cual se habían enfrentado años anteriores. De hecho, en los distintos relatos de los entrevistados, la constitución de la Cooke tiene origen por haberse distanciado de la columna de West en aquella marcha del 2008. Nazareno advierte que esta decisión fue producto de todo el derrotero de caminos y reflexiones previas, que no era comprendida por compañeros de militancia cercana a la denominada izquierda, que consideraron que “los compraron”; y que al mismo tiempo desde los sectores peronistas tradicionales eran vistos como “los zurdos” que habían enfrentado al PJ años antes. Nazareno plantea que en ese momento la decisión fue la de “tejer una alianza para poder comenzar un proceso de integración al Estado dentro de nuestro Municipio”. Al contrario de pensarlo como algo “oportunista”, lo plantea como la comprensión de la “necesidad histórica” de ser parte de este “proyecto político”. La “alianza factible” para hacer carne el “proyecto nacional y popular”, según los integrantes de la agrupación, fue con Mariano West. En palabras de Bernardo,

“(…) había que conformar un espacio ya en el marco de Agrupación política, que comience un proceso de **construcción propia** y a su vez la discusión con el Estado local, desde un lugar de diferencia, pero también en el marco de entender **que estábamos todos en el mismo barco**, que era lo que denominábamos kirchnerismo. Ya ahí Mariano definía claramente que se perfilaba hacia el kirchnerismo, y todo eso lo va a terminar desatando el conflicto con el campo. **Ahí nace la John William Cooke**. Con la carga de toda esta experiencia previa que habíamos ido haciendo”³¹

En las primeras elecciones que se presentan en 2009 Bernardo no entra, fueron aquellas en las que Néstor Kirchner pierde contra De Narváez en la provincia de Buenos Aires. “Perdimos como perros”, recuerda Bernardo, sin embargo evalúa que en esos años profundizaron su pertenencia al Frente para La Victoria. En el **2011** vuelven a presentarse, y es en ese momento

³⁰ Nos estaría faltando la mirada desde otro lugar, para poder terminar de comprender este quiebre en el vínculo entre Gabriel y West (o su fuerza política).

³¹ Pensar cómo el contexto nacional del conflicto con el campo, hace que lo que antes era una estrategia de confrontación, se transforme en una alianza. Pensar la política en términos de “movimiento” (Manzano 2013). Interesante para pensar el momento político actual con Mauricio Macri como presidente.

que **la JWC comienza a integrar y ser parte del Estado local**. Sumado al espacio dentro del legislativo con Bernardo como representante de la Agrupación, les ofrecen la Subsecretaría de Deportes, y Gabriel, junto a un equipo de compañeros, toman ese espacio. Con respecto a su candidatura como concejal y la posibilidad de “*tener*” la subsecretaria de deportes, Bernardo recuerda:

“en el 2011, ya como parte activa del Frente para la Victoria, cerramos nuestro primer gran acuerdo político, que fue la candidatura en el marco de las elecciones, ir en la lista. Creo que voy séptimo u octavo. Con lo cual ni siquiera estaba seguro que ingresemos, si bien el acuerdo con Mariano West era: aunque no ingresemos por voto, nosotros ingresábamos al Concejo Deliberante, ése era el **acuerdo político (...)** Y el otro eje del acuerdo era meter una pata en el ejecutivo, concretamente con Gabriel en el desarrollo del tema del deporte. En su momento nosotros en realidad peleábamos cultura y deporte, y quedó deporte. Nosotros queríamos todo”

Con una pata en el legislativo y otra en el ejecutivo, la JWC desde el 2011 fue construyendo “*lamentablemente de manera muy intuitiva*” su lugar en el Estado. El intendente le ofrece a Bernardo que sea jefe de bloque del FPV, lo cual también marca la complejidad del sistema de alianzas que se establecen en este nivel de gobierno. Esta situación genera un reconocimiento mayor hacia la Agrupación y un mejor posicionamiento a la hora de negociar con aliados, que no tuvieron otros concejales que ingresaron desde movimientos sociales como el Evita o la Juventud Sindical. Por último, en las últimas elecciones legislativas del 2013, la JWC logra incorporar un Consejero Escolar a cargo de Cacho. Según Bernardo lo novedoso de la experiencia de la JWC dentro del Estado, que los diferencia de otras experiencias de organizaciones políticas kirchneristas como el Evita, Kolina, La Cámpora, es que La Cooke tenía una construcción política y definiciones políticas previas a la llegada al Estado, “*no es que se nos abrieron los cargos del Estado para que nosotros entremos*”. Para Bernardo el Estado debe pensarse como una herramienta que permita “*consolidar cambios, que pongan al Estado al servicio de nuestro pueblo (...)* en ese marco, la Cooke es una concreción distinta”

Crisis en la JWC

A principios del año 2015 una parte importante de integrantes deciden dejar de participar orgánicamente de la misma, muchos de los cuales tenían cargos jerárquicos dentro de la agrupación. Para este primer “grupo crítico o disconforme 2015”, el principal argumento para abandonar la JWC tiene que ver con una mirada muy crítica a la forma de “*hacer política*” de

la conducción³². Bernardo, en una entrevista realizada en mayo del 2016, analiza la crisis interna de la agrupación en vinculación a un contexto mayor, *“nuestra lectura de la ruptura no está exenta del proceso de retroceso general”*. Por su parte considera que

“es tan alta la vara que se puso como argumento, que luego de eso no hay una ruptura para construir un algo diferente y superador de la John William Cooke, o una experiencia... los compañeros se fueron a sus casas, a sus profesiones, a sus estudios, a sus casamientos y a resolver sus vidas, individualmente”³³

En este contexto de crisis que atravesaba la JWC, se da el proceso electoral, donde la agrupación vivió dos derrotas importantes. La primera fue en agosto de 2015, en las llamadas PASO (Primarias abiertas simultaneas y obligatorias), donde Mariano West, luego de 20 años de liderazgo político en el municipio³⁴, pierde contra Walter Festa³⁵, 38.84% a 61.16% respectivamente³⁶. La segunda es la derrota a nivel provincial y nacional, con la llegada de la alianza “Cambiamos” a los respectivos gobiernos. En capítulos posteriores de la tesis se trabajará en profundidad en el quiebre de la alianza con Mariano West, y el nuevo contexto de alianza que se establece con el actual intendente Walter Festa.

Por otro lado, en abril de 2016, otro grupo de compañeros decide irse de la agrupación. Dice Bernardo analizando las dos “crisis” que atravesaron, *“si bien los puedo poner en un marco general, me parece que hay como dos partidas, si bien tienen como puntos en común, hay dos partidas, dos formas de partir diferente”* Se retiran dos compañeros que formaban parte de la conducción y que tenían espacios de responsabilidad dentro del Estado local. Junto con ellos, se va un grupo importante de “militantes”, ya que hay otra propuesta de armado político dentro del distrito. Los dos compañeros de la conducción que dejan la JWC son Gabriel, quien fue el

³² Las discusiones y críticas de este grupo de analizarán en profundidad en el trabajo de tesis

³³ Es interesante recuperar algunas de las experiencias actuales de este “grupo disconforme 2015”, donde algunos se encuentran trabajando en una experiencia realizando un portal de contenidos digital; Noelia, quien fuera la secretaria de salud de la agrupación se encuentra participando desde fines del 2015 en el Frente Transversal, por una vinculación con su jefe dentro del Ministerio de Salud de Nación. Con lo cual lejos están de haberse “ido a sus casas”, aunque también sería interesante pensar la negatividad que se le da al proyecto individual, y la tensión que existe con el proyecto colectivo.

³⁴ Mariano West asume la primer intendencia en 1995 hasta 1999 y extiende un período más, hasta el año 2003. Entre 2002 y 2003 ejerce como Ministro de Desarrollo Humano y Trabajo de la provincia de Buenos Aires, dejando como intendente interino a Andrés Arregui, quien luego es elegido democráticamente. En 2011 West renuncia a su banca como diputado nacional y vuelve a la intendencia, sucediendo a Arregui.

³⁵ Candidato de La Cámpora dentro del Frente para la Victoria

³⁶ <http://desalambrar.com.ar/Cinco-aspirantes-a-la-intendencia>; <http://www.diarioveloz.com/notas/147973-elecciones2015-paso-la-provincia-buenos-aires-los-resultados-las-votaciones-las-intendencias>

subsecretario de deportes mientras duró la alianza con Mariano West, y Cacho, consejero escolar que entra en 2011 por la agrupación, y aún continúa en su cargo³⁷.

Consideraciones finales

En este trabajo se intentó problematizar acerca de cómo las distintas trayectorias de los sujetos van acercándose y distanciándose, generando un entramado de relaciones y vínculos que atraviesan la construcción de identidades personales y colectivas, dentro de un marco social y político más amplio. En este sentido, recuperamos la categoría de hegemonía para pensar las relaciones de poder en determinados momentos y lugares (Gramsci, 1997). No intentamos, entonces, entender la agrupación JWC como un ente que se sitúa por fuera de los sujetos, estático y acabado, el cual se relacionaría con el Estado; sino de poder comprender historias de vida concretas, donde aparecen relaciones de poder que se producen y reproducen en la vida cotidiana de los individuos (Crehan, K. 2002).

Para terminar este análisis me gustaría retomar unas palabras de Bernardo en la entrevista del 2014, cuando en un momento de su trayectoria hace mención a que mi papá lo había llevado a trabajar a Madre Tierra³⁸, y yo comento: “*está todo conectado*”, a lo cual él me contesta:

“esas **vinculaciones** son lo que hacen... **eso es lo que subyace a todo**, es la **matriz** desde donde uno va avanzando, más allá de las aperturas o no que uno pueda hacer. Pero la matriz es eso, te marca a vos para toda la historia.”

Estas “vinculaciones” son fundamentales para comprender las idas y vueltas de los sujetos. Estos momentos de “crisis”, donde algunos “compañeros” deciden dejar de militar “orgánicamente”, donde se cuestionan las “*formas de hacer política*”, hicieron que problematice de una manera situada las fronteras que delimitan a una agrupación. El “adentro” y el “afuera” se vuelve permeable, difuso. Como plantea Quirós (2011) en su investigación en torno a trayectorias de “peronistas” y “piqueteros” y cómo las personas “se enganchan” en

³⁷ Por una cuestión de espacio, dejo planteada la situación de “crisis” de la agrupación para trabajarla con mayor profundidad en la investigación de tesis. Para un análisis más complejo en torno a las desvinculaciones de los militantes de la Cooke y la continuidad en sus cargos dentro del Estado son interesantes los aportes de Fernando Balbi (2007), quien trabaja sobre las complejas relaciones entre valores morales y el comportamiento, pensando en cómo se construye el valor moral de la “*lealtad*” dentro del peronismo, el cual al mismo tiempo que condiciona el comportamiento de los sujetos, ellos hacen uso de ese valor en función de sus propios intereses. Me interesa también pensar el análisis centrado en las relaciones y procesos sociales, y no en *inner states* (Needham, 1981) de los actores en términos individuales. En el 2016, le realizo una entrevista a Cacho y le pregunto por qué decide continuar en el lugar del Consejo Escolar, cuando en el 2014 él mismo decía que había sido una decisión colectiva, a lo cual contesta: “*no tengo contradicción en quedarme en el Estado, porque de hecho, los compañeros que me eligen para estar en esa lista gran parte ya no son parte de la JWC*”.

³⁸ Se trata de una Asociación Civil que trabaja la problemática de “la tierra y la vivienda popular” <http://www.madretierra.org.ar/index.php>

política o cómo también la “política las engancha”; las fronteras que se intentan delimitar entre organizaciones no siempre son tan sencillas, y existe un fuerte “carácter relacional y situacional” de las “pertenencias colectivas” de los sujetos (Quirós, 2011: 21). Tanto el grupo que deja la Cooke en 2015, como el que lo hace en el 2016, eran “militantes” centrales dentro de la misma. De repente, esas trayectorias individuales, que formaban parte de un colectivo, dejan de ser parte de un espacio. Pero eso no significa que esas trayectorias, con la enseñanza, los errores y el camino recorrido dentro de la Cooke, no vuelvan a encontrar otro espacio colectivo desde el cual continuar “haciendo política”, o incluso, volver a participar de la misma agrupación que hoy dejan, que tampoco será la misma en los próximos años. Como esos “trayectos de ida y vuelta” que plantea la experiencia de Massey (Albert A. Benach N. 2012), donde la simultaneidad de historias dentro del espacio, lo van transformando y construyendo continuamente.

Bibliografía

Albert A. Benach N. (2012). “Doreen Massey: Un sentido global del lugar” Barcelona. Icaria.

Althabe, G., & Hernández, V. (2005). “Implicación y reflexividad en antropología”

Auyero, J. 2002a. “*La protesta*. Retratos de la beligerancia popular en la Argentina Democrática” Buenos Aires: Libros del Rojas.

----- 2002b. “Los cambios en el repertorio de la protesta social en la Argentina” *Desarrollo Económico*, Buenos Aires, v. 42, n. 166, p. 187-210.

----- 2004. “*Vidas beligerantes*. Dos mujeres argentinas, dos protestas y la búsqueda de reconocimiento” Buenos Aires: Universidad Nacional de Quilmes

Battistini, O. (2007). “Luchas sociales en crisis y estabilidad” en Villanueva E y Massetti Astor (Comp.), *Movimientos sociales en la Argentina de hoy* Buenos Aires, Prometeo.

Borón, A. (2007). “Movimientos sociales y luchas democráticas: algunas lecciones de la experiencia reciente en América Latina” en Villanueva E y Massetti Astor (Comp.), *Movimientos sociales en la Argentina de hoy* Buenos Aires, Prometeo.

Campione, D., Rajland, B., & Caetano, G. (2006). “Piqueteros y trabajadores ocupados en la Argentina de 2001 en adelante: novedades y continuidades en su participación y organización en los conflictos” *Sujetos sociales y nuevas formas de protesta en la historia reciente de América Latina*, 297-330.

Cheresky, I. (2004). Elecciones fuera de lo común. Las presidenciales y legislativas nacionales del año 2003. *Qué cambió en la política argentina*

----- (2006). Ciudadanía, sociedad civil y participación política. Buenos Aires. Miño y Dávila

Cherny, N., Feierherd, G., & Novaro, M. (2010). El presidencialismo argentino: de la crisis a la recomposición del poder (2003-2007). *América latina hoy: Revista de ciencias sociales*, (54), 15-41.

Clifford, J. (1990). “Notas sobre las notas de campo”. En: R. Sanjek (ed.) *Fieldnotes. The making of anthropology*. New Cork, Cornell University Press En: Horowitz, I. Historia y Elementos de la Sociología del Conocimiento.

- Crehan, K. A. (2002).** "Gramsci, culture and anthropology" Univ of California Press.
- Delamata, G. (2004).** "Los barrios desbordados: las organizaciones de desocupados del Gran Buenos Aires" (Vol. 8). Eudeba.
- Díaz De Rada, Á. (2010):** "Bagatelas de la moralidad ordinaria. Los anclajes morales de una experiencia etnográfica". En: M. del Olmo (Ed.) *Dilemas éticos en Antropología*. Las entretelas del trabajo de campo etnográfico. Madrid, Editorial Trotta Eudeba Florencia y Herskovits, Damián).
- Ferraudi Curto, M. (2005).** "Lucha y papeles: categorías de enfrentamiento en torno a la distribución de recursos en una organización de desocupados del Sur del Gran Buenos Aires" *Buenos Aires: digit*
- Follari, R. A. (2010).** "La alternativa neopopulista: el reto latinoamericano al republicanismo neoliberal" Homo Sapiens Ediciones.
- Gomez, M. F., & Massetti, A. (2009).** "Los movimientos sociales dicen: conversaciones con dirigentes piqueteros" Nueva Trilce.
- Gramsci, A. (1997).** "Gramsci y la filosofía de la praxis" Compiladores: Gerardo Ramos y Jorge Luis Acanda González. La Habana: Editorial Ciencias Sociales.
- Grimberg, M. (1997).** "Demanda, negociación y salud. *Antropología social de las representaciones y prácticas de trabajadores gráficos 1984-1990*"
- (2009). "Poder, políticas y vida cotidiana un estudio antropológico sobre protesta y resistencia social en el área metropolitana de Buenos Aires" *Revista de Sociología e política*, 17(32), 83.
- Grimberg, M., Fernández Álvarez, M. I., Manzano, V., (2004)** "Modalidades de acción política, formación de actores y procesos de construcción identitaria: un enfoque antropológico en piqueteros y fábricas recuperadas. *Escenarios y nuevas construcciones identitarias en América Latina*" Córdoba: Universidad Nacional de Córdoba
- Isacovich, P. (2011)** "Jóvenes, funcionarios, militantes. Repensando términos de la vida política desde una etnografía". Ponencia presentada a la IX Reunión de Antropología del Mercosur. Curitiba, Brasil.
- Kessler, G. (2015)** "Controversias sobre la desigualdad: Argentina, 2003-2013" Fondo de Cultura Económica.
- Lucca, J. B. (2011)** "El gobierno de Néstor Kirchner en Argentina (2003-2007) y la reconfiguración de la escena política" In ponencia presentada en el IV Congreso Latinoamericano de Opinión Pública, Wapor, Belo Horizonte
- Malinowski, B., & Frazer, S. J. G. (1986)** "Los argonautas del Pacífico occidental" Barcelona. Planeta-Agostini.
- Manzano, V. (2007)** "De La Matanza Obrera a Capital Nacional del Piquete". Etnografía de procesos políticos y cotidianos en contextos de transformación social. Tesis de Doctorado. Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.
- (2009) "Etnografía de la gestión colectiva de políticas estatales en organizaciones de desocupados de La Matanza-Gran Buenos Aires", Revista Runa N° 28, FFyL, ICA
- (2013) "Tramitar y movilizar: Etnografía de modalidades de acción política en el Gran Buenos Aires (Argentina)". Revista Papeles de Trabajo, N° 25, Centro de Estudios Interdisciplinario en Etnolingüística y Antropología Socio-Cultural, Rosario, Argentina. 2013 (enero-junio), en prensa.
- Massetti, A. (2009)** "La década piquetera. *Acción colectiva y protesta social de los movimientos territoriales urbanos*" Buenos Aires: Trilce.
- Merklen, D. (2005)** "Pobres ciudadanos. Las clases populares en la era democrática (Argentina 1983-2003)" Editorial Gorla. Buenos Aires
- Needham, R. (1981).** "Inner states as universals: sceptical reflections on human nature" *Indigenous psychologies: The anthropology of the self*, 65-78
- Perelmiter, L. (2010)** "Militar el Estado. La incorporación de movimientos sociales de desocupados en la gestión de políticas sociales. Argentina (2003-2008)" *Movilizaciones, protestas e identidades políticas en la Argentina del bicentenario* 137-156.

- Pereyra, S., Vommaro, G., & Pérez, G. J. (Eds.). (2013).** “La grieta: Política, economía y cultura después de 2001”. Buenos Aires, Biblos
- Pérez, G., & Natalucci, A. (2012).** “Vamos las bandas. Organizaciones y militancia kirchnerista” Buenos Aires: Nueva Trilce.
- Quiroga, H. (2004)** “La difícil reforma política. La crisis de representación en debate” *Cheresky, Isidoro y Blanquer, Jean-Michel, (comp.), ¿Qué cambió en la política argentina?*
- Quirós, J. (2006).** “Cruzando la Sarmiento: Una etnografía sobre piqueteros en la trama social del sur del Gran Buenos Aires” Antropofagia.
- Quirós, J. (2011).** “Peronistas y piqueteros en el Gran Buenos Aires (una antropología de la política vivida)” Buenos Aires. Antropofagia
- Rinesi E, Vommaro G, Muraca M. (Comp.) (2010)** “Si éste no es el pueblo” IEC y UNGS, Los Polvorines
- Rockwell, E. (1980)** “Antropología y educación: problemas del concepto de cultura” México, DF, DIE-CINVESTAV.
- Roseberry, W. (1994)** “Hegemony and the Language of Contention. *Everyday forms of state formation: Revolution and the negotiation of rule in modern Mexico*” 355-366.
- Schuster, F. 2005** “Las protestas sociales y el estudio de la acción colectiva” *In: SCHUSTER, F.; NAISHTAT, F.; NARDACCHIONE, G. & PEREYRA, S. (comps.). Tomar la palabra. Estudios sobre protesta social y acción colectiva en la Argentina contemporánea.* Buenos Aires: Prometeo.
- Slipak, D. (2005)** “Más allá y más acá de las fronteras políticas: apuestas de reconstrucción del vínculo representativo en el discurso kirchnerista” *Actas de las III Jornadas de Jóvenes Investigadores del Instituto Gino Germani*
- Svampa, M. (2005)** “La sociedad excluyente: la Argentina bajo el signo del neoliberalismo” Taurus.
 ----- (2008) “Cambio de época: movimientos sociales y poder político” Siglo XXI. Buenos Aires
 ----- (2011) “Argentina, una década después. *Del «que se vayan todos» a la exacerbación de lo nacional y popular*” Problemas d’ Amerique Latine, París
- Svampa, M., & Pereyra, S. (2003).** Entre la ruta y el barrio. *La experiencia de las organizaciones piqueteras*, Biblos. Buenos Aires
- Thompson, E. P. (1984)** “La sociedad inglesa del siglo XVIII: ¿Lucha de clases sin clases? *Tradicón, revuelta y conciencia de clases*” 13-61.
- Torre, J. C. (2005)** “La operación política de la transversalidad. El presidente Kirchner y el Partido Justicialista” *CEDIT, Argentina en perspectiva. Reflexiones sobre nuestro país en democracia.* Buenos Aires: La Crujía-UNTD.
- Wolanski, S (2013)** “Un militante histórico y sus disputas: análisis de la trayectoria de un activista gremial” *VIRAJES*, 115.