



Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA



Trabajo final de grado bajo la modalidad simplificada de práctica profesional.

**ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AREA ADMINISTRATIVA DE
ESTABLECIMIENTO DOÑA JULIA SA**

Sabrina Soledad Touzon

Legajo: 24284/0

DNI: 29377509

Correo electrónico: sabrinatouzon@gmail.com

INDICE

1. Tema en el que se desempeña laboralmente.....	3
2. Descripción y estado del arte de la actividad en la zona en la que se encuentra realizando su labor.....	3
a- Reseña histórica de la empresa	3
b- Breve descripción de la estructura productiva de la empresa en los campos de la Cuenca del Salado.....	4
c- Actividades de la empresa.....	4
d- Características climáticas y edáficas de la zona.....	4
3. Tareas, Desarrollos y/o Resultados de su labor.....	5
a- Relacionadas a la agricultura.....	5
b- Relacionadas a la ganadería.....	6
c- Administrativas.....	6
d- Relacionadas a la gestión de la empresa.....	6
4. Vinculación de las tareas del inciso 3 con los conocimientos adquiridos en su trayectoria académica.....	8
5. Listado de capacitaciones realizadas vinculadas a su actividad y documentación probatoria.....	8
6. Bibliografía.....	9
7. Anexo imágenes.....	11

1. Tema en el que se desempeña laboralmente

Soy Sabrina Touzon, ingrese a la carrera de ingeniería agronómica en el año 2001 y terminé de rendir la última materia en año 2017. En el año 2007 comencé la actividad laboral, trabajé en la docencia secundaria agropecuaria y en la Subsecretaría de Medio Ambiente de la Municipalidad de Monte en tareas relacionadas al arbolado urbano y espacios verdes, hasta que en el año 2011 me incorpore al área administrativa de Establecimiento Doña Julia SA, empresa agropecuaria dedicada a la agricultura extensiva y a la ganadería de ciclo completo. Sobre esta última actividad profesional, me baso para realizar esa presentación.

2. Descripción y estado del arte de la actividad en la zona en la que se encuentra realizando su labor

Establecimiento Doña Julia SA es una empresa agropecuaria extendida por diferentes regiones del país, entre ellas la cuenca del Salado, que es donde me desempeño en tareas de administración y gestión.

a- Reseña histórica de la empresa

. En la década del 60 se compran los dos primeros campos en la cuenca del Salado.

. En la década del 80, la empresa comienza una etapa de expansión y se compran campos en el Oeste Pampeano, Trenque Lauquen y Cuenca del Salado.

. Entre 1985 y 1995 los campos de la Cuenca se dedicaban a la actividad cabaña de Brangus

. A partir del año 2.000 como parte de la estrategia de la firma comienza el proceso de integración de las distintas unidades producción, y se vendieron campos marginales

. En el año 2001 comenzó el proceso de intensificación de la actividad ganadera

. En el año 2.004 se compraron campos en la Cuenca del Salado y en Trenque Lauquen

- . En el 2.005 comenzó la intensificación de la Agricultura.
- . A partir del año 2.007 se empieza a pensar en una nueva estructura organizacional que se materializa en el año 2008
- . En el 2.012 se compran tierras en Formosa.
- . En el año 2015 se incorporó una extrusora y la hotelería en uno de los campos de Trenque Lauquen
- . En el año 2018 comienza la construcción de un feed lot en la Cuenca del Salado.

b- Breve descripción de la estructura productiva de la empresa en los campos de la Cuenca del Salado

- . La superficie total en la cuenca: 7.202 Has, distribuidos en 4 establecimientos
- . Superficie Propia: 5.502 Has.
- . Superficie Alquilada: 950 Has.
- . Superficie dedicada a la agricultura: 40 %
- . Superficie dedicada a la ganadería: 60 %
- . Stock de hacienda: 8264 cabezas

c- Actividades de la empresa:

- . Agricultura: maíz, soja, girasol y trigo en siembra directa
- . Ganadería: Ciclo completo
- . Producción de forrajes: Pasturas, verdesos, silo de maíz, silo de pasturas, rollos de campo de natural

d- Características climáticas y edáficas de la zona

A partir de los registros climatológicos de la Estación Las Flores se tiene que: la precipitación media anual oscila en 950 mm. Entre diciembre y marzo, se concentra el 40% de la lluvia, mientras que el invierno (junio – agosto) se registra sólo el 16%. La temperatura media anual es 16,5 °C, la máxima media se da en enero (24,5 °C) y la mínima en julio (9,2 °C). Considerando los valores de precipitación y temperatura, el

clima es templado – húmedo, de acuerdo a la clasificación de Koppen. La evapotranspiración real media anual es de alrededor del 70% de la lluvia (Auge, 1997) o sea 665 mm, la infiltración se estima en un 20% (190 mm/a) y la escorrentía en un 10 % (95 mm/a). El exceso de la lluvia frente a la evapotranspiración (285 mm/a), indica que la región es húmeda. En cuanto a los vientos predominantes: Predominan viento Norte y NE, húmedos y cálidos que aportan lluvias, y los del Oeste y Sur, fríos y secos

En cuanto a la geomorfología, su característica distintiva es la escasísima pendiente topográfica en general, con grandes extensiones que drenan sus aguas en los sistemas lagunares.

Los suelos son pesados y arcillosos y el agua subterránea generalmente presenta contenidos salinos elevados.

Estas características han hecho que la actividad típicamente preponderante en la zona sea la cría de ganado vacuno, aunque no se vio exenta del proceso de agriculturización que se dio en la gran mayoría de las regiones del país.

En cuanto a las características de los productores de la zona el tipo social preponderante es el Empresario Agropecuario, es por eso que el enfoque es siempre hacia el mejoramiento del resultado económico.

3. Tareas, Desarrollos y/o Resultados de su labor

Actividades que realizo:

a- Relacionadas a la agricultura

- . Control de stock de insumos
- . Control de carga y descarga de granos
- . Confección de cartas de porte
- . Control y carga de órdenes de producción
- . Seguimiento de lotes mediante Ceres

b- Relacionadas a la ganadería

- . Control de stock de ganado
- . Confección de planillas de hacienda
- . Administración de ventas
- . Calculo de producción de carne
- . Autogestión de DTe (Documento de Transito Electrónico) y DUT (Documento Único de Transito) en SIGSA (Sistema Integrado de Gestión de Sanidad Animal)

c- Administrativas

- . Control de facturación y pago a proveedores y contratistas
- . Control de remitos de proveedores

d- Relacionadas a la gestión de la empresa

- . Participación en reuniones de equipo semestrales
- . Análisis de los resultados de la empresas al finalizar cada ejercicio
- . Articulación con el resto de las unidades administrativas

La producción ganadera se realiza de forma extensiva con terminación a corral para las categorías novillo y vaquillona. El servicio es estacionado, con inseminación artificial y repaso con toros.

Para esta actividad me encargo del registro de las ventas, compras, movimientos internos, cambios de categoría y muertes, y las plasmo en las planillas de hacienda que le entrego a fin de mes al encargado de cada establecimiento. Los cambios de categoría los realizo en dos momentos. Uno es luego de la vacunación total de aftosa, en el mes de noviembre, donde también se registran los nacimientos. Y el otro es luego del tacto. La planilla de hacienda es una herramienta de gran utilidad que permite seguir, conocer y controlar los rodeos en el campo y en el escritorio. Para lograrla es indispensable manejar conceptos de producción animal.

Trimestralmente se realiza una pesada general de la hacienda, tomando muestras representativas por categoría, que permite evaluar la evolución de los rodeos a lo largo del ejercicio en relación a los objetivos productivos. Estos datos los vuelco al ceres por categoría y establecimiento.

La producción de carne y eficiencia de conversión las calculo para las categorías terminadas a corral (novillos y vaquillonas), para lo que necesariamente se debo integrar conocimientos de forrajes y nutrición animal. Para esto mensualmente recibo, de los encargados de los corrales, la cantidad de alimento suministrado diariamente y la composición de las dietas.

En cuanto, a la agricultura el seguimiento de los lotes los realizo a través de órdenes de trabajo, entregadas a contratistas y al operario de la pulverizadora, que vuelco luego al programa ceres, para obtener datos productivos y económicos una vez realizada la cosecha. Esta tarea requiere de la aplicación de los contenidos abordados en los cursos de Oleaginosas, Cerealicultura, y Terapéutica vegetal, ya que es necesario controlar las aplicaciones en barbecho y durante el desarrollo de los cultivos.

Al finalizar la cosecha se analizan los resultados a través del margen bruto de cada uno de los cultivos. Este es elaborado a partir de los datos que cargo para cada lote y las facturas que imputo como costos de cada cultivo (fletes, análisis, etc.). Para esta etapa es necesario el manejo de conceptos de Administración Agropecuaria .

Al stock de insumos lo controlo trimestralmente cotejando las existencias en el galpón con las planillas de ingresos y egresos y los registros en ceres generados a partir de la carga de remitos.

Puedo decir que, una de mis principales tareas es recabar y sintetizar información para elaborar datos productivos claros que permitan evaluar la evolución del sistema.

Esto requiere que la comunicación con los diferentes sectores sea continua, clara y sobre todo registrada. Y si bien se apunta a la estandarización de los procesos, esta tarea siempre es dinámica. Las distintas herramientas tecnológicas facilitan el trabajo, pero considero que es fundamental conocer las características generales del proceso productivo y las particularidades en relación a cada actor involucrado.

4. Vinculación de las tareas del inciso 3 con los conocimientos adquiridos en su trayectoria académica

En cuanto a las herramientas que obtuve a lo largo de la carrera distingo fundamentalmente las de los cursos de cuarto y quinto año, sobre todo en lo que respecta a Producción Animal y Forrajicultura y Praticultura, ya que para el seguimiento de las planillas de hacienda es necesario retomar los conceptos de "manejo del rodeo de cría" y de "nutrición animal" para poder llegar a evaluar la producción de carne y la conversión alimenticia.

Para la producción vegetal, si bien realizo un seguimiento de cada lote utilizando herramientas de Cerealicultura y Cultivos Oleaginosos me involucro más desde el análisis de los resultados obtenidos, es por eso que aquí surgen contenidos abordados en Administración Agropecuaria, como margen bruto, gastos, costos, rentabilidad, amortizaciones, etc.

Por último, los conceptos abordados en los cursos de Agroecología y Socioeconomía I y II son siempre de gran utilidad para comprender el funcionamiento del sistema de manera global, hacia adentro, en cuanto a los objetivos de la empresa, el paradigma de producción y la forma de utilizar los recursos naturales. Y, hacia afuera, en relación al sector agropecuario en general, los mercados de los que se participa, la relación con otros productores, organizaciones y la comunidad.

5. Listado de capacitaciones realizadas vinculadas a su actividad y documentación probatoria

Curso on line de Gerenciamiento Nivel Inicial. CREA. Año 2015

Asistencia a capacitaciones y reuniones CREA

6. Bibliografía

.Caracciolo Basco, M. y otros (1981). *Esquema conceptual y metodológico para el estudio de tipos de establecimientos agropecuarios con énfasis en el Minifundio. El Minifundio en la Argentina*. Segunda Parte. Grupo Sociología Rural. Secretaria de Estado de Agricultura y Ganaderia Rural.

.Carrillo, J.(1997). *Manejo de un rodeo de cría*. Ed INTA. Buenos Aires.

.Gabriel Vázquez Amábile. (2018). *Gestión ambiental: desafíos para una producción sostenible I*; compilado por Gabriel Vazquez Amabile. - 1a ed compendiada. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola - AACREA, 2018.. ISBN 978-987-1513-30-7. Cap 1

.De Santis, G. F. (2017): *Introducción a la Economía argentina*. Editado por: Editorial de la UNLP. La Plata. 1º Ed.

.Frank, R. G. (1997) *Introducción al cálculo de costos agropecuarios*. Editorial El Ateneo. Buenos Aires. 34 pp.

.Alconada Magliano, Margarita M. | Lanfranco, Jorge W. | Pellegrini, Andrea (2018). *Suelo en el paisaje Parte I*. Condiciones de dotación.: Editorial de la Universidad Nacional de La Plata (EDULP).Institución de origen: Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales ISBN: 978-987-4127-48-8

.Barreyro Roberto A. y Tamagno L. Nora. (2017). "Introducción al curso e introducción al proceso productivo". Curso de Oleaginosas y Cultivos Regionales. FCAYF UNLP. Impreso en el CEAF

.CANGIANO C. (ed.) 1997. *Producción Animal en Pastoreo*. INTA. EEA Balcarce

.Emilio Vernet. 2006. *Manual de consulta agropecuario*. Buenos Aires. Ed. INTA

7. Anexo

Imágenes ilustrativas

Haga clic para agregar encabezado

LA FELICIDAD														
				31/03/2019		HASTA		30/04/2019		ABRIL				
		TERNEROS		NOVILLOS		VAQUILLONAS		VACAS				TOROS		TOTAL
Fecha	CONCEPTO	M	H	1-2	venta	rep 1-2	rep 2-3	secas	Preñadas	cut	C/C/Ser	toros	toritos	VACUNOS
	EXISTENCIAS	131	105	50	530	0	0	108	714	35	0	23	47	1743
	ENTRADAS												18	
01-04-19	cambio cat 887									1				
	TOTAL ENTRADA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	18	19
17-04-19	rto 644 tras. 885			23	510									
01-04-19	cambio cat 887	18							1					
17-04-19	trasl 886			22	3			91		36		23	65	
	epidemia 479	1												
	consumo 275			1				1						
	TOTAL SALIDA	19	0	46	513	0	0	92	1	36	0	23	65	795
LF	EXISTENCIA	112	105	4	17	0	0	16	713	0	0	0	0	967

LA FELICIDAD		TERNEROS		NOVILLOS		VAQUILLONAS		VACAS				TOROS		TOTAL
STOCK AL 30/04/19		M	H	1-2	venta	rep 1-2	rep 2-3	secas	Preñadas	cut	C/C/Ser	toros	toritos	VACUNOS
EXISTENCIA		112	105	4	17	0	0	16	713	0	0	0	0	967
epidemia 479		1												
consumo 275				1				1						

FIRMA _____

1. Planilla de hacienda

Finnegans Busca contenidos y prestaciones Establecimiento Doña Julia

Paneles Informes Operaciones Configuración Aplicación

Laboreos Generales - 7870

Empresa: Establecimiento Doña Julia Estado: Activa
 Fecha: 28/01/2019 Número interno: 7870
 Establecimiento: San Pedro Nro. comprobante:
 Labor: Fumigación Partida nro.:
 Orden de trabajo:
 Etapa:
 Descripción: orden 127

Distribución Maquinarias/Contratistas **Insumos** Cuadrilla Cotizaciones

Fórmula (x ha.): Cantidad: 54.00000000

Producto	?	Dosis	Cantidad	Unidad	Cant. Stock 2	Depósito Origen	Partida	Organización
⊗ Aceite Mineral	?	0.5000000000	27.0000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊗ Planet Xtra	?	0.2500000000	13.5000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊗ Power Plus II	?	1.6111111111	87.0000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊗ Cletodín	?	0.6000000000	32.4000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊗ Bifentrin 10%	?	0.0500000000	2.7000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊗ Engeo	?	0.1500000000	8.1000000000	Litros	0.0000000000	La Felicidad		
⊕		0.0000000000	0.0000000000		0.0000000000			

Etiquetar

Adjuntos Chatea con nosotros

2. Carga de labor de pulverización en ceres

<https://3.teamplace.finneg.com/BSA/general/includes/appItem.jsp?appItem=283&idNavMenu=389&fafViewID=283#>

Aplicaciones <https://3.teamplace.f...> CERES <https://3.teamplace.f...> <https://sis.redsys.es/...> Viazul

Finnegans Busca contenidos y prestaciones 🔍 🔔 👤 Establecimiento Doña Julia

Paneles Informes Operaciones Configuración Aplicación

🏠 📄 🖨️ 🔄 📎 📧 📋 📄 🗨️ Importar Obtener datos de stock

Muerte Hacienda - 479

Establecimiento Doña Julia

Vinculación Finalizado
 Fecha 30 / 04 / 2019
 Fecha base vto. 30 / 04 / 2019
 Número interno 479 Campaña
 Nro. comprobante
 Turno Indistinto
 Descripción

Hacienda información Fiscal

+	Ord	Est. Origen	Lote Origen	Categoría	Descripción	Kg/Cab.	Cab	Kg.	Unidad
✖	1	La Felicidad	LC-GDERO	Novillos 1/2		0.100000	2	0.200000	Cabezas
✖	2	La Felicidad	LC-GDERO	Terneros		0.100000	1	0.100000	Cabezas
✖	3	La Felicidad	LC-GDERO	Terneras		0.100000	2	0.200000	Cabezas
✖	4	La Felicidad	LC-GDERO	Toros		0.100000	1	0.100000	Cabezas
✖	5	La Felicidad	LF-GDERO	Terneros		0.100000	1	0.100000	Cabezas
✖	6	San Pedro	SP-GDERO	Terneras		0.100000	3	0.300000	Cabezas
✖	7	San Pedro	SP-GDERO	Terneros		0.100000	1	0.100000	Cabezas

🗨️ Chatea con nosotros

3. Carga de muerte de hacienda en ceres

https://3.teamplace.f... CERES https://3.teamplace.f... https://sis.redsys.es/... Viazul

AFIP
ADMINISTRACION FEDERAL

Usuario: EBBEKE FACUNDO
Representando a: ESTABLECIMIENTO DO#A
JULIA SOCIEDAD ANONIMA

Código de Trazabilidad de Granos Salir

ESTABLECIMIENTO DO#A JULIA SOCIEDAD ANONIMA

CUIT: 33610105659 Dependencia: AGENCIA NRO 10

Solicitante

Destino

CTG Pendientes de Resolución

Consultas

IMPORTANTE: El 01/11/2016 se renovaran los certificados SSL utilizados por los webservices de AFIP. Los nuevos certificados utilizaran el algoritmo de encriptacion SHA-2.
Para mas informacion <http://www.afip.gob.ar/ws/comoAfectaElCambio.asp>

Fecha: Viernes, 7 de Junio de 2019 Autenticado por: ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

4. Obtención de CTG



Ayuda SIGSA de lunes a viernes de 8 a 16hs, (011) 4121-5374/5436 ó #1340, #1900, #1929, #2111. Guardias Fin de Semana/Feriatos de 8 a 20 hs al (011) 15 4041-3614 (=1900). Ayuda SIGAD/Administración/Cuentas a cobrar de lunes a viernes de 8 a 16hs, (011) 4121-5475 o #1975, #2095. MANUALES para usuarios ingresar en <http://www.senasa.gov.ar/dte>

Padrones	Movimientos	Existencias	Eventos	Sanitario	Administración	Configuración	Vista Bovinos
	Nuevo movimiento		CTRL+A				
	Consultar movimientos						
	Predepacho +						
	TRI +						
	Inconsistencia de caravanas						
	Predepacho Garrapatas +						

Versión: 2.29.30

Fecha: 31/05/2019



SIGSA
Sistema Integrado de Gestión
de Sanidad Animal

SUBIR

5. Ingreso a SIGSA