



MUNICIPIO Y GESTIÓN: LOS NUEVOS PARADIGMAS

Villa Gesell, una experiencia en la Provincia de Buenos Aires:

El municipio de Villa Gesell, junto a otros de la provincia de Buenos Aires, ayudado por la Dirección de Asuntos Municipales de la Universidad Nacional de La Plata en el marco del *Programa de Apoyo a los Municipios de la Secretaría de Extensión*, comenzó en 1997, su experiencia de generación de información, identificación, dimensionado y localización de déficits pero también de potencialidades y ofertas y discusión de prioridades ambientales, sociales y económicas; es decir comenzó a generar o profundizar los instrumentos para ordenar y orientar sus propias acciones y a reclamar lo propio de otras esferas del accionar público y privado, en el marco de una estrategia global de desarrollo local.

Villa Gesell, con sus particularidades, extremadamente diferentes a la mayoría de los otros del territorio provincial, conforma, junto a ellos, la generalidad de los, por ahora, 134

municipios que definen a la Provincia de Buenos Aires, y sobre todo a los 109 que describen su «interior».

Quizás su mayor similitud se encuentre en la escasa población estable, rasgo que también define a la mayoría de los municipios bonaerenses: dos tercios de los municipios de su interior, no superan los 30.000 habitantes. Y a la hora de encontrar un destino e imaginar un futuro con oportunidades de progreso para cada porción del territorio provincial este pasa a ser un dato relevante.

Villa Gesell pertenece a la micro región del norte del corredor atlántico bonaerense, es un municipio urbano, sin territorio rural, de 23.000 habitantes de población estable, pero con la particularidad de que en el verano conviven más de 120.000 personas. Su actividad económica y de generación de puestos de trabajo excluyente es el turismo, a partir de un im-

portante comercio estable, una inmensa cantidad de comercios transitorios, una escasísima producción local apuntada a ese consumidor, una fuerte oferta inmobiliaria y no tan fuerte hotelera, una aún poderosa actividad de construcción y un sinnúmero de servicios afectados a su mantenimiento y a la atención del turista.

Gesell, con su frondosa arboleda, su pintoresco e irregular trazado urbano entre los médanos y sus playas interminables, es el ejemplo donde más claramente la calidad de vida ofrecida se asocia con su oportunidad de progreso, y en ese aspecto, se observa, en general, una buena cobertura de servicios de infraestructura y un comportamiento alentador, en términos comparativos, de ciertos indicadores sociales como los índices de merma de matrícula en la educación primaria y secundaria.

Sin embargo, las mayores

debilidades en su calidad de vida, son consecuencia de la tremenda expectativa de progreso que genera la temporada turística en amplios sectores sociales, muchos con un bajo nivel de capacitación y recursos, que emigran de sus lugares de origen a la costa, encontrando serias dificultades de inserción laboral en los casi diez meses donde el turismo es escaso.

Mientras que en general, los distintos centros urbanos de la provincia crecen a un ritmo bastante inferior al 2% anual Gesell y sus vecinos Municipios Urbanos de La Costa y de Pinamar, crecen a más del 6% anual, que es el doble del ritmo de crecimiento de la vivienda para la población estable, aunque este sea comparativamente elevado. Este panorama satura la demanda de bancos en los colegios o la demanda de camas en el hospital municipal con una muy baja proporción de gente con cobertura social producto de un alto porcentaje de trabajo transitorio de temporada; y en consecuencia, con altos niveles de inseguridad y con alta proporción de población con necesidades básicas insatisfechas, en general nuevos inmigrantes proveedores de servicios como mucamas, personal doméstico, mozos, albañiles, peones y changarines de bajos recursos.

Comienzan a conformarse dos ciudades en la misma trama, una vecina y paralela a la costa, «saludable» pero vacía la mayor parte del año, que define la imagen que el visitante se lleva de Gesell, muy abastecida de servicios y donde se localiza el centro de la ciudad; y otra, entre la primera y la ruta, que crece a un ritmo muy superior a la primera, y donde se localiza la mayoría de la población estable

Pareciera que Gesell representa la constante problemática de los municipios de la costa, en particular los urbanos, con dos grandes desafíos globales: conseguir homogeneizar los niveles de ocupación de la gente durante el año y armonizar las relaciones urbanas y la oferta de servicios, incluyendo los sociales, de la ciudad del verano con las demandas de la Comunidad estable.

El caso de Gesell, refleja el compromiso y la preocupación local, comenzando por sus dirigentes, para superar sus mayores debilidades y encontrar la oportunidad de progreso a partir de definir y alcanzar sus propios objetivos e identificar sus prioridades. Se transforma en paradigmático por sus particularidades y contrastes, a la hora de reflexionar sobre los caminos a seguir en la construcción



de una estrategia de desarrollo para una provincia basada en la necesaria visión dinámica para la interpretación de sus regiones.

Quizás sea una analogía útil, a la hora de fundamentar la necesaria precisión del conocimiento de las realidades locales para definir planes y estrategias globales, pensar que el verdadero esfuerzo para levantar las pirámides fue construir su base...y por eso perduran sólidas.

 **Arq. Fernando Tauber**

Secretario de Extensión de la U.N.L.P.

BIBLIOGRAFIA

- 1. Tauber, F.; Grisolia, L. (1996). Plan de desarrollo integral para la microregión Zavaleta-Arroyito: ejidos urbanos de Plottier y Senillosa**
- 2. Tauber, F (1994). La necesidad de definir un rol para el territorio**
- 3. Tauber, F. (1992) Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo**
- 4. Tauber, F. (1993). Chascomús: Reflexiones y Datos para una Estrategia de Desarrollo**
- 5. Tauber, F. (1994) Situación actual de la agricultura y la ganadería en la provincia de Buenos Aires: introducción**
- 6. Tauber, F. (1994). Chascomús: Pautas para una Estrategia de Desarrollo**
- 7. Tauber, F. (1997). Región capital: tiempo de cimientos**
- 8. Tauber, F.; Delucchi, D. (1993) Caracterización del sector comercial en el casco urbano de la ciudad de La Plata**
- 9. Tauber, F.; Delucchi, D.; Echave, M. (1995). Cañuelas: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo**
- 10. Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Bognanni, L. (1995). Berisso: Sistema Integral de Información Geográfica Municipal**
- 11. Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1995). La Plata: propuestas para un futuro de progreso**
- 12. Tauber, F. (1998). Enfoque sistémico del desarrollo municipal**
- 13. Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Bognanni, L. (1998). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Villa Gesell**