



MESA 32 | El ascenso de las incertidumbres. Flexibilización y tercerización laboral: sobre el trabajo y su precarización

Título de la ponencia:

Acerca del trabajo industrial en el Conurbano Sur. Una caracterización de dos Parques Industriales en el partido de Berazategui

Andrea Del Bono (CONICET-ICSyA/UNAJ-UNLP). Correo electrónico: delbonoandrea@gmail.com.ar
y María Noel Bulloni (CONICET-ICSyA/UNAJ). Correo electrónico: mnbulloni@hotmail.com

Introducción

La ponencia retoma algunas cuestiones contenidas en un trabajo de investigación que pone el foco en el desarrollo de los Parques Industriales (PI) en el Conurbano sur de la Provincia de Buenos Aires - principalmente en el partido de Berazategui- durante el kirchnerismo, período caracterizado por un sostenido crecimiento del número de PI en el país, en un contexto de recuperación del desarrollo industrial y de mejora de los indicadores del mercado de trabajo. La investigación se interroga por los impactos de los PI sobre el entramado industrial y el desarrollo territorial, y muy especialmente, por el tipo de trabajo y de empleos que se configuran en el marco de las empresas agrupadas en dichas aglomeraciones.

En esta ocasión, presentamos algunos resultados parciales de esta investigación, orientados a avanzar en una caracterización en términos socio-productivos y territoriales de los PI abarcados por el estudio, atendiendo a una serie de dimensiones relevantes. Centramos esta caracterización en los dos PI más relevantes del partido de Berazategui, que además revisten características básicas contrastantes, el CIR 2 (de 1993, de gestión privada) y el Plátanos (2008, de gestión pública). En cada uno de ellos nos proponemos analizar de manera articulada algunos aspectos económicos, sociales y laborales ligados a la trayectoria, perfil y composición actual de estos emplazamientos. De modo complementario, la ponencia también se orienta a analizar las perspectivas de los diversos actores entrevistados (referentes del gobierno provincial y local, representantes de cámaras empresariales, del gobierno de los propios PI y empresarios diversos) en relación con su valoración de los PI como instrumentos de desarrollo local, y sobre el papel que desempeña la cuestión del trabajo y del empleo en dicho desarrollo.



Se utiliza una estrategia metodológica cualitativa, que triangula diversas técnicas de recolección y análisis de datos: visitas a los PI, análisis de fuentes documentales variadas y entrevistas individuales y grupales.

Estructuramos la ponencia de la siguiente manera. Primero, desarrollamos algunas de las preguntas centrales de la investigación, destacando los problemas más relevantes en relación con la temática del desarrollo de los Parques Industriales. A continuación, presentamos, a modo de contextualización, algunos indicadores sociodemográficos y laborales de la población del partido de Berazategui, con foco en su desarrollo industrial. En el apartado siguiente, analizamos el desarrollo de los PI en Berazategui -caracterización, evolución de la normativa a nivel nacional, provincial y municipal- y las características de los PI, CIR2 y Plátanos. Para terminar, presentamos unas reflexiones finales.

1. Parques Industriales y desarrollo local: el trabajo como cuestión central

El planteo de la investigación que estamos desarrollando actualmente se inscribe en un debate abierto en las últimas décadas en torno a la potencialidad de los PI, en tanto herramienta de promoción industrial y de fomento del desarrollo local (Sica, 2001; Briano 2002; Briano *et. al.*, 2003, Borello, 2008; Borello y Yoguel, 2008; Briano y Fritzsche, 2009).

Según las definiciones más difundidas, los PI constituyen un tipo de aglomeración industrial que se caracteriza por ofrecer infraestructura, equipamiento y servicios comunes necesarios para la radicación de empresas¹. Desde el punto de vista de la política industrial, los PI constituyen uno de los principales instrumentos para planificar la localización de industrias en un territorio, aunque se pueden identificar distintos enfoques conceptuales y objetivos concretos sobre la base de su promoción e implementación. Un parque industrial es factible de ser considerado un instrumento de ordenamiento

1 Desde la ONUDI (1979) se distinguen tres tipos de aglomeraciones industriales según su complejidad. El parque industrial es "un terreno urbanizado y subdividido en parcelas, conforme a un plan general, dotado de carreteras, medios de transporte y servicios públicos, que cuenta o no con fábricas construidas (por adelantado), que a veces tiene servicios e instalaciones comunes y a veces no, y que está destinado al uso de una comunidad de industriales" Un Área industrial es "un terreno mejorado, dividido en parcelas con miras a la instalación de industrias y que se ofrece a la venta o en alquiler" Finalmente, una Zona industrial es "un simple solar reservado para la industria".



territorial que determina dónde es indicado el uso industrial del suelo; un emprendimiento inmobiliario; una forma de atraer inversiones, generar crecimiento, relaciones asociativas entre las empresas que lo conforman e incluso, un instrumento para promover el desarrollo económico productivo y el empleo de determinadas localidades (Briano, 2002; Sica, 2001; Briano *et. al.*, 2003). Los PI se presentan como instrumentos idóneos para analizar la articulación entre lógicas de localización industrial y los procesos de crecimiento y desarrollo de base territorial.

Los estudios disponibles coinciden en señalar que el desarrollo de PI, que resultó significativo sobre todo en la Región Metropolitana de Buenos Aires durante la década de 1990 del siglo pasado, estuvo orientado sobre todo a objetivos de tipo urbanístico -desplazar a la industria de los centros urbanos- y, en menor medida, de desarrollo económico, creación de empleo, atracción e incentivo a la radicación de nuevas inversiones. Algunos casos, en cambio, obedecieron simplemente a criterios de inversiones inmobiliarias del sector privado. Estos estudios subrayan que existen diversos obstáculos para que los PI se constituyan en instrumentos de crecimiento y desarrollo sustentados en las capacidades endógenas de los territorios donde se asientan y sugieren que es preciso identificar los condicionamientos que puedan estar afectando las dinámicas de los PI, para conocer en mejor medida los alcances de dichas dinámicas sobre el tejido social, económico y laboral de las localidades donde se insertan (Briano *et. al.*, 2003; Borello, 2008; Briano y Fritzsche, 2009).

Retomando algunas de estas cuestiones, el trabajo de investigación que realizamos actualmente pone el foco en el desarrollo reciente de los PI en Argentina, en un contexto diferente al de la década de 1990 y que se caracteriza por un sostenido crecimiento del número de PI² en un contexto de recuperación del desarrollo industrial y de mejora de los indicadores del mercado de trabajo en términos amplios (Arceo, *et. al.* 2010, Cifra, 2015). La provincia de Buenos Aires es uno de los territorios en los que se concentró el crecimiento de PI. En algunas localidades del Conurbano Sur el desarrollo de nuevos polos industriales ha sido ciertamente destacable. En el marco de esa dinámica, nos preguntamos por el impacto de los PI sobre el entramado industrial y el desarrollo territorial.

² Para dar una idea de este crecimiento, podemos citar aquí el siguiente fragmento de prensa que lo sintetiza de forma contundente: “Los números lo van convalidando: en 2003 había solo 80 parques: fueron los pocos sobrevivientes a la crisis 2001-2002 y la desindustrialización de los 90. A fines de 2011 ya había 235: solo como resultado del crecimiento industrial, entre 2003 y 2011 se crearon en promedio, 17 parques industriales al año”. “Auge de Parques Industriales” Suplemento PYMES, Diario la Nación, Espacio Publicitario, Número 4, noviembre de 2013



Ahora bien, desde nuestra perspectiva dicho interrogante conlleva una cuestión central que se refiere al tipo de trabajo y de empleos que se configuran en el marco de las empresas agrupadas en dichas aglomeraciones. En nuestra investigación, esta cuestión no es considerada secundaria ni una dimensión que pueda subordinarse analíticamente a un factor como el crecimiento económico, sino más bien, una pregunta nodal en la reflexión sobre el desarrollo. Ciertamente, la noción de desarrollo local como estrategia de intervención estatal ha estado muy próxima a la idea -más o menos explícita- de que el empleo es el principal factor de integración social y por tanto, el principal indicador de eficacia de las políticas de desarrollo industrial (Vázquez Barquero, 2007; Albuquerque Llorens, 2004, Formichella, 2004). No obstante, la cuestión de la calidad de los empleos que se crean y que se ofrecen, suele quedar en un segundo plano, o presentada de una manera muy acotada, circunscribiéndose a aspectos básicos como el marco normativo y su correspondencia con las leyes laborales vigentes (Salvia, 2005; Danani, 2013). Esta limitación se debe a que la necesidad de promover el desarrollo local se vincula con la idea de que el desempleo en ciertas regiones se explica no sólo como un problema de demanda de fuerza de trabajo sino como un problema de oferta, dada la baja “empleabilidad” de la población (Gautié, 2002). De allí, que el énfasis esté puesto en crear puestos de trabajo sin que importen demasiado las condiciones laborales concretas asociadas a los nuevos empleos (Villar, 2007). Con el propósito de profundizar en estas problemáticas, nuestro estudio se detiene en el análisis de las interacciones existentes entre política industrial, trabajo, desarrollo y territorio.

2. Algunas notas sobre el contexto territorial: configuración socio-demográfica y desarrollo industrial en el partido de Berazategui

En este apartado vamos a desarrollar a modo de contextualización una breve caracterización del partido de Berazategui dando cuenta primero de algunos indicadores socio-demográficos y laborales de la población, para luego centrarnos en una descripción económica productiva del territorio con foco en su desarrollo industrial, para en el apartado siguiente focalizar en el entramado de aglomeraciones y parques industriales.

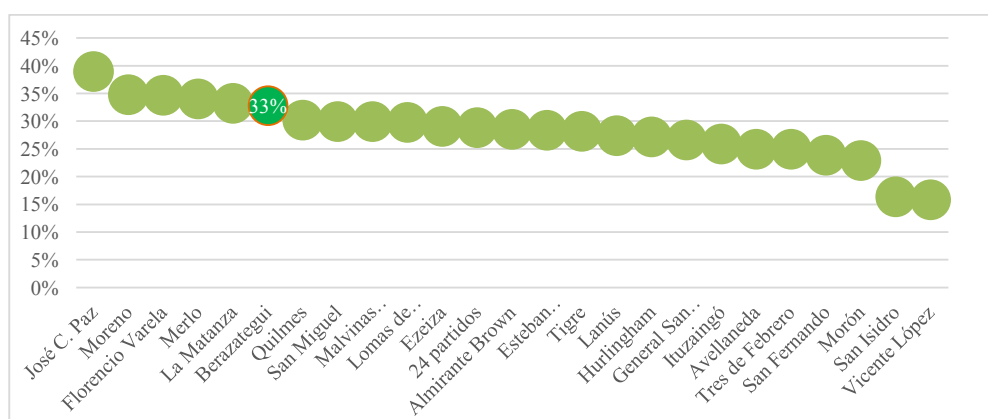
En términos geográficos, el partido de Berazategui se encuentra ubicado a 23 Km. al sur de la Ciudad de Buenos Aires, en el sector sudoriental del Gran Buenos Aires sobre la costa del Río de la



Plata. Se conforma como Partido de la Provincia en 1960, año en que la Legislatura Bonaerense aprobó el proyecto de autonomía. Según la ley 13.473 (del año 2006) que ordena el Conurbano Bonaerense a los fines de facilitar la gestión administrativa de los proyectos sociales y económicos, el municipio quedó comprendido en la zona Sureste del Conurbano, junto con Avellaneda, Quilmes, Florencio Varela y Almirante Brown. El partido alcanza una extensión de 188 km², es el 6to partido en superficie del Conurbano Bonaerense. Según datos del último censo poblacional, el Municipio contaba en 2010 con 324.244 habitantes, el 100% en zonas urbanas, ubicándose en el puesto 13 según la cantidad de habitantes entre los partidos del conurbano, la población del municipio representa el 3,3% de la población total del Conurbano Bonaerense y el 2,1% de la población total de la Provincia, porcentajes que se mantienen estables desde el año 2001 (Elaboración propia Indec CNPHyV 2010).

Si atendemos a las características socioeconómicas y ocupacionales de la población, para el año 2010 Berazategui tenía una tasa de desocupación del 8% y el promedio de los 24 partidos del conurbano 7%, mientras que las tasas de actividad era del 44% y 48% respectivamente. Desde luego, los datos muestran una mejora significativa con respecto a la situación observada en el Censo 2001 cuando la tasa de desocupación era del 41% en el partido y 36% en el Conurbano (Elaboración propia Indec CNPHyV 2001 y 2010).

Gráfico 1. Diferencia entre tasa de desocupación 2010 y 2001 por Municipio



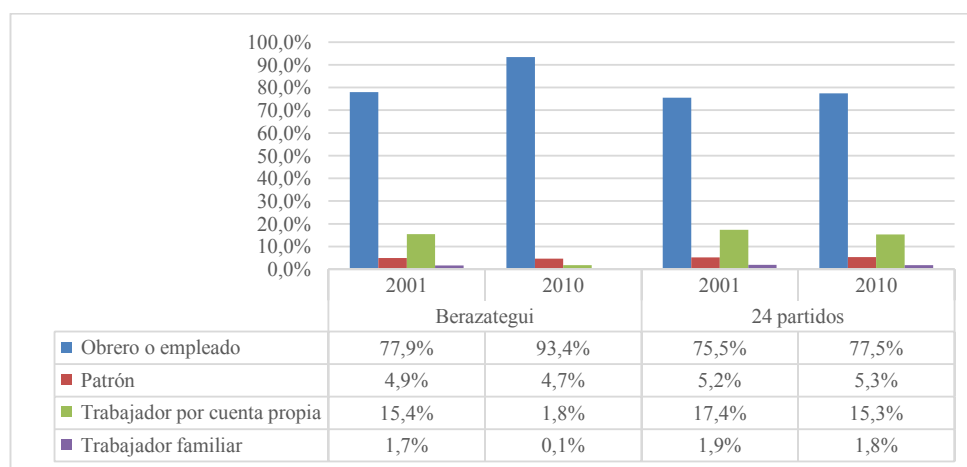
Fuente: elaboración propia en base a censos 2001 y 2010.

³ Censo 2001. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos



A partir del año 2010 la dinámica de reducción de la tasa de desocupación se desacelera. La tasa de desocupación en 2015 para los 24 partidos del conurbano es de 6,7% y la de actividad se reduce a 44,2% (Elaboración propia en base a EPH IDEC). Al clasificar a los ocupados según su categoría ocupacional, encontramos importantes diferencias entre los censos 2010 y 2001, así como también entre el Municipio de Berazategui y el promedio de los 24 partidos.

Grafico 2. Población ocupada entre 15 y 64 años por categoría ocupacional. Municipio de Berazategui y 24 partidos del Conurbano 2001 y 2010



Fuente: elaboración propia en base a CNPHyV 2010 y 2001.

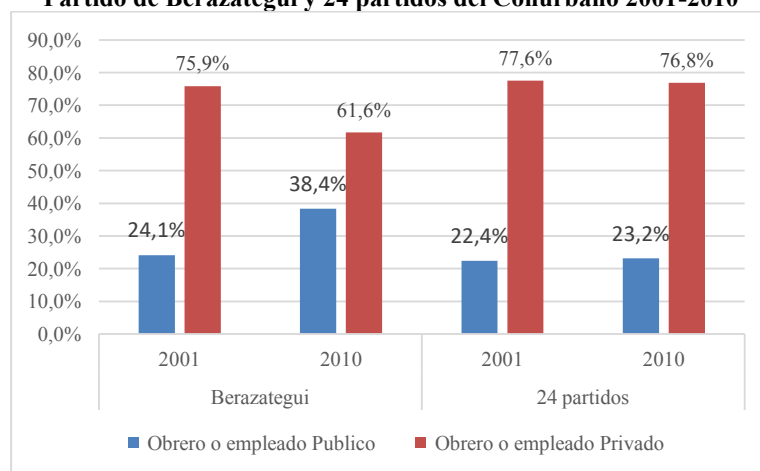
Como se desprende del Gráfico 2, en el año 2001 la clasificación según categoría ocupacional era similar entre Berazategui y el promedio de los Partidos del Conurbano. Los obreros o empleados representaban el 77,9% en Berazategui y 77,5% en el Conurbano, mientras que los trabajadores por cuenta propia representaban el 15,4% y el 15,3% en respectivamente.

La situación se modifica significativamente en el período inter-censal, el censo de 2010 refleja que la participación de los Obreros o empleados en el total del Partido de Berazategui se incrementa hasta el 93% y que los trabajadores por cuenta propia reducen su participación desde el 15,4% hasta el 1,8%. Para el promedio de los 24 Partidos no hubo tal transformación y mantienen en el 2010 una similar estructura por categoría ocupacional que en el 2001.



Un dato interesante que surge de este análisis refiere a la composición sectorial público/privado del obrero o empleado, la tendencia muestra que esta variación se corresponde con un incremento sensiblemente mayor de trabajadores que se desempeñan en el sector públicos (municipal, provincial o nacional) en el Partido que en el promedio del conurbano. Como se observa en el Gráfico 3, mientras que la proporción entre obreros públicos y privados se mantiene casi sin variaciones en los 24 Partidos en el periodo inter-censal, en Berazategui se incrementa considerablemente la proporción de empleados públicos sobre privados.

Gráfico 3. Porcentaje de Obreros y/o empleados en Sector Público y Privado. Partido de Berazategui y 24 partidos del Conurbano 2001-2010



Fuente: elaboración propia en base a CNPHyV 2010 y 2001

De manera que se dio un incremento de 279% de los trabajadores que se desempeñan en el sector público en el Partido versus un incremento del 94% de los empleos privados, diferenciándose del Conurbano donde las tasas fueron 100% y 92% de crecimiento respectivamente.

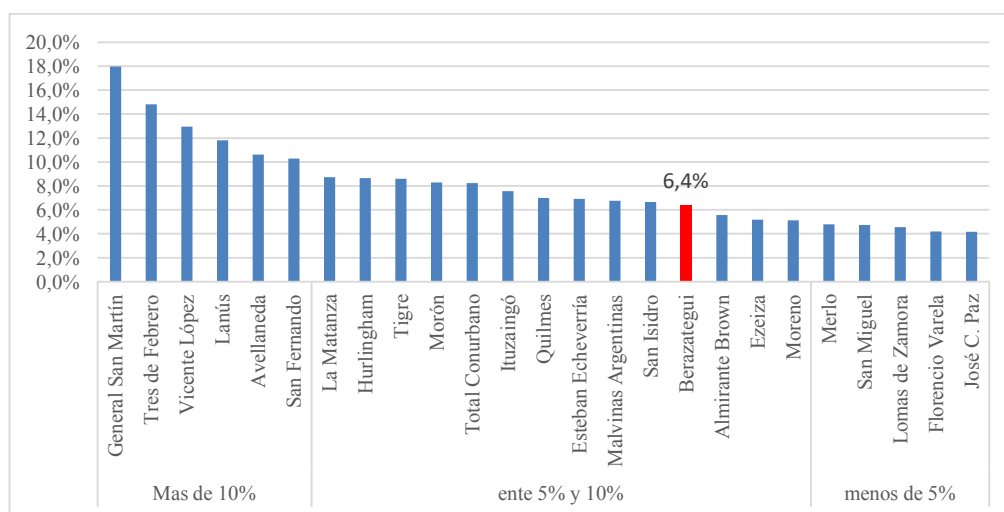
Esta tendencia se puede apreciar si observamos los datos del empleo por rama de actividad. Si comparamos los censos 2001 y 2010 se puede observar el cambio que tuvieron los 5 principales rubros que explican el empleo en el partido. Mientras que en el 2001 el 18,5% de los trabajadores del partido se desempeñaban en el sector comercio, seguido por la industria con el 14,2% y los servicios de transporte con el 10,1%; en el 2010 el empleo en el sector comercio explica el 11,6% del empleo, desplazado por los empleados en administración pública y defensa (18,9%), enseñanza 15,6%, e industria manufacturera



15,6%. A diferencia de Berazategui, para el año 2010 en los 24 Partidos del GBA el Comercio (15,7%) y la industria (15,2%) son las ramas con mayor número de empleados.

Poniendo el foco en los aspectos que hacen a la caracterización de la estructura productiva y económica industrial del partido de Berazategui⁴, un primer aspecto destacable es que para el año 2005 este partido no se encontraba entre aquellos de mayor cantidad de locales industriales. Como se aprecia en el Gráfico 4, Berazategui se encontraba en ese año debajo del promedio para los 24 partidos (8,2%) y entre los municipios que tenían entre 5% y 10% de locales industriales sobre el total.

Gráfico 4. Locales industriales sobre totales, Partidos del GBA. 2005.



Fuente: elaboración propia en base a censo económico 2005.

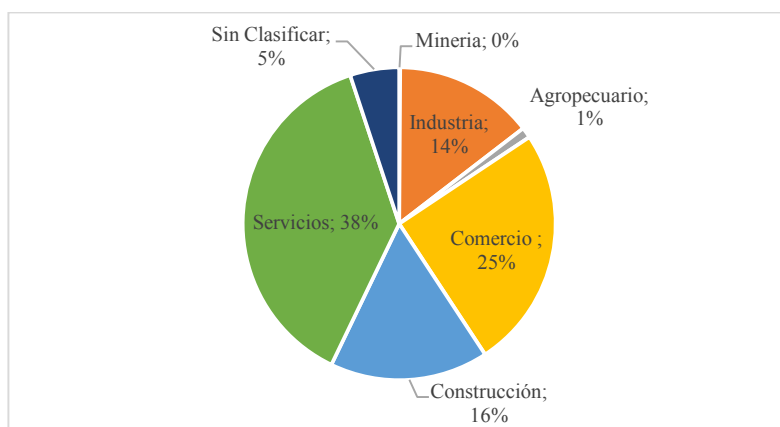
Según estimaciones más actualizadas, observamos que de un total de 2837 empresas radicadas en el partido, 1072 son servicios (38%), 712 son comercios (25%), 465 son constructoras (16%) y 410 son

⁴Utilizamos como punto de partida el Censo Nacional económico 2005, dado que no existen datos censales más actualizados. Además, el censo no contiene información sobre distribución de actividades dentro de la rama industrial. Para estimar la evolución de la caracterización productiva y económica del partido sin un nuevo censo económico (nacional o provincial) se recurrirá a NOSIS Investigaciones y Desarrollo como fuentes alternativas. No pudiendo garantizar representatividad estadística al no poder establecer si empresas que informa NOSIS son obtenidos según la proporción del universo del partido. De esta manera las observaciones realizadas deben ser consideradas como meras aproximaciones.



industriales (14%). Si bien no son datos comparables, la evolución positiva de los locales industriales resulta muy marcada.

Gráfico 5. Empresas por rama de actividad. Berazategui.



Fuente: elaboración propia en base a NOSIS. Consulta Marzo 2017

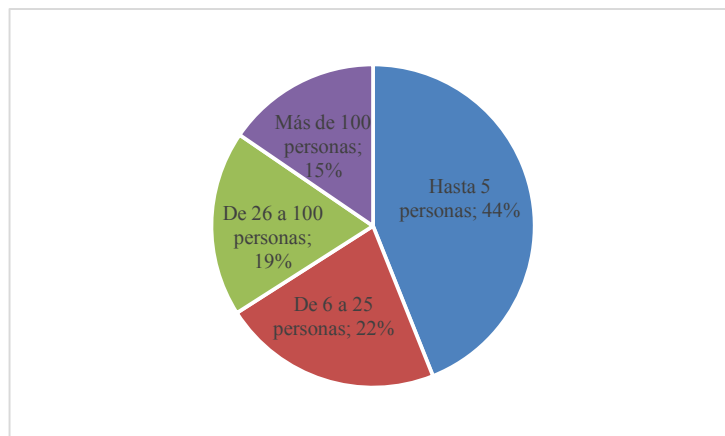
Si observamos la composición de las empresas informadas el sector metalúrgico es el más importante abarca el 21,7% (otros productos de metal y metales comunes), seguido alimentos (11,5%), productos de caucho y plástico (8,8%), edición e impresión (6,1%). Como veremos en el apartado siguiente, esta composición empresarial por rama de actividad es similar a la existente en los PI del Partido.

Respecto del entramado industrial del partido, se observa que el 44% de los obreros industriales se emplean en establecimientos menores a 5 personas y los establecimientos hasta 25 personas representan el 66% de los obreros industriales ocupados. Solo el 15% de los obreros industriales se empleaban en el 2010 en establecimiento mayores a 100 personas.



Gráfico 6. Obreros ocupados entre 15 y 64 de edad según tamaño de establecimiento.

Berazategui 2010



Fuente: elaboración propia en base a INDEC CNPVyH 2010

Esta característica transforma al entramado industrial Pyme en un sector importante, aspecto que también se constata en la configuración empresarial de los PI como luego veremos.

3. El desarrollo de Parques Industriales en el partido de Berazategui

Durante la primera mitad del siglo pasado la localidad de Berazategui se distinguió por ser un importante polo de desarrollo industrial, donde se fueron localizando diversas industrias de envergadura, incluidas las que se emplazaron en los predios donde actualmente se localizan los dos PI que aquí estamos abordando⁵. El desarrollo industrial de Berazategui ha sido relativamente destacado en el conurbano bonaerense hasta la década de 1970, previo al intenso proceso de desindustrialización iniciado con la orientación económica neoliberal de la dictadura cívico-militar y profundizada durante la

⁵ *Cristalerías Rigolleau S.A.* (1906), *La Primera Maltería Argentina S.A.* (1929); *Ducilo S.A.* (fabricación de fibras artificiales) (1936). La planta industrial de la textil *SNIAFA* (Sociedad Nuevas Industrias Argentinas de Fibras Artificiales) ocupó un extenso predio en el año 1949, donde como luego veremos, hoy se monta el Parque Industrial Plátanos. En la década del '50 se sumaron: *Industrias R.A.B.*, productora de acero y laminados de cobre (1951); *Zucamor* (productora de celulosa, papeles y accesorios de cartón corrugado) y *Parafina del Plata* (derivados de hidrocarburos) en 1953. En los años 1960', surge la *Sociedad Anónima Franco Argentina de Automotores* (SAFRAR) Peugeot, importante planta automotriz de los vehículos de marca francesa, donde actualmente se localiza el CIR2.



década de 1990. En este marco, en sintonía con lo que ocurría en el plano nacional, Berazategui fue testigo del cierre de numerosas plantas industriales, del crecimiento de la desocupación local y del deterioro general de las localidades que lo integran. El período de recuperación económica que sobrevino luego de la crisis de 2001, impulsó a los actores locales a volver a proyectar al distrito como una referencia industrial en el Conurbano (D'Esposito, 2013). Esta iniciativa se fue materializando con la orientación más industrialista de la política económica de los gobiernos kirchneristas y en este marco, la articulación conjunta entre el sector público (sobre todo de nivel municipal) y el sector privado motivó un destacable crecimiento industrial y de aglomeraciones industriales que se extiende durante la década siguiente.

3.1. Caracterización general de los PI de Berazategui

Hacia 2016 se registraban una docena de agrupamientos industriales en este partido, de los cuales nueve se encontraban en actividad: Parque Industrial Plátanos (PIP), el Parque Industrial CIR2, el Parque Industrial Berazategui (PIBERA), el Polo Industrial Maderero Mueblero de Berazategui (COCEMA, Consorcio de cooperación de empresas de la madera), ACE 12 (ex Alpessa – Fábrica textil recuperada), el Mini Parque Gutiérrez (ex Parafina del Plata), el Mini Parque Vergara, el Mini Parque Eva Perón y el Mini Parque Industrial Berazategui. En relación con la fecha de creación de estos PI hay un dato a subrayar y es que todos, a excepción del CIR 2 (que comenzó a funcionar durante 1993), fueron creados en el período 2003-2015. Este ciclo de creación de agrupamientos industriales se corresponde, por un lado, con la política del gobierno kirchnerista en materia de promoción industrial y, por otro, con el rol asumido por el gobierno local, en particular, la Subsecretaría de Producción y Empleo del Partido de Berazategui para promover la radicación y el crecimiento industrial y gestionar el desarrollo productivo local y la generación de puestos de trabajo.

Ahora bien, para avanzar en esta primera caracterización de los agrupamientos y parques industriales del partido, es necesario mencionar la legislación provincial que los enmarca. La ley 14792 se aprobó por la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires el 21 de diciembre de 2015 cuyo objetivo



fue modificar la ley 13744 establece el régimen de creación y funcionamiento de Agrupamientos Industriales, aplicable en todo el territorio de la provincia de Buenos Aires.

La legislación entiende por agrupamientos industriales a los predios habilitados para el asentamiento de actividades manufactureras y de servicios, dotados de infraestructura, servicios comunes y equipamiento apropiado para el desarrollo de tales actividades. Con respecto a las políticas públicas, son ámbitos de alto estímulo al desarrollo y producción, desde los Registros y Difusión, Subsidios para obras de infraestructura como así también la posibilidad de acceder a los beneficios de la Ley de Promoción Industrial (13.656).

Los agrupamientos se caracterizan y estructuran en 6 categorías: Parque Industrial, Sector Industrial Planificado, Área de Servicios Industriales y Logística, Incubadoras de Empresas, Unidades Modulares Productivas y Parque Industrial Pequeño y Mediano. Asimismo, la legislación provincial clasifica a los agrupamientos industriales, por su actividad: generales, destinados a todo tipo de actividades; sectoriales, empresas destinadas a un mismo rubro o Científicos y/o Tecnológicos orientados hacia una matriz de desarrollo científico-tecnológico. Según su iniciativa, los agrupamientos industriales pueden ser de origen oficial, promovidos por el Estado nacional, provincial y/o municipal; privado, por iniciativa de personas jurídicas; mixtos, de manera conjunta entre oficiales y privados; o mixtos promocionales, donde el estado provee los inmuebles para la instalación de privados. Finalmente, la legislación provincial toma en consideración el origen del emplazamiento de los agrupamientos industriales que pueden ser, originarios, de refuncionalización de plantas en desuso, o proyectos sobre parcelamientos existentes.

Este aspecto, el origen del emplazamiento de los PI, ha sido un factor clave para la selección de los PI comprendidos en nuestro estudio, ya que su localización actual está directamente vinculada con la historia industrial de Berazategui. Mayoritariamente, los PI de la región se localizaron en áreas donde existían intermediaciones industriales, fábricas que cesaron sus actividades y se recuperaron sus estructuras para la conformación de estos nuevos parques. De acuerdo a esta clasificación que venimos señalando, Berazategui posee 4 parques industriales cuyas características sintetizamos en el siguiente cuadro:



Cuadro 1. Parques Industriales de Berazategui

PI/ Características	PIP	CIR2	PIBERA	COCEMA
Año de creación	2008	1993	2012	2013
Origen patrocinador	oficial	privado	privado	mixto
Tamaño	66 ha	27 ha	27 ha	27 ha
Origen emplazamiento	refuncionali- zación	refuncionali- zación	originario	originario
Actividad	general	general	general	sectorial
Cantidad empresas	50	18	19	23
Ramas predominantes	maquinaria y equipos, metalúrgica	servicios y logística	metalmecánica, alimentos y bebida	muebles madera
Empleados estimados	1200	350	400	s/d

Elaboración propia con base en: Ley provincial n° 13744 de 2007 modificada por la ley 14792 de 2015, Dirección Provincial de Estadísticas de la Provincia y Registro Nacional de Parque Industriales (RENEPI) y trabajo de campo (entrevistas a informantes clave).

3.2. Notas sobre el entramado normativo de los PI a nivel Nacional, Provincial y Municipal

La sanción del decreto ley 8912/77 reordenó territorialmente la Provincia de Buenos Aires, asignando para cada municipio áreas residenciales, comerciales e industriales. Esta ley resulta significativa porque le permitió planificar por primera vez a la Provincia la localización industrial, instalando la infraestructura necesaria en un lugar determinado para la radicación de las empresas y evitando de esta manera que no se altere el desarrollo de las ciudades.

Hacia fines de la década de 1970 se crearon los primeros *sectores industriales planificados* municipales en la provincia de Buenos Aires, cuya infraestructura era financiada por créditos otorgados por el Banco Provincia a los municipios. A mediados de la década siguiente comenzaron a surgir los primeros *parques industriales* privados bajo una lógica de valorización inmobiliaria. Inversores privados adquirían tierras o refuncionalizaban fábricas abandonadas realizando todas las inversiones en



infraestructura requeridas por la legislación y la normativa vigente. El diseño de estos PI era realizado por el Ministerio de Producción de la Provincia de Buenos Aires, que además, estaba encargado de controlar las obras y el cumplimiento de la normativa. Los lotes generados eran comercializados a empresas para radicar sus fábricas.

A finales de los años 1980' comenzaron a crearse agrupamientos industriales a partir de la refuncionalización de viejas fábricas con tecnología obsoleta. Los cierres de plantas industriales y el surgimiento de las nuevas tecnologías posibilitaron que se reduzca considerablemente el tamaño en las instalaciones fabriles. Este achicamiento explica que, de manera creciente, en algunas de las fábricas que otrora ocupaban gran cantidad de metros cuadrados, se formen agrupamientos industriales con muchas empresas que encontraban en estas instalaciones parte de la infraestructura adecuada para producir. Hasta finales de los años 90' la política estatal se orientaba a garantizar que cada municipio tuviera un sector industrial, sea privado o planificado, para incentivar la instalación de algunas industrias que permitieran generar trabajo.

A partir del año 2003 con la llegada del kirchnerismo se aprovecha la experiencia realizada por la Provincia de Buenos Aires, al tiempo que se profundiza y amplifica el impulso a la creación de agrupamientos industriales en todo el territorio nacional. En este marco, por ejemplo, se crea el Programa Nacional de Parques Industriales, que impulsa el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI), se otorgan aportes no reintegrables (ANR) a las provincias y municipios para financiar obras dentro del parque industrial y créditos para las pequeñas y medianas empresas con tasa bonificada por la Secretaría de Emprendedores y de la PyME.

En el ámbito provincial, en el año 2007 se sanciona la ley 13.744 que como vimos clasifica los agrupamientos industriales, considerándolos ámbitos de alto estímulo al desarrollo y producción con posibilidad de acceder a los beneficios de la Ley de Promoción Industrial (13.656). Respecto del plano local, en base a los relatos de los referentes empresariales y del gobierno local entrevistados, podemos distinguir una política activa en este sentido, desde fines de la década de 1990, a contrapelo de la suerte que corría el desarrollo industrial en el país. Esta orientación se hace patente cuando exploramos el origen del Parque Industrial Plátanos, el primer y único PI público de iniciativa municipal, sobre el que luego nos detendremos.



Además del rol de la gestión municipal en el despliegue industrial de este municipio, cabe destacar el papel de la Unión Industrial de Berazategui (UIB)⁶. Desde esta cámara se destaca la excelente relación con el municipio que cumple un rol articulador entre los empresarios individuales, el gobierno provincial y nacional para la solución de conflictos y problemas. Como vimos en el apartado anterior, además de Plátanos, existe otro agrupamiento industrial oficial. COCEMA, es un polo maderero que agrupa a 23 empresas.

Los agrupamientos industriales privados, el Centro Industrial Ruta 2 (CIR 2) y el Parque Industrial de Berazategui (PIBERA), se diferencian de los anteriores debido a que toda la infraestructura de estos últimos es financiada exclusivamente por los grupos inversores, el rol del municipio y la provincia es controlar y habilitar. Además todo el mantenimiento de los servicios y calles internas está a cargo de las empresas radicadas, mientras que en los parques oficiales están a cargo de los municipios.

Por estar inscriptos en el RENEPI todas las empresas, sin importar estén radicadas en un parque oficial o privado, reciben los beneficios del Programa Nacional de Desarrollo de Parques Industriales. Asimismo, es importante mencionar cuáles son los beneficios que obtienen las empresas que se radican en los PI de Berazategui y como impacta esta cuestión en la creación de nuevos puestos de trabajo para la población local. Las compañías que se instalan en los PI de la región tienen 100% de exención en las tasas municipales durante cinco años, siempre que el 70% de su mano de obra sea local. Por ello en dicha localidad se creó la oficina de recursos humanos municipal, que se encarga de prestar servicios a las empresas locales. Esta política influye directamente en la creación de puestos de trabajo para los vecinos, tanto de la zona, como de todo el partido de Berazategui, impactando también en el mercado de trabajo de la localidad. En los siguientes apartados nos detendremos a realizar una breve descripción sobre la trayectoria y caracterización de los PI contemplados en este texto, el CIR2 y el PIP.

⁶ Esta asociación fue fundada en 1979 y actualmente tiene más de cien asociados que se dedican, fundamentalmente, a la industria metalúrgica, plásticos, vidrio, madera, alimentos, química y servicios.



3.3. Un parque industrial pionero: el CIR2

El Parque Industrial (PI) CIR2 (Centro Industrial Ruta 2) surge en 1993⁷ como un emprendimiento privado, siendo uno de los PI pioneros de la Provincia de Buenos Aires, y el primero en conformarse en el partido de Berazategui. El origen de este PI también se encuentra vinculado con las derivas de la historia industrial del distrito. En este caso, su emplazamiento corresponde a un proceso de refuncionalización de plantas industriales en desuso del sector automotriz.

En efecto, inicialmente este predio perteneció a Peugeot SAFRAR (*Sociedad de Automóviles Franco Argentinos*, filial del fabricante de automóviles francés en Argentina), y durante este periodo, que se extiende entre las décadas de 1960 y 1970, en el lugar se llevó a cabo la producción local de varios modelos de automóviles Peugeot. Se estima que durante estos años había unos cinco mil trabajadores, que provenían mayormente del partido de Berazategui, y de otros cercanos con trayectoria industrial, como Quilmes y Avellaneda.

Un primer punto de inflexión importante en esta historia tiene lugar hacia finales de la década de 1970, cuando Peugeot SAFRAR se fusiona con Fiat Concord, dando lugar a la firma Sevel Argentina. Con la fusión se desarrolla una profunda reestructuración de esta sociedad, que implicó un paulatino pero sostenido proceso de desmantelamiento productivo/de líneas de montaje y de reducción de personal, y luego esta planta pasó a quedar en manos de La Fenice (empresa del grupo FIAT). Durante los años siguientes en el predio no se registra actividad alguna, éste queda en una situación de cuasi abandono. Un pequeño puñado de operarios y técnicos permanece en la planta, al cuidado de las pocas instalaciones que quedaban montadas y que se iban poniendo obsoletas con el paso de los años. Así lo recuerda un ex trabajador de Peugeot y del CIR 2 este período, que se extiende entre 1982 y 1989: “... desmantelaron todo lo que había. Se llevaron todo adentro, quedaron vacíos. Las palomas solas (...) No había material, no había nada. Rompía una lámpara no lo reponían. Y todo así fue.”⁸

⁷ Bajo el Decreto N°1017/1993

⁸ Entrevista a Juan, electricista jubilado del CIR2. Ingresó en Peugeot SAFRAR en 1962 y permaneció en la planta hasta el momento de su jubilación en 2013, atravesando sus diversos vaivenes. Entrevista realizada en agosto de 2016.



A fines de 1989, esta planta fue comprada por un grupo de inversores mayoritariamente de origen italiano bajo la firma Centro Industrial Ruta 2 S.A. y a partir de entonces el predio fue reacondicionado con la finalidad de destinar los espacios para el alquiler a terceros. Bajo esta modalidad surgía el primer parque industrial del partido de Berazategui.

Las primeras empresas en instalarse se dedicaban a la fabricación de autopartes. En efecto, la industria automotriz (una vez más) cobraría/imprimiría gran dinamismo al lugar en los años subsiguientes. En 1993, a los escasos meses de la inauguración oficial/habilitación del CIR2 como parque industrial privado, Sevel transfiere/localiza en esta planta la producción de varios modelos de vehículos. Años más tarde, en 1996, con el regreso de FIAT al país, una tercera empresa, Desarrollos Industriales Automotrices S.A. (Diasa) reemplazó a Sevel en la fabricación de los automóviles de esa marca. Esta compañía le arrendó a Sevel sus instalaciones en el CIR2 manteniendo el plantel de trabajadores, que por esos años era de aproximadamente dos mil. En palabras de uno de los empresarios de ese entonces, actual Director del CIR2 y del PIBERA:

“En el momento en que el parque quedo listo para funcionar la industria automotriz estaba bastante pujante, creciendo. Y Peugeot que se había concentrado con Fiat en la planta de El Palomar de Fiat, necesitaba espacio de producción y vino a parar acá de vuelta, a fabricar autos acá en Berazategui. Esa es del apogeo, la parte fuerte. En ese momento el arreglo con la terminal fue que una empresa trabajaba (...) y armaba los autos. Esa empresa se llamaba Diasa y llegó a hacer casi 300 vehículos por día en dos turnos, con aproximadamente dos mil empleados entre directos e indirectos”⁹

Por este entonces, como dan cuenta los referentes entrevistados, si bien existían algunas pocas empresas de otros rubros, se trataba de un Parque Industrial muy vinculado con la actividad automotriz, y particularmente con una de sus empresas. Esta fuerte dependencia hizo que luego de algunos años de dinámico crecimiento sobre vinieran, una vez más, otros marcados por la crisis y desolación. Esto sucedió en 1999, cuando Sevel se disuelve, FIAT concentra toda su producción en Córdoba, y así se desactivó completamente esta actividad en el PI/CIR 2. A partir de entonces se desmantelaron las instalaciones con el fin de poder alquilarlas a las pymes, empresas de logística y de depósito, como funcionan en la actualidad. La idea de plantear un agrupamiento de empresas más bien vinculadas con el

⁹ Entrevista a Director del CIR2 y del PIBERA, realizada en diciembre de 2016



almacenamiento, logística y distribución responde, a la profunda crisis que por ese entonces experimentaba la actividad industrial en el país. Como recuerda uno de los trabajadores entrevistados¹⁰, uno de los dueños de entonces repetía “*por diez años olvidense de la industria*”.

Según nuestro relevamiento realizado en 2016 y 2017 existían 18 empresas en funcionamiento en el CIR2, se estima que en conjunto emplean a 350 trabajadores/as (el 10% de los que en sus años de esplendor alcanzó a emplear la automotriz Peugeot).

Cuadro 2. Empresas del Parque Industrial CIR 2. Rama y cantidad de ocupados.

Empresa	Actividad	Empleados
Aguas Danone de Argentina	Centro de distribución de la empresa	25
Aptar B&H SA	Almacenamiento- Productos de Caucho y Plástico	S/D
Arcolana SA	Almacenamiento- Aluminio insumos fundiciones	8
Cervecería y Maltería Quilmes SA	Centro de distribución de la empresa	30
Ceva Logistics Argentina	Transporte, gestión y logística	20
Citarella	Electrónica	S/D
Diseño Patricios SA	Ferretería y materiales eléctricos	12
Espert S.A	Tabaco	96
Furukawa Industrial	Fibra Óptica/Telecomunicaciones	56
Kata Buffet	Buffet del PI	2
Mapo Services	Servicios para empresas. Reparaciones, mantenimiento y mecánica	41
Mario Héctor Franco	Instalaciones sanitarias	1
Minimax Argentina	Servicios para empresas. Instalaciones de obras	15
NISO SRL	Almacenamiento y depósito (fábrica cosméticos)	2
Sintec	Mantenimiento edificios	4
Totalmetal SRL	Metalúrgica	14

¹⁰ Pedro, cuadro técnico, Ingeniero en Higiene y Seguridad del CIR2, ingresó en 1992.



Villanova do Brasil Logística Ltda.	Gestión y logística para empresas de transporte	5
Yafema SRL	Distribución y almacenamiento (bebidas no alcohólicas)	100

Fuente: Elaboración propia en base a Ministerio de Producción de la Provincia y Registro Nacional de Parque Industriales (RENEPI), Pagina web de empresas y trabajo de campo (Informante Clave/ Administración CIR2, junio de 2017)

Como se observa en el cuadro 2 que acabamos de presentar, se trata en su mayoría de empresas pequeñas y medianas que localizan en el CIR2 actividades de distribución, logística y almacenamiento. Esta orientación puede vincularse con ciertas limitaciones edilicias de las instalaciones de los galpones de la vieja automotriz para otro tipo de actividad industrial (fundamentalmente techos bajos), en efecto, solo 3 empresas se dedican a la actividad manufacturera en su predio de 27ha. De manera que, tras la recuperación industrial vigente en el período abordado, si bien se instalaron empresas en el CIR2 este PI continuó teniendo un perfil netamente de empresas de logística y de depósito.

3.4. El PI Plátanos: experiencia exitosa

La creación del Parque Industrial Plátanos (PIP), en el predio que ocupó hasta 1980 la ex fábrica SNIIFA -importante industrial textil de Berazategui-, forma parte de una estrategia industrial desarrollada en el Partido entre 2003 y 2015. Símbolo de la recuperación del desarrollo industrial de Berazategui (que como mencionamos supo ser un polo industrial de referencia en los años 70 del siglo pasado), la creación del PIP se concretó en el año 2003 pero se comenzó a planificar en plena crisis económica del 2001. Su desarrollo fue el resultado de la articulación entre el sector público -a nivel nacional, local y provincial- y el sector privado.

La idea inicial del grupo de empresarios que impulsó el proyecto fue recuperar las tierras de la ex SNIIFA y levantar allí un polo de pequeñas y medianas industrias. Según los testimonios que los propios protagonistas nos brindaron en nuestras entrevistas¹¹, la respuesta del municipio fue la clave del éxito. Las autoridades locales gestionaron ante el Instituto Provincial de la Vivienda, dueño hasta ese

¹¹ Entrevista Papelera Rosato, Daniel Rosato, marzo de 2017. Entrevista Daniel Messina (empresa Ciudad de Messina), abril de 2017.



momento del predio, la cesión de las tierras. Luego de conseguir la cesión del predio, en el año 2003, con las viejas naves industriales todavía en pie, el municipio encaró la tarea de desarrollar un espacio adecuado para la instalación de las industrias de la región.

El proyecto reindustrializador fue un trabajo conjunto entre la Municipalidad y la Unión Industrial de Berazategui, se realizaron gestiones ante los entes provinciales y nacionales y se consiguió la declaración de zona industrial. En ese marco, se aprobaron los planos, las subdivisiones de los lotes y se consiguió el certificado de aptitud ambiental, también fue necesario gestionar la factibilidad de provisión de energía eléctrica y la aprobación de las obras de provisión de agua y de pavimentación. En la Dirección Provincial de Geodesia se obtuvieron facilidades que alentaron la instalación de las empresas, sin grandes costos iniciales, y ello permitió que las actividades se iniciaran en un tiempo récord. Sin duda, según nos explicara el funcionario municipal que más activamente participó de aquel proyecto¹², el elemento más importante, que permitió el impulso definitivo al PIP, fue el precio de venta de los lotes, a valores subsidiados por el municipio, hecho que permitió su rápida adquisición.

A los beneficios obtenidos en la venta de tierras inicial, se sumó la Ordenanza Municipal 3519 de Promoción Industrial que beneficiaría con desgravaciones impositivas a las empresas que se radicaran en el distrito de Berazategui y, especialmente, aquellas que tomaran la determinación de instalarse en el PIP (D'Esposito, 2013). En ese marco, un elemento central para el análisis es la preocupación del Municipio por combatir la elevada desocupación de entonces, mediante esa norma, la comuna eximía de cargas fiscales específicas a las industrias que allí se instalaran, siempre que el 70% de su mano de obra fuese residente local. La creación de nuevos puestos de trabajo era, según se observa en el espíritu de la normativa, uno de los objetivos centrales de la política de promoción industrial de Berazategui.

“Nosotros tenemos la Oficina de Empleo, todo el mundo se anota con su perfil y eso lo transmitimos a las empresas. Cuando una empresa entra acá, le informamos, que está eximido de distintos impuestos, pero en función de la cantidad de empleo que genera. Cuando tiene más de 30 empleados y hasta 60 personas, la eximición es de un 90 %, durante 4 años. Es para alentar las contrataciones, para que tomen gente”¹³

¹² Entrevista a Raúl Sabatini, Secretario de Producción y Empleo del Municipio de Berazategui. Entrevista realizada en marzo de 2017.

¹³ Entrevista al Secretario de Producción y Empleo, Municipalidad de Berazategui, (marzo de 2017)



Según hemos visto en el apartado correspondiente, a las ventajas municipales se sumaron las facilidades otorgadas por la Ley 13.744 de Agrupamientos Industriales de la Provincia de Buenos Aires, sancionada a finales de 2007, que permitió mejorar el funcionamiento de los parques industriales existentes y la estimular la creación de nuevos agrupamientos.

Oficialmente inaugurado el 31 de marzo de 2004 con apenas 6 pymes, el PIP es un emblema de la recuperación industrial por la que se apostó entre 2003 y 2015. En la actualidad, el PIP tiene una superficie total de 66 hectáreas distribuidas en 50 lotes. En total tiene 50 empresas radicadas, que según informa en su página web emplean a 1200 personas. En NOSIS se encontraron datos de empleo para 27 empresas de las 50 radicadas, estas empresas tienen entre 746 y 919 trabajadores.

El parque Industrial Plátanos es el único parque de Berazategui cuyas empresas pertenecen casi en su totalidad a la rama industrial, solo una empresa pertenece al sector servicios (Lavaderos Berazategui S.A) (Cuadro 3). La industria metalmecánica explica el 28% de las empresas, seguida por alimentos y bebidas 15%, Productos de Caucho y Plástico 15%, Papel y Cartón 13% y Maquinaria y Equipo 9%. Estas cinco actividades explican el 79% del parque industrial.

Cuadro 3. Parque Industrial Plátanos. Cantidad de Empresas y % total. 2017

Rama	Empresas	Participación en Total
Metalmecánica	14	28%
Papel y Cartón	7	14%
Productos de Caucho y Plástico	7	14%
Alimentos y Bebidas	6	12%
Maquinaria y Equipo	5	10%
Productos químicos	2	4%
Textil	2	4%
Fabricación de vidrio y productos de vidrio	2	4%
Automotriz	1	2%
Servicios para empresas	1	2%
Indumentaria	1	2%
Artículos de Limpieza	1	2%



Gráfica	1	2%
Total, general	50	

Fuente: elaboración propia en base a Ministerio de Producción de la Provincia, Registro Nacional de Parque Industriales (RENEPI), pagina web www.parqueindustrialplatanos.com.ar y relevamiento en el parque.

En base a información disponible en las páginas web de las empresas y notas periodísticas y NOSIS se describe las actividades de las empresas del parque.

Cuadro 4. Empresas del Parque Industrial Plátanos. Rama y cantidad de ocupados (2017)

Nombre Empresa	Rama	Empleados (NOSIS)	
		Rango Inferior	Rango Superior
Acetum	Alimentos y Bebidas	1	5
Alimentos Sarandí	Alimentos y Bebidas	75	85
Chil & Drac´S	Alimentos y Bebidas		
Establecimiento Fideero Berazategui S.R.L	Alimentos y Bebidas	45	55
Prodalsa	Alimentos y Bebidas	45	55
Rocimel	Alimentos y Bebidas		
Ciudad De Messina	Artículos de Limpieza	8	12
Ap Estructuras	Automotriz		
Cristem	Vidrio	130	150
En Obra Todo	Vidrio		
Servicios Para Grafica SRL	Gráfica	10	15
L&H	Indumentaria	24	28
Fama	Maquinaria y Equipo		
Rosato	Maquinaria y Equipo	18	22
Wardes	Maquinaria y Equipo	12	16
Indesur Argentina	Maquinaria y Equipo	18	22
Recomar	Maquinaria y Equipo	30	40
Aizer Srl	Metalmecánica	6	10
Bulones Rb	Metalmecánica		
Dineca	Metalmecánica	1	5
Gaspar Masuelli	Metalmecánica	18	22
Indelar	Metalmecánica	1	5
Metalcrom	Metalmecánica		
Metalurgica Ferraro	Metalmecánica	10	14
Nh Net	Metalmecánica		
Peix	Metalmecánica	35	45
Perfiles Jma	Metalmecánica		



Prointex	Metalmecánica	18	22
Tecnoracks	Metalmecánica		
Mecanizado Liviano Berazategui	Metalmecánica	26	30
Porfiri Y Accegiotte Sa	Metalmecánica		
Argenpack Corrugados	Papel y Cartón		
Center Box	Papel y Carton		
Conserv Arte	Papel y Carton		
Kraft-Liner	Papel y Carton	30	40
Papelera Rosato	Papel y Carton		
Troqueladora	Papel y Carton		
Cia. General De Insumos S.A.	Papel y Carton	6	10
SUBERPLASTIC (De Perasollo Juan Eusebio)	Caucho y Plástico		
Tecnometal Argentina	Caucho y Plástico		
Coardel	Caucho y Plástico	8	12
Envases Del Parque	Caucho y Plástico	70	80
Plano Film	Caucho y Plástico	24	28
Quorum	Caucho y Plástico		
Termoformados Del Sur	Caucho y Plástico		
Exiline	Productos químicos	12	16
Declorquim	Productos químicos		
Lavadero Berazategui	Servicios para empresas	65	75
Rayvis	Textil		
Silvia Nuñez-Queen Tex	Textil		
		746	919

Fuente: Elaboración propia en base a Ministerio de Producción de la Provincia y relevamiento propio. Empleo: Nosis (consulta abril 2017)

El PIP, es el único parque de iniciativa municipal de Berazategui y está administrado por la Cámara de Fomento Parque Industrial Plátanos que articula las políticas y acciones de las cincuenta empresas radicadas en el Parque industrial Plátanos. Se conforma por un directorio de quince empresas según su representación sectorial que se reúne semanalmente. Desde la cámara se destaca la excelente relación con el municipio que cumple un rol articulador entre los empresarios, el gobierno provincial y nacional para la solución de conflictos y problemas entre los que se destacan los convenios para que estudiantes secundarios de escuelas técnicas realicen su capacitación en las fábricas del parque y



misiones comerciales a Bolivia apoyadas por el Programa de Promoción de Exportaciones (PEX)¹⁴. Dentro del PIP funciona una escuela técnica que se realizó con aportes de la Fundación Fortabat, la Escuela Técnica N°6, cuyas actividades de formación profesional se orientan a satisfacer las necesidades de las empresas establecidas en el predio.

Reflexiones finales

En estas páginas hemos presentado una caracterización en términos socio-productivos y territoriales de dos PI de Berazategui, atendiendo a una serie de dimensiones propias de los PI y teniendo en cuenta la configuración territorial donde se enmarcan.

Aunque la información con la que contamos es todavía preliminar, hay una serie de elementos que resultan claros. Por un lado, en el caso del partido de Berazategui, la crisis del 2001 representó una oportunidad para continuar e incluso profundizar la política de desarrollo industrial que, en décadas pasadas, supo tener el partido. Los PI, sobrevivieron a la crisis (CIR 2) y emergieron de ella (Plátanos) gracias a la articulación de un grupo de actores sociales y económicos que los consolidaron a partir de una interacción en varios niveles del sector público (nacional, provincial, local), articulando su dinámica al sector privado, en el marco de un plan estratégico de Parques Industriales. Las ventajas de esa articulación quedaron de manifiesto en el crecimiento de las empresas y del empleo industrial, aunque con altibajos, en el período 2003-2015.

Desde el Estado, durante ese período, se revirtieron las políticas aislacionistas y de desindustrialización que caracterizaron distintas etapas de la historia de nuestro país y se buscó el crecimiento y la competitividad a partir de la sinergia de la actuación conjunta del Estado, las propias firmas industriales, y la articulación de actores de los sectores público y privado. Los agrupamientos industriales del partido de Berazategui son un reflejo de esas articulaciones virtuosas, que redundaron en la creación de miles de puestos de trabajo.

La realidad actual de los PI de Berazategui está en las antípodas de la expansión de la última década. En el marco de duras políticas de ajuste y austeridad económica, el futuro de muchos de esos establecimientos y de las Pymes que los integran es incierto. A partir de la evolución que acabamos de

¹⁴ Entrevista con el Presidente de Papelera Rosato, integrante de la Cámara de Fomento del Parque Industrial Plátanos. Entrevista realizada en marzo de 2017.



presentar, queda abierta la pregunta sobre la condición de posibilidad y de supervivencia que tiene hoy en día, la estrategia basada en la reindustrialización del distrito que se desplegó en Berazategui, durante la última década.

Bibliografía

- Arceo, Nicolás, Mariana González, Nuria Mendizábal y Eduardo Basualdo (2010), *La economía argentina de la posconvertibilidad en tiempos de crisis mundial*. Buenos Aires, Atuel
- Albuquerque, Francisco (2004), "Desarrollo económico local y descentralización en América Latina." *Revista de la CEPAL*, N° 82, pp 151-171.
- Borello, José (2008), "El parque industrial en el mercado de propiedades industriales. Perspectivas sobre la localización de la industria argentina", en *Desarrollo local en Áreas Metropolitanas, Entramados Productivos Locales*, UNQUI.
- Borello, José y Gabriel Yoguel (2008), *Desarrollo local en Áreas Metropolitanas, Entramados Productivos Locales*, UNQUI.
- Briano, Luis, Federico Fritzsche (2009), "Transformaciones industriales y expansión urbana en el Partido del Pilar. La ineficiencia del capitalismo en el proceso de construcción de la Región Metropolitana de Buenos Aires" *Revista de historia de la industria argentina y latinoamericana* Año 3- Nro. 4
- Briano, Luis, Federico Fritzsche y Marcela Vio (2003), "El lugar de la industria: Los parques industriales en la reestructuración productiva y territorial de la Región Metropolitana de Buenos Aires." *EURE* (Santiago) 29, N° 86: 109-135.
- Briano, Luis (2002) *El desarrollo y la consolidación del Parque Industrial Pilar en el contexto de las transformaciones de la actividad industrial en la Región Metropolitana de Buenos Aires*. Tesis de licenciatura no publicada. Departamento de Geografía, Facultad de Filosofía y Letras (FFyL), Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Cifra (2015). «La naturaleza política y la trayectoria económica de los gobiernos kirchneristas». Documento de trabajo N°14 CIFRA - Centro de Investigación y Formación de la República Argentina.
- Danani, Claudia (2013): "El sistema de protección social argentino entre 2002 y 2013: Buscando el modelo que nunca tuvo." *Revista Uruguaya de Ciencia Política* 22, no. SPE, pp. 113-134.
- D'Esposito, Horacio (2013), *El Parque Industrial Plátanos como modelo de clúster industrial exitoso. Estudio de la reindustrialización del partido de Berazategui (2003-2013)*. Trabajo Final de Licenciatura, Facultad de Ciencias Económicas, UBA.
- Formichella, María (2004), "El concepto de emprendimiento y su relación con la educación, el empleo y el desarrollo local", Buenos Aires, Argentina, disponible en:



<http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/MonografiaVersionFinal.pdf>

Fritzsche, Federico y Marcela Vio (2000) "El desarrollo local en áreas metropolitanas y el papel de la industria". En Borello, José (coord.) *Bulones y canguros. El eje productivo del desarrollo local*. San Miguel: Programa de Desarrollo Local, ICO, UNGS.

Gautié, Jérôme (2002), "De la invention du chômage á sa deconstruction", *Geneses*, N° 46, pp 60-76.

ONUDI (1979). Pautas para el establecimiento de parques industriales en los países en desarrollo. Nueva York/Viena.

Salvia, Agustín (2005), "Trabajo y transformaciones en el mundo del trabajo. Crisis del empleo y nueva marginalidad en tiempos de cambio social". *Revista electrónica de Crítica Social Argumentos*, vol. 4, 2005, pp 1-12

Sica, Dante (2001), *Industria y territorio: un análisis para la provincia de Buenos Aires*. CEPAL.

Vazquez Barquero, Antonio (2007), "Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial", *Investigaciones Regionales*, 11, pp183-210.

Villar, Alejandro (2007), *Políticas municipales para el desarrollo económico-social. Revisando el desarrollo local*, Ciccus, Buenos Aires.