



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA

Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Hospital Escuela / Pequeños animales – Facultad de Ciencias Veterinarias UNLP - 2014

Secretaría de Planeamiento, Obras & Servicios
Universidad Nacional de La Plata

Tauber, Fernando¹; Nizán, Guillermo¹; Delucchi, Diego¹; Olivieri, Agustín¹

1. Universidad Nacional de La Plata. Secretaría de Planeamiento, Obras & Servicios.

RESUMEN

La presente obra fue desarrollada por la Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios de la UNLP, en base al plan que viene ejecutando de infraestructura edilicia y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. El marco conceptual y metodológico a partir del cual se desarrollaron las tareas, es el Plan Estratégico Institucional de la UNLP, que desde el año 2004 se viene aplicando en la Institución.

En el marco del Plan Director para la Facultad de Ciencias Veterinarias, que tiene como principales objetivos la recuperación del espacio público de la misma y la búsqueda de soluciones a las patologías funcionales que caracterizan a su sistema edilicio, la construcción de los Hospitales Escuela de Pequeños y Grandes Animales es una parte componente sustancial.

PALABRAS CLAVE: Plan de gestión de infraestructura universitaria; Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios; Universidad Nacional de La Plata

COLABORADORES

Proyecto: Dirección de Proyectos

García Munitis, Manuel (Director); Smeriglio, Leonardo; Celadilla, Jimena; Sanchez, Cintia; Ianni, Matías; Pellejero, Victoria; Zaslasky, Florencia.

Ejecución: Dirección de Construcciones

Abait, Miguel (Director); Lima, Mariano (Inspección de obra)

INTRODUCCIÓN

La presente obra fue desarrollada por la Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios de la UNLP, en base al plan que viene ejecutando de infraestructura edilicia y gestión urbano/ambiental de los ámbitos universitarios. El marco conceptual y metodológico a partir del cual se desarrollaron las tareas, es el Plan Estratégico Institucional de la UNLP, que desde el año 2004 se viene aplicando en la Institución.

El objetivo general propuesto es:

Planificar los ámbitos universitarios sustentables e integrados a la ciudad y a la región.

Los objetivos específicos son:

- Contar en todas las Facultades y en la Presidencia de la UNLP con Planes Directores articulados y armónicos con un criterio integral de desarrollo edilicio acorde con las demandas presentes y futuras del funcionamiento de la Universidad.
- Contar con edificios universitarios de valor patrimonial y funcional recuperados, adecuándolos a los usos que demanda hoy la universidad.
- Contar con Facultades, Colegios y Dependencias dotadas de la infraestructura edilicia necesaria para su normal funcionamiento.
- Contar con ámbitos integrados de investigación y de enseñanza, promoviendo la necesaria sinergia que produce su interacción cotidiana.
- Integrar la vida universitaria a la vida de la ciudad y la región, promoviendo el cuidado del medio ambiente, el uso racional de la energía y los movimientos armónicos y compartidos de estudiantes y vecinos.

En función de estos objetivos se han desarrollado Planes Directores por cada uno de los Grupos en el que se concentran las 17 facultades de la UNLP, Colegios e Institutos, Centros y Laboratorios de Investigación; en nuestra Región. Estos Planes Directores Generales, como los propios de cada Unidad Académica, han sido elaborados a partir de un intenso trabajo de construcción de consensos entre los distintos actores del quehacer universitario (autoridades, docentes, no docentes y estudiantes).

Las acciones desarrolladas desde la vigencia del Plan Estratégico fueron: a) ejecución concreta de obras nuevas, b) recuperación y puesta en valor de edificios patrimoniales, c) adecuación y reestructuración de áreas exteriores, d) jerarquización de ámbitos de uso público, e) ampliación de la infraestructura básica, f) nuevos servicios de transporte universitario, g) mantenimiento edilicio, h) uso eficiente de los recursos energéticos, i) accesibilidad y j) seguridad; todas ellas concebidas en el marco de una gestión ambiental sustentable.

EL GRUPO BOSQUE ESTE

El Plan Director para el Grupo Bosque Este de la UNLP contempla la articulación espacial, funcional y simbólica de un sinnúmero de dependencias y edificios, al tiempo que la concreción de los Planes Directores específicos de cada unidad allí implantada.

“El Bosque Este es un predio de 22,65 hectáreas lindero al Bosque Platense por la avenida 60, límite que se completa con la diagonal 113, el boulevard 120 y la calle 64. En él se alojan las Facultades de Ciencias Naturales, Medicina, Agronomía, Veterinaria y Periodismo, importantes edificios de institutos de investigación de las Facultades de Ciencias Naturales (INREMI, ILPLA, CEPAVE, CIG entre otros), Exactas (INIFTA, CREG, CEQUINOR, IFLP), Medicina (CIC, INIBIOLP), Agronomía (INFIVE) y Veterinaria (IGEDET), además de tantos otros localizados en los edificios centrales de las Facultades, el Hospital Universitario Integrado de la Facultad de Medicina, el Hospital Universitario de Grandes y Pequeños Animales de la Facultad de Veterinaria y el Comedor Universitario del área” (Tauber, 2013, p. 25&26).

Por lo expuesto, el Plan particularmente contempla también la generación de uno de los polos de investigación científica, tecnológica, extensión y transferencia más grandes del país gracias a

las dependencias ubicadas y proyectadas dentro de dicho *campus* (el cual se compone del histórico predio frente a la avenida 60 más la incorporación del predio contiguo que fuera de la Autoridad del Agua de la Provincia de Buenos Aires y traspasado a la UNLP recientemente).

Se han ejecutado gran cantidad de obras relativas a los Planes Directores de las Facultades de Ciencias Agrarias y Forestales, Veterinarias y Médicas; Periodismo y Comunicación Social, juntamente con obras específicas de Institutos, Centros de Investigación, Laboratorios y cedes de actividades de programas de extensión de dichas unidades y de las Facultades de Ciencias

Se trabajó y trabaja, a su vez, en la recuperación y jerarquización de los espacios exteriores del *campus*, construyendo senderos peatonales y plazas equipadas, redefiniendo condiciones de acceso a edificios; construyendo también pequeñas playas de estacionamiento que delimiten con claridad el límite del automotor, recuperando y ampliando la red de iluminación exterior, poniendo en funcionamiento la gestión permanente del mantenimiento paisajístico y repavimentando parte de la infraestructura vehicular, todo siempre bajo una lectura integral del predio y en pos de dotarlo de claridad y organicidad de uso.

El presente predio, al igual que el resto de los predios y la mayoría de los enclaves de la UNLP se encuentra vinculado a la ciudad y a la región mediante la Línea Universitaria, un circuito de servicio de colectivos específico que conecta distintas dependencias de la universidad con sitios significativos de la ciudad y de transferencia con otros servicios de transporte público. Al mismo tiempo también se encuentra vinculado mediante el Tren Universitario, un tendido que conecta la Estación de trenes de La Plata, el presente Grupo Bosque Este (con paradas específicas en Medicina y Periodismo), el Grupo Bosque Oeste, el Grupo Bosque Norte y el Hospital Interzonal General de Agudos "José de San Martín". Ambos servicios a partir de gestiones propias de la UNLP.

EDIFICIO HOSPITAL ESCUELA / GRANDES ANIMALES – FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

En el marco del Plan Director para la Facultad de Ciencias Veterinarias, que tiene como principales objetivos la recuperación del espacio público de la misma y la búsqueda de soluciones a las patologías funcionales que caracterizan a su sistema edilicio (movimiento desarticulado de alumnos, docentes, investigadores, animales y propietarios de dichos animales dentro del predio), la construcción de los Hospitales Escuela de Pequeños y Grandes Animales es una parte componente sustancial.

El espacio público de la Facultad se encuentra degradado a partir de la ocupación de grandes superficies por edificaciones e infraestructuras en desuso (grandes reservorios para peces, cubiertas semi-precarias para cobijar animales), y por desarrollarse en el ámbito del mismo funciones inadecuadas que lo afectan directamente en relación a su higiene y su la seguridad.

En cuanto al funcionamiento estructural de la Facultad se ha verificado cierta anarquía, donde se entrecruzan las circulaciones académicas y asistenciales. Esta situación, además de afectar la higiene del lugar, implica un serio riesgo para la comunidad toda. Además, limita el desarrollo de las funciones asistenciales ya que la Facultad necesita permanecer cerrada durante la noche y las funciones hospitalarias requieren funcionar ininterrumpidamente: la falta de una matriz ordenadora del uso del espacio según las múltiples funciones y requerimientos a satisfacer, genera el sub-aprovechamiento del mismo y de sus prestaciones.

A raíz de lo descripto se estimó conveniente la relocalización de las tareas asistenciales, con independencia de accesos y movimiento respecto de las académicas. Para tales fines se debió recuperar el sector de la Facultad sobre diagonal 113, el cual presentaba construcciones de escaso valor patrimonial y alta degradación. De ese modo se generaron sistemas de acceso independientes: Facultad y actividades académicas por calle 60 en horario de clase, mientras que el Hospital Escuela de Pequeños y Grandes Animales por diagonal 113, durante las 24 horas del día.

En dicho contexto se contempló una edificación nueva para Grandes Animales y el reciclaje del histórico edificio donde funciona la Cátedra de Bioquímica para uso exclusivo de Pequeños Animales. En dicho contexto se prevé a futuro el restaurado integral del edificio central de la Facultad para las actividades académicas y la recuperación del espacio público circundante en el marco del Plan Director.

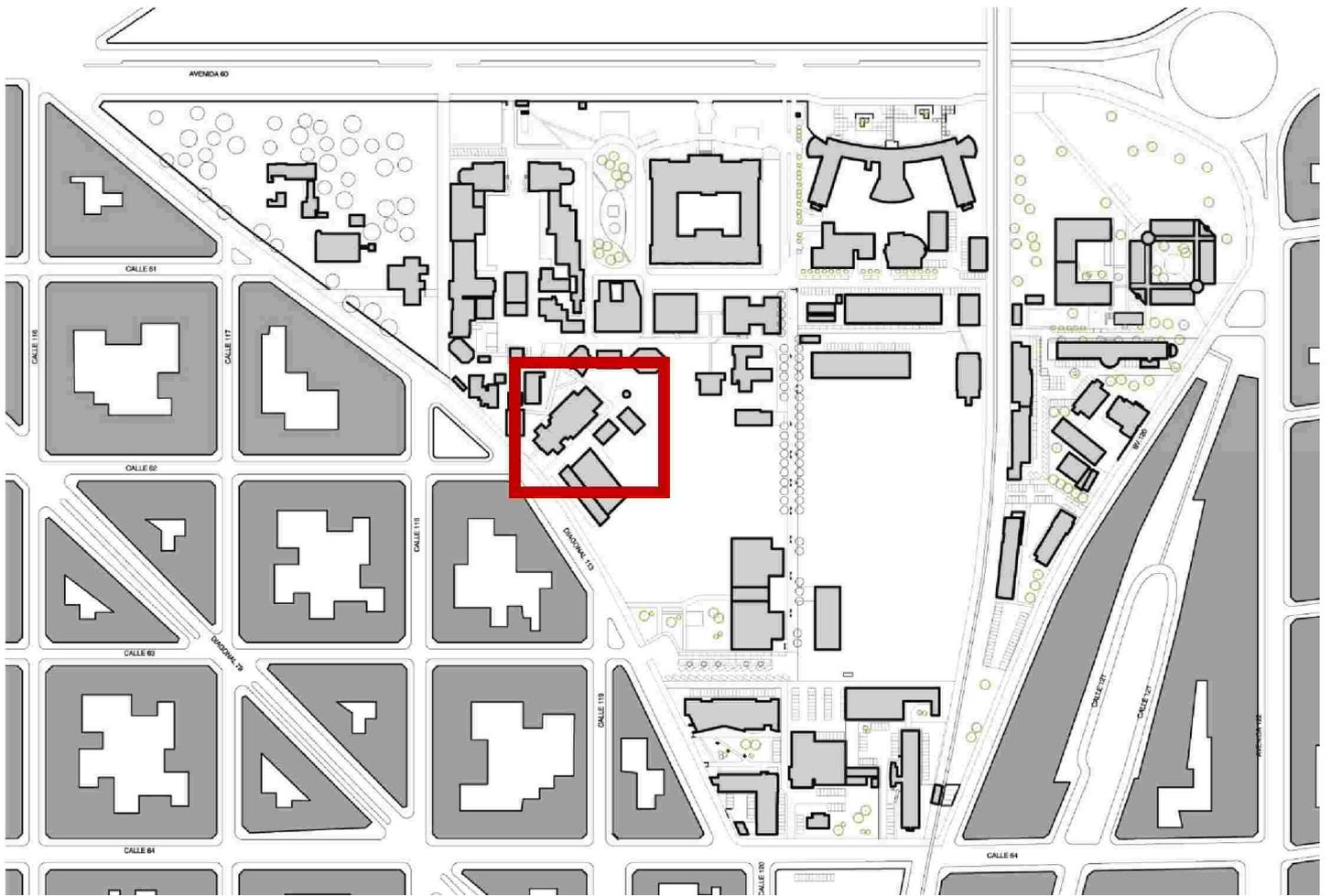
La estrategia proyectual del presente proyecto enfrentó el desafío de re - funcionalización y reciclaje de un antiguo edificio al tiempo que incorporar nuevas superficies con el fin de albergar las actividades del Hospital para pequeños animales.

En virtud de ello se trabajó en preservar las características morfológicas, lingüísticas y técnicas originales del edificio existente tanto en el cuidado del mismo como en el generar un claro contraste respecto de lo nuevo, garantizando así la generación de un “conjunto” heterogéneo que combina y cuida la identidad de ambas piezas que lo componen.

El programa albergado consta de consultorios, farmacia, shock room, endoscopia, ultrasonido, cardiología, rayos X, quirófanos, internación básica, internación infecciosa, laboratorio, banco de sangre, bacteriología y áreas de gestión y servicios.

FICHA TÉCNICA

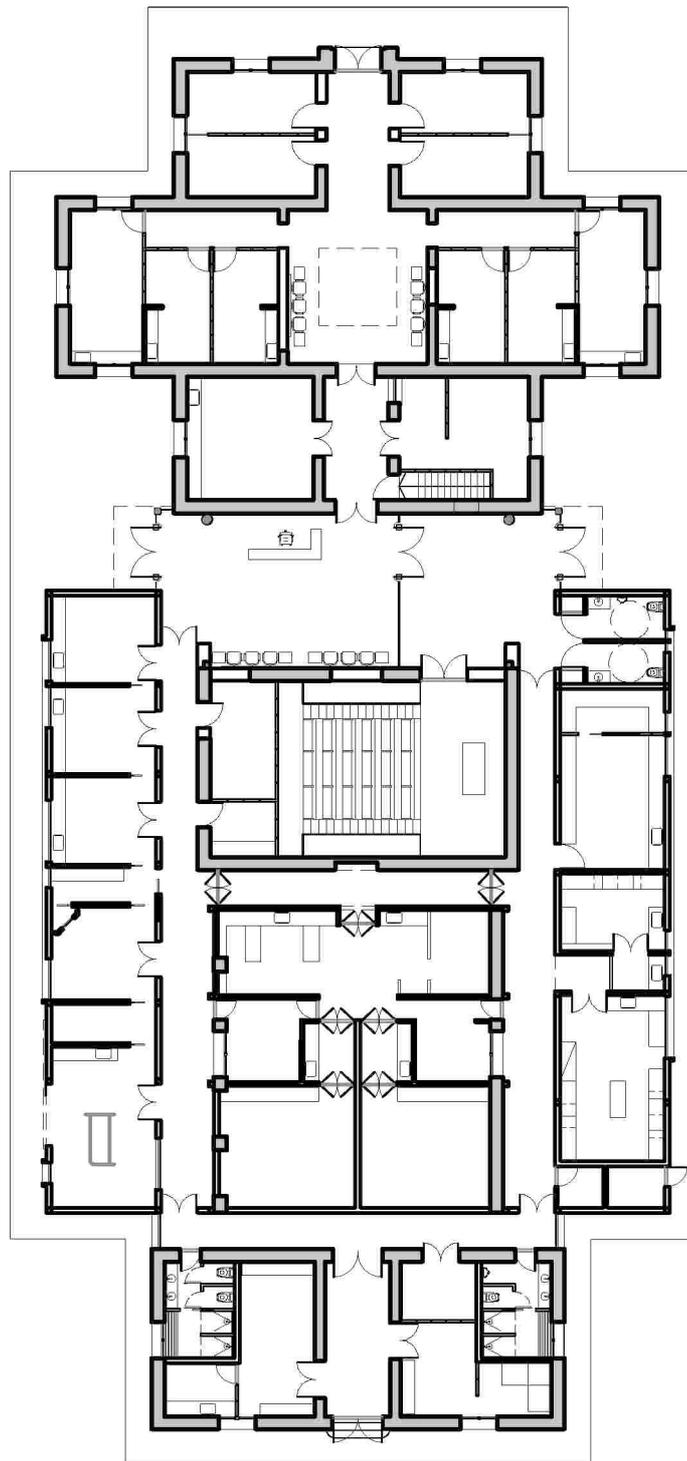
- Ubicación: Grupo Bosque Este
- Año de construcción/finalización: 2014
- Superficie: 369,75 m² nuevos + 702,35 m² reciclados. Total: 1072,10 m²
- Programa de usos: internación, hotelería, box de internación intensiva, sala de atención intensiva, sala de volteo, sala de recuperación, quirófano, farmacia, esterilización, sala de becarios, sector administrativo, servicios hospitalarios y generales.
- Fuente de financiamiento: recursos propios de la UNLP.



GRUPO BOSQUE ESTE

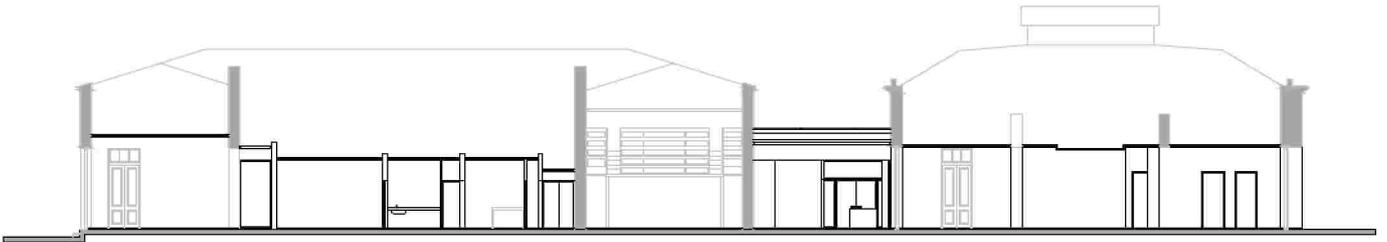


GRUPO BOSQUE ESTE SECTOR – EMPLAZAMIENTO HOSPITAL PEQUEÑOS ANIMALES CIENCIAS VETERINARIAS

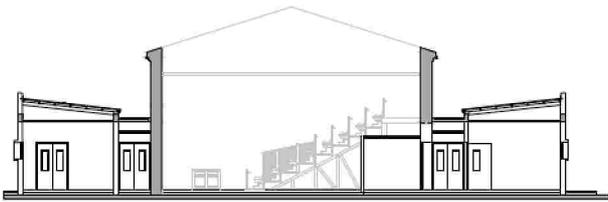


PLANTA BAJA

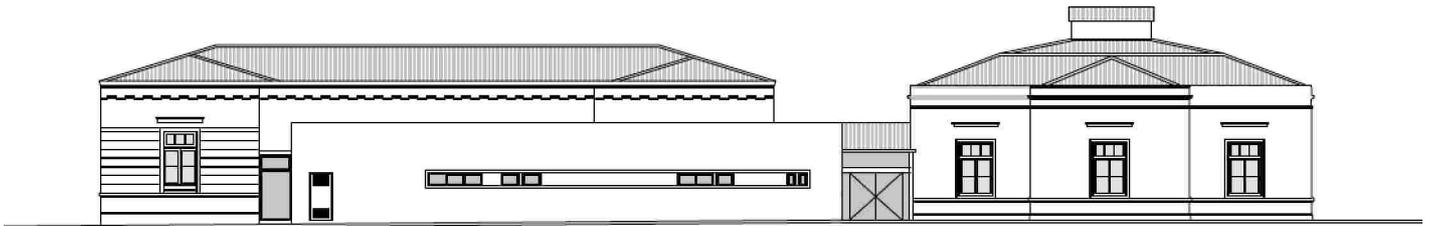
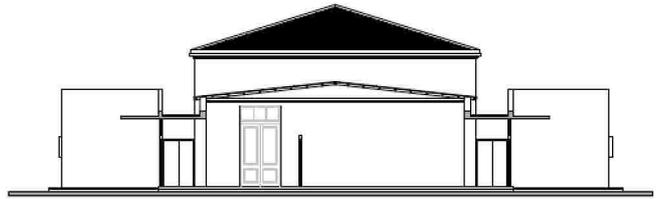




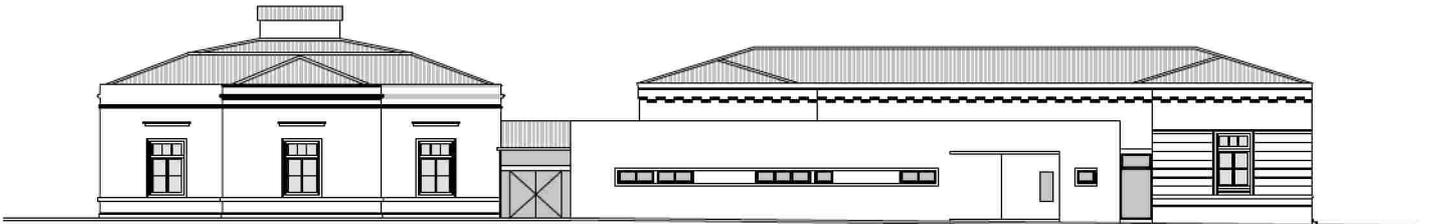
CORTE LONGITUDINAL



CORTES TRANSVERSALES



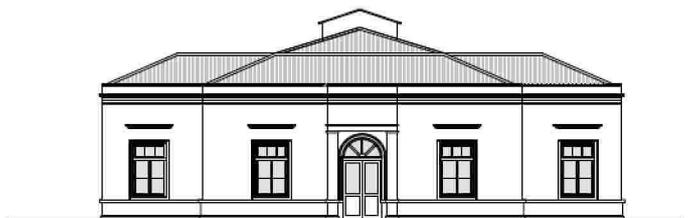
VISTA OESTE



VISTA ESTE

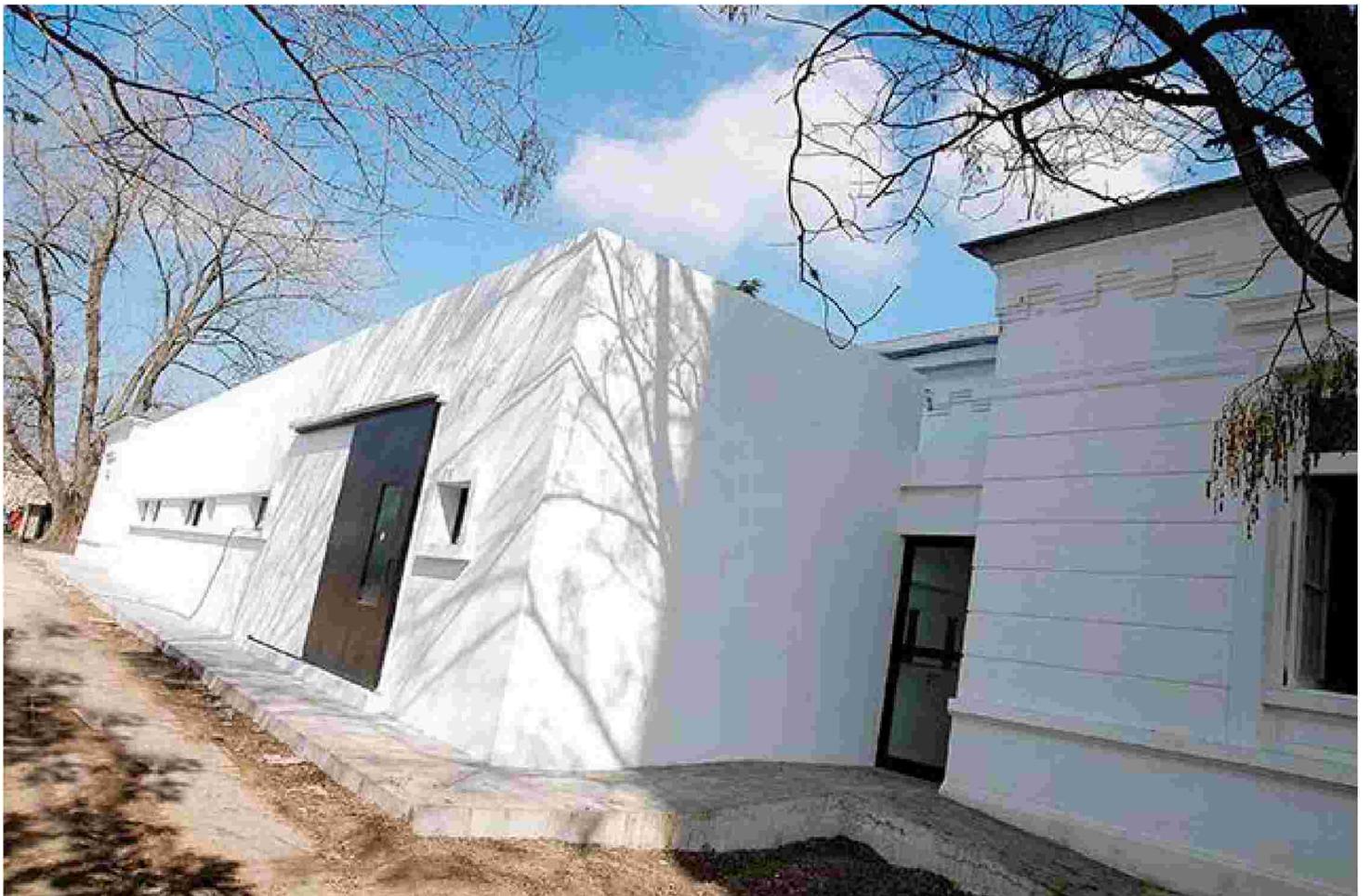
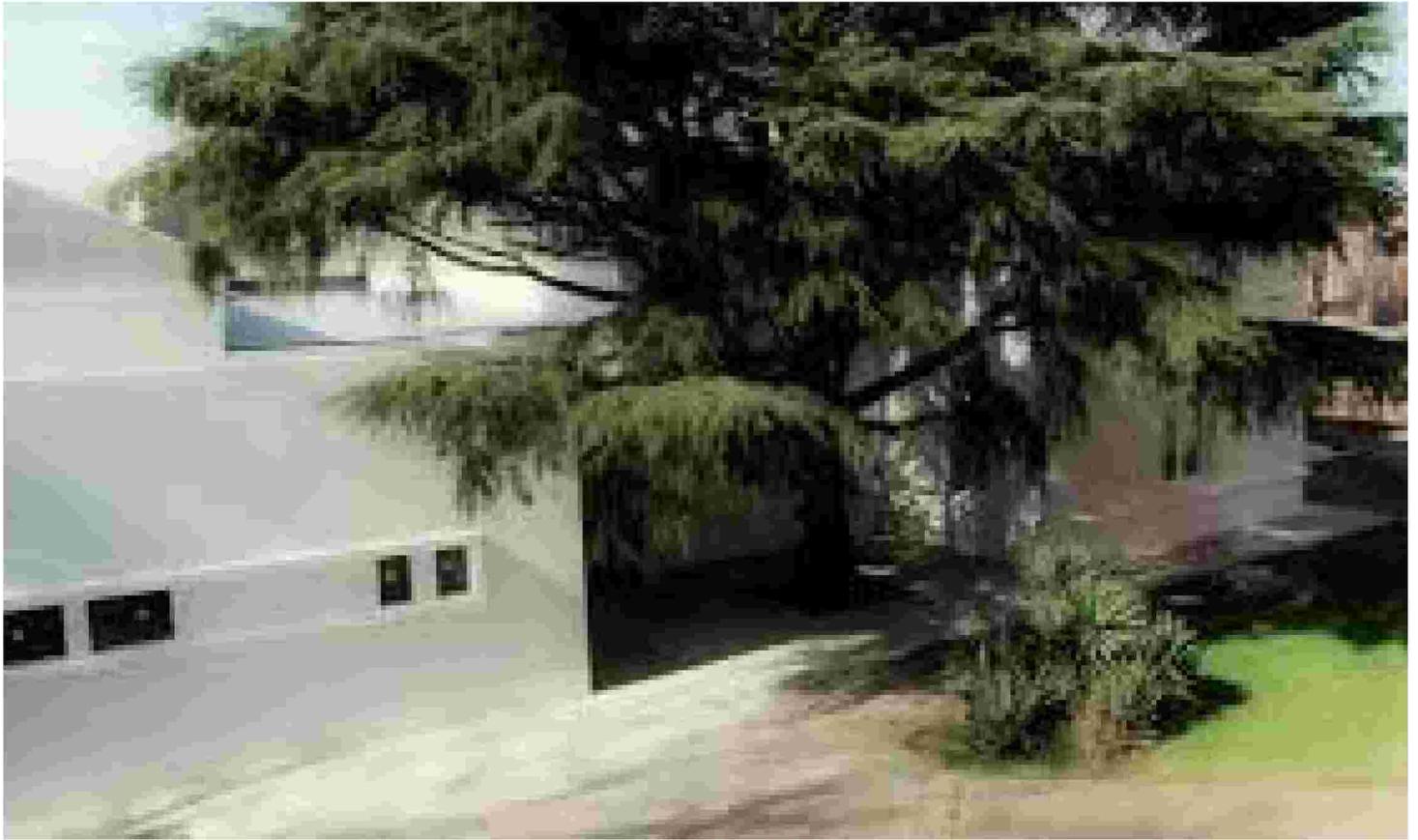


VISTA NORTE



VISTA SUR







BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Tauber, F. (1991). Proyectos y obras de arquitectura.
- 2.- Tauber, F. (2005). La universidad y sus desafíos.
- 3.- Tauber, F. (2006). Gestión universitaria.
- 4.- Tauber, F. (2006). Los desafíos en la gestión de la universidad pública. La visión de la Universidad Nacional de La Plata.
- 5.- Tauber, F. (2006). Plan Estratégico 2004-2007.
- 6.- Tauber, F. (2007). Informe anual estadístico de indicadores de la Universidad Nacional de La Plata 2006.
- 7.- Tauber, F. (2007). Palabras preliminares al Anuario Estadístico 2006. Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP.
- 8.- Tauber, F. (2007). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2007-2010.
- 9.- Tauber, F. (2008). Plan Estratégico Institucional 2007/2010 de la UNLP. Anuario Estadístico, UNLP. Proyecto Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP.
- 10.- Tauber, F. (2008). Prólogo al Anuario estadístico 2007.
- 11.- Tauber, F. (2009). Comunicación en la planificación y gestión de las universidades públicas argentinas.
- 12.- Tauber, F. (2009). Texto de presentación del Anuario Estadístico 2009.
- 13.- Tauber, F. (2010). Anuario Estadístico 2010 Informe Anual Comparado de Indicadores de la UNLP.
- 14.- Tauber, F. (2010). La planificación estratégica en las instituciones educativas y el rol de la comunicación: el caso de la Universidad Nacional de La Plata.
- 15.- Tauber, F. (2010). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata.
- 16.- Tauber, F. (2011). Pensar la Universidad Nacional de La Plata.
- 17.- Tauber, F. (2011). Universidad pública y medioambiente: responsabilidades y desafíos para los próximos años.
- 18.- Tauber, F. (2012). El Consejo Social de la UNLP, un camino al compromiso universitario.
- 19.- Tauber, F. (2013). Una idea sobre los edificios y espacios de la UNLP.
- 20.- Tauber, F. (2014). Compromiso: Gestión 2010-2014.
- 21.- Tauber, F. (2014). Plan Estratégico de la Universidad Nacional de La Plata 2014 – 2018.
- 22.- Tauber, F. (2016). Discurso: Pensar la universidad. Proyecto institucional 2018-2022.
- 23.- Tauber, F. (2017). Haciendo realidad grandes proyectos.
- 24.- Tauber, F. (2017). La Reforma y el futuro de la Universidad.
- 25.- Tauber, F. (2017). Presentación del Dr. Arq. Fernando Tauber del nuevo complejo edilicio en el predio del Ex BIM III.
- 26.- Tauber, F. (2017). Reseña del Plan Estratégico de Obras de la UNLP.
- 27.- Tauber, F. (2019). UNLP Un modelo de universidad pública argentina.
- 28.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Pintos, P. (2002). Planificación estratégica en tiempos de crisis: la necesidad de la permanente readecuación metodológica.
- 29.- Tauber, F.; Giordano, C.; Caminos Lagorio, C.; Delucchi, D.; Marengo, R.; Martino, H.; Molteni, M.; Sánchez Arrabal, M. (2016). Políticas de Planeamiento

en la Educación Superior: presupuesto, planes estratégicos y metas educativas globales.

- 30.- Tauber, F.; Gonzalez, A.; Esnaola, H., Martín, M. (2012). Propuestas educativas mediadas por tecnologías digitales en Plan Estratégico de la UNLP 2010-2014.
- 31.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D. (2014). Planificación y gestión urbano ambiental de los ámbitos universitarios.
- 32.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Plan Director Grupo Bosque Norte UNLP-2010-2019.
- 33.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio de Actividades Académicas (B). Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013.
- 34.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Central. Facultad de Psicología UNLP 2012-2016.
- 35.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Polo de Investigación y Transferencia Etapa I. Facultad de Ciencias Exactas UNLP 2017.
- 36.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Piscina. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP 2016.
- 37.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Departamento de Mecánica etapas I & II-Facultad de Ingeniería UNLP 2014, 2018.
- 38.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Biblioteca-Colegio Nacional "Rafael Hernández" UNLP 2013.
- 39.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Auditorio y Biblioteca Etapa I. Facultad de Periodismo y Comunicación Social UNLP 2018.
- 40.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Comedor Universitario sede Grupo Bosque Oeste etapas I a III-Presidencia UNLP 2013, 2014, 2019.
- 41.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Hospital Grandes animales-Facultad de Ciencias Veterinarias UNLP 2014.
- 42.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria-Edificio Anexo de Laboratorios Facultad de Ciencias Naturales y Museo UNLP 2013 2018.
- 43.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio de investigación y posgrado (C). Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013.
- 44.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Administrativo (A). Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2013.
- 45.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Edificio central-Facultad de Informática UNLP. Etapas I a IV, 2005, 2011, 2014, 2017.

- 46.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria: Centro de Innovación Tecnológica-Facultad de Informática UNLP-2018.
- 47.- Tauber, F.; Nizan, G.; Delucchi, D.; Olivieri, A. (2019). Plan de gestión de infraestructura universitaria Edificio Gimnasio multiactividades deportivas. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación UNLP-2016.
- 48.- Tauber, Fernando (2013). Pensar la Universidad 1 (2013).
- 49.- Tauber, Fernando (2016). Pensar la Universidad 2 (2016). Proyecto institucional de la Universidad Nacional de La Plata (2018-2022).
- 50.- Tauber, Fernando (2018). Pensar la Universidad 3 (2018). Proyecto institucional de la Universidad Nacional de La Plata (2018-2022).
- 51.- Tauber, Fernando (2018). Pensar la Universidad.