



Vivero de plantines hortícolas para productores familiares

Hacia una producción familiar integrada, sostenible y autogestiva en el Cinturón Hortícola Platense, dentro del marco de la Economía Popular

i Información general

Síntesis

Las políticas públicas permitieron en la última década cristalizar esfuerzos asociativos de pequeños productores del cinturón hortícola platense. Esto mejoró la rentabilidad y el acceso al mercado de numerosas empresas familiares. Cualquier esfuerzo suplementario tendiente a reducir la dependencia de insumos, generar economía de escala y mejorar la integración vertical de la cadena - especialmente si hablamos del material de iniciación de los cultivos- contribuye adicionalmente a estos progresos. Este proyecto se presenta en particular como aporte de la UNLP para promover una autogestión eficaz y eficiente del vivero de plantas hortícolas que construirá próximamente la Cooperativa Unión de Productores Familiares con recursos del Ministerio de Agroindustria de la PBA. Extensionistas de la FCAyF-UNLP procurarán, mediante capacitación y asesoramiento, una apropiada instalación de la plantinera, la adecuación progresiva a las exigencias de Buenas Prácticas Agrícolas y un buen resultado técnico económico durante el primer año. El Banco de Germoplasma de la FCE-UNLP aportará material vegetal de polinización abierta presente en su colección a fin de reducir la dependencia de insumos y garantizará la calidad de la semilla. Expertos en problemática de género de la FHCE-UNLP apuntalarán la conformación de un equipo de trabajo integrado por mujeres asociadas a la cooperativa.

Convocatoria

Convocatoria Ordinaria 2018

Palabras Clave

Agricultura Familiar Cinturón Hortícola Economía Social Productores Articulación con Universidad
Comunidades Migrantes Genero buenas prácticas agrícolas

Línea temática

PRODUCCIÓN, ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

Unidad ejecutora

Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales

**Facultades y/o colegios
participantes**Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación
Facultad de Ciencias Exactas**Destinatarios**

Actuales asociados de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Productores Familiares
Potenciales asociados futuros
Trabajadores del vivero
Otros productores hortícolas del cinturón hortícola Platense
Productores hortícolas de otras regiones pasibles de adoptar la experiencia

Localización geográfica

El mapa muestra la localización futura de la plantinera. Se trata de un predio adquirido por la Cooperativa Agropecuaria Unión de Productores Familiares con la finalidad de situar en el mismo instalaciones comunes, que incluyen, en la primera etapa, el vivero de plántines y una pequeña plataforma logística. Dado el abultado número de socios con que cuenta la cooperativa (400) no se coloca en el mapa la localización de los mismos. Cabe mencionar sin embargo que la mayoría de los mismos están localizados en un área aledaña al emplazamiento de la plantinera, fundamentalmente en las localidades de Abasto, El Pato, El Peligro, Colonia Urquiza y Lisandro Olmos. Un número menor de socios de la cooperativa se encuentra localizado en las localidades de Etcheverry, Arana, Poblet y Los Hornos, dentro del partido de La Plata, y en otras localidades de los partidos de Berazategui y Florencio Varela. El vivero hortícola se emplazará en un lote situado en la intersección de las calles 198 y 502, dentro de la localidad de Abasto, partido de La Plata. El ingreso principal se realiza a través de la ruta provincial 36, aproximadamente a un km de su cruce con la ruta provincial 13 (calle 520). Su localización garantiza un acceso muy apropiado aún bajo condiciones climáticas desfavorables y constituye el centro de un círculo de aproximadamente siete kilómetros dentro del cual se encuentra la mayoría de los asociados.

Centros Comunitarios de Extensión Universitaria

- Centro Comunitario de Extensión Universitaria N°5 Abasto

Cantidad aproximada de destinatarios directos

450

Cantidad aproximada de destinatarios indirectos

1000

☰ Detalles

Justificación

Los sucesos socioeconómicos y tecnológicos ocurridos durante la transición del siglo pasado al presente provocaron intensos cambios en el entramado productivo del Cinturón Hortícola Platense. El perfil de la estructura agraria experimentó en poco tiempo una profunda transformación, por la cual la producción fue transfiriéndose de los horticultores propietarios a los arrendatarios. En este escenario cobraron protagonismo los agricultores bolivianos inmigrantes, que paulatinamente buscaron asegurar sus posibilidades de progreso emprendiendo un ascenso en la escala social y económica. Estas transformaciones pronto mostraron la aparición de flancos vulnerables entre los nuevos actores de la producción, tales como falta de acceso al crédito, escasa o nula capitalización y bancarización, informalidad fiscal, laboral y previsional y otras. Recientemente, gracias a la participación de múltiples instituciones del sector público y organizaciones particulares los productores familiares fortalecieron su percepción de identidad, reforzaron su capacidad de negociación y, fundamentalmente, intensificaron su grado de asociación. Durante esta transformación los horticultores familiares comprobaron que el abastecimiento externo de plantines resultaba caro, insuficiente en momentos de alta demanda y a menudo de calidad limitada. En este marco, la Cooperativa Unión de Productores Familiares obtuvo con la financiación de su proyecto de plantinera propia un espacio físico y virtual donde reforzar su autonomía. Los lazos naturales que vinculan a los profesionales asesores de la cooperativa y los docentes de la FCAyF-UNLP conformaron la idea germinal de este proyecto de extensión, que pretende vincular a ambos sectores y contribuir al éxito del emprendimiento. Por otra parte la participación del Banco de Germoplasma de la FCE-UNLP apuntala el protagonismo que en cualquier proyecto de plantinera tiene la semilla, recurso básico y primario. En efecto, la sustitución parcial y progresiva de materiales híbridos de alto costo que requieren recurrir a proveedores empresariales derivaría en una ganancia sustancial de autonomía por parte de los productores familiares. El Banco de Germoplasma permitiría incorporar variedades de polinización abierta que figuran en el dominio público y pueden ser provistas a bajo costo y garantizaría, a través de su laboratorio, la satisfacción de los estándares mínimos de calidad del insumo. A su vez se promoverá la adopción de las BPA que serán de cumplimiento obligatorio en 2020. Asumiendo que las mujeres constituyen el colectivo más capacitado para la producción de plantines hortícolas, expertos de la FHCE-UNLP aportarán al proyecto su conocimiento en problemáticas de género para constituir un equipo femenino de trabajo competente y jerarquizado.

Objetivo General

Contribuir a la mejora productiva y la autonomía económica de una Cooperativa de horticultores familiares de la zona de La Plata a través de la puesta en marcha y gestión de un vivero hortícola que abastezca de plantines a sus asociados en tiempo, forma, calidad y precio

Objetivos Específicos

- Fomentar entre los miembros responsables de la Cooperativa la conformación de un equipo competente de autogestión del vivero hortícola
- Contribuir, entre las mujeres asociadas, a la formación de un equipo de trabajo con alta calificación y apego a su tarea, fomentando de ese modo valores como la autoestima y el sentido de identidad
- Promover en la cooperativa una mayor autonomía de su cadena, fomentando la apropiación del valor agregado que se vincula al material hortícola de iniciación y difundiendo el empleo de insumos de renta no apropiable, tales como las semillas de polinización abierta
- Establecer vínculos de carácter semipermanente entre los especialistas técnicos de la UNLP y el equipo de gestión del vivero hortícola de la Cooperativa Unión de Productores Familiares

Resultados Esperados

- Instalación de la plantinera autogestionada en un corto plazo
- Producción permanente de plantines de calidad para el abastecimiento de los asociados luego de la instalación de la plantinera
- Conformación, entre los asociados, de un eficiente plantel de gestión del vivero hortícola
- Conformación de un reglamento y manual de estándares técnicos para la plantinera
- Conformación de un grupo de operarios competente y capacitado
- Instalación y construcción satisfactoria de la plantinera
- Apropiación por parte de los miembros de la cooperativa de adecuados criterios de gestión técnico-económica del vivero hortícola
- Fomento entre los asociados de la cooperativa de valores tales como la autonomía, el sentimiento de identidad y la autoestima

Indicadores de progreso y logro

- Indicadores de éxito técnico en la construcción del vivero (metros cuadrados del invernadero construido, metros cuadrados efectivos para la crianza de plantines, equipamiento dotado, etc.)
 - Indicadores de éxito técnico económico entre los resultados de la primer campaña de producción de plantines hortícolas por parte del vivero (Número de plantines, superficie implantada entre los asociados con plantines de propia producción, monto del ahorro que representó en función de la sustitución de compra externa, etc.)
 - indicadores de demanda de plantines entre productores asociados y productores externos al cabo de la primer campaña (número de productores a la primer campaña, incremento de la cuota de participación al comienzo de la segunda campaña, etc.)
 - Consolidación del grupo de trabajo del vivero, evaluado mediante el registro de la permanencia de sus miembros (número de trabajadores involucrados al inicio de la campaña, número de trabajadores que permanecen al final de la campaña, etc)
-

Metodología

A los fines de cumplir los objetivos que se propone el presente proyecto se prevé durante todo el desarrollo del mismo llevar a cabo reuniones en las que siempre estén presentes representantes de tres actores fundamentales: productores asociados de la cooperativa, cuerpo técnico de la cooperativa y extensionistas de la UNLP. Estas reuniones responderían a tres modalidades diferentes: asambleas ordinarias de la cooperativa, encuentros del grupo de gestión de la plantinera y sesiones de capacitación.

La participación de los extensionistas en las asambleas y las reuniones del grupo de gestión tendría en carácter de mero asesoramiento y acompañamiento en la modalidad "con voz y sin voto". La puesta en marcha del proyecto exige, como herramientas ineludibles, la conformación de un equipo de gestión y un reglamento de funcionamiento de la plantinera. Dando como supuesto que ambos instrumentos deberían ser aprobados por una asamblea plenaria se prevé que anticipadamente los tres actores del proyecto reunidos en "mesa chica" concierten borradores de los mismos e introduzcan su tratamiento en una orden del día. A partir de allí, y una vez definida la conformación del consejo de administración de la plantinera, se realizarán reuniones quincenales con participación del mismo y de algún miembro de equipo extensionista. En esas reuniones, entre otros temas, se definirán las acciones para las otras actividades del proyecto: la conformación del plantel o equipo de trabajo de la plantinera (perfil de los empleados deseados, selección y asignación de roles), la programación de las tareas y el cronograma y temario de las capacitaciones, que incluya la elección de las áreas técnicas de interés.

Las capacitaciones estarían coordinadas por el asesor de la cooperativa y los extensionistas de la UNLP, si bien se prevé arbitrar todos los medios necesarios para garantizar una participación activa de los asociados en el debate. Estas actividades, una vez definido su cronograma, tendrán frecuencia mensual. Un primer grupo de capacitaciones estará dirigido al equipo responsable del armado de las estructuras y los temas a tratar estarán vinculados a la construcción del invernadero y el diseño y la instalación del riego. El resto de las capacitaciones estará dirigido al grupo encargado de la crianza de los plantines. Tres de estas reuniones abordarán temas que interesa conocer antes de la operación de siembra y las cinco restantes incluirán temáticas relativas al manejo de plantines durante la crianza. En todos los casos se buscará que la capacitación preceda al momento en que su temática deba ser aplicada efectivamente en el proceso.

Las reuniones del consejo de administración, el profesional de la cooperativa y el equipo de extensionistas se mantendrán durante toda la duración del proyecto, con frecuencia quincenal. En coincidencia con esta reunión el equipo realizará una visita al vivero, que sirva para resolver inquietudes técnicas inmediatas o para arbitrar los medios para su resolución, cuando presenten una mayor complejidad. A su vez las reuniones del consejo de administración y los extensionistas permitirán recabar las inquietudes de los trabajadores de la plantinera, a fin de reprogramar el cronograma de las capacitaciones si resultara necesario.

Se prevé, durante todo el curso del proyecto, realizar tres jornadas de asistencia libre y visita guiada al establecimiento por parte de los socios de la cooperativa, a fin de promover la apropiación de la iniciativa y difundir el servicio.

Actividades

- Un taller al mes de capacitación en temas específicos con participación de expertos de la UNLP (Genética, Riego, Sustratos, Plagas y enfermedades y Uso de Fitosanitarios, Fertilización, Control

ambiental, Diseño de Invernaderos, Buenas Prácticas Agrícolas)

- Asambleas de socios dirigidas a reglamentar los instrumentos de autogestión del vivero
 - Conformación de manuales, protocolos y reglamentos de actuación adecuados a la producción de los principales artículos previstos
 - Conformación de un consejo de administración del vivero elegido por la cooperativa entre sus miembros y establecimiento de reuniones semanales entre los mismos y los responsables del proyecto de extensión
 - Conformación del equipo de trabajo de la plantinera y asignación de roles
 - Establecimiento de visitas técnicas de supervisión de las tareas de instalación de la plantinera
-

Cronograma

Duración total: un año

Actividad	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Reuniones de "mesa chica" previa al tratamiento en asamblea	x											
Conformación en asamblea del reglamento y el consejo de administración de la plantinera	x											
Selección de operarios y conformación del equipo de construcción de la plantinera		x										
Dos jornadas mensuales de capacitación del equipo de construcción del invernadero (expertos UNLP en tecnología de la madera y diseño de riego)		x	x									
Construcción del invernadero e instalaciones Interiores de la plantinera			x	x	x	x						
Selección de operarios y conformación del equipo de crianza de plantines			x									
Tres jornadas mensuales de capacitación del equipo de crianza sobre aspectos previos a la siembra (expertos UNLP en semilla, sustrato y contenedores)				x	x	x						
Cinco jornadas mensuales de capacitación del equipo de crianza sobre aspectos posteriores a la siembra (expertos UNLP en riego, fertilización, control ambiental, sanidad y BPA)							x	x	x	x	x	
Primera campaña de producción de plantines							x	x	x			
Segunda campaña de producción de plantines									x	x	x	
Tercera campaña de producción de plantines											x	x
Monitoreo a campo de los plantines con posterioridad al trasplante									x	x	x	x
Reuniones quincenales con el consejo de administración	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Visitas técnicas quincenales a la plantinera			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Jornadas plenarias de visita de los asociados a la plantinera						x			x			x

Bibliografía

- Abon M. (2000) Desarrollo participatorio de tecnologías. Boletín de ILEIA. Vol:15, (1-2): 27-31
- Ahumada, J.; Otero, J.; Garat, J.J. (2011) Las Hortalizas Típicas del Cinturón Verde de La Plata. La Plata: Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales – UNLP, 2011. 71 pp
- Alvarado K. (2000) El método DPT. En: Metodologías participativas. Hacia el diálogo de saberes. Movimiento Agroecológico para Latinoamérica y el Caribe. MAELA: 31-40.
- Balsa, J. (2012). Agricultura familiar: caracterización, defensa y viabilidad. Revista Interdisciplinaria de Estudios Agrarios, (36), 5-28". Recuperado en http://ciea.com.ar/uploads/files/Agricultura_familiar:_caracterizaci%C3%B3n_defensa_y_viabilidad_180.pdf
- Bozzano, H. (2002) El Cinturón Verde de La Plata. Espacio periurbano, sistemas de objetos, sistemas de acciones. p. 23. En: XI Jornadas Nacionales de Extensión Rural y III Jornadas de Extensión del Mercosur. La Plata.
- Cieza, R. (coord.) (2018) Sistemas productivos periurbanos en el sur del Area metropolitana de Buenos Aires. Ed. Ciccus. Buenos Aires. 175 pp.
- García, M. (2016). Surgimiento, dinámica y rol de las plantineras en el aglomerado hortícola de La Plata. Estudios Socioterritoriales, (20), 87-102.
- García, M. (2011). Agricultura Familiar en el sector hortícola. Un tipo social que se resiste a desaparecer. In N. López Castro y G. Prividera (coord.) Repensar la Agricultura Familiar. Aportes para desentrañar la complejidad agraria pampeana. (pp. 167-184). Ciudad de Buenos Aires: CICCUS.
- García, M. (2012) Análisis de las transformaciones de la estructura agraria hortícola platense en los últimos 20 años El rol de los horticultores bolivianos. Tesis para optar al grado de Dr. por la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales-UNLP. 432 pp.
- Geilfus F (1998) 80 herramientas para el desarrollo participativo. Diagnóstico, planificación, monitoreo, evaluación. IICA-Holanda-PROCHALATE. Ed. EDICPSA. San Salvador, El Salvador 206 pp
- Junta de Andalucía (2015) Manejo de Semilleros Hortícolas en Producción Integrada. 27 pp.
- Lemmi, S., & García, M. (2017). Cambios y continuidades en la estructura hortícola de La Plata (Buenos Aires) en los últimos 30 años. In P.-A. A. de H. Económica (Ed.), Expansión de la frontera productiva y estructura agraria argentina, siglos XIX-XXI (pp. 323-359). Ciudad de Buenos Aires.
- Leskovar, D. I. (2001) Producción y fisiología del trasplante hortícola. a. Texas A & University, USA. Buenavista, Saltillo, Coahuila. 25 pp
- Mondino, M.C.; Ferratto, J.; Babbit, S.; Ortiz Mackinson M. (2008) Protocolo para la producción comercial de plantines de hortalizas con cepellón. INASE, Proyecto Hortícola de Rosario. Publicación Miscelánea N° 43. Ediciones INTA. 17 pp.
- Nico, A.; Garat, J.; Castro, A.; Gramuglia, S.; Ahumada, A.; Gamboa, S.; Sarandón, S. (2006) Recursos genéticos de plantas hortícolas alóctonas en el cinturón verde metropolitano (La Plata, Buenos Aires, Argentina). PGR Newsletter N° 148:44-48.

Sostenibilidad/Replicabilidad

La sostenibilidad de este proyecto se basa en:

- La propuesta de trabajo participativo acompañado de metodologías de talleres promueve la apropiación del proyecto y la persistencia en el tiempo.
- La cooperativa se formó en el año 2016 y desde momento incrementó progresivamente el número de socios y ha ido enfrentando paulatinamente y superando con éxito mayores desafíos en términos de

mejora técnica y comercial

- Las ventajas económicas y productivas de la iniciativa para las familias productoras posibilitan su sostenimiento en el tiempo.

Autoevaluación

Las fortalezas del presente proyecto residen fundamentalmente, a nuestro juicio en las virtudes de sus dos contrapartes: la cooperativa, por un lado, y el equipo de extensionistas por el otro. La Cooperativa se destaca por su vocación de progreso, por una ambición manifiesta en mejorar la calidad de vida de sus asociados y, como se mencionó en el punto, en el éxito con que viene encarando desafíos de dificultad creciente. El equipo de extensionistas presenta solvencia técnica, dominio de las técnicas que promueven el trabajo participativo y sensibilidad ante la problemática particular del colectivo destinatario de las acciones. Los méritos principales, en resumen, son:

1. Un equipo de trabajo interdisciplinario que se proyecta aportando en territorio con la concepción de educación popular, abordando las problemáticas de manera integral y participativamente.
2. Experiencia en trabajo concreto junto a familias de pequeños productores hortícolas que aportan a generar estrategias de persistencia de los productores en el medio, contribuyendo en la búsqueda de alternativas para favorecer su desarrollo y mejoran sus condiciones de vida y trabajo en el territorio.

Participantes

Nombre completo	Unidad académica
Nico, Andres Ignacio (DIRECTOR)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Jefe de Trabajos Prácticos)
Del Pino, Mariana (CO-DIRECTOR)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Jefe de Trabajos Prácticos)
Lemmi, Soledad (COORDINADOR)	Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (Jefe de Trabajos Prácticos)
Lynn, Maria Soledad (COORDINADOR)	Facultad de Ciencias Exactas (Auxiliar)
Castro, Armando Carlos (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Auxiliar)
San Juan, Matias (PARTICIPANTE)	Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (Alumno)
Volonte Leandro Arturo, Volonte Leandro Arturo (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Alumno)
Candia, Tatiana Elizabeth (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Garcia Falabella, Brenda Marilyn (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Illodo, Florencia Celeste (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Alanís, Corina Raquel (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Massi, Mariela (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Coletti Perroud, Luciano Nahuel (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Tasca, Santiago (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Alvarez, Santiago Javier (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Siccardi, Bárbara (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Lopez, Ivanna (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Alumno)
Fernandez Acevedo, Victoria (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (Graduado)
McCarthy, Andres Norman (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Exactas (Profesor)

Nombre completo	Unidad académica
Garcia, Matias (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Profesor)
Gamboa, Blanca Susana (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Profesor)
Amado Cattaneo, Raul Martin (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Exactas (Graduado)
Granitto, Georgina Maria (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Auxiliar)
Scelzo, Liliana Julia (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Auxiliar)
Taraborelli, Carla (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Jefe de Trabajos Prácticos)
Keil, Gabriel Dario (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Agrarías y Forestales (Profesor)

Organizaciones

Nombre	Ciudad, Dpto, Pcia	Tipo de organización	Nombre y cargo del representante
COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE PRODUCTORES FAMILIARES LIMITADA	La Plata, Buenos Aires	Cooperativa	Ismael Sandro Yanaje Llanos, Presidente
MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y TRABAJO DE LA NACIÓN, SECRETARÍA DE AGROINDUSTRIA, SUBSECRETARÍA DE AGRICULTURA FAMILIAR, COORDINACIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL. COORDINACIÓN BUENOS AIRES	La Plata, Buenos Aires	Organismo gubernamental nacional	Miguel Ángel Mele, Coordinador Provincial
MOVIMIENTO DE TRABAJADORES EXCLUIDOS RAMA RURAL	La Plata, Buenos Aires	Organización o movimiento social	Andrés Merchán, Referente
COORDINACIÓN DE AGRICULTURA FAMILIAR DEL SENASA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Organismo gubernamental nacional	Lucía González Espinoza, Coordinadora
DIRECCIÓN DE NUEVOS PROYECTOS Y OPORTUNIDADES PROVINCIALES	La Plata, Buenos Aires	Organismo gubernamental provincial	Leticia Battiata, Directora
DIRECCIÓN DE HORTICULTURA, FLORICULTURA Y FRUTICULTURA. MINISTERIO DE AGROINDUSTRIA DE LA PBA	La Plata, Buenos Aires	Organismo gubernamental provincial	Esteban Serra, Director
CENTRO COMUNITARIO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA NÚMERO 5 ABASTO	Berisso, Buenos Aires	Centro comunitario de extensión universitaria (CCEU)	María Bonicatto, Prosecretaria