

- GT N 36: El Trabajo social en las experiencias y en los programas de Economía Social/Popular. Experiencias de trabajo; reflexiones e investigaciones

🕒 Título del trabajo: Conformación y primeros años de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo. (CNCT)

🕒 Apellido y Nombre : Barberena Mariano

🕒 Condición: Docente de la Facultad de Trabajo Social de la UNLP

🕒 Dirección de correo electrónico: marianobarberena@gmail.com teléfono: 0221 15 5083783

🕒 Tema

Es un estudio sobre la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT), como organización gremial de tercer grado que agrupa más de treinta Federaciones de Cooperativas de trabajo de toda la Argentina, conformada en el mes de mayo de 2009 en Argentina. El periodo a estudiar es el de su conformación en 2009 hasta el año 2015 como fin del gobierno de Cristina Fernández de Kirchner. El trabajo describe los antecedentes históricos del cooperativismo de trabajo previos a la conformación de la CNCT; el momento de conformación de la CNCT, una breve descripción de las federaciones que la componen; las redes sectoriales que la conforman . Es una respuesta al interrogante sobre cuál es el lugar que ocupa la CNCT en la historia del cooperativismo de Trabajo en la Argentina; describe cuales son las experiencias que confluyeron y convergieron en la conformación de la primera Confederación de Cooperativas de Trabajo en la Argentina. Por otra parte a lo largo del trabajo se presentan experiencias de articulación entre el cooperativismo de trabajo y las políticas públicas y con los sindicatos. Se reflexiona sobre los aportes de la CNCT en la interlocución entre el cooperativismo de Trabajo y las políticas públicas.

El interés en este caso de estudio, está dado porque la CNCT es la primera Confederación de Cooperativas de Trabajo en la Argentina. Tiene por un lado la potencialidad que nuevos actores contribuyan a una mayor democratización de la economía y por el otro interpela al Estado en la necesidad de más y mejores políticas públicas. Las políticas públicas sostenidas desde el año 2003 hasta el año 2015 favorecieron, en forma directa con la creación de cooperativas de trabajo como los del Programa Ingreso Social Con Trabajo (Argentina Trabaja y Ellas Hacen), o el programa Agua más trabajo, el Capacitación con Obras o programas como el Manos a la Obra y el Programa de apoyo al trabajo autogestionado y en forma indirecta vía dinamismo del mercado interno y por contratación de cooperativas para la obra pública.

Objetivo General: Sistematizar y analizar la información en el período de conformación y los primeros seis años de existencia de la CNCT

Objetivos Específicos:

- Estudiar la composición de la CNCT, cada una de las federaciones y la integración de las mismas.
- Identificar la conformación de redes sectoriales cooperativas al interior de la CNCT.
- Describir la relación de la CNCT con las políticas públicas de injerencia para el cooperativismo de trabajo.

Antecedentes históricos del Cooperativismo de trabajo en Argentina antes de la creación de la CNCT

En el marco de procesos históricos de largo plazo es importante visualizar el propio desarrollo que tuvo en cooperativismo de trabajo en Argentina desde la primera cooperativa de trabajo en la ciudad Pergamino en el año 1928, llamada “La Edilicia”, (CEPAL 1989, P

55) donde un grupo de doce trabajadores de diferentes oficios de la construcción se conforman como cooperativa, es llamativo hay muy poco escrito sobre esta experiencia tan significativa. El cooperativismo de trabajo fue la forma cooperativa más tardía en hacer su experiencia en la rica historia del cooperativismo en Argentina donde para 1928 ya había experiencias de cooperativas de seguro (1898)²; cooperativas de vivienda y de consumo (1905)³; cooperativas de servicios principalmente eléctricas⁴ (1926); cooperativas de crédito; Cooperativas de productores (1904)⁵.

Los aportes del Forjista Jorge del Rio para pensar el cooperativismo de trabajo

El antecedente del análisis de Jorge Del Rio⁷ sobre el cooperativismo de trabajo en Argentina nos interesa para pensar la importancia de cómo se van conformando las trayectorias empíricas, las reflexiones sobre las mismas que van enriqueciendo el repertorio de respuestas. Del Rio, en su participación en el segundo plan quinquenal en el segundo gobierno de Perón, en diversos artículos de la década de 1950 y en su libro cooperativismo de trabajo de 1966 plantea algunos ejes de análisis y señala la importancia del aporte del cooperativismo de trabajo y otras formas asociativas a la democracia:

“La democracia no será una verdad, mientras sus principios no tengan aplicación en el campo económico, en el gobierno y en los beneficios de las empresas. Mientras subsista el poder de presión y corrupción de los grandes monopolios y de los intereses exclusivamente comerciales, el sufragio universal seguirá perdiendo eficacia en la afirmación efectiva de la democracia. El poder del dinero dispone de los diarios, de la radio, de la televisión.: influye en la vida interna de los partidos políticos y en los factores de poder, como las fuerzas armadas. Las mejores inteligencias, por razones de necesidad, son asalariadas de los monopolios que disponen de los empleos y de los recursos para pagar los mejores honorarios a los profesionales” (Del Rio, 1966, p 13).

Entre las reflexiones que realiza Jorge del Rio se toman dos temas para analizar la continuidad histórica que representa la CNCT, uno es el vínculo entre cooperativas de trabajo y sindicatos y el otro eje el vinculo cooperativas de trabajo con el Estado. En las experiencias recién mencionadas es claro el vínculo y el protagonismo del sindicalismo. En el caso de la C.O.G.T.A.L la cooperativa fue organizada desde el gremio y durante varios años el presidente de la cooperativa fue Raimundo Ongaro, que desde allí llego a ser el Secretario General de la C.G.T de los Argentinos; en el caso de los dos frigoríficos los sindicatos acompañaron y quedó involucrado el que era su secretario general en los dos casos como presidente, tanto en Córdoba como en Zarate.

Otro eje que tomo del análisis de Del Rio es el del vínculo del Estado y las Cooperativas de Trabajo, donde las intervenciones del Estado en Economía son siempre con sectores estratégicos (energía, vivienda, cooperativas de trabajo) y el ubicar a las cooperativas de trabajo en estas políticas hacia los sectores estratégicos. (Barberena, M 2018)

Sobre la función del Estado con relación de las Cooperativas de Trabajo señala que esta no debe limitarse a la fiscalización sino que una de las funciones es la promoción.

Otro punto que tomamos del análisis de Del Rio, es la relación entre Estado y Cooperativas y en particular las cooperativas de trabajo, donde se analiza que en la ley de empresas mixtas, no incorporó la posibilidad de participación de cooperativas. Esto constituye un importante aporte a pensar los repertorios en varios sentidos, por un lado el formato de empresa estatal, son sus diferentes variantes entre la que se encuentra la empresa mixta, y por el otro la posibilidad de combinarlas con cooperativas de trabajo. Señalaba que había experiencias internacionales exitosas, como las de Inglaterra, Francia, Italia, Bélgica y Suecia donde las cooperativas están asociadas con los poderes públicos. En la relación entre las cooperativas de trabajo y el Estado señala la importancia para la Argentina de una estrategia de colaboración entre sindicatos, cooperativas y la importancia que además de la función contralor el Estado desarrolle una función de fomento y estímulo del cooperativismo:

Entre las reflexiones que realiza Jorge del Rio se toman dos temas para analizar la continuidad histórica que representa la CNCT, uno es el vínculo entre cooperativas de trabajo y sindicatos y el otro eje el vinculo cooperativas de trabajo con el Estado. En las experiencias recién mencionadas es claro el vínculo y el protagonismo del sindicalismo. En el caso de la C.O.G.T.A.L la cooperativa fue organizada desde el gremio y durante varios años el presidente de la cooperativa fue Raimundo Ongaro, que desde allí llego a ser el Secretario General de la C.G.T de los Argentinos; en el caso de los dos frigoríficos los sindicatos acompañaron y quedó involucrado el que era su secretario general en los dos casos como presidente, tanto en Córdoba como en Zarate.

Otro eje que tomo del análisis de Del Rio es el del vínculo del Estado y las Cooperativas de Trabajo, donde las intervenciones del Estado en Economía son siempre con sectores estratégicos (energía, vivienda, cooperativas de trabajo) y el ubicar a las cooperativas de trabajo en estas políticas hacia los sectores estratégicos. (Barberena, M 2018)

Sobre la función del Estado con relación de las Cooperativas de Trabajo señala que esta no debe limitarse a la fiscalización sino que una de las funciones es la promoción.

Otro punto que tomamos del análisis de Del Rio, es la relación entre Estado y Cooperativas y en particular las cooperativas de trabajo, donde se analiza que en la ley de empresas mixtas, no incorporó la posibilidad de participación de cooperativas. Esto constituye un importante aporte a pensar los repertorios en varios sentidos, por un lado el formato de empresa estatal, son sus diferentes variantes entre la que se encuentra la empresa mixta, y por el otro la posibilidad de combinarlas con cooperativas de trabajo. Señalaba que había experiencias internacionales exitosas, como las de Inglaterra, Francia, Italia, Bélgica y Suecia donde las cooperativas están asociadas con los poderes públicos. En la relación entre las cooperativas de trabajo y el Estado señala la importancia para la Argentina de una estrategia de colaboración entre sindicatos, cooperativas y la importancia que además de la función contralor el Estado desarrolle una función de fomento y estímulo del cooperativismo:

“El cooperativismo de trabajo necesita obtener la protección del estado, de los sindicatos y de las demás organizaciones cooperativas. El poder de compra de las reparticiones estatales, sindicatos y cooperativas se encuentra en el deber moral y en el deber cooperativo de volcarse a favor del trabajo organizado” (Del Rio 1966, p 145)

El primer antecedente de agrupamiento de cooperativas de trabajo es la conformación de la primera Asociación de Cooperativas de trabajo (ACTRA) en 1954, en la que nos interesa señalar la importante presencia de los sindicatos, el trabajo en la sede de Luz y Fuerza, la presencia del Presidente Perón en el acto de presentación de la Asociación que se realiza en el edificio de la CGT, y el acompañamiento de esta iniciativa por parte de Jorge Del Rio.

El cooperativismo de Trabajo luego de la vuelta a la democracia

Apenas asumido Alfonsín, el decreto presidencial Nº 15 de diciembre de 1983 crea la Secretaria de Acción Cooperativa (SAC), que eleva a Secretaria de Estado al anterior Instituto Nacional de Acción Cooperativa y lo ubica en el ámbito del Ministerio de Economía de la Nación. En 1984 de acuerdo a un relevamiento de la SAC hay 474 cooperativas de trabajo. (Salas, Luis, 1988), por iniciativa de la SAC a cargo de Héctor Polino se promueve la ley la ley 23.427 de Desarrollo y Fomento de la Educación y Promoción Cooperativa, que en su decreto reglamentario 1948/87 va a asignar a la SAC la distribución de los fondos y va a ser importante para promover la creación de Institutos de apoyo al cooperativismo en las diferentes provincias.

La creación del Instituto Provincial de Acción Cooperativa (IPAC) en la Provincia de Buenos Aires constituye un hito importante sobre las políticas dirigidas al cooperativismo de trabajo. Como organismo se plantea consolidar un equipo técnico profesional, y cuando comienza a administrar los fondos de la ley 23.427 pudo contar con fondos propios. El IPAC va a atender a los que luego se van a denominar empresas recuperadas y va a conformar un programa que llamara “Programa de salvataje de empresas en crisis” donde va a promover la organización de cooperativas de

trabajadores con trabajadores de las propias empresas. Entre los casos con los que va a trabajar se van a destacar:

“los casos de las firmas Aurora SIAM, hoy Cooperativa CIAM, el Frigorífico YAGUANE, la cooperativas COTRAVE en Villa Elisa, el sanatorio LAS FLORES SALUD y la Cooperativa de Trabajo de GERMANIA para la recuperación de la ex planta de Parmalat”. (Roggi, 2001, p 10)

Constituye un antecedente de políticas dirigidas al sector, y generará un espacio en la agenda pública para el mismo, el decreto 1495/95 declara de interés provincial al Programa de Promoción de Cooperativas y otras Formas Asociativas Solidarias.

Dos hitos en el cooperativismo de trabajo en la provincia de buenos aires fueron primero de la Federación de Cooperativas de Trabajo (FECOOTRA) y luego la Federación de Cooperativas de Trabajo de Actividades Portuarias Navales y Afines (FECOOPORT).

Contexto de creación de la CNCT

Las políticas públicas implementadas del 2003 a 2015 de promoción de cooperativas de trabajo junto con las políticas tendientes a fortalecer el consumo interno, de reindustrialización y de desarrollo de posibilidades de trabajo van a ser el contexto inmediato donde se va a conformar la CNCT. Entre las políticas públicas de construcción de infraestructura social y viviendas que van a propiciar la creación de cooperativas de trabajo vamos a mencionar las siguientes: del Ministerio de Infraestructura el Programa Federal de Emergencia Habitacional, mejor vivir, agua más trabajo y cloacas más trabajo, la construcción de Centros Integradores Comunitarios, el programa de integración socio comunitaria y del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, el PRIST y Capacitación con Obras.

Un hecho muy importante señala José Sancha que en ese momento era Secretario de promoción y Desarrollo del INAES fue el primer Encuentro Nacional de Cooperativas de Trabajo que bajo el lema “La Autogestión debate su futuro” se reunió en el complejo de Chapadmalal los días 29 y 30 de septiembre y 1 de octubre de 2006.¹³ En este encuentro muchas de las Federaciones de Cooperativas de Trabajo que se estaban conformando, fundamentalmente ligados a la construcción refieren que tuvieron el primer contacto entre ellas y va a constituir un hito de los que se fue construyendo por abajo y confluirá en la creación de la CNCT.

Hacia el año 2009 van a confluir en la creación de la CNCT gran parte de las experiencias mencionadas como hitos en el agrupamiento de Cooperativas de Trabajo, las experiencias de FECOOTRA, FACTA, FECOOPORT, ANTA, y federaciones de cooperativas de trabajo que se habían creado a partir de los programas mencionados.

Creación de la CNCT primera conformación

La creación formal de la CNCT se da el 30/5/2009 en la sede de FECOOTRA en la ciudad de La Plata, la integran originalmente 25 federaciones que representan a cerca de 30.000

trabajadores asociados. La conforma una heterogeneidad de actores, en el trabajo completo se describen algunas de las acciones que se hicieron al interior de cada federación, se destacan :

En el **Norte** del país hay ocho Federaciones,

la FECOTRAUN Corrientes: está conformada por 28 cooperativas de trabajo de construcción, tiene sede en la localidad de Goya; Entre las experiencias más significativas se destacan la construcción del Centro Integrador Comunitario (CIC), la refacción de la casa del Bicentenario y el mantenimiento del predio Costa del Surubí entre otras obras como escuelas. Solidariamente se han construido baños, arreglos de casa, siempre que pongan los materiales. La Fecotraun Corrientes, se creó en el año 2007, a partir de conocerse en Mar del Plata, con la Federación de Varela. Primero no nos permitían integrarlas mujeres, “pedimos que nos dejaran integrarnos durante tres meses” y luego se aceptó; también hay una cooperativa textil en la federación donde presidente, secretaria y tesorera son mujeres

FECOOPROJU de Jujuy: Son 50 cooperativas de toda la provincia de Jujuy, cuentan con su sede en Alto Comedero, en las afueras de la ciudad de San Salvador. Tienen una radio propia. Han desarrollado experiencias de construcción como ampliaciones de escuelas, construcción de polideportivo, gran parte de estas con el Programa Capacitación con Ombra Desde 2016 vienen reclamando la continuidad de programas como Cloacas + Trabajo; Mejor Vivir y la Adhesión de la Provincia al Programa Federal de Integración Socio Comunitaria.

FECOTRAUN Jujuy: Está conformada por 24 cooperativas de distintos lugares de la Provincia de Jujuy, (San Antonio, Monterrico, Pampa Blanca, Perico, Palpala) realizan trabajos de construcción de viviendas, de pintura y limpieza urbana

FECOOTRASE de Santiago del Estero: Nació a partir de cooperativas de trabajo que desarrollaban trabajos de obra pública. Son 42 cooperativas. Han creado un Club Social para los trabajadores autogestionados. Cuentan con una radio, radio 1 de mayo que emite en el 98.3 Mhz en Quimili. Bajo el Programa Federal de Vivienda y Mejoramiento del hábitat de pueblos originarios y rurales FECOOTRASE ha construido: 25 viviendas en la localidad de Villa Hipolita departamento Robles; 20 viviendas en la localidad de Villa Salavina departamento Salavina; 20 viviendas en la localidad de Suncho Corral (zona rural) en el departamento de Juan Felipe Ibarra. El nuevo modelo de viviendas rurales de 90 mts 2 cuenta con tres habitaciones , baño instalado con agua fría y caliente, cocina con asador, lavadero y una extensa galería al estilo rural, revestimiento en cerámicos

UMISCOOP de Misiones. Son 13 entidades, la sede está en 2 de mayo. Tienen una alianza estratégica con cooperativas agropecuarias, vienen realizando experiencias como la exportación de yerba entre cooperativas y el gobierno provincial. También la UMISCOOP está trabajando un proyecto sobre Biodiversidad en el que trabajan 50 productores del Departamento de Caingua. Han avanzado en la fabricación de ladrillos y premoldeados, y también en mejoramiento del producto y mercadeo. “Hacer fuerte la

Federación para consolidar la Confederación” señala Aurelio Torres. Construyeron 30 viviendas en Aristobulo del Valle en convenio con el Ministerio de Planificación Federal. Construyeron 1100 viviendas desde el año 2007 al 2015

FECOOTRAUN Catamarca.donde participan 14 cooperativas, la mayoría del rubro de la Construcción.

FECOOSA de Salta: Han tenido una importante experiencia de realización de obras en forma conjunta con municipios como los de Animana, Cafayate, San Carlos; San Lorenzo; La Caldera y de Rosario de Lerma. Gran parte de estas obras las hicieron en el marco del Programa Federal de Integración socio Comunitaria.

FE.CO.S.CH de Chaco. Está integrada por diez cooperativas de rubros variados que van desde la producción hortícola, productos de granja, una fábrica de aberturas y la construcción.

Las Federaciones y la consolidación de repertorios de demandas: desde las federaciones se van generando prácticas que las consolidaron y permitieron que se expandan. Estos avances pasan a formar parte del repertorio de demandas, la noción de repertorio considera que la producción de demandas se condensa en una cantidad limitada de formatos de demandas que se repiten. Hemos identificado algunas a las que hemos ido definiendo:

La orden de compra u orden de contratación: estipula un trabajo por un tiempo determinado – que da continuidad, cierta estabilidad, permite el mejor funcionamiento y organización del trabajo; da lugar a aprendizajes, interpela al grupo en cuál es la mejor organización que se puede dar y que funciones deben cumplirse; estimula al grupo y le plantea una perspectiva de que es a lo que puede aspirar a partir de lo que logro.

El contar con un polo productivo-, sobre todo en las Federaciones de Cooperativas de Trabajo ligadas a la Construcción, la posibilidad de contar con un espacio donde poder producir (bloques, aberturas, hormigonera, etc) forma parte de las conquistas que se obtuvieron en varias federaciones y comienza a ser parte de un saber hacer, un conocimiento y manejo de variables que hacen a la reducción de costos, lo cual posiciona a las cooperativas integrantes de la federación para conseguir otros trabajos y la posibilidad de más puestos de trabajo o de obtener mayor ingreso por puesto de trabajo;

El equipamiento de la cooperativa – el contar con herramientas propias le da independencia para poder tomar nuevos trabajos; se desarrollan destrezas en relación a cada herramienta y se perfilan perfiles especializados en el grupo.

Espacios de capacitación en el trabajo; el grupo va desarrollando la capacidad de distinguir y valorar la capacitación en función tanto del crecimiento individual como del desarrollo de las capacidades de trabajo de la cooperativa; permite la vinculación de los cooperativistas con organizaciones de formación – universidades, centros de formación profesional; y también con los responsables de capacitación en forma individual, esto se transforma en un recurso al que pueden recurrir.

El contar con una sede propia, es una aspiración de gran parte de las federaciones vinculadas a la construcción, este es el espacio donde se empieza a pensar y se concreta el polo productivo y donde se construye un espacio para la capacitación. También el espacio de reunión y de referencia para poder intercambiar con otros. Se transforma en un lugar generador de identidad y de pertenencia. En la breve historia que presentamos el hito de la compra de la sede de FECOOTRA en la década de 1990 y la compra de la sede de la CNCT significan en 2010. También en el caso de cada Federación el contar con su propio espacio constituye un hito posibilitador de otros logros en la historia de la propia cooperativa o federación.

La conformación de redes sectoriales al interior de la CNCT

Dentro del repertorio de respuestas que nos plantea la CNCT la conformación de redes sectoriales, que en su mayoría se forman en el período 2009 – 2015 con la excepción de la red gráfica pero que crece significativamente en ese periodo. Vamos prestarle atención a rutinas, que se inician primeros encuentros, donde se plantean ejes en común; que se organizan en general en espacios rotativos, que permiten conocer la experiencia del otro. Luego comienzan con la compra común de insumos, unifican criterios, seleccionar proveedores y diseñan una logística. A esto le sigue algún trabajo asociativo entre miembros de la red, esto requiere un salto importante en lo organizativo, la coordinación, responsabilidades, criterios comunes. Todo este trabajo en conjunto despierta expectativas porque que cada una por su parte no hubiera podido hacerlo, pero también permite proyectar y mover el horizonte de lo posible. Otras rutinas de este repertorio que intercambian, se prestan y se venden insumos y maquinas. Los técnicos de una cooperativa colaboran con la otras.

La red asume la representación gremial del sector ante poderes públicos, privados, sindicatos, obras sociales, y otras cooperativas. Y se van transformando en una voz autorizada sobre los temas del sector donde empiezan a intercambiar con estas otras voces autorizadas.

La Red Textil Cooperativa

Una primera reunión realizada el 2/8/2012 donde se reúnen cooperativas textiles y se plantean objetivos de corto, mediano y largo plazo; en el corto plazo se plantean objetivos de venta que no podrían alcanzar en forma individual. Desde un primer momento la red textil tiene una convocatoria que trata de implicar por un lado a toda la cadena productiva y por el otro lado una expresión territorial federal. La integran cooperativas de las provincias de Córdoba, Salta; San Luis; La Rioja; Santa Fe; Entre Ríos; Chaco; Corrientes; Buenos Aires.

El primer plenario donde se presenta formalmente la Red Textil Cooperativa se realiza el 26/3/2013 con representantes de 20 cooperativas. El segundo plenario se realiza en la localidad de Devoto, provincia de Córdoba en abril de 2014, allí estuvieron representadas

45 cooperativas. En este encuentro se presentaron experiencias de las diferentes cooperativas y líneas de trabajo, entre ellas la de la Marca colectiva RTC; una estrategia para la comercialización

de los productos de la red y la importancia de la organización y la comunicación entre miembros de la red.

Con respecto a la marca Red Textil Cooperativa (RTC) la misma comprende toda la cadena productiva desde el desmonte del algodón por pequeños productores, el hilado, la tejeduría, el corte, el estampado, la confección y la comercialización. El primer avance es la organización de la compra común de insumos textiles (tales como hilo, botones y cierres), la logística de distribución y la posibilidad de contar con una moldería en común. En el mismo sentido de integración de toda cadena productiva un hito importante fue el proyecto al que denominaron Integración Vertical que incluía a pequeños productores cooperativos de algodón de la Provincia del Chaco; en el hilado la hilandería de Villa Ángela y la hilandería y tejeduría “15 de febrero” de la ciudad de San Justo en la Provincia de Santa Fé; en tejeduría también la cooperativa Tejeduría Inimbó de Gran Resistencia en la Provincia del Chaco; la cooperativa CITA de la ciudad de La Plata en la provincia de Buenos Aires y finalmente cooperativas de confección y diseño como La Maqueta (de La Plata); Cooperativa Unión Obrera (Vera, Santa Fe); Kbrones (CABA) y Elefante Negro (ciudad de Corrientes). Estas dos últimas cooperativas constituyen una experiencia de integración social con sectores que habían sido estigmatizados y discriminados en el mercado laboral tradicional; ya que incluye la primera trabajadores que estaban presos y en la segunda trabajadoras trans y portadores de HIV. Para noviembre de 2013 participan 25 cooperativas de todo el país en una reunión de la Red Textil Cooperativa.

Los primeros trabajos en conjunto requirieron de organización y coordinación donde participaron más de 10 cooperativas Osito Feliz, Amuyen, La Varelenese, Anten, Textil Federart 1, Textil Unión Obrera, Puporé, Kabrones, 8 de marzo, 1º de Mayo y La Maqueta). Para este trabajo se compraron los insumos de tela y avíos de forma conjunta entre todas las cooperativas para poder abaratar costos y hacer más homogéneo el producto terminado, que llevará etiquetas con la marca “RTC”.⁴⁰

En cuanto a la vinculación con los programas públicos son significativas tres experiencias, la del Programa Ropa para Todos; la confección de ropa y chalecos anti balas para el Ministerio de Defensa y el Ministerio de seguridad y la confección de remeras y muñecos del dibujo Zamba perteneciente al canal PakaPaka. Con respecto al programa Ropa para Todos, que era un programa que cogestionaba la Confederación General Empresaria (CGE), específicamente la Fundación Pro Tejer y el Estado. La CNCT, a través de la RTC, entre otras acciones con este programa, cogestiono una experiencia muy interesante donde la Cooperativa El Progreso de la localidad de Devoto de la Provincia de Cordoba que coordino con 200 socios de ocho cooperativas⁴¹ textiles de Salta en forma conjunta con el Ministerio de Trabajo de Salta.

Otra experiencia muy importante de la RTC fue la confección de mil chalecos antibalas a pedido del Ministerio de Defensa que fueron entregados al Ministerio de Seguridad. Desde la Dirección General de Fabricaciones militares, se realizó la confección de los paneles que hacen a la protección balística y punzante del chaleco multi – amenazas (antibala) y de su complejo ensamble, el Ministerio de Seguridad estableció las especificaciones técnicas que deben cumplir

los chalecos mientras que el Ministerio de Desarrollo Social y la CNCT coordinaron a las cooperativas que intervinieron en la confección de las fundas externas necesarias para la terminación de los mismos. Esta producción fue homologada por el INTI, dependiente del Ministerio de Industria. Sobre esta experiencia el dirigente de la CNCT, Martin Micucci, perteneciente a la Cooperativa Textil Patria Grande que participó del proyecto señaló:

“nunca antes en la historia de nuestro país se había hecho algo así, donde el Estado argentino alienta la producción por medio de la sustitución de importaciones, y recurre a las cooperativas para hacer nada menos que chalecos antibala para las fuerzas de seguridad. Acá hay inclusión social, hay desarrollo, pero también hay calidad, una mano de obra excelente, es un trabajo de alta gama supervisado por el INTI y donde la CNCT tiene un papel relevante en la logística. Lo que hay que destacar es que todo esto fue posible gracias a una decisión política. Esto se da en el nuevo país, antes era impensado. Pero además hay que agregar que no se trata de una política para los pobres, sino para los trabajadores, porque además de la ministra de desarrollo estaba el ministro de Producción”.

La RTC mantuvo reuniones y realizó acciones en conjuntos con sindicatos⁴³ del sector y con organizaciones que denuncian a los talleres textiles clandestinos. Sobre este tema señaló Joaquín Fernández “cuando la justicia desmantela un taller clandestino es importante que esos compañeros tengan una salida colectiva sin perder ni su trabajo ni su oficio ni su dignidad”⁴⁴, también han participado de otros encuentros internacionales.

La experiencia de la RTC plantea una trayectoria empírica, con una serie de prácticas que los ayudaron a consolidarse y expandirse. Entre estas prácticas podemos destacar la coordinación entre cooperativas, la interlocución con el estado en dos casos que la característica fue la intersectorialidad del Estado llegando a coordinar con cinco ministerios por lo cual marca un antecedente de una capacidad importante de sostener una calidad de interlocución y dar integralidad a enfoques que por función se limitan en lo sectorial.

La coordinación de trabajos requiere de un trabajo complejo, cumplir con plazos, calidad, acordar la remuneración de cada cooperativa participante, armar una logística lo que requiere que en la mayoría de los casos las cooperativas desarrollen capacidades que no tenían y esto se ha logrado por el trabajo de gestión de la red.

Por otra parte la vinculación con actores importantes de la cadena como el sector empresario y los sindicatos pero también con las organizaciones que nuclean a las víctimas del trabajo clandestino que en gran parte pertenecen a los talleres textiles clandestino. La Red Textil fue trabajando sobre propuestas donde estas coordinaciones y articulaciones tuvieron resultados concretos. Muestran un camino y un antecedente histórico fundante que abarca a toda la cadena productiva y que es muy importante que tengamos capacidad de incorporar al repertorio de respuestas colectivas de nuestro pueblo en la defensa del trabajo en un sector que es mano de obra intensiva, que es generador de trabajo y que permite industrializar y agregar valor a materias primas producidas en la Argentina tales como el algodón y la lana.

Bibliografía

- Brocato Alejandro.(1994) Cooperativas de trabajo. Algunos elementos para su análisis. Buenos Aires. Argentina. PRONATASS Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos, Secretaría de Industria e INAC.,
- CEPAL (1989): Libros de la CEPAL 14 “Cooperativismo latinoamericano: antecedentes y perspectivas”..Santiago de Chile. Chile. . Naciones Unidas, Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
- Ciolli, V. y Roffinelli, G. (2009) Aproximaciones al cooperativismo de trabajo del siglo XXI. Límites y desafíos, Revista Periferias, Buenos Aires, Ediciones FISyP, Año 13, N° 18, segundo semestre.
- De Lisio, Claudia (1998) Diagnóstico y propuestas asociativas para los consorcios productivos, en De Lisio et al Consorcios productivos intermunicipales: el desafío regional. La Plata. Argentina. IPAC
- Del Rio Jorge. (1966). Cooperativas de Trabajo.. Buenos Aires. Argentina. COGTAL
- Del Rio Jorge. Cooperativas de Trabajo (1952). Revista Hechos e Ideas nº 97. Buenos Aires. Argentina. Abril de 1952
- Del Rio Jorge. (1953)“La Solución Cooperativa al problema de la vivienda. II Plan Quinquenal.
- EGESE, 2014. Clase 1 Trayectorias empíricas y políticas públicas en Economía Social y Solidaria TEPP en ES, EGESE UNQ 2014
- Elgue, M ,comp. (1999) Globalización, desarrollo local y redes asociativas. Editorial Corregidor, Buenos Aires.
- IPAC (1995): Programas cooperativos y asociativas 1995/1999 para el Plan Quinquenal Bonaerense. La Plata.
- Levin, A. y Verbeke, G. (1997)El Cooperativismo Argentino en Cifras.Tendencias en su evolución: 1927-1997, Documento nº6 del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo, Facultad de Ciencias Económicas UBA. Septiembre, Buenos Aires.
- Ministerio de Economía (1989): Cinco años de acción cooperativa. Solidaridad para crecer. Buenos Aires.
- MutuberríaLazarini,(2012) Valeria . Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista IDELCOOP Número 208.. Buenos Aires
- MutuberríaLazarini Valeria.(2016) Entrevista a Flavia Rodríguez de la Cooperativa “La Nueva Unión”. En Revista Idelcoop N 218 <http://www.idelcoop.org.ar/revista/218>

- Mutuberría Valeria (2015) . Entrevista al referente Hugo Cabrera de la Cooperativa Campichuelo. Cooperativa de Trabajo Obrera Gráfica Campichuelo (COGCAL). Revista Idelcoop n 216.
- Pastore, Rodolfo (2006). “Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social”. Documento N° 54 DEL Centro de Estudios de Sociología del Trabajo.http://base.socioeco.org/docs/a1._es_pastore_cesot.pdf
- Pastore, Rodolfo (2010). “Un panorama del resurgimiento de la economía social y solidaria en Argentina” en Revista de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Quilmes. Año 2. Número 18
- Repetto, Fernando (2003). Capacidad estatal: requisito necesario para una mejor política social en América Latina. VIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Panamá.
- Roggi, MariaCecilia (2001) .DESARROLLO COOPERATIVO Y ENTORNO INSTITUCIONAL: EL CASO DEL COOPERATIVISMO DE TRABAJO EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Documento N° 31. Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Sociales UBA. Marzo Abril de 2001. Disponible en: http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin_cesot_031
- Ruggeri, Andres (2014) (coordinador general). Informe del IV Relevamiento de Empresas Recuperadas 2014. Programa Facultad Abierta; Facultad de Filosofía y Letras; Universidad de Buenos Aires; Argentina.
http://www.recuperadasdoc.com.ar/Informe_IV_relevamiento_2014.pdf
- Roggi, MariaCecilia (2001).Desarrollo cooperativo y entorno institucional: el caso del cooperativismo de tarabajoen la Provincia de Buenos Aires. Documento N° 31. Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Sociales UBA. Marzo Abril de 2001. Disponible en: http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin_cesot_031
- Salas Luis (1988). Diseño de políticas de asignación de fondos de la Secretaría de Acción Cooperativa. Tesis de Maestría. Maestría en Administración Pública. Facultad de Ciencias Economicas. Universidad de Buenos Aires. Disponible en: http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0501_SalasL.pdf
- Vuotto, M. (2011) El cooperativismo de trabajo en la argentina. Contribuciones para el dialogo social, Programa Regional para la Promoción del Dialogo y la Cohesión Social en América Latina OIT, Serie Documentos de Trabajo n° 217, Lima, Perú, pp. 1-96. En línea <http://dialogosocial.oit.org.pe/?p=1301>