



Artículos

El proyecto FO.AR como impulsor de Oportunidades Comerciales. El caso de la Industria láctea entre Argentina-Bolivia.

María Laura Ganganelli

El Fondo Argentino de Cooperación Horizontal (FO-AR) es un programa a través del cual la Cancillería Argentina, por intermedio de la Dirección General de Cooperación Internacional, brinda cooperación técnica a países de igual o menor desarrollo relativo económico y social, con el objeto de contribuir al crecimiento de los países y su gente.

A más de 25 años desde su creación son sus principales objetivos los de proyectar a la República Argentina en el exterior, promocionar la transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos, y consolidar vínculos con otros países. Este programa del Estado Argentino cuenta con la colaboración de la Organización de los Estados Americanos (OEA), la Organización Internacional de Migraciones (OIM) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Si bien, como mencionamos anteriormente no está entre sus principales objetivos el involucramiento directo con el sector privado, ni la promoción comercial, sucede que una vez ejecutados los tantísimos proyectos FO.AR suele aparecer la necesidad de dar un paso más a la propia cooperación técnica, para por ejemplo abastecerse entre otras cosas de insumos a los que se le puedan aplicar los conocimientos científicos y tecnológicos adquiridos.

El caso que trataremos aquí como ejemplo de una posible vía de acción que va más allá de los principales objetivos del FO.AR, es el que se llevó a cabo durante el mes de Abril del año 2019 resultante de Proyecto FO.AR Nº 6567 "Fortalecimiento de las capacidades productivas de las MlyPEs elaboradoras de queso" (Argentina-Bolivia año 2018). Este tipo de Cooperación entre ambos países tuvo como unidades ejecutoras las instituciones del INTI-Argentina, mientras que la contraparte Boliviana ha sido ProBolivia y Proleche dependientes del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. La meta primordial del Proyecto que se ejecutó durante el año 2018 fue el de fortalecer las competencias y capacidades del sector lácteo en Bolivia, permitiendo dotar de valor agregado a la producción. Fue por ello que se adoptaron 4 etapas definidas de trabajo que consistieron en: Diagnósticos y Talleres técnicos; Transferencia de conocimientos tecnológicos a los procesos de elaboración de quesos y calidad higiénica; Misión Técnica en la República Argentina; Y finalmente un gran concurso y cata de quesos en el Estado Plurinacional de Bolivia. A tal fin, se realizaron 5 cursos de tecnología de elaboración de quesos, 2 charlas de calidad de leche, inocuidad de productos y Buenas Prácticas de Fabricación en los municipios

de Cercado, San Lorenzo, Yacuiba y Villa Montes. Se fortalecieron concretamente a 26 unidades productivas en procesos de elaboración de quesos frescos semimaduros, hilados y madurados, siendo 247 los asistentes a las capacitaciones tecnológicas y talleres brindados en territorio.

Como producto de lo trabajado por parte de las instituciones nacionales involucradas, se han logrado resultados exitosos en los cuatro ejes planteados en el proyecto, cumplimentando los objetivos planteados. Fortaleciendo los lazos técnicos entre los profesionales intervinientes, así como también con las unidades productivas participantes y proveedores de la industria. INTI-Lácteos tiene como misión "La asistencia técnica para el desarrollo tecnológico de la cadena agroalimentaria de la leche" siendo su visión " la de "ser referente tecnológico para el sector lechero nacional y latinoamericano" , por tal motivo el intercambio que produjo este proyecto fortalece a las partes intervinientes en el sentido que permitieron intercambiar información y experiencias de relevancia en pos del mejoramiento de las unidades productivas y empresas como aporte a la productividad, calidad e inocuidad de la cadena láctea de Bolivia.

Se destaca especialmente, como "resultado no previsto", y en virtud de las asistencias técnicas, clínicas tecnológicas y formaciones realizadas en el marco del proyecto a un grupo de industrias y unidades productivas bolivianas elaboradoras de quesos y yogur, que se han detectado posibilidades de incorporación de tecnología y adquisición de insumos, y teniendo en cuenta el excelente desarrollo que Argentina cuenta en esta materia, se observó como una interesante alternativa la posibilidad de exportación de tecnología nacional a Bolivia. Una vez finalizado el proyecto, a finales de 2018 INTI - Lácteos mantuvo reuniones con la embajada Argentina en Bolivia, proponiendo la realización de misiones comerciales en pos de articular las mismas, entregando listado de posibles proveedores argentinos en condiciones de suministrar equipamiento e insumos. Ello marcó el puntapié inicial de lo que luego fue el Anexo de una nueva etapa de Proyecto Fo.Ar dando un paso más allá de la cooperación técnica.

Formalmente, la Dirección Nacional de Promoción del Comercio e Inversiones de la Cancillería Argentina, recibió una comunicación oficial por parte del Embajador Argentino en el Estado Plurinacional de Bolivia, donde manifestaba el interés de realizar un Taller de Oferta Tecnológica Argentina en la materia. Asimismo, las Autoridades Bolivianas expresaron los deseos y necesidad de contar con nuevas tecnologías para aplicar los conocimientos adquiridos durante la ejecución del Proyecto, generándose así una llamada "Oportunidad Comercial" para la República Argentina que es fuerte y altamente competitiva en los insumos y equipamientos para la cadena láctea.

Rápidamente el área comercial y de cooperación del Ministerio de Relaciones Exteriores analizaron la propuesta convocando también a los técnicos del INTI y consideraron que era oportuno ir esta vez más allá del Proyecto inicial, dado que se habían identificado necesidades por parte de industrias y productores lácteos asistidos, en la incorporación de insumos y equipamiento para la mejora de los procesos desarrollados, existiendo en Argentina proveedores que pudieran satisfacer dichas necesidades tecnológicas. Se abrió entonces así la posibilidad a un desarrollo comercial entre ambos países y se puso en marcha el proceso de convocatoria para lo que luego pasó a llamarse "Taller de Oferta Tecnológica Argentina, Equipamiento para la Industria láctea".

Previamente a las jornadas de Taller propiamente dichas, se trabajó junto a las Provincias Argentinas que conforman la llamada cuenca lechera, es decir las provincias de Santa Fe y Córdoba en la convocatoria de empresas de equipamientos, insumos y servicios para la cadena láctea. Además se lanzó una convocatoria a nivel nacional por intermedio de la herramienta tecnológica diseñada para el exportador denominado Argentina Trade Net. Se sumaron a los esfuerzos desde la CAFYPEL, es decir la Cámara Argentina de Fabricantes y Proveedores de Equipamientos, Insumos y Servicios para la Cadena Láctea, lo que dio como resultado un interés muy grande en la novedosa actividad.

La delegación empresaria argentina que finalmente viajó a Bolivia- Cochabamba fue conformada por más de una docena de empresas que abarcan la mayor parte de la cadena productiva entre ordeñadoras, tanques de enfriamiento, equipamiento para la industria láctea, insumos para la limpieza e higiene, conservadoras, envasadoras, etc.

Durante la Jornada del día 23 de Abril de 2019, se dio inicio a la apertura formal del evento a cargo de funcionarios de la Cancillería Argentina, ProBolivia, Proleche, INTI y CAFyPEL, para luego dar lugar a las charlas técnicas brindadas por el INTI en donde se disertó sobre las distintas acciones y actividades que desarrolla en el marco nacional e internacional, expuso los resultados del proyecto Fo-Ar INTI-ProBolivia ejecutado durante el año 2018, se presentó la situación de la lechería mundial y Argentina, así como también diferentes desarrollos lácteos a baja escala de producción que pudieran ser estratégicos para la industria láctea boliviana en pos del fortalecimiento y desarrollo del sector. Posteriormente se realizó la presentación de CAFyPEL, y se fueron presentando cada una de las empresas argentinas proveedoras de equipamiento, que formaron parte de la delegación, brindando información sobre los productos y tecnología, para dar lugar a la ronda de negocios con los productores e industriales bolivianos.

La delegación de Bolivia contó con la participación de 80 personas representantes de 15 empresas productoras de lácteos, 14 empresas proveedoras de insumos para la industria láctea y 15 asociaciones de productores de leche. Como resultado de esta sinergia y trabajo mancomunado se efectuaron más de 100 rondas de negocios con un aproximado entre 70% y 80% de pedidos específicos de cotización.

Durante la jornada del día 24 de Abril de 2019, en la sede del Consulado Argentino en Cochabamba, se realizó un encuentro de trabajo con el Director General Ejecutivo de ProBolivia, Sr. Víctor Escobar Cardona, integrantes de la Dirección Nacional de la Promoción del Comercio e Inversiones de la Cancillería Argentina, técnicos de la Agencia Pro Córdoba y de la Agencia Santa Fe Global e INTI, donde se plantearon los equipamientos esenciales que requieren las industrias y productores en los proyectos presentados y se conocieron las diferentes formas de adquisición de los mismos. En ese marco, se analizaron demás sectores que generarían similares posibilidades de negocios. En horas de la tarde la delegación Argentina visitó la Unidad Láctea Granja Modelo Pairumani que es vanguardia de la producción orgánica con su conversión a un modelo agrobiológico pionero a nivel de Sur América. Este modelo basado en el concepto agroecológico que toma en cuenta los factores ambientales, sociales y económicos, introduce nuevas técnicas a través de la unidad biológica de producción suelo-planta-animal y constituyó una gran novedad para toda la delegación argentina donde no han desarrollado aún este tipo de mercado. Durante la visita a La planta de la firma PIL ANDINA de Cochabamba se pudo observar otro modelo de producción, mayormente tecnológico. Dicha planta se encuentra procesando en la actualidad aproximadamente 300.000 litros de leche por día (es la segunda en recibo de leche diario luego de la planta de Santa Cruz que procesa 450.000 litros y luego le sigue la planta de La Paz que procesa 43.000 litros diarios) y es destinada a la elaboración de leches fluidas, helados y yogures. Además procesan jugos y re envasan leche en polvo.

Como conclusiones finales se puede afirmar que el “Taller de Oferta Tecnológica Argentina, Equipamiento para la Industria láctea” se desarrolló con éxito, resultando propicio tanto para las empresas argentinas como bolivianas, así lo han demostrado las más de 100 rondas de negocios realizadas y los pedidos específicos de cotización concretas, logrando además poder identificar numerosas empresas interesadas en la tecnología argentina para la industria láctea. Por otra parte, desde la Cancillería Argentina se continuará trabajando con ProBolivia, en el intercambio de las especificaciones técnicas solicitadas por los productores e industrias bolivianas. De hecho, se manifestó el interés por parte de las empresas argentinas participantes y la CAFyPEL poder replicar dicho evento en otros países de Latinoamérica donde se haya ejecutado o esté pendiente de ejecución un Proyecto FO.AR, lo que constituye un verdadero desafío y a la vez una gran oportunidad para la Argentina y los países intervinientes de los diversos proyectos, de incorporar una etapa novedosa y que a la luz de los resultados expuestos promete incrementar cualitativamente los intercambios entre países.