



# Artículos

## ¿Por qué debemos entender qué es y cómo funciona la Ndrangheta?

Carolina Sampó<sup>1</sup>

En la actualidad, la *Ndrangheta*<sup>2</sup> es una de las mafias italianas más importantes. Originaria de Calabria, en los últimos años ha ganado relevancia por sobre la Cosa Nostra (Sicilia) y la Camorra (Campania), posicionándose como la más poderosa de las tres. De acuerdo con el Instituto de Estudios Económicos, Políticos y Sociales (EURISPES), estas tres organizaciones facturan el equivalente 9.5% del Producto Bruto Interno (PBI) italiano. Según las estimaciones del Instituto, la *Ndrangheta* genera alrededor de 50 billones de dólares anuales, un 20% más que las otras dos organizaciones. Vale destacar, que se trata de estimaciones debido a que sus actividades económicas son ilícitas, por lo que las ganancias podrían llegar fácilmente a los 100 billones de dólares.

El poder de la *Ndrangheta* proviene de ser la organización que maneja cerca del 70% del tráfico de cocaína, de su capacidad para eludir la persecución del Estado (que no ha sido el caso de las otras dos mafias, que han perdido poder a partir del encarcelamiento de algunos de sus líderes y de las incautaciones de sus bienes) y de su grado de transnacionalización. Más allá de su poderío dentro de territorio europeo, la *Ndrangheta* maneja negocios ilícitos en 49 países, entre los que se incluyen Canadá, Australia, Colombia, Brasil y Argentina configurando una presencia global.

Vale decir que, aunque concentra gran parte de sus esfuerzos en el narcotráfico es reconocida por su capacidad para blanquear activos provenientes del mercado ilegal. De allí que no solo “lava” el dinero que obtiene de las actividades que desarrolla, sino que también blanquea las ganancias de otras organizaciones criminales de alcance global. Según EURISPES, del narcotráfico la *Ndrangheta* obtiene anualmente más del 60% de sus ingresos, mientras que su participación en empresas ilegales representa alrededor de un 15% de sus réditos y los porcentajes restantes se reparten entre la extorsión (cerca del 11%), la trata con fines de explotación sexual y el tráfico de armas, que le reportan en conjunto el 13% de sus ganancias totales. De acuerdo con algunas fuentes, sus negocios incluyen también el reciclaje de residuos peligrosos, la explotación del juego clandestino, el contrabando de tabaco, los secuestros, las falsificaciones y la usura.

---

<sup>1</sup> Investigadora asistente del Conicet – IRI. Profesora Adjunta regular de la Universidad de Buenos Aires

<sup>2</sup> Significa “sociedad honrada de hombres valientes” y viene del griego ανδραγαθια (Sergi, 2015)

En resumen, la *Ndrangheta* es un actor no estatal de alcance global que se desempeña como una empresa. De acuerdo con Gian María Fara, presidente de EURISPES, la *Ndrangheta* es definida como un “holding” debido a que actúa en términos empresariales, igual que una compañía que tiene acciones mayoritarias en empresas satélites. En este contexto, los clanes familiares que la conforman estructuran una compleja red. Es esa capacidad para actuar como red la que le permite adaptarse y sobrevivir globalmente, escapando a los controles estatales. Es por eso que, más allá de las capturas que se han producido en distintas zonas del mundo, la organización sigue operando normalmente. De hecho, de acuerdo con Sergi y Lavorgna (2016), los clanes han aprendido a trabajar en conjunto especialmente en lo que hace al tráfico de drogas, consolidando roles definidos no solo en la importación sino también en la distribución de los estupefacientes. A nivel interno cooperan compartiendo el riesgo de la importación de drogas y colaboran en el manejo de crisis. A nivel externo, cuanto más “saludables” son los clanes en términos de dinero y poder –de acuerdo con el acceso a facilitadores y “brokers” - mayor es la capacidad que tienen de importar más cantidad de droga directamente de los países productores, gracias a sus conexiones con otras organizaciones criminales. Es decir que algunos de los clanes negocian directamente con los facilitadores de los productores de drogas.

La *Ndrangheta* es una organización muy horizontal, una especie de alianza entre más de 150 familias tradicionales, llamadas *ndrinas*, que son coordinadas por los “mandamientos”, que buscan mediar entre familias en caso de conflicto y castigan a los que violan las reglas. Los mandamientos son cuatro y están ubicados en la Costa Tirrénica (al oeste), la Costa Jónica (al este), Reggio Calabria (en la ciudad) y la Lombardia (que administra el norte del país). Los primeros tres se ubican en Calabria, y cuenta con 12 mil miembros juramentados. Además, hay una cúpula, llamada *Crimine* que está compuesta por el Capo Crimine y el Maestro de la Jornada. Esta cúpula, desconocida hasta hace poco, no realiza tareas operativas ni da órdenes en torno a qué negocios llevar adelante o cómo hacerlo, sino que se encarga de que las reglas se cumplan (Algañaraz, 2016).

La división del poder es horizontal; en cada localidad al menos hay 50 miembros afiliados a las *ndrinas* que comparten el mismo poder. Dentro y fuera de cada localidad el liderazgo está en manos del Capo Provincia o Crimine (el líder de la comisión colegial externa formada por miembros del área de Reggio), que es considerando *primus inter pares* (el primero entre iguales). La organización mantiene el orden entre los diversos clanes familiares, supervisa los grados de poder y también brinda apoyo a los miembros fuera de Calabria, tanto en el resto de Italia como en el exterior, siempre teniendo en cuenta que San Luca es el epicentro de la actividad mafiosa (donde está el núcleo espiritual de la organización) (Sergi, 2015)

Reggio Calabria es la región que une el pasado y el presente de la *Ndrangheta*, la mafia de las montañas (Aspromonte) y la mafia de las ciudades que caracteriza la actualidad (Sergi y Lavorgna, 2016). Dentro del Aspromonte, San Luca es una ciudad emblemática para la mafia, la cuna de la *Ndrangheta*.

Como mencionamos, la *Ndrangheta* está presente en casi 50 países entre los que se incluyen europeos y americanos. Vale decir que la presencia en Sudamérica, asociada al tráfico de cocaína, está largamente comprobada. Durante el año 2017, en Uruguay se arrestó a Rocco Morabito, un promitente miembro de la *Ndrangheta* que había sido condenado en ausencia por tráfico de droga y crimen organizado en Italia en 1994. De acuerdo con fuentes policiales, Morabito había ingresado a Uruguay en el año 2001 con documentación falsa brasilera, que le permitió acceder a la documentación uruguaya. En Brasil - también durante 2017 - se detuvo a Vincenzo Macri, alto miembro de la *Ndrangheta* y uno de los criminales más buscados de Italia. En el caso de Argentina, quien fuera el presidente de la Comisión Antimafia italiana, Francesco Forgione sostiene que nuestro país es una de las principales rutas de la cocaína, tal como quedó demostrado cuando se trabajó con España y Portugal (el primer destino de las mercancías era Algeciras, para luego terminar en Oporto) a fin de dismantelar la red que intentaba traficar 124kgs de cocaína escondida en 17 sillones que partieron del puerto de Buenos Aires, o cuando en Italia se secuestraron 55 kgs de la misma droga provenientes de Argentina.

En este contexto y considerando que Colombia, Perú y Bolivia son los únicos productores mundiales de cocaína, así como también que Brasil y Argentina son países de tránsito de la droga en su camino a África y Europa, además de grandes consumidores de la sustancia, la presencia de la *Ndrangheta* parece obvia. Las capturas de los capos prófugos de la justicia italiana, después de años de residencia en nuestro subcontinente, deberían encender todas las alarmas. La *Ndrangheta* es silenciosa, sigilosa y cuidadosa, por eso ha logrado sobrevivir y se ha impuesto sobre las otras mafias italianas. Por eso se sabe tan poco de ella. Sin embargo, se sabe que es una de las pocas organizaciones globales capaces de transportar y distribuir grandes volúmenes de cocaína. De allí que deberíamos conocerla más e intentar entender cómo funciona y cómo conecta a nuestro país con otros eslabones dentro del tráfico mundial de cocaína.

Algañaraz, Julio (2016) "Crimen organizado en las sombras. Así es la cúpula secretísima de la mafia más grande del mundo" Diario Clarín, 17 de agosto de 2016. Disponible en:  
[https://www.clarin.com/mundo/Crimine-cupula-secreta-mafia-calabresa\\_0\\_rJJwPJf9.html](https://www.clarin.com/mundo/Crimine-cupula-secreta-mafia-calabresa_0_rJJwPJf9.html)  
Recuperado el 12 de agosto de 2018.

Sergi, Anna (2015) 'Mafia and politics as concurrent governance actors. Revisiting political power and crime in Southern Italy.' In: van Duyne, PC and Maljevi?, A and Antonopoulos, GA and Harvey, J and von Lampe, K, (eds.) *The relativity of wrongdoing: Corruption, organised crime, fraud and money laundering in perspective*,. Wolf Legal Publishers, 43 - 70.

Sergi, Anna y Lavorgna, Anita (2016) *Ndrangheta. The Global Dimension of the Most Powerful Italian Mafia*. Palgrave Macmillan, UK.