Ayana
Revista de Investigación en Turismo

Ayana. Revista de Investigación en Turismo ISSN 2718- 6717 | Vol. 6 – N.º1
DICIEMBRE 2025 – MAYO 2026 | https://doi.org/10.24215/27186717e066

ARTÍCULO

TURISMO Y PLURIACTIVIDAD CAMPESINA EN EL OESTE DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA (ARGENTINA)

Nicolás Alberto Trivi

Universidad Provincial de Córdoba, Argentina
nicolastrivi@upc.edu.ar

Miguel Sebastián Hissa Pepe

Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina
sebastianhissa.fta@upc.edu.ar

RESUMEN

El avance del agronegocio ha reconfigurado las relaciones de producción y poder en el campo, poniendo en jaque las estrategias de reproducción tradicionales de las familias campesinas. Mientras tanto, enmarcado en una economía de servicios, el turismo se plantea como alternativa económica para el mundo rural. Los departamentos Pocho y Minas se ubican en el oeste de la provincia de Córdoba. Con una historia ligada a la extracción forestal y a la minería, presentan una elevada heterogeneidad social y diversidad productiva, con protagonismo de la producción caprina. En 2018 se crea el Parque Nacional Traslasierra, lo cual, junto con el asfaltado de parte de la Ruta Provincial n° 28 hasta Los Túneles, reconfigura el panorama económico local con un potencial desarrollo turístico, amenazado por incendios forestales. Nuestro objetivo es analizar las estrategias de las familias campesinas que buscan adaptarse al turismo, desde el concepto de pluriactividad. Se emplean herramientas del método etnográfico en la realización de entrevistas semiestructuradas, apoyadas en el registro fotográfico y la elaboración de cartografía. Se concluye que un desarrollo exitoso radica en equilibrar la necesidad de mejorar las condiciones económicas de la población, con el ejercicio de su identidad y la preservación del medio ambiente.

PALABRAS CLAVE

turismo rural, pluriactividad, producción caprina, estrategias de reproducción social

Recibido: 17/04/2025 **Aceptado:** 11/11/2025 **Publicado:** 19/12/2025

Ente Editora: Instituto de Investigaciones en Turismo, Facultad de Ciencias Económicas (Universidad Nacional de La Plata) La Plata - Buenos Aires - Argentina

Ayana se encuentra bajo una licencia de Creative Commons Reconocimiento-CompartirIgual 4.0 Internacional.

Trivi, N. A. y Hissa Pepe, M. S. (2025). | Turismo y pluriactividad campesina en el oeste de la provincia de Córdoba (Argentina). | Ayana Revista de Investigación en Turismo | 6(1), 066 | https://doi.org/10.24215/27186717e066

TOURISM AND PEASANT PLURIACTIVITY IN THE WESTERN AREA OF CÓRDOBA PROVINCE (ARGENTINA)

ABTRACT

The advance of agribusiness has reconfigured the relations of production and power in the countryside, threatening the traditional reproduction strategies of peasant families. Meanwhile, within the framework of a service economy, tourism is presented as an economic alternative for the rural world. The departments of Pocho and Minas are located in the west of Córdoba Province. With a history linked to forest extraction and mining, they exhibit a high degree of social heterogeneity and productive diversity, with goat production playing a key role. In 2018, the Traslasierra National Park was created, which, together with the asphalting of part of the Provincial Route 28 up to Los Túneles, reconfigures the local economic landscape with a potential for tourism development, threatened by forest fires. Our objective is to analyse the strategies of farming families seeking to adapt to tourism, based on the concept of pluriactivity. The tools of the ethnographic method are used in semi-structured interviews, supported by photographic recording and the development of cartography. It is concluded that successful development lies in balancing the need to improve the economic conditions of the population with the exercise of their identity and the preservation of the environment.

KEYWORDS

rural tourism, pluriactivity, goat production, social reproduction strategies

TURISMO E PLURIATIVIDADE CAMPONESA NA REGIÃO OESTE DA PROVÍNCIA DE CÓRDOBA (ARGENTINA)

RESUMO

O avanço do agronegócio reconfigurou as relações de produção e poder no campo, ameaçando as estratégias tradicionais de reprodução das famílias camponesas. Entretanto, no quadro de uma economia de serviços, o turismo tornou-se uma alternativa económica para o mundo rural. Os departamentos de Pocho e Minas estão localizados no oeste da província de Córdoba. Com uma história ligada à extração florestal e à exploração mineira, apresentam um elevado grau de heterogeneidade social e diversidade produtiva, com a centralidade da produção de caprinos. Em 2018, foi criado o Parque Nacional Traslasierra, que, juntamente com o asfaltamento de parte da Rota Provincial n.º 28 até Los Túneles, reconfigura a paisagem económica local com um potencial de desenvolvimento turístico, ameaçado pelos incêndios florestais. O nosso objetivo é analisar as estratégias das famílias de agricultores que procuram adaptar-se ao turismo, com base no conceito de pluriatividade. São utilizadas as ferramentas do método etnográfico em entrevistas semi-estruturadas, apoiadas pelo registo fotográfico e o mapeamento. Conclui-se que o sucesso do desenvolvimento passa pelo equilíbrio entre a necessidade de melhorar as condições económicas da população, o exercício da sua identidade e a preservação do ambiente.

PALAVRAS CHAVE

turismo rural, pluriatividade, produção caprina, estratégias de reprodução social

Introducción

En tiempos en que desde organismos internacionales se propone el turismo como alternativa de desarrollo, desde el ámbito académico crítico se ha renovado el interés por el cruce entre actividad turística y problemáticas estructurales, como la desigualdad rural y las estrategias de reproducción de productores familiares y campesinos (Rodríguez, 2019). El interrogante es si el turismo puede efectivamente operar como una alternativa económica, social y ambientalmente sustentable, para sujetos que han sido históricamente postergados.

Una de las cuestiones a abordar es el vínculo o la inserción del turismo en las estrategias de reproducción de las familias campesinas, las cuales:

> remiten a las acciones realizadas de formas más o menos explicitadas por los sujetos de sectores populares con el fin de satisfacer sus necesidades. En ese sentido, la unidad familiar va a estar conformando, generando y seleccionando alternativas para alcanzar sus fines reproductivos a través de la posibilidad de combinar las posibilidades que están a su alcance (Massa, 2010, p. 120).

El posible desarrollo a través del turismo supone que se alcance un nuevo piso de bienestar mediante la generación de nuevos puestos de trabajo asalariado, mejoras en la comercialización de la producción propia con agregado de valor, o bien la concreción de emprendimientos autónomos nuevos (Diez, 2014). Para comprender si la inserción del turismo puede reforzar ese tipo de estrategias para la población campesina, apelamos al concepto de pluriactividad, entendida como:

> uma estratégia de reprodução social de unidades que se utilizam fundamentalmente do trabalho da família, em contextos nos quais sua integração à divisão social do trabalho não decorre exclusivamente dos resultados da produção agrícola, mas, sobretudo, através do recurso às atividades não-agrícolas e mediante a articulação com o mercado de trabalho (Schneider, 2003, p.14).

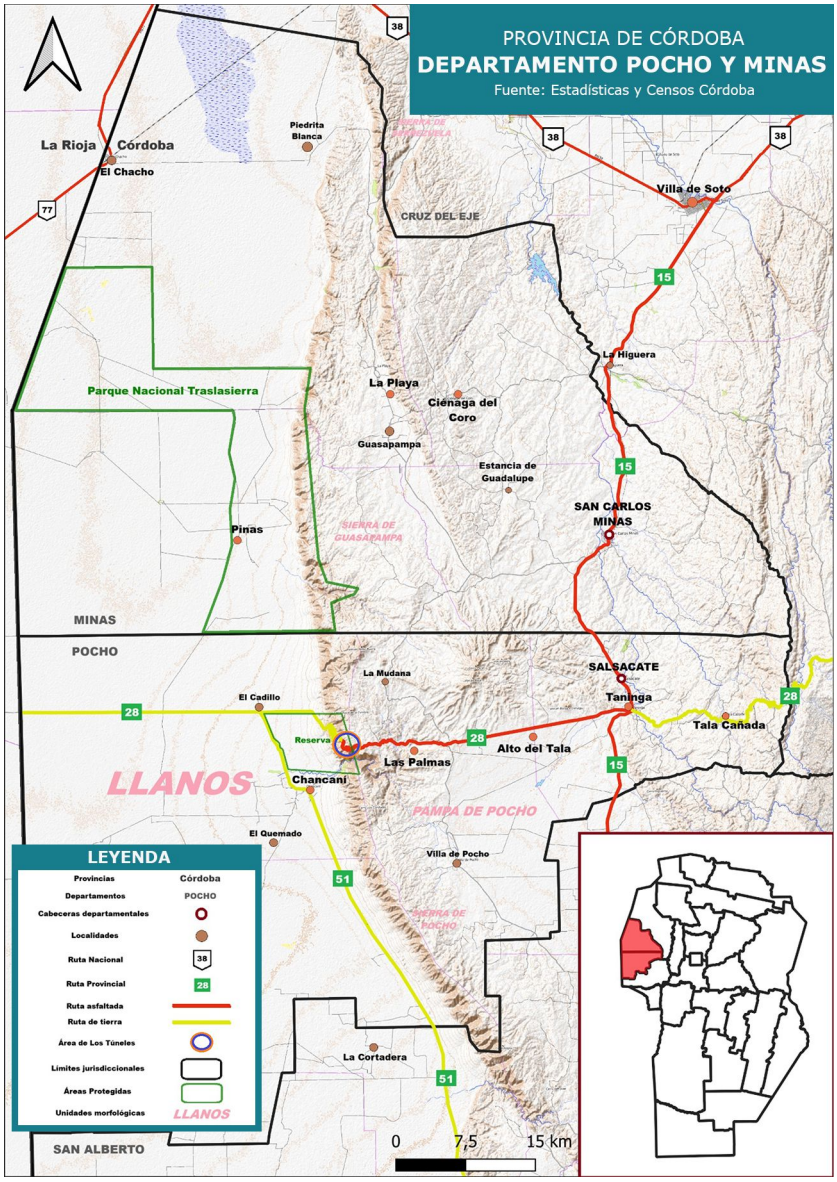
En Argentina, las primeras décadas del siglo XXI muestran una consolidación del agronegocio y del turismo como sector económico con presencia nacional y diversificación de productos y de públicos. La desigualdad estructural persistente, en una correlación de fuerzas sociales diferente, llevó al despliegue de políticas focalizadas de desarrollo rural. Esto se tradujo en el impulso a iniciativas como la Red Argentina de Turismo Rural Comunitario (Trivi, 2016).

Más allá de las políticas específicas para el sector, el ámbito rural ha sido tomado como objeto de intervención estatal, mediante proyectos de infraestructura carretera y la creación de áreas naturales protegidas de distinto rango. Estos son elementos que configuran un escenario complejo de transformaciones, en el que las familias campesinas deben adaptarse apelando a diferentes estrategias.

El objetivo de este trabajo[1] es indagar en las estrategias de las familias campesinas del corredor de la Ruta Provincial n° 28 (RP 28) (departamentos Pocho y Minas, provincia de Córdoba) que buscan adaptarse al crecimiento del turismo en esta zona, desde el concepto de pluriactividad. Nos anima el interés de profundizar en los mecanismos concretos en los que se da el vínculo entre turismo y pluriactividad campesina, en un territorio periférico cuyos atractivos están en vías de consolidación (figura 1).

Figura 1

Localización del área de estudio.



Fuente: Elaboración propia a partir de QGIS.

[1] Enmarcado en el PICTO-2022-CBA-00087 "El turismo como sostenedor del sistema productivo local. Estrategias para el mantenimiento de las redes productivas de las comunidades de Chancaní, departamento Pocho de la Provincia de Córdoba".

En esta región la ganadería caprina de subsistencia tiene una gran difusión entre las familias campesinas, como estrategia tradicional de reproducción familiar. Además, se ha convertido en el sostén de un producto gastronómico, el cabrito asado, de creciente relevancia turística. Como sostiene Barnatan (2023):

> La producción caprina puede ser comprendida no sólo como una práctica económica, sino sobre todo como una actividad socio-cultural. En tanto tal, involucra conocimientos y prácticas, sustentados en la experiencia cotidiana, y adaptados al contexto ecológico, social y económico, que se transmiten de forma oral y vivencial de generación en generación. (p. 143)

Es una zona que históricamente ha padecido del aislamiento frente a los centros de decisión de la provincia, así como de los principales destinos turísticos (los valles de Punilla, Calamuchita y Traslasierra). La RP 28, conocida en este sector como el Camino de los Túneles, se constituye en la actualidad como una de las Rutas Escénicas que la Agencia Córdoba Turismo presenta como principales recursos para la visitación. La construcción de Los Túneles comenzó en la década de 1930 en lo que fuera la antigua ruta nacional n° 20. Esta obra vial es hoy parte de un atractivo turístico con la construcción de miradores con fines panorámicos, inaugurados en el año 2022 (figura 2).

Figura 2
Actividad turística en el mirador de Los Túneles. En temporada alta el espacio se satura de visitantes y sus vehículos.

Fuente: Fotografía propia (julio 2024).

Metodología

Desde la Facultad de Turismo y Ambiente de la Universidad Provincial de Córdoba (FTA-UPC) se viene sosteniendo la presencia en esta región a partir de iniciativas de extensión e investigación, que se retroalimentan mutuamente (Trivi et al., 2024). Se viene trabajando en la región desde 2022, con sucesivas instancias de entrevistas, observaciones y actividades de extensión, en conjunto con personal del Parque Natural Provincial y Reserva Forestal Natural Chancaní (RNC), el Parque Nacional Traslasierra (PNT), las comunas de Chancaní y Las Palmas, y el Instituto Provincial de Educación Agrotécnica n° 354 (la escuela secundaria de Chancaní). Nuestra presencia en la zona es parte de una apuesta institucional por constituir un equipo de trabajo más amplio que se involucre en el territorio. De esta manera, en el texto se retoman debates e intervenciones previas, junto con el material recolectado específicamente para este trabajo. En el marco descripto, este es un primer abordaje del vínculo entre ganadería caprina, gastronomía y turismo en la región, de carácter exploratorio.

El trabajo de campo específico para este trabajo se realizó entre junio de 2024 y febrero de 2025. Se emplearon herramientas del método etnográfico (Pereiro, 2020) en la realización de entrevistas semiestructuradas a familias rurales de Chancaní y los parajes circundantes, y de Las Palmas y el corredor de la RP 28. En particular, con cinco propietarias de establecimientos gastronómicos en Las Palmas, se empleó un cuestionario sobre organización productiva, modalidades turísticas abarcadas, vínculos locales e institucionales, cambios y expectativas respecto al asfaltado de la ruta (Marradi et al., 2010). Se entrevistó a informantes clave entre autoridades, organizaciones e instituciones locales. A esto se le agrega el registro fotográfico, la elaboración de cartografía, y la recopilación de fuentes bibliográficas y periodísticas.

Pluriactividad campesina, nueva ruralidad y turismo

El de las condiciones de reproducción del campesinado es un debate donde la cuestión a resolver es si las familias campesinas tienen una lógica de reproducción propia; están en vías de proletarizarse, como antesala de la emigración; o bien de capitalizarse y volverse productores capitalistas propiamente dichos (Paz, 2016). Desde nuestro punto de vista, la lógica de diversificación del riesgo (que la aleja de la reproducción ampliada que caracteriza a un productor capitalista), y el mantenimiento de cierto margen de autonomía respecto a la relación salarial, son rasgos distintivos que ayudan a explicar la persistencia de este sujeto histórico. Más allá de que finalmente se consolide una situación de proletarización o una recampesinización (lo cual depende de circunstancias económicas y político-organizativas imprevisibles), la perspectiva de la pluriactividad abre la puerta a incorporar al análisis otras actividades no estrictamente agropecuarias.

La emergencia del turismo rural, la migración de amenidad[2] y la relevancia de las políticas de preservación ambiental, entre otros fenómenos, han contribuido a gestar una *nueva ruralidad* (Castro, 2018). Cuando la división entre lo rural y lo urbano se desdibuja, el espacio rural es llamado a cumplir funciones que exceden la producción tradicional de alimentos, para cumplir con necesidades como la provisión de servicios ecosistémicos, el resguardo de tradiciones ancestrales, la oferta de alternativas de ocio y residencia para las clases medias y altas urbanas. La emergencia del turismo rural como modalidad turística y objeto de planificación pública es concomitante con esta situación.

En América Latina, el turismo rural ha sido impulsado desde organismos internacionales y el Estado, a través de diversos programas de desarrollo, presentándose "como una actividad productiva emergente que permite diversificar ingresos y ocupar mano de obra excedente, haciendo posible la participación activa de la población rural, la cohesión interna de una comunidad y la captura de ingresos desde fuera del territorio" (Castañeda y Rebolledo, 2020, p. 15). La aparición del turismo como alternativa económica para las familias rurales ya no sólo se circunscribe a una temporada estival en un destino próximo a donde concurrir para acceder a puestos de trabajo asalariados, sino a la posibilidad de generar emprendimientos en la propia unidad productiva, o en el entorno más inmediato. Y esto no implica que se abandonen las actividades agropecuarias tradicionales (ganadería o agricultura de subsistencia), o bien otras fuentes de ingresos extraprediales habituales (cuidados domésticos, empleo en empresas agropecuarias o en el sector público, etcétera).

Debe tenerse en cuenta que en el sector turístico, y especialmente en el rubro gastronómico, se desdibujan las fronteras tradicionales entre trabajo productivo y reproductivo, entre *labor* doméstica y *trabajo* remunerado (Garazi, 2017). En el ámbito rural, se refuerza la unidad entre espacio de vivienda y espacio de producción. En este caso, el incremento del flujo de visitantes a partir del asfaltado de la RP 28 animó el surgimiento de emprendimientos gastronómicos, liderados principalmente por mujeres de la zona.

El turismo se inserta en las estrategias de pluriactividad campesina como un factor dinamizador del empleo turístico en sentido estricto y a través de actividades conexas (Da Cruz, 2015), pese a su inestabilidad e informalidad. Igualmente, es importante construir instancias de diagnóstico con estos sectores, para sopesar costos y beneficios de encarar una reconversión semejante. Que la articulación entre turismo y pluriactividad campesina realmente mejore sus condiciones de vida depende de que los recursos generados estén bajo control de estas comunidades, lo cual requiere avanzar en mayores niveles de organización política e institucional (Gascón y Cañada, 2025).

[2] Se entiende a la migración de amenidad como aquella que realizan sectores de ingresos medios y altos de origen urbano hacia espacios rurales y pequeñas localidades, a los que han concurrido previamente en calidad de turistas, en busca de mejorar su calidad de vida (Moss, 2006).

Algunas características del oeste cordobés

Pocho es el departamento de la provincia de Córdoba que presenta los indicadores de pobreza estructural y declive demográfico más deficientes de la provincia, con 5.123 habitantes y una caída intercensal del 4,8% en 2022 (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2022). Allí se crea en 1986 la RNC, ocupando las 5.000ha de la estancia Los Pocitos, con bosque nativo en los llanos y el faldeo de la Sierra de Pocho. El Departamento Minas tiene 4.892 habitantes, con un estancamiento que atraviesa distintos períodos censales. Tiene indicadores sociodemográficos similares a los de Pocho, con un pasado productivo ligado a la explotación minera. En 2018, allí se crea el PNT, en una porción de 44.000ha de la antigua Estancia Pinas.

El oeste cordobés es una economía regional periférica en el esquema provincial del agro (centrado en el sur y el este), con una marcada heterogeneidad social y diversidad productiva. Tiene un perfil agropecuario extensivo, donde el acceso al agua mediante canalizaciones y perforaciones es un factor clave de segregación y diferenciación económica, que depende de las relaciones de poder y su influencia en las autoridades locales (Cabrol, 2019). En esta zona se pueden hallar sistemas campesinos de cría de cabras y agricultura de subsistencia (en explotaciones menores a las 100ha); chacras diversificadas medianas parcialmente capitalizadas (de 100 a 400ha), con predominio de ganadería extensiva de caprinos y bovinos; y emprendimientos tecnificados de carácter empresarial, volcados a la ganadería extensiva y al cultivo bajo riego de maíz y soja.

La zona presenta dos ámbitos principales, en las que se encuentran diferentes unidades morfológicas: a) las tierras altas, que incluyen la Pampa y la Sierra de Pocho, y otros sistemas de valles y sierras, con una altura de alrededor de 1.000 metros s.n.m., un clima semi-árido y una vegetación correspondiente al Chaco Serrano; b) los Llanos[2], compartidos con la provincia de La Rioja, con una altura de alrededor de 400 metros s.n.m., donde la vegetación se corresponde con el Chaco Árido.

En todo el arco noroeste cordobés se ha verificado "la disminución de explotaciones agropecuarias (EAP) en general y el desarrollo creciente de grandes explotaciones sobre tierras ganadas a pequeñas y medianas unidades" (Ordóñez y Huerta, 2023, p.105). El estancamiento estructural se ha traducido en una tendencia a la diáspora de sus habitantes e incluso al despoblamiento, perviviendo una desigualdad muy profunda en el acceso a la tierra y al agua, lo cual limita las posibilidades de reconversión productiva de la población campesina hacia mayores niveles de capitalización.

[2] Se entiende a la migración de amenidad como aquella que realizan sectores de ingresos medios y altos de origen urbano hacia espacios rurales y pequeñas localidades, a los que han concurrido previamente en calidad de turistas, en busca de mejorar su calidad de vida (Moss, 2006).

La configuración de este territorio se puede interpretar como resultado de los avances y retrocesos de una frontera extractiva. Previamente, la región se insertó de manera periférica como proveedora de recursos forestales (sobre todo de quebracho blanco), dando lugar al poblamiento a través de grandes estancias y puestos, con un patrón de ocupación territorial de carácter no urbano y disperso[3] (Díaz Terreno, 2023). Luego de la crisis de esta actividad, emergen las unidades campesinas alrededor del acceso al monte nativo en campos comunes para la explotación de ganado caprino, conformando una manera específica de ahorro y capitalización (Silvetti, 2012).

Las condiciones de precariedad de la vida rural conllevan que la pluriactividad asuma un carácter creativo para afrontar dos obstáculos principales, identificados por Quirós (2022):

> la inestabilidad y estrechez de ingresos monetarios implicada en la actividad agropecuaria familiar; [y la] estrecha capacidad de los mercados laborales locales para absorber mano de obra de manera estable, como también a las condiciones de precariedad y explotación que han caracterizado las posibilidades de relación salarial realmente existentes para estas poblaciones (p. 133).

Para esta autora, el "ganarse la vida" en el campo implica poner en juego cierta capacidad de adaptación a condiciones de adversidad, manteniendo márgenes de autonomía frente a la relación salarial tradicional.

En cuanto al turismo en Pocho y Minas, el desarrollo de la actividad es incipiente. Se trata de una zona cercana al valle de Traslasierra (departamentos San Javier y San Alberto), uno de los más consolidados de la provincia. Destinos con larga tradición en turismo como Mina Clavero, Villa Cura Brochero y Nono, son focos de atracción para jóvenes de la zona que concurren allí para complementar sus ingresos trabajando durante la temporada estival. La creación del PNT supuso una nueva posibilidad para el desarrollo del turismo rural y de naturaleza. Su consolidación como atractivo puede constituir una fuente de trabajo directa e indirecta en la zona, pero depende de una política de promoción sostenida, y de la provisión de la infraestructura para el acceso de los visitantes y de su propio personal.

La RNC es también un atractivo para un público interesado en la observación de la fauna y flora autóctonas. La afluencia de público por el ingreso principal, ubicado al norte de Chancaní, es limitada. Sin embargo, los miradores de Los Túneles, que forman parte del área protegida, cuentan con gran cantidad de visitantes durante el verano y los fines de semana largos. La clave de esta diferencia está en el asfaltado de la RP 28, desde Taninga hasta el último de los cinco túneles. La obra de asfaltado representó un gran cambio para las localidades de la Pampa de Pocho que se encuentran sobre la RP 28, donde proliferaron comedores especializados en cabrito, para abastecer la creciente demanda de turistas.

[3] El autor se refiere a que en esta región la configuración de los poblados no responde a un modelo urbano previo, sino a sus actividades productivas predominantes, de carácter extensivo.

Otro elemento aún no concebido como oportunidad turística, pero con gran potencialidad por el volumen de visitantes, son las fiestas patronales. Cada paraje y localidad posee una fiesta para su patrono. Estos eventos han sobrevivido en los ámbitos rurales en toda América Latina, "donde se afirman, pero también se recrean, las pertenencias comunitarias y la producción de orden y sentido para las sucesivas generaciones" (Arias, 2001, p. 155). Generaciones nacidas y criadas en la diáspora regresan en el marco de las fiestas, buscando sabores y lugares para recuperar un patrimonio del que las ciudades carecen. Esto también es parte de una dinámica de convergencia de la industria cultural y el turismo que promueve el desarrollo de fiestas, como el Festival de la Chanfaina (un subproducto de la faena caprina), cuya primera edición fue realizada en Chancaní en febrero de 2025.

Resultados

Nuevos horizontes para la producción caprina

La producción caprina de la zona presenta características similares a las de otras regiones extra-pampeanas del país. Se adapta a condiciones climáticas adversas para otro tipo de ganadería; y se realiza en áreas boscosas a campo abierto, vinculada a una tenencia precaria de la tierra. Como no requiere altos niveles de inversión en insumos, constituye una forma de ahorro, herencia e intercambio a nivel familiar (Grimaldi et al., 2019). Así se convierte en un reaseguro económico ante la dificultad eventual, pero es también una forma de apego a la tierra, y de consolidación de lazos comunitarios y familiares. La producción se destina al autoconsumo y a la venta a intermediarios, a lo que se agrega la producción de dulces y quesos. Depende de una mano de obra doméstica no remunerada mediante un salario, con un grado variable de feminización; y del acceso a recursos forrajeros, que no implican un costo de producción fijo (Barrera Perales et al., 2018). Mientras tanto, cuando los jóvenes van a "hacer la temporada" en los núcleos más dinámicos de Traslasierra, requieren que la familia o vecinos se hagan cargo de mantener la majada de cabras durante su ausencia.

En cuanto a la escala de producción, existe un rango que va desde alrededor de 20 hasta 250 o 300 animales, con un promedio de 70. Las majadas más grandes se convierten en el principal sustento familiar, y obligan a emplear gente de la zona (figura 3). Las más pequeñas no representan un ingreso económico extra-doméstico significativo, pero son un reaseguro para el consumo doméstico y como forma de intercambio. Aún teniendo en cuenta la incidencia del empleo público y otras prestaciones estatales, la ganadería caprina es un complemento ineludible para muchas familias, "con una jubilación mínima no hace nada, si no vende lo que produce no tendría para vivir", ilustra un referente del Movimiento Campesino de Córdoba (MCC) de Chancaní, sobre la situación de una pareja de ancianos de la zona (comunicación personal, febrero de 2025).

Figura 3
Corral de cabras en Chancaní. El ganado funciona como forma de ahorro y es muy valorado socialmente.

Fuente: Fotografía propia (octubre 2024).

Los procesos organizativos ligados a la lucha por la tierra han incorporado a su agenda las estrategias de comercialización que mejoren las condiciones monetarias y de relaciones de poder para los pequeños productores. Con antecedentes como las campañas de cabritos del MCC, que apuntaban a saltear intermediarios y llegar directamente a un público urbano, se han consolidado redes comercializadoras como Monte Adentro (con locales en Villa Dolores y Córdoba) y Alma Monte (con un local en Chancaní promovido por la comuna y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) (*Tierra Viva*, 11/11/2022). A esto se le suma la apertura en 2023 de salas de valor agregado del MCC para la producción de quesos y dulces con mayor tecnificación en diferentes parajes de los llanos (figura 4).

Figura 4
Sala de valor agregado y local en campo comunitario del MCC en el Quemado. Allí se hizo previamente una perforación para contar con agua.

Fuente: Fotografía propia (julio 2023).

Una productora de El Quemado, que tiene una majada de más de 200 cabras, señala que "Chancaní y Salsacate eran dos mundos aparte" (comunicación personal, noviembre de 2024). Con el asfalto, y luego las restricciones a la circulación durante la pandemia, se generó más intercambio dentro del mismo departamento Pocho. Hoy la afluencia de turistas a Los Túneles abrió la posibilidad de que familias de Las Palmas tengan sus puestos de artículos regionales, donde se venden quesos y dulces propios, y de las familias de los llanos (figura 5).

Figura 5
Puesto de artículos regionales en el mirador de Los Túneles, propiedad de una familia de Las Palmas.

Fuente: Fotografía propia (julio 2024).

La proliferación de comedores para el turismo y el público local

En Taninga, donde se cruzan las rutas provinciales 15 y 28, y a lo largo de la RP 28 existe alrededor de una docena de emprendimientos gastronómicos (algunos de larga trayectoria y otros más recientes), que captan la demanda de turistas de paso y contingentes. El comedor más tradicional, Las Águilas, trabaja con agencias de turismo de Córdoba y Buenos Aires. Con una capacidad de 450 cubiertos, su carácter empresarial está dado por el empleo de mano de obra no solamente familiar: compra animales en pie para faenar por su cuenta, a productores de Las Palmas y Chancaní, además del vínculo con un intermediario de Cruz del Eje; y el abastecimiento de verduras frescas proviene de la capital provincial. "No me veo haciendo otra cosa", sostiene su dueña, que ya se acostumbró a cierta presencia mediática y en redes sociales luego del *boom* turístico que trajo el asfalto (comunicación personal, octubre de 2024). Este comedor es el que ha marcado un modelo para otros emprendimientos de la región, especialmente en aquellos de mayor escala, ubicados en Taninga.

Otros emprendimientos son de tipo familiar, algunos construidos como extensión de las viviendas, en predios que son mayormente de su propiedad. Algunos se autoabastecen de carne con sus propias majadas, o bien la de sus parientes más cercanos, ya sea de los llanos o de parajes cercanos como La Mudana. Los momentos más concurridos de la temporada obligan a recurrir a la compra de animales ajenos. El origen de más de un comedor fue la venta de pastelitos, pan casero y otros productos a la vera del camino. Se trata de una escala menor, con un promedio de 40 cubiertos (figura 6). Salvo excepciones, el conjunto de los emprendimientos se dedica a un menú estandarizado, basado en el tenedor libre de carne de cabrito y minutas tradicionales. Acompañando la popularización del atractivo de los Túneles, es una oferta para un público de ingresos medios. Algunos comedores agregan recetas caseras como el té con brasas, recuperando tradiciones locales para dar un valor agregado.

La necesidad de abastecerse de verduras, bebidas y otros insumos convierte a algunos comedores en comercios de proximidad para la población de la zona. Con la excepción de una pareja rosarina que se especializó en el público de motociclistas (al cual también le ofrecen alojamiento en camping), la mayoría de quienes encabezan los emprendimientos son mujeres de la región. Ellas, que se dedican a tareas rurales, o bien son empleadas públicas, van conformando un espacio productivo con una *lógica femenina* marcada por la flexibilidad (Flores et al., 2017). La gastronomía es una salida económica más, que busca ser gestionada sin alterar significativamente el ritmo de vida del campo: "no quiero ser esclava… que lo pueda manejar, que no se pierda la tranquilidad", sostiene la dueña de un comedor de reciente creación ubicado en la entrada de Las Palmas (comunicación personal, octubre de 2024).

Figura 6
Comedor sobre la RP 28, construido recientemente en el predio familiar, que se autoabastece de animales.

Fuente: Fotografía propia (julio 2024).

Distintas miradas sobre el empleo rural y turístico

A lo largo de nuestro trabajo de campo hemos detectado posiciones diversas frente al desarrollo turístico. Para algunos, como los jóvenes que migran estacionalmente a centros turísticos como Mina Clavero y Nono, el turismo representa una oportunidad económica crucial. Este trabajo estacional se ve como una salida necesaria ante la falta de oportunidades locales, no siempre percibido como una estrategia de supervivencia consciente sino como una necesidad impuesta por las circunstancias.

Nuestros interlocutores no asociados directamente a la producción campesina (escuela, comuna, empleados públicos), no identifican estas migraciones como estrategias de supervivencia en el contexto de la ruralidad sino como una salida inexorable ante la falta de oportunidades. En los talleres realizados, tanto en la escuela como en los parajes de El Quemado y El Cadillo, hay estudiantes y habitantes que expresan la voluntad de vivir en el campo, de elegir quedarse, aún ante las dificultades que presenta la vida campesina.

Desde el Área de Vinculación con la Comunidad del PNT se ha notado un aumento en la afluencia de personas a la región. Las comunidades de los llanos han visto esto como una oportunidad, especialmente porque los dueños de puestos y restaurantes en Los Túneles compran productos

en la zona para revenderlos. Esto ha llevado a la idea de atraer ese público directamente en Chancaní. El PNT ha generado fuentes laborales directas para jóvenes de la zona, ya sea en las brigadas forestales, como en instancias de atención al público, pero están atravesadas por la inestabilidad de un contexto político adverso.

Una joven de La Cortadera que estudió en la escuela del MCC y trabajaba en el PNT, comentaba que "el turismo en el campo es ver cómo se produce, cómo se anda en burro. Me gusta la vida en el campo y me gusta compartir cómo se vive acá" (comunicación personal, julio 2023). Por su parte, un joven que posee un emprendimiento gastronómico en Chancaní, en un conversatorio en la Facultad de Turismo y Ambiente afirmaba como motivación para apostar por su terruño "voy a crecer en mi pueblo, no me quiero ir más" (noviembre 2023). La migración puede ser preponderante pero no es la única opción (figura 7).

Esta elección, basada en valores culturales y una conexión profunda con la tierra, refleja una resistencia a la homogeneización económica y cultural que a menudo acompaña al desarrollo turístico masivo. La vida en el campo es vista como dura pero valiosa, y muchos prefieren esta vida a las alternativas urbanas o dependientes del turismo estacional, actividad que conocen de primera mano como trabajadores precarizados.

Figura 7
Emprendimiento gastronómico abierto en 2023 en Chancaní por una familia de la localidad.

Fuente: Fotografía propia (mayo 2024).

Conclusiones

El turismo en el oeste cordobés está emergiendo como una oportunidad económica que puede propiciar el mantenimiento de los medios de vida campesina, su rica historia y una identidad profundamente arraigada. Desde los ámbitos de decisión local y provincial se lo plantea como una de las últimas posibilidades para el despegue económico de la región. Esta transformación es parte de un fenómeno más amplio en el que las áreas rurales se vuelven atractivas para el turismo de naturaleza y cultura, y en particular en la región tras la creación del PNT y el asfaltado de la RP 28. Pero este proceso enfrenta desafíos y contradicciones.

Por el momento, la actividad turística se desarrolla con una modalidad estandarizada, con cierto nivel de masividad efímera, en las tierras altas de la Pampa de Pocho; y de manera muy puntual, con un cariz especializado en el turismo de naturaleza, en las tierras bajas de los Llanos. A ello se agrega el movimiento que generan las fiestas patronales, que son vividas por la población de la zona y sus redes de parientes como un evento social y religioso antes que turístico. Su impacto no se limita a las fuentes de trabajo directas, sino que alcanza otras actividades como la producción de dulces, carne y leche. Pero las limitaciones históricas de infraestructura y accesibilidad ponen un freno al despliegue del turismo en la zona, repercutiendo en la posibilidad de ampliar los servicios gastronómicos y de alojamiento.

A esto se le suma la problemática de los incendios forestales, que está lejos de ser simplemente una amenaza. Entre septiembre y octubre de 2024, a raíz de un accidente dada la falta de mantenimiento de la red de alta tensión, se quemaron alrededor de 7.000ha en la Sierra de Pocho, afectando parte del PNT y la RNC, y especialmente el tramo de la RP 28 donde se ubican Los Túneles. Como consecuencia, se cortó la circulación sobre la ruta, impidiendo la visitación del principal atractivo turístico de la zona desde entonces[4]. El accidente significó un duro golpe para las familias propietarias de los comedores, y también para ese circuito de proveedores y prestadores de servicios que se estaba consolidando en los años posteriores a la pandemia (Hissa y Trivi, 21/11/2024). Un año después, se quemaron 4.000ha más al norte, Guasapampa, afectando también al PNT (Sgarella, 24/10/2025).

Estos episodios muestran hasta qué punto el turismo tiene limitaciones a la hora de ofrecer una alternativa económica sólida y sostenible en el tiempo, en la medida en que no se desarrollen productos turísticos alternativos que aprovechen el patrimonio histórico y la riqueza natural de la región. Hasta ahora, la principal intervención estatal ha sido la construcción y asfaltado de la

[4] Al momento de escribir estas líneas, se ha avanzado con las obras de reparación para evitar derrumbes. La comunidad local cuestiona el nivel de riesgo de accidentes y demanda la pronta apertura del camino que permita recuperar el flujo turístico habitual. Mientras que la temporada veraniega de 2025 prácticamente se perdió, hay expectativas de una reapertura parcial del camino y una mayor afluencia de visitantes para el verano de 2026.

ruta, sin generar instancias de planificación sostenidas en el tiempo, que permitan diversificar modalidades turísticas. Existe una riqueza histórica y paisajística que puede dar pie al desarrollo de diferentes productos turísticos, capaces de atraer públicos diferentes. Pero se trata de una región cuyas condiciones periféricas no han cambiado sustancialmente.

La pluriactividad, combinando ganadería caprina y actividades agropecuarias tradicionales con distintas fuentes de ingreso directas e indirectas que genera el turismo, se muestra como una respuesta flexible y resiliente a las nuevas oportunidades y desafíos que conllevan estas transformaciones territoriales. Esta estrategia no solo diluye los riesgos ante eventos adversos, sino que también preserva prácticas y conocimientos tradicionales, que pueden integrarse a la oferta turística. Una posible clave de éxito consiste en equilibrar la necesidad de mejorar las condiciones económicas de la población, con el ejercicio de su identidad y la preservación del medio ambiente. Con una estrategia inclusiva y sostenible, Pocho y Minas pueden impulsar el desarrollo rural sin sacrificar sus rasgos positivos fundamentales. Resta indagar en esta cuestión, a partir de los conceptos de capacidad de carga y de acogida, para realizar aportes en aras de evitar los escenarios de saturación (García Hernández, 2001).

La perspectiva de la pluriactividad, como decisión política, implica que sean los propios sujetos del campo quienes decidan hasta qué punto volcar esfuerzos al turismo, evaluando riesgos y oportunidades reales, y siendo conscientes del grado de transformación de su ritmo de vida. En particular, el segmento de los comedores está altamente feminizado en su gestión y dirección, lo cual le otorga características distintivas que deben ser tenidas en cuenta a la hora de planificar políticas públicas que puedan apuntalarlo. Su protagonismo, no excluyente, agrega el género como dimensión de peso a la hora de analizar estos fenómenos (y abre nuevos interrogantes a futuro). Desde el sector público se deben asegurar las instancias de participación, pero también es menester que existan mecanismos autónomos de organización.

Referencias

Arias, P. (2011). La fiesta patronal en transformación: significados y tensiones en las regiones migratorias. *Migración y Desarrollo, 9*(16), 147-180. https://doi.org/10.35533/myd.0916.pa

Barnatan, N. (2023). Procesos sociales en torno a la aprobación e implementación de la Ley Nacional Caprina Nº 26.141/2006: una aproximación antropológica desde el Noreste de San Luis. *Huellas, 27*(2), 141-158. https://doi.org/10.19137/huellas-2023-2720

Barrera Perales, O. T., Sagarnaga Villegas, L. M., Salas González, J. M., Leos Rodríguez, J. A. y Santos Lavalle, R. (2018). Viabilidad económica y financiera de la ganadería caprina extensiva en San Luis Potosí, México. *Mundo Agrario, 19*(40), e077. https://doi.org/10.24215/15155994e077

Cabrol, D. A. (2019). *Cambios en los patrones de aprovechamiento y apropiación de los recursos hídricos en el oeste de la provincia de Córdoba. Hacia políticas diferenciadas y focalizadas* [Tesis de doctorado, Universidad Nacional de Córdoba]. https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/79912

Castañeda, P. y Rebolledo, M. P. (2020). Nueva ruralidad, agricultura campesina y turismo rural en zonas turísticas lacustres del sur de Chile. Estudio de caso. *Revista Pensamiento y Acción Interdisciplinaria, 6*(2), 10-30. https://doi.org/10.29035/pai.6.2.10

Castro, H. (2018). Lo rural en cuestión: perspectivas y debates sobre un concepto clave. En H. Castro y M. Arzeno (Coords.), *Lo rural en redefinición. Aproximaciones y estrategias desde la Geografía* (pp. 19-48). Biblos.

Da Cruz, F. (2015). *Empleo turístico: el aporte al desarrollo económico local y sus características sociodemográficas Caso de estudio: Mar del Plata* [Tesis de grado, Universidad Nacional de La Plata]. https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/50269

Díaz Terreno, F. (Noviembre de 2023). Constelaciones rurales serranas: lógicas de ocupación del territorio, paisaje cultural y proyecto territorial en el Norte de Traslasierra, Córdoba, Argentina. *Café de las Ciudades.* https://cafedelasciudades.com.ar/articulos/constelaciones-rurales-serranas

Diez, A. (2014). Cambios en la ruralidad y en las estrategias de vida en el mundo rural. Una relectura de antiguas y nuevas definiciones. En A. Diez, E. Raez y R. Fort (Eds.), *Perú: el problema agrario en debate* (pp. 19 - 85). Sepia.

Flores, C. E., Huerta, M. G., Lerda, M. R. y López Ramírez, L. (2017). Territorios Che'jes. La co-construcción de un espacio común alternativo en la Feria Isla de los Patos. *Pueblo Alberdi.* https://puebloalberdi.sociales.unc.edu.ar/territorios-chejes-la-co-construccion-de-un-espacio-comun-alternativo-en-la-feria-isla-de-los-patos/

Garazi, D. (2017). Las inestables fronteras entre el trabajo "productivo" y "reproductivo". Reflexiones a partir del trabajo en el sector hotelero. *Trabajo y Sociedad*, (19), 431-446.

García Hernández, M. (2001). Capacidad de acogida turística y gestión de flujos de visitantes en conjuntos monumentales: el caso de La Alhambra. *Boletín del Instituto Andaluz del Patrimonio Histórico*, *9*(36), 124-137.

Gascón, J. y Cañada, E. (2025). Repeasantization and synergy between community-based tourism and family farming. *Journal of Rural Studies, 116*, 1-10. https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2025.103627

Grimaldi, P. A., Cilla, G. y Morend, S. (2019). El camino de las cabras. Conocimiento tradicional, valoración y manejo de plantas forrajeras caprinas en Santiago del Estero. *Leisa. Revista de Agroecología, 35*(4), 33-35.

Hissa, S. y Trivi, N. (21 de noviembre de 2024). Los Túneles cortados: incendios, infraestructura y turismo, el desafío de planificar el futuro de Pocho. *La Tinta.* https://latinta.com.ar/2024/11/21/tuneles-cortados-incendios-infraestructura-turismo-pocho/

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2022). *Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022*. INDEC.

Marradi, A., Archenti, N. y Piovani, J. I. (2010). *Metodología de las ciencias sociales*. EMECÉ.

Massa, L. (2010). Estrategias de reproducción social y satisfacción de necesidades. Parte I: controversias conceptuales, polémicas prácticas. *Revista Perspectivas Sociales, 12*(1), 103-140.

Moss, L. (2006). *The amenity migrants. Seeking and sustaining mountains and their cultures*. Cromwell Press.

Movimiento Campesino de Córdoba, 20 años Monte Adentro. (11 de noviembre de 2022). *Agencia de Noticias Tierra Viva*. https://agenciatierraviva.com.ar/movimiento-campesino-de-cordoba-20-anos-monte-adentro/

Ordóñez, M. A. y Huerta, M. G. (2023). Estrategias campesinas de (re)existencia: la experiencia de Nuestras Granjas Unidas en la Pampa de Pocho, Córdoba, Argentina. *Trabajo y Sociedad*, *XXIV*(41), 97-122.

Paz, M. L. (2016). *Producción, reproducción social y conflictividad por el acceso a los recursos en Unidades Domésticas del departamento Cruz del Eje, Noroeste de Córdoba* [Tesis de doctorado, Universidad de Buenos Aires]. https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/100560

Pereiro, X. (2020). Antropología del turismo: ¿para qué? ¿y para quién? Crítica de la razón turística. *Disparidades. Revista de Antropología, 75*(1), e001b. https://doi.org/10.3989/dra.2020.001b

Quirós, J. (2022). Ganarse la vida rural. Pluriactividad y producción de valor en campo cordobés, Argentina. Problemas y propuestas para la agenda pública. *Revista del Museo de Antropología*, *15*(2), 127-144. https://doi.org/10.31048/1852.4826.v15.n2.36713

Rodríguez, A. (2019). Turismo rural, alternativa de desarrollo agroalimentario en países emergentes: casos de estudio. *Opinión Pública*, (12), 69-80. https://doi.org/10.52143/2711-0281.586

Schneider, S. (2003). *A pluriatividade na agricultura familiar.* Editora da UFRGS.

Sgarella, S. (24 de octubre de 2025) Traslasierra bajo fuego: otro parque nacional arrasado en Córdoba. *La Tinta*. https://latinta.com.ar/2025/10/24/traslasierra-bajo-fuego-otro-parque-nacional-arrasado-cordoba/

Silvetti, F. (2012). Trayectoria histórica de la territorialidad ganadera campesina en el oeste de la provincia de Córdoba, Argentina. *Agricultura, Sociedad y Desarrollo, 9*(3), 333-367.

Trivi, N. A., Catalano, B. y Sosa, M. E. (2024). Chancaní y el Noroeste cordobés, un territorio periférico con potencial desarrollo turístico: avances de un proceso de investigación. *Investiga +, 7*, 56-73. https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/253297

Trivi, N. A. (2016). Turismo, políticas de desarrollo y territorio en la Argentina neodesarrollista. *Cardinalis*, (7), 68-91. https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/67078