

# Pensar el camino

---

## Breve relato de una experiencia en la Think Conference MC11

---

Por Marcial Astarita Bucher, Abundio Martín Gadea y Pilar Lescano

*Son muchos los momentos en que nos toca detenernos a pensar qué camino hay que seguir y que elecciones hay que tomar que, apoyadas en nuestra sensatez, claridad, nuestros conflictos y hasta en la misma incertidumbre, nos lleven por senderos que se correspondan con nuestra voluntad y den un sentido a nuestro trayecto. En este caso, ninguno de nosotros tuvo que realizar ese ejercicio, fueron expertos de todo el mundo y el camino que se tuvo que elegir fue el del comercio internacional. Nosotros simplemente acercamos al lector este breve relato de cómo fue nuestra experiencia en la Think Conference MC11.*

Entre el 10 y 13 de diciembre de 2017, se celebró en Buenos Aires, Argentina la 11<sup>o</sup> Conferencia Ministerial (CM) de la Organización Mundial del Comercio (OMC). Además de las negociaciones entre Estados sobre los diversos temas del comercio internacional, varios fueron los eventos en paralelo que se realizaron concentrando a agrupaciones de la sociedad civil. Uno de ellos fue la *Think Conference MC11: Challenges and Opportunities on the Eve of the WTO's 11th Ministerial Conference*, el cual tomó lugar en el Madero Hotel el día 13 de diciembre. Su finalidad fue reunir a los más destacados académicos del mundo especializados en comercio internacional para pensar en los desafíos a que se enfrenta la gobernanza del comercio global.

Nuestra participación en el evento fue como “monaguillos” de *speakers* nacionales e internacionales. Para ello, debimos asistir a reuniones con los organizadores, tomar contactos con nuestros *speakers* seleccionados, guiarlos en su llegada a la Conferencia, responder ante cualquier duda que hubieran tenido y asegurar su asistencia al panel donde presentaba su *paper*. A través de este artículo explicaremos cómo el evento se desarrolló y nuestras vivencias al respecto.

La conferencia agrupó a reconocidos organismos y universidades como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe (INTAL), el Ministerio de Producción de la República Argentina, el Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI), la Georgetown Law, la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (UBA), el Master in International Law and Policy (IEL-PO), el Graduate Institute of Geneva junto con el Centre for Trade and Economic Integration, el Institute for Global Law & Policy de Harvard Law School, el Institute for International Law and Justice de New York University School of Law, y Chevening. La variedad de nacionalidades y perspectivas académicas dotaron al evento de un real ambiente con carácter internacional.

Inicialmente, tomamos contacto con el BID-INTAL y el Ministerio de Producción de la Nación un tiempo antes del evento. Asistimos a dos reuniones en las oficinas del primero para discutir la logística, los horarios, la selección de los *speakers* y cuestiones referentes a la organización. Como participantes ajenos a los organismos fuimos recibidos con simpatía y entusiasmo, siempre pendientes de nuestra comodidad e inclusión. Teniendo los datos de los *speakers*, nos comunicamos con ellos con el objeto de presentarnos y poner en su conocimiento nuestro rol en la organización. En la espera de respuestas formales, típicas de eventos y personalidades destacadas, nos

encontramos sorprendidos por la simpatía y simpleza que expresaban sus correos, con excelente predisposición al trabajo en conjunto.

Sin embargo, de a momentos, debimos enfrentar ciertas dificultades. Era menester hallar la forma de hacerles saber a nuestros *speakers* asignados que debían respetar rigurosamente el cronograma estipulado por los organismos encargados de la organización del evento; caso contrario, podría repercutir ello en sus exposiciones a la hora de tomar parte en la Conferencia. Fue así como intentamos, de la manera más formal y respetuosa posible, insistirles acerca de la entrega y/o envío de las exposiciones y documentos en tiempo oportuno, así como también sobre la asistencia puntual al evento a realizarse en el Madero Hotel.

Como bien adelantamos previamente, tuvimos la fortuna de encontrarnos con *speakers* amables, informales y por demás respetuosos; los mismos respondían a nuestros correos electrónicos de manera jovial, flexible y adaptándose a las “condiciones” impuestas por la organización del evento, de forma tal que el mismo pudiese desarrollarse de la manera más fluida posible.

El intercambio de correos entre *speakers* invitados y nosotros fue numeroso. Debíamos corroborar que los mismos comprendieran de forma casi solemne las directivas emanadas por los organizadores, por lo cual les hacíamos saber que ante cualquier consulta o requerimiento, nos encontrábamos disponibles para asistirlos.

La variedad de *speakers*, junto con sus circunstancias personales, hizo que nos viéramos forzados a adaptar la forma de contactarlos sin perder de vista su situación particular. Había quienes eran residentes mientras que otros, extranjeros; algunos, tenían un horario de exposición asignado, por lo cual precisaban que los buscáramos en el hotel donde se encontraban alojados y los guiáramos hasta el Madero Hotel, donde el evento tomaría lugar. Todo ésto, precisaba de cierta coordinación y organización para evitar malentendidos entre los *speakers* y sus respectivos asistentes.

Así, llegó el 13 de diciembre, día en el cual se llevó a cabo el *Think Conference MC11: Challenges and Opportunities on the Eve of the WTO's 11th Ministerial Conference*. El evento estaba planificado para comenzar con sus presentaciones a las 9 hs., finalizando sus actividades a las 18.30 hs.

La puntualidad, como bien relatamos anteriormente, era un elemento crucial para el normal y correcto desarrollo de las actividades y exposiciones llevadas a cabo durante el evento, para lo cual debimos, antes de las 9 am, buscar a nuestros *speakers* designados en sus respectivos hoteles y conducirlos hacia el Centro Cultural Kirchner (CCK), lugar donde se llevaría a cabo la acreditación de cada uno de los expositores y posteriormente, desde dónde transporte perfectamente identificado los conducían hacia el Madero Hotel. Es relevante acentuar el nivel de seguridad que se apreció durante el completo desarrollo de la actividad, con motivo de la presencia de destacadas personalidades del ámbito académico global especializados en comercio internacional.

Una vez llegados al Madero Hotel, los acompañamos hasta el *stand* en donde podían adquirir mayor información acerca del evento y donde se les explicaría qué tipo de exposiciones tendrían lugar en cada una de las salas, así como también sus horarios, temáticas, *coffee breaks* y *lunch time*.

El *Opening* del evento tuvo lugar en la sala *Des Arts Room* alrededor de las 8.45 y las 9.10 am, a cargo de Gustavo Beliz, Director del INTAL-BID, y Francisco Cabrera, Ministro de Producción de la República Argentina. A partir de allí, comenzaron a desplegarse en las diferentes salas una serie de paneles con presentaciones de todo tipo, pero siempre respondiendo a la consigna inicial: reflexionar acerca de los desafíos a que se enfrenta la gobernanza del comercio global.

Entre los diversos *Panel Session* y *Paper Presentation Session* que fueron expuestos durante el evento, pueden destacarse: “*An assessment of the World trading system: learning from past experience*”, desarrollada por personalidades como Pierre Sauvé del World Bank, Jennifer Hillman de la Georgetown University y Roberto Bouzas de la Universidad de San Andrés. También, podemos remarcar el *Panel Session* “*Trade policies in today's world: what's the state of the global trading system and what does that imply for countries' trade and development strategies*” conducido por Danny Leipziger de la Georgetown Washington University (como Moderador);

Anabel González, Senior Director del World Bank; Bark Taeho, Former Minister of Trade of South Korea y Bernard Hoekman, Director de la European University Institute, entre otras destacadas personalidades.

Una gran ventaja de nuestra tarea, fue poder asistir a los paneles, ya que las tareas que otros miembros del *staff* organizador tenían que desarrollar no les permitían contar con esta oportunidad.

Un elemento llamativo que distinguió y agrupó muchas de las ponencias fue que mientras que un gran número limitó su contenido a lo técnico e informativo, como en el caso de la mayoría de las presentaciones sobre comercio digital y su regulación, hubo también exposiciones en las que, tanto por el cariz de los oradores y moderadores, o el aporte de los espectadores, se generaron debates de excelencia. De hecho, presenciamos el caso de un orador que dejó de lado gran parte del programa de su exposición para rebatir los argumentos del ponente anterior, dando lugar a una confrontación de lo más enriquecedora para todos los espectadores. La espontaneidad y calidad del intercambio dejó en claro la claridad y preparación de los integrantes del foro, así como la versatilidad de la organización.

Terminamos nuestra jornada por la tarde. La *Think Conference* se extendió durante casi once horas y contó con la exposición de más de treinta oradores. El cierre llegó con la sesión plenaria titulada “*Shifts in the world trading system: how to adjust to new realities*” llevada adelante por Miguel Braun, Secretario de Comercio de la Nación, Shunko Rojas, Subsecretario de Comercio Exterior de la Nación, y Antoni Esteveadeoral por parte del BID.

Finalizado el foro, esperamos el transporte interno que nos llevaría al punto de salida del predio. Caminamos unos metros hasta dejar atrás a la infantería que custodiaba la entrada y los vehículos militares predispuestos para su eventual utilización y cruzamos el vallado, quedando en la calle Alem.

Si bien ese fue el cierre del foro, no fue el fin de nuestra vivencia en relación con el evento. Unos días más tarde volvimos a establecer contacto con el personal del BID-INTAL, los otros organizadores e incluso recibimos e-mails de los *speakers* a quienes habíamos asistido, ya desde sus países de origen, expresando el agradecimiento por la experiencia compartida. La vivencia fue extraordinaria, dejando sentimientos de satisfacción y entusiasmo para continuar participando en eventos internacionales como este.